



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№9**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 1068 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-sentyabrda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.





## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Postdan xaridgacha: influenser va ilg'or veb-ilova (PWA – progressive web app)ning chakana sotuvga real ta'siri .....                                                               | 14  |
| <b>Abdulaziz Madjidov</b>                                                                                                                                                           |     |
| Ta'lim xizmatlari bozori samaradorligini oshirishda ta'lim klasterlarining roli .....                                                                                               | 22  |
| <b>Imamova Nilufar Asamutdinovna</b>                                                                                                                                                |     |
| Korxona raqobatbardoshligini oshirishda marketingning tovar strategiyasidan foydalanish holati.....                                                                                 | 29  |
| <b>Xidirov Sherzod Olimovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda moliyaviy savodxonlikni institutsionallashtirish: NFIS, Finlit.uz va ta'lim islohotlari .....                                                                         | 34  |
| <b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| Moslashuvchan menejment tizimlarini yashil iqtisodiyotga integratsiyalash tasnifi .....                                                                                             | 39  |
| <b>Umarov Bexzod Batirovich</b>                                                                                                                                                     |     |
| Qishloq xo'jaligida innovatsion marketing strategiyasini ishlab chiqish.....                                                                                                        | 43  |
| <b>Sheraliev Axror Sodiqovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| O'zbekiston Respublikasida moliyaviy bank xizmatlarini rivojlantirishning tendensiyalari, undan samarali foydalanish imkoniyatlari va konseptual jihatlarini .....                  | 48  |
| <b>Roziqov Behzod Bahrom o'g'li</b>                                                                                                                                                 |     |
| Metallurgiya korxonalarida raqamli texnologiyalarni joriy etish chet el tajribasi .....                                                                                             | 54  |
| <b>Abdullayeva Matluba Nematovna</b>                                                                                                                                                |     |
| Исследование связи между восприятием изменения климата и внедрением устойчивых методов ведения сельского хозяйства в Узбекистане .....                                              | 59  |
| <b>Светлана Ражабова, Бахром Миркасимов</b>                                                                                                                                         |     |
| Surxondaryo viloyati qishloq xo'jalik tarmog'ini barqaror rivojlantirishni iqtisodiy-ekologik modellari .....                                                                       | 68  |
| <b>Abdug'aniyev Otabek Allajonovich, Xo'jamqulov Bekzod Turdaliyevich</b>                                                                                                           |     |
| Milliy iqtisodiyotda real sektor salmog'i va uning o'zgarish tendensiyalari .....                                                                                                   | 75  |
| <b>Mambetjanov Qahramon Qurbandurdiyevich, Isroilova Muhabbat Rustamjon qizi</b>                                                                                                    |     |
| Qo'shilgan qiymatni soliqqa tortish uslubiyoti: xususiyatlari, vazifalari va muammolari .....                                                                                       | 89  |
| <b>Xaitov Shuxrat Sharipboyevich</b>                                                                                                                                                |     |
| Kognitiv yondashuv asosida tibbiyot oliy ta'lim muassasalari talabalari grammatik va diskursiv kompetensiyalarini shakllantirishning nazariy modeli va pedagogik texnologiyasi..... | 94  |
| <b>Dadadjanova Feruza Muhammadyusupovna</b>                                                                                                                                         |     |
| Transport tizimining rivojlanishi milliy iqtisodiy o'sishining asosi sifatida .....                                                                                                 | 98  |
| <b>Narziyev Umidjon Baxrillayevich</b>                                                                                                                                              |     |
| Loyiha risklarini aniqlashda zamonaviy usullar va ularning samaradorligi.....                                                                                                       | 105 |
| <b>Marufhanov Davron Xasanovich</b>                                                                                                                                                 |     |
| Современные методы управления на железнодорожном транспорте в процессе трансформации системы.....                                                                                   | 109 |
| <b>Кушакова Мамура Наримановна</b>                                                                                                                                                  |     |
