

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

1  
2024



08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinbosari:**  
**Karimov Norboy G'aniyevich**

*Elektron nashr. 788 sahifa.  
E'lon qilishga 2024-yil 7-fevralda ruxsat etildi.*

**Muharrir:**  
**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

## **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori  
**Abduraxmanova Gulnora Kalendarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TMI professori  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d. TDIU professori  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Musyeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

## **Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|  |     |
|--|-----|
| Milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda investitsiyalarning roli va ahamiyati.....   | 10  |
| <b>Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Zaynutdinova Umida Djalolovna</b>  |     |
| Yashil iqtisodiyotga o'tishda konseptual, ilmiy, innovatsion yondashuvning zarurati .....  | 16  |
| <b>Gulnora Abdurahmonova</b>   |     |
| O'zbekistonda "yashil" iqtisodiyotga o'tish muammolari va uni bartaraf etish yo'llari .....  | 22  |
| <b>S. R. Topildiyev</b>  |     |
| Milliy strategik maqsadlar: ekologik va bojxona boshqaruvi mexanizmlarining maqbul kombinatsiyasi .....  | 28  |
| <b>Muratova Shohista Nimatullayevna</b>  |     |
| Green Economy in Tourism in Uzbekistan.....  | 32  |
| <b>Alieva Makhbuba Toychievna</b>  |     |
| Инновационные подходы в сельском туризме: "Зеленые маршруты" .....   | 36  |
| <b>Гольшева Елена Вячеславовна</b>   |     |
| Mamlakatimizda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirish strategiyasining ustuvor yo'nalishlari .....  | 42  |
| <b>Vaxabov Abduraxim Vasikovich, Nazarov Nazirjon Narzilloevich</b>  |     |
| To'qimachilik sanoati korxonalarini barqaror rivojlantirish omillari.....  | 47  |
| <b>A.Yu. Mardanov</b>  |     |
| Turizmni qayta jonlantirish strategiyasini ishlab chiqishda turizmni rejalashtirishning istiqbollari.....                                      | 52  |
| <b>A'zamov Saidakbarxon Avazxon o'g'li</b>   |     |
| O'zbekistonda qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishi asosida barqaror rivojlanishga erishish .....                               | 57  |
| <b>Abdullayev Elyorbek Odiljon o'g'li</b>  |     |
| Barcha tadbirkorlik subyektlariga teng raqobat sharoitini yaratishda soliq imtiyozlarining o'rni .....   | 62  |
| <b>Akbarov Akmalxon Akrom o'g'li</b>   |     |
| Turistik hududlarning barqaror rivojlanishini baholash metodologiyasida integral baholash ko'rsatkichlarini aniqlashning nazariy jihatlar..... | 66  |
| <b>Asraqulov Abduraxmon Sultonovich</b>  |     |
| Iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashda "yashil" iqtisodiyot va uning ayrim masalalari.....   | 70  |
| <b>Axunova Shoxistaxon Nomonjanovna, Sultonova Gulbaxor Shoxnazimovna</b>  |     |
| Davlatning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligi faoliyatining nazariy tamoyillari va o'ziga xos xususiyatlari.....           | 74  |
| <b>Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich</b>   |     |
| Mintaqa iqtisodiyotida agrar soha samaradorligini oshirishning ahamiyati.....  | 78  |
| <b>Butanova Dilnoza Rustamovna</b>   |     |
| Global krizislar va ularning turizm iqtisodiyotiga ta'siri.....  | 83  |
| <b>Hallakova Barnoxon bahodirjonovna</b>   |     |
| Agroturizm faoliyati rivojlanishining xorijiy tajribalari va ularda faoliyatni rivojlantirish modellarining qo'llanilishi .....                | 95  |
| <b>Husanboyev Sadafbek Yorqinjon o'g'li</b>  |     |
| Yashil iqtisodiyotni kreditlashda banklarning o'rni.....   | 101 |
| <b>Ibragimova Sevara Muxamedjan qizi</b>   |     |
| Qurilish materiallari sanoati korxonalarini samaradorligini baholash masalalari.....   | 104 |
| <b>Isayev Jakhongir Muzaffarovich</b>  |     |
| Iqtisodiyotni islomiy moliya tamoyillari asosida moliyalashtirish amaliyotini joriy etish istiqbollari .....                                   | 110 |
| <b>Kasimov Baxtiyor Usmanovich</b>   |     |
| Oziq-ovqat sanoatida tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning iqtisodiy mexanizmi.....   | 113 |
| <b>Mahamatova Maftuna</b>  |     |
| Turizm xizmatlar bozorida raqobatbardoshlik ko'rsatkichlarini takomillashtirish imkoniyatlari.....   | 119 |
| <b>Nurfayziyeva Mohinur Zayniddinovna</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Islom moliyalashtirish xizmatlari asosida kichik va o'rtta biznesni moliyalashtirish usullari.....   | 124 |
| <b>Said Po'latov Maxamedovich</b>  |     |
| Using Innovative Technologies in Hotels as a Factor of Sustainable Development of Tourism Industry .....   | 128 |
| <b>Sayfutdinov Shuxratjon Sultonovich, Egamberdiyev Sirojiddin Sattor o'g'li</b>   |     |
| Dorivor o'simliklar yetishtirishning dunyo mamlakatlari iqtisodiyotidagi o'rni va xalqaro bozor savdosida prognozlar.....                              | 135 |
| <b>To'xtabayev Jamshid Sharofiddinovich, Maftuna Ermatova Arslonbek qizi</b>   |     |
| O'zbekistonga turistlar tashrifini ko'paytirishda raqamli texnologiyalarning o'rni .....   | 142 |
| <b>Toshmurod Kulmanov</b>  |     |
| Agrobiznesni moliyaviy quvvatlash va rivojlanish istiqbollari .....  | 147 |
| <b>Tursunova Dilnavo Islomovna</b>   |     |
| Oziq-ovqat bozorini qandolat mahsulotlari bilan to'ldirishda marketing strategiyalaridan foydalanishni takomillashtirish.....                          | 150 |
| <b>Azlarova Munira Muxammad-Amin qizi</b>  |     |
| Yoshlar turizmini rivojlantirish holati va uni takomillashtirish yo'llari.....   | 159 |
| <b>Allayor Norboyev Ismoilovich</b>  |     |
| Biologik aktivlarni baholashning uslubiy jihatlarini takomillashtirish.....  | 162 |
| <b>Boltayev Abror Sayitmuradovich</b>  |     |
| Agrosanoat ishlab chiqarishida innovatsion jarayonlarni tadqiq qilishga uslubiy yondashuvlari.....   | 168 |
| <b>Dusmatov Begmuhammad Olimjonovich</b>   |     |
| Suv resurslaridan samarali foydalanishda suv solig'ining ahamiyatini oshirish .....  | 174 |
| <b>Ikramov Nuriddin Kamolitdinovich</b>  |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida innovatsiya va innovatsion faoliyat bilan bog'liq tushunchalarining nazariy masalalari .....                                | 179 |
| <b>Mamayunus Qarshibayevich Pardayev, Temur Olimovich Mamayunusov</b>  |     |
| Aglomeratsiya iqtisodiyoti – Agglomeratsiya iqtisodiyoti – hududiy rivojlanishni harakatlantiruvchi omili sifatida .....                               | 185 |
| <b>Raximbayev Akmal Azatboyevich</b>   |     |
| Korxonalarni boshqarish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlardan foydalanish mexanizmlari .....  | 190 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>   |     |
| Globalashuv sharoitida turizm sohasida innovatsion faoliyatni rivojlantirishni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish ..... | 195 |
| <b>Salimov Dilshodbek Davronovich</b>  |     |
| To'qimachilik sanoat korxonalarida marketing strategiyasi.....   | 199 |
| <b>Tillyaxodjayev Azizxon Aloxonovich</b>  |     |
| Oziq-ovqat sanoati korxonalari raqobatbardoshligini oshirish yo'llari .....  | 203 |
| <b>Nilufar Umarova</b>   |     |
| O'zbekistonda transport xizmatlari ko'rsatilishi tahlili .....   | 207 |
| <b>Xasanov Sarvar Ulug'bek o'g'li</b>  |     |
| Agrar sektorga jalb qilingan investitsiyalarning sohadagi intensiv iqtisodiy o'sishga ta'sirining tahlili .....  | 213 |
| <b>Yangiboyev Sirojiddin Jo'ramurodovich</b>   |     |
| Mustaqil Davlatlar Hamdo'stligiga a'zo davlatlarda auditning xalqaro standartlarini qo'llash xususiyatlari .....                                       | 220 |
| <b>Meliyev Isroil Ismoilovich</b>  |     |
| Raqamli bank xizmatlarini yanada takomillashtirish: muammolar va yechimlar.....  | 227 |
| <b>Melikov Otabek Maxmadiminovich</b>  |     |
| Innovatsion iqtisodiyotda inson kapitalining tutgan o'rni.....   | 232 |
| <b>Abdikarimov Islombek Ibragimovich</b>   |     |
| Kimyo sanoati korxonalarini boshqarish modellariga oid zamonaviy tajribalar.....   | 237 |
| <b>Avulchayeva Feruza Djurakuziyevna</b>   |     |
| Задачи предмета «русского языка» на современном этапе.....   | 243 |
| <b>Адилова Солияхон</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Tijorat tashkilotlarining investitsiya faoliyati .....   | 247 |
| <b>Farhod Mahmudovich Tirkashyev, Asomiddinov Husan Asomiddin o'g'li</b>   |     |
| Korrelyatsion-regression tahlil orqali turizm xizmatlari samaradorligini oshirish mexanizmlari.....                                | 252 |
| <b>Gapparov Azim Qayumovich</b>  |     |
| O'zbekistonda monetizatsiya darajasi va uni makroiqtisodiy ko'rsatkichlarga ta'siri.....   | 258 |
| <b>Isayev Atabek Djurabayevich</b>   |     |
| Prospects for the Development of Bond Circulation in the Capital Market.....   | 266 |
| <b>Jurabek Sobirov</b>   |     |
| Ta'lim xizmatlari bozorida oliy ta'lim muassasalarining rivojlanish holati tahlili.....  | 270 |
| <b>Kuldashev Sherzod Alimardonovich</b>  |     |
| Iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilish va ularning barqaror iqtisodiy o'sishdagi roli .....                                   | 276 |
| <b>Mamadiyeva Dilrom Ravshon qizi</b>  |     |
| Surxondaryo viloyatlarning marketing salohiyatini shakllantirish holati tahlili.....   | 280 |
| <b>Mamadjanova Tuyg'uno'y Axmadjanovna</b>   |     |
| Improving Internal Control System .....  | 287 |
| <b>Mexmonaliyev Ulug'bek Erkinjon o'g'li</b>   |     |
| Oliy ta'lim xizmatlarini targ'ib qilishda OTMlar veb-saytlari samaradorligini oshirish.....  | 291 |
| <b>Musayev Bekjon Shukurillayevich</b>   |     |
| Korxonaning narx-navo tizimi va narx siyosatini tahlil qilish .....  | 298 |
| <b>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilhkomovna</b>   |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida tibbiyot sohasini moliyalashtirish istiqbollari.....  | 302 |
| <b>Muxammadiyev Ramz Zoirjon o'g'li</b>  |     |
| Xizmatlar ko'rsatish subyektlarida biznes-modellarining raqamli transformatsiyalashuv konsepsiyalari.....                          | 306 |
| <b>N. B. Yahyoxonov</b>  |     |
| Mikromoliyaviy xizmatlar ko'rsatuvchi kredit tashkilotlarining samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarning ekonometrik tahlili..... | 311 |
| <b>Nazarova Muslima Nazarovna</b>  |     |
| Sanoat korxonalarida aylanma mablag'lardan foydalanishning ilmiy-amaliy jihatlari.....   | 317 |
| <b>Nurmatov Mirzaakbar Mirzaaliyevich</b>  |     |
| Biznesni yuritishda korxonalararo integratsion jarayonlarni rivojlantirish masalalari.....   | 322 |
| <b>Olimova Nodira Xamrakulovna</b>   |     |
| O'zbekistonda turizmni rivojlantirishning moliyaviy mexanizmlari: tahlil va istiqbollar .....                                      | 329 |
| <b>Oppoxonov Nurmuhammadxon Po'latxon o'g'li</b>   |     |
| O'zbekistonda davlat korxonalarini transformatsiyasini jadallashtirish yo'nalishlari.....  | 333 |
| <b>Qahhorov Azizjon Ahror o'g'li</b>   |     |
| Aholining turmush darajasini oshirish sharoitida mehnat bozori transformatsiyasining dinamikasi .....                              | 338 |
| <b>Rahimboyev Muxtorbek Ikrom o'g'li</b>   |     |
| Tijorat banklarida iqtisodiy-matematik modellashtirish samaradorligini yanada oshirish usullari.....                               | 341 |
| <b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>   |     |
| Aholi moliyaviy savodxonligiga investitsiya kiritishning ahamiyati.....  | 345 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>  |     |
| Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda valyuta siyosatini samarali tashkil etish.....   | 350 |
| <b>Samandarov Zuxriddin Raup o'g'li</b>  |     |
| Sharq va G'arb tamaddunida gender qarashlar .....  | 355 |
| <b>Samandarova Gulxayo Abdulkarim qizi</b>   |     |
| Imkoniyati cheklanganlarga to'siqsiz turizm xizmatlarini tashkil etish istiqbollari .....  | 359 |
| <b>Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li</b>  |     |
| To'qimachilik korxonalarining inqirozga qarshi boshqaruvida davlat tomonidan tartibga solishning ahamiyati .....                   | 363 |
| <b>Todjimamatova Mashxura Erkinovna</b>  |     |
| Mintaqalarning ekologik-iqtisodiy xususiyatlari va ularning barqaror rivojlanish bilan bog'liqligi .....                           | 367 |
| <b>Toshboyev Muzaffar Muxtorovich</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Перспективы развития сферы услуг в Узбекистане.....  | 373 |
| <b>Tsoy Marina Petrovna, Li Marina Rudolfovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b>  |     |
| Opportunities for Bicycle Tourism in Zomin, Bulungur and Bakhmal Districts.....  | 379 |
| <b>Urozaliev Elyor Shuxrat ogli, Xujamov Bobur bahodir ogli, Saydullayev Abbosjon Murodovich</b>   |     |
| Pul-kredit siyosati va moliyaviy inqiroz: uslubiyot va saboqlar.....   | 384 |
| <b>Xakimov Dilshodjon Rahmonaliyevich</b>  |     |
| Korxonalarda barqaror rivojlanishni tatbiq etish istiqbollari.....   | 391 |
| <b>Xidirova Marg'uba Rustamovna, Jumayeva Guzal Sherxon qizi</b>   |     |
| Telekommunikatsiya korxonalari faoliyati samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish.....   | 396 |
| <b>Xusanov Ulugbek Nishanovich</b>   |     |
| Milliy iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasini kengaytirish imkoniyatlari.....   | 402 |
| <b>Xuseynova Feruzabonu Mamadaliyevna</b>  |     |
| O'zbekiston iqtisodiyotida raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....  | 405 |
| <b>Yo'ldosheva Dilnoza G'ayrat qizi</b>  |     |
| Необходимость соблюдения этических норм в профессиональной деятельности бухгалтеров.....   | 408 |
| <b>Абдуллаханова Гулбахор Саттаровна</b>   |     |
| Mintaqalarda kichik innovatsion korxonalarni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari.....  | 412 |
| <b>Abdulkakimov Zuxrali Tursunaliyevich, Axmadjanov Ilyosbek Iloxomjon o'g'li</b>  |     |
| Tadbirkorlik faoliyatini rivojlanishini nazariy masalalari.....  | 416 |
| <b>Abdulkakimov Zuxrali Tursunaliyevich, Abduraxmonov Sherali Sharifjonovich</b>   |     |
| Пути повышения прозрачности бюджета Республики Узбекистан.....   | 420 |
| <b>Адашов Гайрат Рустамович</b>  |     |
| Mamlakatning investitsiyaviy jozibadorligi va uning lizing munosabatlari rivojlanishi bilan bog'liqligi.....   | 424 |
| <b>Axmediyeva Aliya Toxtarovna</b>   |     |
| Тенденции и факторы развития пищевой промышленности в Узбекистане.....   | 432 |
| <b>Б. А. Хакимов</b>   |     |
| Роль платежных систем в функционировании электронной коммерции.....  | 438 |
| <b>Бабаева Гузаль Яшиновна</b>   |     |
| "Sirdaryo" va "Sirdaryo-Farm" erkin iqtisodiy zonasidagi xorxonalari erishgan yutuqlari, berilgan imtiyozlar va yaratilgan shart-sharoitlar to'g'risida..... | 444 |
| <b>Davlayev G'olib Ashurovich</b>  |     |
| Milliy iqtisodiyotga jalb qilingan investitsiyalarning tahlili.....  | 447 |
| <b>Djalilov Dostonbek Abduazizovich</b>  |     |
| Ishlab chiqarish tafovutining Markaziy Bank monetar siyosati qarorlariga ta'siri.....  | 452 |
| <b>Duskobilov Umidjon Sharofiddinovich</b>   |     |
| O'zbekistonda innovatsion jozibadorlik asosida oliy talim xizmatlarini rivojlantirish.....   | 457 |
| <b>Jonuzokov M. K.</b>   |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda xorij tajribasidan foydalanish.....  | 461 |
| <b>Ismailov Allayor Rashidovich</b>  |     |
| Особенности формирования ценовой стратегии на рынке плодоовощной продукции.....  | 465 |
| <b>Исроилов Абдурашид Абдурахманович</b>   |     |
| Iqtisodiyotni globalashuvi sharoitida xo'jalik yurituvchi subyektlar barqarorligining nazariy metodologiyasini takomillashtirish.....                        | 471 |
| <b>Kalandarova Nargiza Narimanovna</b>   |     |
| Проблемы регулирования и защиты инвесторов в развитии электронной коммерции и пути их решения.....   | 475 |
| <b>Кенжебаева Гульфуза Рахматиллаевна</b>  |     |
| Сущность, цели и задачи определение уровня финансовой устойчивости предприятия в современных условиях.....   | 478 |
| <b>Киличев А. А.</b>   |     |
| Sug'urta tashkilotlari tomonidan taqdim etiladigan hisobotlarni xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish.....   | 485 |
| <b>Kodirkulov Oybek Turdiboyevich</b>  |     |