| Финансовые механизмы и модели менеджмента в развитии устойчивой экономики транспортных компаний .....                                                                               | 115 |
| <b>Шарапова Гулчехра Рустамовна</b>                                                                                                                                                 |     |
| Kasbiy ta'limda o'quvchilarning raqamli kompetensiyasini shakllantirish va baholashning innovatsion yondashuvlari .....                                                             | 120 |
| <b>Maxkamova Zuhra Tursunpulotovna</b>                                                                                                                                              |     |
| Audit ishi sifati darajasini oshirish yo'nalishlari.....                                                                                                                            | 124 |
| <b>Qushmatov Otaxon Qurbonaliyevich</b>                                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Erkin iqtisodiy zonalarda investitsiya loyihalarini moliyalashtirishning nazariy va amaliy asoslari.....                                                                     | 131 |
| Yuldashev Baxtiyor Gayradjonovich                                                                                                                                            |     |
| Ko'chmas mulk qiymatini baholash va uning ekonometrik tahlili .....                                                                                                          | 135 |
| Jaloliddinova Mohira Alisher qizi                                                                                                                                            |     |
| Современные тенденции и вызовы бюджетно-макроэкономической политики в Узбекистане .....                                                                                      | 142 |
| Хазраткулова Лола Нармуминовна                                                                                                                                               |     |
| Intellectual mulkda iqtisodiy mohiyat, mazmun hamda huquqiy jihat uyg'unligi .....                                                                                           | 148 |
| N.D.Maxmudova                                                                                                                                                                |     |
| Axborot texnologiyalari asosida ta'limda loyiha boshqaruvida sun'iy intellekt va mashinali o'qitish imkoniyatlari .....                                                      | 152 |
| Xodjiyeva Durdona Abdurasolovna                                                                                                                                              |     |
| Концепция "Зеленого учета" и его значение для экономического развития.....                                                                                                   | 157 |
| Умарова Зулайхо Турсуновна                                                                                                                                                   |     |
| Iqtisodiyotning asosiy tarmoq va sohalariga kiritilgan investitsiyalarning joriy holati tahlili .....                                                                        | 166 |
| Ismailova Kutlibeka Ulug'bek qizi                                                                                                                                            |     |
| O'zbekistonda yoshlar tashkiloti faoliyatini tashkil etishning o'ziga xos jihatlari va rivojlanish bosqichlari .....                                                         | 172 |
| Usmonov Adxamjon A'zamjonovich                                                                                                                                               |     |
| O'zbekiston Respublikasi maxsus iqtisodiy zonalarini investitsion holatini hududlar kesimida tahlili.....                                                                    | 178 |
| Anvarxonov Abdulatifxon Jamshidxon o'g'li                                                                                                                                    |     |
| Kichik biznes va o'rta biznesni rivojlantirish orqali aholi farovonligini ta'minlash.....                                                                                    | 184 |
| Ahmedov Oybek Turgunpulatovich, Nurqulov Nurbek Sirojiddin o'g'li                                                                                                            |     |
| Fiskal siyosat instrumentlari orqali yashirin iqtisodiyotni qisqartirish va legallashtirish metodologiyasi.....                                                              | 189 |
| Ergasheva Malikaxon Avazxon qizi                                                                                                                                             |     |
| Fond bozorida savdo strategiyasi va uni amalga oshirishga yo'nalishlari.....                                                                                                 | 192 |
| Soliev Istam Ixtiyorovich                                                                                                                                                    |     |
| Sanoat korxonalarini innovatsion rivojlantirishning asosiy tamoyillari .....                                                                                                 | 197 |
| Yuldasheva Kamola Miraliyevna                                                                                                                                                |     |
| Iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda davlat boshqaruvi tizimining isloh qilinishi: Tajriba va istiqbollar.....                                                               | 202 |
| Mashrabaliyev Ibroximbek Mashrabaliyevich                                                                                                                                    |     |
| Iqtisodiyotning real sektorida investitsion loyihalarni moliyalashtirish amaliyoti.....                                                                                      | 209 |
| Qosimova Lola Sultanovna                                                                                                                                                     |     |
| Sanoat mahsulotlari eksportida logistika zanjirining uzluksizligini ta'minlash: nazariy asoslar va amaliy yondashuvlar.....                                                  | 217 |
| Kurbonova Ma'mura Abdukarim qizi                                                                                                                                             |     |
| Soliq ma'murchiligiga zamonaviy texnologiyalarini joriy etish orqali qo'shilgan qiymat soliq ma'murchiligi bazasini kengaytirish yo'llari .....                              | 222 |
| Raxmonqulov Umidjon Rustam o'g'li                                                                                                                                            |     |
| Инновационные подходы к созданию проблемно-ориентированной системы прогнозирования, оптимизации и управления отраслями региональной экономики (жилищное строительство) ..... | 231 |
| Далиев Ахтам Шарафутдинович                                                                                                                                                  |     |
| Tovar-moddiy resurslar harakati samaradorligini oshirishda UZEX faoliyatining joriy holatini baholash.....                                                                   | 238 |
| Sherzod Xolmurodovich Pardayev, Mamatkulov Farrux Gulomjon o'gli                                                                                                             |     |
| Sog'liqni saqlash tizimida tadbirkorlik faoliyatining turlari .....                                                                                                          | 244 |
| Solikhova Dildora Alisher qizi                                                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| “O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” ajning asisii faoliyatini samaradorligini oshirishda autsorsing xizmatini joriy etish strategik asoslari .....                          | 250 |
| <b>Kaxarova Nilufar Yerkinjnovna</b>                                                                                                                            |     |
| Mintaqani kompleks rivojlantirishning metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari.....                                                                        | 256 |
| <b>Jumayeva Zulfiya Qayumovna</b>                                                                                                                               |     |
| Sog‘liqni saqlash tashkilotarida xarajatlar samaradorligini ta‘minlash masalalari .....                                                                         | 260 |
| <b>Raximova Maftuna Axmadjon qizi</b>                                                                                                                           |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida sof foydani taqsimlash bilan bog‘liq bo‘lgan soliq solish masalalari .....                                                           | 264 |
| <b>Suyunov Otabek Shuxrat o‘g‘li</b>                                                                                                                            |     |
| O‘zbekiston qonunchiligida raqamli transformatsiya jarayonida elektron to‘lov kartalarini soxtalashtirishni jinoyatlashtirish .....                             | 276 |
| <b>Maxsadaliyeva Maftuna Toxir qizi</b>                                                                                                                         |     |
| Mamlakatimizda intellektual xizmatlar bozorini rivojlantirish masalalari.....                                                                                   | 281 |
| <b>Miyassarov Davron Abdurashid o‘g‘li</b>                                                                                                                      |     |
| Validation of the dutch eating behaviour questionnaire (DEBQ) in a sample of uzbek women.....                                                                   | 285 |
| <b>Khursana Usmanova, Dr Muhammad Bilal, Dilafuz Qo‘chqorova</b>                                                                                                |     |
| Iqtisodiy xavfsizlik tizimlarini o‘ziga xos jihatlari .....                                                                                                     | 295 |
| <b>Nabiyev Bexzod Shavkatovich, Bayboboeva Firuza Nabijonovna</b>                                                                                               |     |
| Davlat qarz siyosatini optimallashtirishda islomiy moliya instrumentlarining qo‘llanish imkoniyatlarini kengaytirish yo‘nalishlari .....                        | 299 |
| <b>Tilabov Nasrulla Tashmuratovich</b>                                                                                                                          |     |
| Роль институциональных структур фондового рынка в обеспечении финансовой стабильности.....                                                                      | 305 |
| <b>Камилова Севара Анваровна</b>                                                                                                                                |     |
| The Impact of Digitalization on the Management System in the Entrepreneurial Environment of Uzbekistan.....                                                     | 309 |
| <b>Ibragimova Saida Ilkhomovna</b>                                                                                                                              |     |
| China’s Investment Strategy in Uzbekistan: Sectoral Trends and Strategic Implications (2013–2024).....                                                          | 313 |
| <b>Maftuna Nuriddinova</b>                                                                                                                                      |     |
| Qo‘shilgan qiymat solig‘i tushunchasi va uning iqtisodiy mohiyati .....                                                                                         | 319 |
| <b>Eshkarayev Bobir Chariyevich</b>                                                                                                                             |     |
| Raqamli boshqaruvning afzalliklari va uni rivojlantirish istiqbollari .....                                                                                     | 324 |
| <b>Xolbayeva Marg‘uba Qazoqboyevna</b>                                                                                                                          |     |
| Korporativ boshqaruvning nazariy asoslari: O‘zbekistonda qo‘llanish imkoniyatlari.....                                                                          | 328 |
| <b>Jumayeva Guzal Sherxon qizi</b>                                                                                                                              |     |
| Audit organizations in Uzbekistan .....                                                                                                                         | 332 |
| <b>Razzaqov Jasur Xamraboevich, Yaqubov Matrasul Mavlonberdiyevich, Sabirova Nodira Komil qizi</b>                                                              |     |
| Xorijiy investitsiyalarning turlari va xususiyatlari .....                                                                                                      | 337 |
| <b>Gofurov Doston Boxromovich</b>                                                                                                                               |     |
| Mahalliy budjet mablag‘larining samaradorligini oshirishda auditning o‘rni.....                                                                                 | 341 |
| <b>Primova Shaxnoza Komiljonovna</b>                                                                                                                            |     |
| Модели управления государственными финансами в зарубежных странах.....                                                                                          | 345 |
| <b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>                                                                                                                             |     |
| O‘zbekistonning sirkulyar iqtisodiyotga o‘tishi: yashil o‘sish indikatorlari tahlili .....                                                                      | 352 |
| <b>Hakimov Anvarjon Abdulloyevich</b>                                                                                                                           |     |
| Innovation management in the education system: practical challenges, international experience, and effective strategies based on the example of Uzbekistan..... | 356 |
| <b>Imomov Inomiddin Abdulxamidovich, Egamberdiyev Farxod Botirovich</b>                                                                                         |     |
| Трансформация энергетического комплекса Узбекистана: текущее состояние и перспективы развития .....                                                             | 363 |
| <b>Хмель Е.В., Мирджалилова Д.Ш., Дерюгина Е.А., Лозовская Н.А.</b>                                                                                             |     |





|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Improving the efficiency of personnel management and optimizing labor costs in Sam Glass LLC.....                                               | 368 |
| <b>Musayeva Shoira Azimovna, Agzamov Avazkhon Talgatovich</b>                                                                                   |     |
| Interactive design and museum management: enhancing guided tours through IOT and virtual solutions.....                                         | 374 |
| <b>Ibrokhimova Aziza Abbasovna</b>                                                                                                              |     |
| Hududlar investitsion jozibadorligini oshirish yo'llari.....                                                                                    | 379 |
| <b>Imomova Kamola Novfal qizi</b>                                                                                                               |     |
| "Innovatsion usulda baliq yetishtirishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari (Sirdaryo tumani misolida)" .....                        | 385 |
| <b>Bo'ltakov Sardor Oqbo'ta o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| Bank filial tarmoqlari samaradorligini baholashning xorijiy tajribasi va undan O'zbekiston banklari amaliyotida foydalanish imkoniyatlari ..... | 392 |
| <b>Xoshimov Og'abek Nizomjon o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| Zamonaviy iqtisodiyotda davlat xaridlarinin elektron savdolarining o'rni .....                                                                  | 398 |
| <b>Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>                                                                                                             |     |
| Реализация концепции развития рынка зеленой экономики в сфере экономической безопасности Республики Узбекистан.....                             | 401 |