|  |     |
|--|-----|
| Классификация институциональных факторов, определяющих предпринимательскую активность в Узбекистане.....   | 490 |
| <b>Курпаяниди Константин Иванович</b>  |     |
| Ho'jalik yurituvchi subyektlarning kredit va qarz mablag'laridan foydalanish samaradorligi tahlilini takomillashtirish.....  | 497 |
| <b>Mahmudova Go'zal Samadjon qizi</b>  |     |
| Muqimiy ijodiDA milliy uyg'onish va iqtisodiy, falsafiy qarashlar .....  | 502 |
| <b>Muxlisa Muxitdinova</b>   |     |
| Совершенствование управления портфелем залогов для обеспечения финансовой устойчивости: инсайты и рекомендации для Узбекистана .....                                   | 505 |
| <b>Наимов Шахрух</b>   |     |
| Определение специфических особенностей и факторов влияющие на процесс внедрения международных требований и стандартов в коммерческих банков Республики Узбекистан..... | 509 |
| <b>Хайдаров Зохир Шаривович , Каражанова Гулноза Толлиевна, Хайдари Фидои Зохи Зода</b>  |     |
| Inson kapitalida mujassam bo'lgan fazilatlar, ularning jamiyat rivojlanishidagi o'rni va roli .....  | 514 |
| <b>Mamayunus Qarshibayevich Pardayev, Sevara Abdinazarovna Babanazarova, Mexrangiz Olimovna Mamayunusova</b>   |     |
| Развитие рыночных отношений и усиление их влияния на рост объёмных и качественных показателей культурного туризма.....   | 521 |
| <b>Пулатова Сурайё Юлдашевна</b>   |     |
| Основные направления цифровой трансформации в банковском секторе.....  | 525 |
| <b>Рахимова Гавхар Ойбековна</b>   |     |
| O'zbekistonda ayollarni tadbirkorlik faoliyatini moliyalashtirishda bank kreditlarining roli .....   | 530 |
| <b>Saidova Subhinigor Azizovna</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish asosida kambag'allikni qisqartirishning innovatsion yo'llari .....   | 535 |
| <b>Sultonov Shodiyor Abduhalilovich, Nazarov Asqar Anvar o'g'li</b>  |     |
| Yuridik shaxslar mol-mulkiga soliq solishning o'ziga xos xususiyatlari .....   | 541 |
| <b>Umirov Xurshid Islomovich</b>   |     |
| Korxonalar va tashkilotlarni modernizatsiya qilish jarayonlari.....  | 545 |
| <b>Fayziyeva Dilafuz Shuxratovna</b>   |     |
| "Авеста" – исторический источник экономической мысли в Древней Средней Азии .....  | 549 |
| <b>Хакимов Назар Хакимович, Садиков Анвар Каримович</b>  |     |
| Приоритетные направления развития теории формирования финансовой политики предприятия .....  | 555 |
| <b>Хамдамов С. Ф.</b>  |     |
| Innovatsion rivojlanish sharoitida inson resurslarini strategik boshqarish.....  | 562 |
| <b>Xasanova Nafisa Shavkatovna</b>   |     |
| Mehnat bozorida mehnat resurslaridan samarali foydalanishda yoshlar bandligini takomillashtirish.....  | 566 |
| <b>Xuvaydullayeva Iroda Xusniddin qizi</b>   |     |
| Sanoat korxonalari faoliyati samaradorligi va raqobatbardoshligini baholashga doir uslubiy yondashuvlar.....   | 572 |
| <b>Yuldasheva Nilufar Abduvaxidovna</b>  |     |
| Amir Temur davrida hunarmandchilik siyosatining o'ziga xos iqtisodiy xususiyatlari .....   | 578 |
| <b>Zikrillayev Jaxongir Sarvar o'g'li, ilmiy rahbar: Nasimov Baxtiyor Vasiyevich</b>   |     |
| Infratuzilma obyektlari rivojlanishining turizm sohasidagi o'rni.....  | 583 |
| <b>Toyrova Amina Baxtisher qizi</b>  |     |
| Korxonalarda moliyaviy investitsion portfelni jalb qilish va rag'batlantirishning zamonaviy shakl va usullari tahlili .....  | 588 |
| <b>Haydarov Humoyun Begmurod o'g'li</b>  |     |
| Kichik biznes korxonalari raqobatbardoshligini tadqiq etishga konseptual yondashuvlar .....  | 592 |
| <b>К. Q. Tajibayev</b>   |     |
| Бухгалтерский учет дебиторской и кредиторской задолженности в современной экономике .....  | 599 |
| <b>Камолова Феруза Кахрамоновна</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| O'zbekistonda mehmonxona sohasidagi mahalliy boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'llari .....   | 603 |
| <b>Mirzayeva Lola Shavkatovna</b>  |     |
| Turizmni rivojlantirishda "yashi" marketingni o'rni .....  | 607 |
| <b>Normurodova Zebo Eshmaxmatovna</b>  |     |
| Inson kapitalini boshqarishning xorij tajribasi.....   | 612 |
| <b>Ruzmetova Gulira'no Atabekovna</b>  |     |
| Agrasanoat majmuasida oziq-ovqat mahsulotlarini yetishirish va<br>qayta ishlashda klasterlarini rivojlantirishning xalqaro tajribalari.....  | 620 |
| <b>Salixov Sherzod Abduxakimovich</b>  |     |
| Mamlakatimizda mehnat bozorida ayollarning iqtisodiy faolligini oshirish .....   | 625 |
| <b>Xusanova Gulsum Baxtiyorovna</b>  |     |
| Budjetdan tashqari mablag'lar hisobi va nazoratini takomillashtirish .....   | 628 |
| <b>Ostonokulov Azamat Abdugarimovich, Alimardonov Asrorjon Alimardonovich</b>  |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida investitsion jarayonlar rivojlanishining xorij tajribasi .....  | 635 |
| <b>Miyassarov Davron Abdurashid o'g'li</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish va servis sohasida mehnat resurslaridan foydalanish<br>samaradorligini baholash ko'rsatkichlari.....                       | 640 |
| <b>Muhammadamin Erdon o'gli Erdonov</b>  |     |
| Инновационные направления развития сферы услуг как фактор экономического роста .....   | 644 |
| <b>Насиров Дилшод Фархадович</b>   |     |
| Влияние прямых иностранных инвестиций (пии) на экономику Узбекистана .....   | 654 |
| <b>Юлдашев Нодирбек Сайдибурханович</b>  |     |
| Qulay investitsiya muhiti – xorijiy investitsiyalar oqimini oshirishning asosiy omilidir.....  | 659 |
| <b>Hoshimov Jahongir Ravshanbek o'g'li</b>   |     |
| Biznesni loyihaviy moliyalashtirish va uning asosiy yo'nalishlari.....   | 664 |
| <b>Razzakov Jasur Xamraboyevich</b>  |     |
| Inflation and Unemployment: Evidence from Uzbekistan .....   | 670 |
| <b>Mahmudov Nosir, Nabiyeva Nargizaxon Nuriddin qizi</b>   |     |
| Milliy mahsulotlarni jahon bozoriga olib chiqishda marketing strategiyalaridan foydalanish .....   | 677 |
| <b>Meliqulov Abduhalil Norinovich</b>  |     |
| O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini tashkil etish va rivojlantirishda<br>xorij tajribalaridan foydalanishning ustuvor yo'nalishlari ..... | 683 |
| <b>Ortiqov Avazbek Bahrom o'g'li</b>   |     |
| Rene Dekart va Blez Paskal ta'limotlarida ratsional g'oyalar komparativistikasi.....   | 689 |
| <b>Ruzmatova Gulnoz Miraxrarovna</b>   |     |
| Sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishining nazariy-uslubiy asoslari.....   | 694 |
| <b>Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li</b>   |     |
| The Importance of the World Trade Organisation (WTO) and Uzbekistan's Efforts to Join It.....  | 699 |
| <b>Urozaliev Elyor, Khoshimova Sevara</b>  |     |
| Jismoniy tarbiya va sport muassasalarini moliyalashtirishdagi mavjud muammolar.....  | 705 |
| <b>Abduqaxorov Ulug'bek Abdug'aniyevich</b>  |     |
| Yangi O'zbekistonda turizmning drayver sifatida barqaror rivojlanish yo'nalishlari .....   | 709 |
| <b>Tuxliyev Iskandar Suyunovich</b>  |     |
| Mahalliy soliqlar va yig'implarning iqtisodiy mohiyati hamda ularni undirishning xususiyatlari .....   | 713 |
| <b>Tuychiyev Kamoliddin</b>  |     |
| Tijorat banklari raqobatbardoshligini oshirishda xorijiy mamlakatlarning<br>ilg'or tajribalari va ulardan foydalanish yo'llari .....         | 717 |
| <b>Yadgarov Nodir Ravshanovich</b>   |     |
| Organik qishloq xo'jaligiga o'tish bosqichlarining tashkiliy jihatlari va iqtisodiy asoslari.....  | 723 |
| <b>Amirqulov Shuxrat Olimovich</b>   |     |
| Davlat xaridlari jarayonida e'tiborsiz ijrochilarni imkoniyatini cheklash masalalari .....   | 727 |
| <b>G'ofurov Temur Baxrom o'g'li</b>  |     |



|   |     |
|---|-----|
| O'zbekiston iqtisodiyotida investitsion loyihalarni faol tashkil etish istiqbollari .....                       | 730 |
| <b>Utkurov Kozimjon Dilmurod o'g'li</b>   |     |
| Iqtisodiy o'sishni ta'minlashda transport tadbirkorligi faoliyatini rivojlanish imkoniyatlari .....             | 733 |
| <b>M. Masharipova, I. Ruzmetova, D. Kuramboeva</b>  |     |
| Sug'urta faoliyatini takomillashtirishda andarrayting xizmatining o'rni .....                                   | 737 |
| <b>Qarshiyev Daniyar Eshpulatovich</b>  |     |
| O'zbekistonda eksportni sug'urtalash mexanizmlarini yanada kengaytirish yo'nalishlari .....                     | 741 |
| <b>Qarshiyev Keldiyor Eshpulatovich</b>   |     |
| Kambag'allikni qisqartirishda aholini tadbirkorlikka yo'naltirish .....   | 745 |
| <b>Rajabboyev Muzaffar Erkaboyevich</b>   |     |
| Yoqilg'i-energetika korxonalarining moliyaviy barqarorligining ilmiy nazariy asoslari.....                      | 749 |
| <b>Xusanov Qaxramon Nishonovich</b>   |     |
| Оценка результатов реформы бухгалтерского учета в Республике .....  | 753 |
| <b>Киличева Фариди Бешимовна, Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</b>   |     |
| Эффективность программ соответствия в различных компаниях .....   | 757 |
| <b>Ахмедов Бехзод Ахмедович</b>   |     |
| Элементы системы внутреннего контроля в выбранном финансовом институте .....                                    | 762 |
| <b>Хасанов Кахрамон Ахмаджанович</b>  |     |
| Authentic Leadership Unleashed: A Comparative Analysis of Leadership Styles.....                                | 767 |
| <b>Esanova Shohida Utkirovna</b>  |     |
| Investitsion loyihalarni moliyalashtirishdagi moliyaviy risklarni boshqarishning ilg'or xorij tajribalari ..... | 774 |
| <b>Madiyarov Sanjar Gulyamovich</b>   |     |
| Пахта-to'qimachilik klasterlarida xarajatlar hisobining uslubiy masalalari takomillashtirish .....              | 781 |
| <b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich, Umaraliyev Isomidin Ismonjon o'g'li</b>                               |     |



# AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHDA XORIJ TAJRIBASIDAN FOYDALANISH

**Ismailov Allayor Rashidovich**

PhD, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
“Korporativ boshqaruv” kafedrasida dots.ntl



**Annotatsiya:** Maqolada aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda xorij tajribasidan foydalanish masalalari yuzasidan huquqiy an’analar, siyosiy determinantlar, mafkuraviy va madaniy omillar hamda Korporativ boshqaruvning zamonaviy ilmiy yondashuvlari talqini, islom korporativ boshqaruv amaliyotlarini kengaytirish metodologik yondashuv tavsifa etilgan.

**Kalit so’zlar:** Korporativ boshqaruv, korporativ boshqaruv modellari, ingliz-amerika modeli, yapon modeli, nemis modeli, islom korporativ boshqaruvi, hisobdorlik, aksiyadorlar huquqlari, korporativ boshqaruv kodeksi.

**Abstract:** The article recommends the interpretation of legal traditions, political determinants, ideological and cultural factors and modern scientific approaches to corporate governance, and a methodological approach to expand Islamic corporate governance practices regarding the use of foreign experience in improving corporate governance in joint-stock companies.

**Key words:** Corporate governance, corporate governance models, Anglo-American model, Japanese model, German model, Islamic corporate governance, accountability, shareholder rights, corporate governance code.

**Аннотация:** В статье рекомендуется интерпретация правовых традиций, политических детерминант, идеологических и культурных факторов и современных научных подходов к корпоративному управлению, а также методический подход к расширению исламской практики корпоративного управления с точки зрения использования зарубежного опыта совершенствования корпоративного управления в акционерных обществах.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, модели корпоративного управления, англо-американская модель, японская модель, немецкая модель, исламское корпоративное управление, подотчетность, права акционеров, кодекс корпоративного управления.

## KIRISH

Jahonda kapitalni obyektiv birlashtirish yo’li bilan rivojlangan korporativ tuzilmalar iqtisodiyotning uzoq muddatli barqaror qiymat yaratishni ta’minlashga yordam beruvchi muhim tarkibiy qismi sifatida qaralmoqda. Mamlakatlarning xo’jalik yurituvchi subyektlarining mulkchilik shakllari va tuzilishi bir biridan tubdan farq qiladi. Biroq xalqaro amaliyotda tan olingan korporativ boshqaruv to’rt xil modelga asoslanadi. Anglo-amerikancha yoki autsaydercha modeli, Kontinental (nemischa) yoki insaydercha modeli, Yapon modeli, Oilaviy modeli bo’lib, Korporativ boshqaruv o’zida mulk egalari bo’lgan aksiyadorlar menejerlar, direktorlari kabi manfaatdor bo’lgan shaxslar o’rtasidagi o’zaro munosabatlari tizimini tartibga solish va samarali boshqarishga qaratilgan boshqaruvni o’z ichiga oladi. Bunday tizim, nafaqat, aksiyadorlar daromadlariga, balki korxonalarni iqtisodiy rivojlanishiga ham ta’sir ko’rsatadi.