| <b>Юнусова Римма Рахманбердиевна</b>                                                                                                            |     |
| Tijorat banklaridan "foyda" solig'ini undirishning bugungi holati.....                                                                          | 408 |
| <b>Ergasheva Lobar Raxmatulla qizi</b>                                                                                                          |     |
| O'zbekiston oziq-ovqat sanoatini iqtisodiy rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                                   | 415 |
| <b>Abasova Gulirano Rahmatullo qizi</b>                                                                                                         |     |
| Xorijiy tajribalar asosida ekologik tadbirkorlikning innovatsion va investitsion yo'nalishlarini tashkil etish .....                            | 419 |
| <b>Turg'unova Tursunoy Maratovna</b>                                                                                                            |     |
| Sanoat korxonalari jozibadorligini oshirishda marketing strategiyasini amalga oshirish xususiyatlari .....                                      | 424 |
| <b>Raxmonova Feruza Musakulovna</b>                                                                                                             |     |
| Turizm sohasida investitsion faoliyat: nazariy asoslar va amaliy yo'nalishlar.....                                                              | 428 |
| <b>Ergashev Durdonaxon Aziz qizi</b>                                                                                                            |     |
| Qashqadaryo viloyatida barqaror turizmning rivojlanish tendensiyalari va mavjud muammolar tahlili.....                                          | 432 |
| <b>Suyunova Dilnoza Mexridin qizi</b>                                                                                                           |     |
| Iqtisodiy rivojlanish jarayonida investitsion resurslarning mutanosib taqsimlanishi: samaradorlik va ustuvor yo'nalishlar.....                  | 436 |
| <b>Otaboyev Feruzbek Oybek o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Xususiyy banklar faoliyatini rivojlantirishda raqamli texnologiyalarning moliya bozoriga ta'siri .....                                          | 441 |
| <b>Abduqahhorov Asilbek Ahror o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| Mehnat resurslari tushunchasi, tarkibi va uning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati.....                                                               | 447 |
| <b>Kobilova Zebo Bobokulovna</b>                                                                                                                |     |
| Xorijiy davlatlar tajribasida moliyaviy siyosatning makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashdagi roli.....                                       | 453 |
| <b>Jabborova Dilafruz</b>                                                                                                                       |     |
| The impact of exchange rate policy on the financial-monetary system and economic growth.....                                                    | 459 |
| <b>Raxmanova Laylo Baxodirovna</b>                                                                                                              |     |
| Современные вызовы и модельные подходы к обеспечению конкурентоспособности банковской системы Узбекистана.....                                  | 464 |
| <b>Юлдашева С.Ш.</b>                                                                                                                            |     |
| Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishda soliq mexanizmidan samarali foydalanish yo'llari .....                                               | 470 |
| <b>Ishimova Mohinur Absalomovna</b>                                                                                                             |     |
| Innovative pathways for advancing sustainable tourism in Uzbekistan.....                                                                        | 477 |
| <b>Feruz Karimov</b>                                                                                                                            |     |





|                                                                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklarida biznes subyektlari faoliyati samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish yo'llari.....                                                                                                    | 482 |
| <b>Mirpulatova Luiza Mansurovna</b>                                                                                                                                                                                               |     |
| O'zbekistonda sanoat zonalarining rivojlanish bosqichlari va huquqiy-me'yoriy asoslari .....                                                                                                                                      | 488 |
| <b>Vafoyev Akmal Ikromovich</b>                                                                                                                                                                                                   |     |
| Qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan samarali foydalanishda Germaniya tajribasi .....                                                                                                                                          | 493 |
| <b>Pardayeva Maftuna Ulug'bek qizi</b>                                                                                                                                                                                            |     |