Korporativ boshqaruvning ingliz-amerikacha modeliga amal qiladigan mamlakatlardan AQSH axborotlar oshkoraligini eng qat’iy tartib me’yorini namoyon etadi.

Bunday modeldan foydalanadigan mamlakatlarda boshqaruvning shaffofligi ulardagi axborotlar e’lon qilish darajasi yuqoriligi bilan ajralib turadi. Jumladan, AQSH qonunchiligida aksiyadorlik jamiyatlari har chorakda bir marta faoliyati bo’yicha yuqori organga axborotlar taqdim etishi shart.

Bundan kelib chiqqan holda aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni joriy etishda qonunchilik-me’yoriy bazasini takomillashtirish, davlatning ishtirokini kamaytirib borish, aksiyadorlik jamiyatlari boshqaruv organlari faoliyatining mustaqilligi va fond bozorlarida erkin harakatlarini ta’minlash, aksiyadorlik kengashlari faoliyatini shaffof va bozor tamoyillari asosida qarorlar qabul qilishini ta’minlash, korporativ boshqaruvda innovatsion yechimlar ishlab chiqish, aksiyadorlik jamiyatlarida ijro organlari faoliyati samaradorligini oshirish,



kuzatuv kengashlari faoliyati samaradorligini baholashga qaratilgan ilmiy-uslubiy asoslar ishlab chiqish yo'nalishlarida ilmiy tadqiqotlarni yanada chuqurlashtirish muhim ahamiyatga ega.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

M.B. Xamidulin tomonidan Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda korporativ boshqaruv modellari va xorij tajribasidan foydalanishning ilmiy-uslubiy asoslarini yaratish borasida ko'plab tadqiqotlar amalga oshirilgan <sup>[1]</sup>.

I.S. Rumyansev tomonidan korporativ boshqaruv samaradorligini miqdoriy baholash metodologiyasi taklif etilgan. Metodologik yondashuvda aksiyadorlik jamiyatlari faoliyatini moliyaviy natijalar asosida va bozor qiyomatlari ortib borishi asosida aniqlash bo'yicha matematik apparat taklif etgan <sup>[2]</sup>.

N.M. Rasulov o'zining tadqiqotlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda xorij tajribasidan foydalanish bo'yicha zamonaviy usullari va metodlari baholanishi lozimligi e'tirof etiladi <sup>[3]</sup>.

Korporativ boshqaruvning zamonaviy tamoyillarini shakllantirish, ilmiy-uslubiy asoslarini yaratish borasida ko'plab tadqiqotlar amalga oshirilmoqda. Korporativ boshqaruv sohasida amalga oshirilgan ilk ilmiy tadqiqotlar A.Karimov, B.Berkinov tomonidan amalga oshirilgan. A.Karimov tadqiqotlari korporativ boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobi va auditni takomillashtirishga qaratilgan <sup>[4]</sup>.

B.Berkinov tadqiqotlarida esa korporativ boshqaruvning iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish asosida korxonalarining iqtisodiy samaradorligini ta'minlashga qaratilgan <sup>[5]</sup>.

Shleifer A., Vishny R., La Porta R. olimlar tadqiqotlarida Xorijiy mamlakatlarda korporativ boshqaruv tizimi va fond bozorining rivojlanishida mulkdorlarning manfaatlarini himoya qilish nuqtayi nazaridan 3 ta asosiy bo'g'inni ajratib ko'rsatish mumkin: huquqiy an'analar, siyosiy determinantlar, mafkuraviy va madaniy omillar <sup>[6]</sup>.

Korporativ boshqaruvning zamonaviy uslublarini chuqur o'rganib chiqib, ularning negizini tashkil etuvchi nazariyalar va konsepsiyalarni o'rganib, mavjud tendensiyalarni aniqlab, O'zbekiston korporativ boshqaruv tizimiga joriy etish bo'yicha D.Suyunov tomonidan tadqiqotlar amalga oshirilgan. D.Suyunovning fikriga ko'ra aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruv zamonaviy modellari va xorijiy tajribasidan foydalanish usullari tahlil qilingan. Korporativ boshqaruv kodeksini joriy etishga tayyorgarlik jarayonlarini baholash bo'yicha savollarni to'liq chiqarib tashlash zarur <sup>[7]</sup>.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda xorij tajribasidan foydalanish bo'yicha mavjud bo'lgan ilmiy tadqiqotlarni o'rganish, qiyosiy solishtirish, statistik ma'lumotlarni o'rganish va iqtisodiy jihatdan taqqoslash va tahlil qilish, mantiqiy fikrlash, ilmiy abstraksiyalash, ma'lumotni guruhlash, analiz va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan keng foydalanilgan.

## TAHLILI VA NATIJALAR

Jahon mamlakatlarida aksiyadorlik jamiyatlari va fond bozorlari samarali faoliyat yuritmoqda. Aksiyadorlik jamiyatlari va fond bozorlarining faoliyat yuritishi esa ularni boshqarishga bo'lgan ma'lum yondashuvlarning shakllanganligidan dalolat beradi. Shuningdek, korporativ tuzilmalarni boshqarish va tartibga solish bo'yicha ma'lum bir huquqiy himoya mexanizmlari mavjud. Biroq mamlakatlarning milliy fond bozorlarining tuzilishida nisbiylik va o'ziga xos rivojlanish xususiyatlari mavjud.

Mamlakatlarda shakllangan korporativ boshqaruv modellarning umumiy xususiyatlarini ochib beruvchi, o'z navbatida, ularga bog'liq asosiy institutsional va iqtisodiy omillar o'rtasidagi o'zaro bog'liqliklar 12-rasmdagi sxemada aks ettirilgan.

Huquqiy himoya tizimlari asosida shakllangan ilmiy maktablar sifatida roman-german va ingliz-saksoniya maktablarini keltirib o'tish maqsadga muvofiq. Ular dunyodagi aksariyat mamlakatlarning huquqiy tizimlari ular ta'sirida shakllangan asosiy maktablar hisoblanadi. Huquqiy an'analar jumlasiga rim huquqi prinsiplariga asoslangan fransuz, nemis va skandinaviya huquqiy an'analari kiradi.

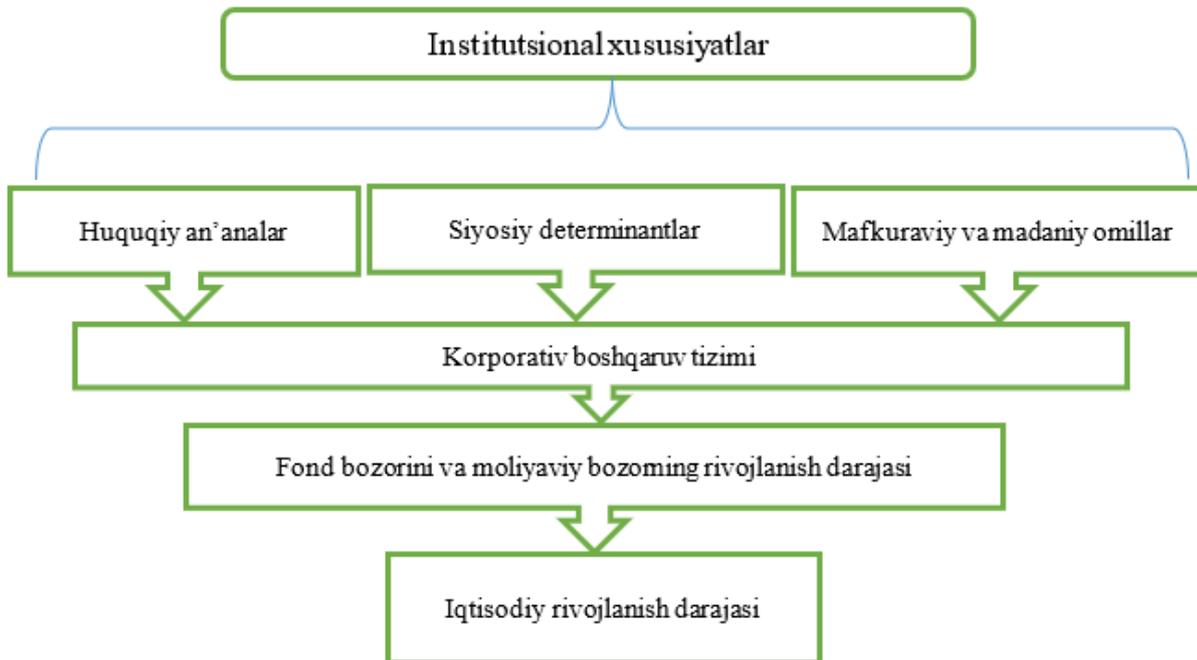
Ingliz-saksoniya huquq maktabini shakllantirishning tarixiy shart-sharoitlari huquqiy tizim faoliyatining pret-sedent prinsipini belgilab berdi, unda roman-german modelidan farqli o'laroq, sud amaliyoti olimlar hamda oliy hokimiyat vakillari tomonidan ishlab chiqilgan kodlangan prinsiplarga asoslanmaydi, balki sud nizolarini hal etishning haqiqiy tajribasi asosida shakllanadi.

Yel universiteti<sup>1</sup> olimlari tomonidan mamlakatlarning yuqorida keltirilgan tanlovi bo'yicha o'tkazilgan bir qator tadqiqotlari ko'rsatdiki, aksiyadorlarning ham, korporatsiyalar kreditorlarining ham huquqlarini himoya

1 Shleifer A., Vishny R., La Porta R. Florencio Lopez-de-Silanes. "Investor Protection: Origins, Consequences, and Reform." NBER working paper W. – 1999. – T. 7428. – C. 1999.



qilishning yanada qat'iyroq mexanizmlari ingliz-saksoniya huquqiy an'alariga xos bo'lib, bunday guruh mam-lakatlarida o'z kapitali va qarz kapitalining yaxshiroq rivojlangan bozorlari buning natijasidir. Fransuz huquqiy an'alariga ega mamlakatlar guruhi qarama-qarshi tomonni tashkil qiladi. Nemis va skandinaviya guruh-lari oraliq pozitsiyani egallaydi. Xalqaro tadqiqotlar natijalari<sup>2</sup> ingliz-saksoniya huquqiy an'anasiga ega va minoritar aksiyadorlarga nisbatan liberal mamlakatda korporativ boshqaruv tizimi mavjudligi o'rtasidagi katta bog'liq-likni ko'rsatdi. Bu – pochta orqali ovoz berish imkoniyati, “bitta aksiya – bitta ovoz” qoidasi, kumulyativ ovoz berish, aksiyadorlarning navbatdan tashqari yig'ilishini chaqirish uchun zarur aksiyalar paketining kichik hajmi O'zbekiston amaliyotida ham bunday usuldan foydalanish bo'yicha tadqiqotlar olib borilmoqda.



1-rasm: Korporativ boshqaruv va iqtisodiy tizimlari<sup>3</sup>

An'anaviy tushuncha bilan solishtirganda, aksiyadorlar nuqtayi nazari, kuzatuv kengashi va boshqaruvchilari muhim ahamiyatga ega. Aksiyadorlik jamiyatlari o'z manfaatlarini oshirish bilan birga boshqa manfaatdor shaxslarning manfaatini ta'minlash majburiyatini oladi. Boshqa tomondan, manfaatdor tomonlar nazariyasi xodimlar, mijozlar, sotuvchilar, jamiyatlar, davlat tuzilmalari, assotsiatsiyalar, kasaba uyushmalari va boshqalar kabi boshqa ijtimoiy tashkilotlarni ham kiritilganligi haqida ilmiy tadqiqotlarda keltirilgan.

So'nggi yillarda korporativ boshqaruv tizimida yana bir yangi model paydo bo'ldiki, uning asosiy yo'nalishi islomiy korporativ boshqaruv bo'lib, u ichki boshqaruv vositalaridan, ya'ni Shariat kengashi atributlaridan hamda mulkchilik tarkibidan iborat bo'lgan o'ziga xos boshqaruv prinsiplariga tayanadi.

Shariat kengashi shaffoflik, hisobdorlik va shariatga rioya qilish kabi xususiyatlarga ega bo'lib, ular Islom korporativ boshqaruv amaliyotlarini kengaytirishga yordam beradi. Shariat kengashining korporativ boshqaruvni amalga oshirishdagi o'ziga bir qator o'ziga xos xususiyatlarga ega. Taklif etilayotgan Shariat kengashining to'rtta atributi mavjud, ya'ni Shariat kengashi tuzilmasi, shariat kengashi jarayoni, shariat kengashining xususiyatlari va shariat kengashi tarkibi 2-jadvalda ko'rsatilgan.