| Korxonalar moliyaviy faoliyati bo'yicha auditorlik risklarini xalqaro standartlar asosida baholash .....                                                                                                                          | 497 |
| <b>Shirinov Uchqun Abduxalilovich, Abduxalil-zoda Ra'no Muzaffar qizi</b>                                                                                                                                                         |     |
| Ishlab chiqarish xarajatlarining tarkibi va ularni pasaytirish usullari .....                                                                                                                                                     | 501 |
| <b>Sodiqov Mirahror Abbos o'g'li</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| O'zbekiston Respublikasi hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda mahalliy budjetlarning ahamiyati.....                                                                                                                    | 509 |
| <b>Sharopov Dilshodjon Raxmatullayevich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| The role of small business enterprises in enhancing the well-being of the population in Uzbekistan .....                                                                                                                          | 513 |
| <b>Djalilova Shaxlo Ismoiljon kizi</b>                                                                                                                                                                                            |     |
| O'zbekistonda IPOlarni tashkil etish jarayonlari tahlili .....                                                                                                                                                                    | 518 |
| <b>Alikulov Azamat Tuygunovich</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| Kichik sanoat zonalarini faoliyatining iqtisodiy-statistik tahlili (Surxondaryo viloyati misolida).....                                                                                                                           | 522 |
| <b>Ozoda Batirovna Sakiyeva</b>                                                                                                                                                                                                   |     |
| Hududlarning innovatsion turistik salohiyatini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish .....                                                                                                         | 528 |
| <b>Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| Integrating circular economy principles in marketing and operations of grape export companies for green transition.....                                                                                                           | 534 |
| <b>Usmonova Diyora Mahmud kizi</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| Foreign experiences of improving the quality of services in the field of tourism.....                                                                                                                                             | 541 |
| <b>Raxmonov Siyovush Turob ugli</b>                                                                                                                                                                                               |     |
| Z avlodining iste'dodli vakillari uchun raqobat: davlat boshqaruvi sektorining maqsadga yo'naltirilgan raqamli avlodni jalb etish strategiyalari.....                                                                             | 546 |
| <b>Nosirova Shaxzoda Bohodir qizi</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| O'zbekiston Respublikasida uglerod solig'ini joriy etish orqali soliq ma'muriyatchiligini takomillashtirish va yashil iqtisodiyotga o'tishni jadallashtirish imkoniyatlari: ekologik, iqtisodiy va institutsional yondashuv ..... | 560 |
| <b>Jo'rayev Ahmad Saitnazar o'g'li</b>                                                                                                                                                                                            |     |
| Tijorat banklari reytingiga ta'sir qiluvchi asosiy moliyaviy ko'rsatkichlar tahlili.....                                                                                                                                          | 566 |
| <b>Karabayev Nodir Abduhamidovich</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| Budjet tashkilotlarida tuziladigan moliyaviy hisobotlarning ahamiyati.....                                                                                                                                                        | 578 |
| <b>Norqulova Qutlug'nigor Oloviddinovna</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| Методы и критерии оценки эффективности конкурентоспособности предприятия .....                                                                                                                                                    | 582 |
| <b>Хусейнов Рахим Али оглы</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| Zamonaviy HR texnologiyalarining korxonalar samaradorligiga ta'siri: "O'zbekiston temir yo'llari" AJ tajribasi.....                                                                                                               | 589 |
| <b>Xursanova Gulshan Ravshan qizi</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion menejment strategiyalarining samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                                                                                       | 593 |
| <b>Pulatova Dildora Abdushukurovna</b>                                                                                                                                                                                            |     |
| Oliy ta'lim tizimida raqamli texnologiyalarni qo'llashning bugungi kunda o'rni va ahamiyati.....                                                                                                                                  | 600 |
| <b>Xolmirzayeva Gulruxsor Maxammetovna</b>                                                                                                                                                                                        |     |
| Интеграция информационно-коммуникационных технологий в зеленую экономику: цифровые технологии для устойчивого развития.....                                                                                                       | 604 |
| <b>Бозорова Ирина Жуманазаровна</b>                                                                                                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Xorijiy mamlakatlarda tadbirkorlik subyektlari tomonidan mahallilashtirish asosida mahsulot ishlab chiqarishning o'ziga xos jihatlari ..... | 608 |
| Mirzabaev Xusniddin Muxamadjonovich                                                                                                         |     |
| Цифровизация зеленой экономики: синергия технологий для устойчивого будущего .....                                                          | 616 |
| Мухамадиева Кибриё Баходировна, Умарова Надира Рахмановна, Шарипова Зулфия Шокиржоновна, Эшпулатова Хусния Мирғолиб кизи                    |     |
| O'zbekistonda to'qimachilik mahsulotlari bozori va rivojlanishi .....                                                                       | 621 |
| Alimxodjayeva Nargiza Elshodovna                                                                                                            |     |
| Samarqand viloyatida tikuv-to'qimachilik sanoatining rivojlanish holati va ishlab chiqarish hajmining prognozi.....                         | 629 |
| Ikramova Taxmina Latifovna                                                                                                                  |     |
| Повышение эффективности управления рисками в проектах государственно-частного партнерства в сфере услуг .....                               | 639 |
| Айтбаева Гульзада Куанышбаевна                                                                                                              |     |
| Surxondaryo viloyati iqtisodiy o'sish darajalarini ekonometrik modellashtrish .....                                                         | 645 |
| Pardayeva Ma'rifat Muzaffarovna                                                                                                             |     |
| Зарубежный опыт развития экономики ресурсно-сырьевых регионов: модели диверсификации и возможности адаптации.....                           | 654 |
| Севара Кахрамоновна Хакбердиева                                                                                                             |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida raqobatbardoshlikni oshirishning ahamiyati .....                                                                 | 658 |
| Abduvoxidova Mohinur Akmalovna                                                                                                              |     |
| O'zbekiston sug'urta bozorida esg va yashil moliya instrumentlaridan foydalanish holati va imkoniyatlari.....                               | 662 |
| Zoyirov Laziz Subxonovich                                                                                                                   |     |
| Xorazm viloyatida transport xizmatlari ko'rsatishning amaldagi holati tahlili va uni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari .....         | 668 |
| Sharipova Bibijon Baxtiyorovna                                                                                                              |     |
| Ulgurji savdo qoidalari va chakana savdodan farqli tomonlari .....                                                                          | 678 |
| Batirova Raxima Abdujabbarovna, Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich                                                                         |     |
| Xalqaro integratsiya jarayonlarida raqamli iqtisodiyotning o'rni.....                                                                       | 684 |
| Zaripov Xurshid Zakir o'g'li                                                                                                                |     |
| Mahalliy budjetlar daromadlari va xarajatlarining hozirgi holati .....                                                                      | 690 |
| Himmatov Abdisamat Xalilovich                                                                                                               |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida aholining moliyaviy madaniyatini rivojlantirish muammolari va istiqbollari.....                              | 696 |
| Abdurazakova Nargiza Rixsibayevna                                                                                                           |     |
| Цели устойчивого развития и роль цифровых платформ в сфере трудовой миграции .....                                                          | 702 |
| Газиёва Сулхия Саидмашрафовна                                                                                                               |     |
| Onlayn savdo maydonchalarida mijoz sodiqligini shakllantirishda marketing strategiyalarining o'rni .....                                    | 706 |
| Baxromov Xudoyor Xabibullo o'g'li                                                                                                           |     |
| Методологические основы оценки эффективности «зеленых» технологий в строительном секторе.....                                               | 710 |