2-jadval: Shariat kengashining atributlari<sup>4</sup>

| Atributlar                         | Xususiyatlar   |
|------------------------------------|--|
| Shariat Kengashining tuzilishi     | Shariat kengashini shakllantirishning tarkibiy qismlari (qo'mitalar va rahbariyat) |
| Shariat kengashi tarkibi           | Shariat Kengashining soni va Kengash a'zolarining turlari                          |
| Shariat kengashining xususiyatlari | Kengash a'zolarining ma'lumotlari (malaka, bilim va tajriba)                       |
| Shariat kengashi jarayoni          | Shariat kengashining qaror qabul qilishga munosabati (uchrashuvlar)                |

<sup>2</sup> Tadqiqotda foydalanilgan ma'lumotlar mamlakatlar o'rtasidagi iqtisodiy rivojlanish darajasidagi farqlarning ta'siridan tozalandi.

<sup>3</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>4</sup> Jan A. A., Lai F. W., Tahir M. Developing an Islamic Corporate Governance framework to examine sustainability performance in Islamic Banks and Financial Institutions //Journal of Cleaner Production. – 2021. – T. 315. – C. 128099.



2-jadvalda to'rtta shariat atributlari, ya'ni kengash rahbariyati va turli qo'mitalar, masalan, Shariatni ko'rib chiqish qo'mitasi, risklarni boshqarish qo'mitasi, Kengashlar qo'mitasi va taftish qo'mitasi va boshqalardan iborat bo'lgan kengashni shakllantirish tarkibiy qismlariga ishora qiluvchi Shariat kengashi tuzilmasi keltirilgan. Shariat kengashi tarkibi kengash hajmini va mavjud bo'lgan a'zolarining o'ziga xos jihatlarni bildiradi. A'zolarining bilimi, tajribasi va malakasi shariat kengashining xususiyatlari deb ataladi; va nihoyat, yig'ilishlar shariat kengashi jarayoni deb ataladi.

Korporativ boshqaruv bo'yicha adabiyotlar tashkilotlar faoliyatida shaffoflik va izchillikni yaxshilash qat'iyatini umume'tirof etadi; Bundan tashqari, korporativ boshqaruv iqtisodiy o'sish, ijtimoiy farovonlik va atrof-muhitni muhofaza qilishda markaziy rol o'ynaydi. Masalan, u ishlab chiqilgan va korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish borasidagi ma'lumotlarni oshkor qilishda ijroiya organ rahbari uchun muhim ahamiyat kasb etadi. Shunday qilib, Islom korporativ boshqaruvi prinsiplari barqarorlik ko'rsatkichlari ta'minlashning asosiy modeli sifatida qaralmoqda. An'anaviy korporativ boshqaruv institutlari misolida korporativ boshqaruv va barqarorlik ko'rsatkichlari o'rtasidagi ijobiy aloqani mavjudligini tasdiqlamoqda.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yakunda yaxshiroq rivojlangan moliya bozori yangi kompaniyalarning paydo bo'lishiga turtki beradi va shu tariqa mavjud sanoat va moliyaviy guruhlarining foydasini kamaytiradi hamda ular timsolida mazkur sohadagi taraqqiyotga muxolafatni yuzaga keltiradi.

Yuqorida aytib o'tilganidek, tarixda ingliz-saksoniya huquqiy an'anasiga taalluqli bo'lmagan mamlakatlar moliya bozorining rivojlanish darajasi nuqtayi nazaridan yetakchilik qilgan, umumiy huquq tizimining ichida ishlab chiqilgan eng yaxshi g'oyalari esa, tezda fuqarolik huquqi tizimiga integratsiyalashgan holatlar mavjud.

Qonun chiqaruvchi hokimiyat organlarining normal faoliyat ko'rsatishi sharoitida fuqarolik huquqi umumiy huquq tizimida hal qiluvchi rol o'ynaydigan eskirgan sud amaliyotiga kamroq bog'liqlik tufayli huquq sohasiga davlat siyosati elementlarining joriy etilishi nuqtayi nazaridan samaraliroq bo'lishi mumkin.

O'z navbatida, tashqi moliyalashtirish manbalariga bo'lgan ehtiyojning ortishi hamisha ham moliya bozorining erkinlashtirilishiga va korporativ boshqaruv darajasining ortishiga olib kelmaydi. Moliyalashtirish manbalariga bo'lgan qo'shimcha ehtiyoj mamlakatdagi mavjud moliyaviy resurslarni o'z foydasiga qayta taqsimlash maqsadida mahalliy sanoat guruhlari tomonidan kuchliroq bosim hisobidan qondirilishi mumkin.

O'zbekistondagi amaldagi korporativ boshqaruv manfaatdor tomonlar nazariyasiga asoslangan. Shunga ko'ra ushbu nazariyaning metodologik asoslarini chuqurroq o'rganish muhim yo'nalish hisoblanadi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" Farmoni. [lex.uz/uz/docs/-5841063](http://lex.uz/uz/docs/-5841063)
2. Corporate Governance, Christine A Mallin, OXFORD University Press, [www.oup.com](http://www.oup.com), ISBN 978-0-19-928900
3. Румянцев Илья Сергеевич Анализ количественных методов оценки эффективности корпоративного управления в современных российских условиях. // Вестник ЧелГУ. 2011. №31. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-kolichestvennyh-metodov-otsenki-effektivnosti-korporativnogo-upravleniya-v-sovremennyh-rossiyskih-usloviyah> (дата обращения: 10.05.2022).
4. Беркинов Б.Б. Корпоративные структуры (Основы создания и управления). – Т.: Изд-во Нац. б-ки Узбекистана им. А.Наваи, 2005. – 132 с.
5. Suyunov D. Xoshimov E. Korporativ boshqaruv modellari: konseptual jihatlari, zamonaviy tendensiyalar va konvergentsiya imkoniyatlari. "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali. –№ 4, iyul-avgust, 2017-yil.
6. Suyunov D.X. Korporativ boshqaruv mexanizmi: muammo va yechimlar. Monografiya. –T.: Akademiya, 2006. –116 b.
7. Rasulov N. Korporativ tuzilmalarda innovatsion jarayonlarni strategik boshqarish uslubiyotini takomillashtirish. 08.00.13 – Menejment (iqtisodiyot fanlari). Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. –Toshkent: TDIU, –2020-y.
8. Shleifer A., Vishny R., La Porta R. Florencio Lopez-de-Silanes." //Investor Protection: Origins, Consequences, and Reform." NBER working paper W. – 1999. –T. 7428. –C. 1999.

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 1**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



## Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.