| Тожиева Дилфуза Бабамуратовна                                                                                                               |     |
| Korxonalarda moliyaviy instrumentlar auditi masalalarini rivojlantirish.....                                                                | 715 |
| Mahmudov Saidjamol Kadirjanovich                                                                                                            |     |
| O'zbekiston Respublikasi soliq ma'murchiligini takomillashtirish jarayonlari .....                                                          | 722 |
| Mahmudova Sevara Rahmat qizi, Almardonov Muxammadali Ibragimovich                                                                           |     |
| Improving the efficiency of modern housing fund management system .....                                                                     | 726 |
| D.A. Berdiyeva, Aminova Naima Umar qizi                                                                                                     |     |
| Kichik va o'rta biznes subyektlari eksport salohiyatini rivojlantirish mexanizmini takomillashtirish .....                                  | 731 |
| Abduqahhorov Azizbek Abdullo o'g'li                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| From Science to Business: How Universities Stimulate Innovation.....                                                                      | 735 |
| <b>A. Bobozhonov, A.M. Shatre, V. Kirilova Vladimirova, R.Kh. Karlibaeva</b>                                                              |     |
| Tashkilotlarda risklarni boshqarish strategiyalarining samaradorligini baholash:<br>nazariy va amaliy yondashuvlar .....                  | 740 |
| <b>Husanova Dilnura Mamrajab qizi</b>                                                                                                     |     |
| Turli mulkchilik shakllaridagi xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatining ekologik<br>auditing nazariy jihatlarini .....                | 744 |
| <b>Abdullayev Xurshidjon Nazrullo o'g'li</b>                                                                                              |     |
| Sanoat korxonalarida innovatsion boshqaruv samaradorligini oshirish omillari.....                                                         | 749 |
| <b>Ne'matullayev Abdurasulxon Ximaydulla o'g'li</b>                                                                                       |     |
| Bozor iqtisodiyotiga o'tish sharoitida innovatsion korxonalar boshqaruvi tashkiliy-iqtisodiy<br>mexanizmi amal qilish xususiyatlari ..... | 755 |
| <b>Naimov Azamat Xikmatovich</b>                                                                                                          |     |
| Mamlakatimizda chet el investitsiyasi ishtirokidagi korxonalalar faoliyatini rivojlantirish.....                                          | 758 |
| <b>Qurbonov Javlonbek Jurabekovich, Shuxratov Azizbek A'zamjon o'g'li</b>                                                                 |     |
| Quritilgan organik mevalar eksportini rivojlantirishda yashil marketing strategiyalaridan<br>foydalanish.....                             | 764 |
| <b>Xidirov Shohrux Bobir o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| O'zbekiston Respublikasida xizmatlar sohasining asosiy ko'rsatkichlari.....                                                               | 769 |
| <b>Ernazarov Gulam Bekbayevich</b>                                                                                                        |     |
| Kichik biznes subyektlarida innovatsion faoliyatni baholash va rivojlantirish mexanizmlari.....                                           | 774 |
| <b>Mavrolov Ravshan Nematjonovich</b>                                                                                                     |     |
| Barqaror rivojlanish va korxonalarda barqarorlikni ta'minlash zaruriyati.....                                                             | 780 |
| <b>Yakubova Dilfuza</b>                                                                                                                   |     |
| Yashil iqtisodiyot sharoitlarida barqaror rivojlanish, yashil texnologiyalar va ekologik<br>menejmentning o'rni .....                     | 785 |
| <b>Dilmurodov Abbas Anvar o'g'li</b>                                                                                                      |     |
| Qishloq xo'jaligi sohasi faoliyatini davlat tomonidan muvofiqlashtirish va boshqarish<br>mexanizmlarini takomillashtirish .....           | 788 |
| <b>Tuxtamishev Shodimurod Qurbonboyevich</b>                                                                                              |     |
| Tijorat banklarida chakana bank xizmatlarini rivojlantirish.....                                                                          | 795 |
| <b>Axmedov G'ofurjon G'ulomjonovich</b>                                                                                                   |     |
| Turizm sohasini ekonometrik modellashda qo'llaniladigan ekonometrik usullar<br>va amaliy imkoniyatlar .....                               | 801 |
| <b>Shukurov Ikrom Abdurashitovich</b>                                                                                                     |     |
| Sanoat tarmoqlarida investitsiyalar strukturasining iqtisodiy samaradorligi<br>va innovatsiyalarni rag'batlantirish.....                  | 807 |
| <b>Xikmatillayeva Dildora Shavkat qizi</b>                                                                                                |     |
| Mintaqa ziyorat turizmi samaradorligini oshirishda ekonometrik modellardan foydalanish.....                                               | 812 |
| <b>O'rinova Durdona Botir qizi</b>                                                                                                        |     |
| Kichik biznes rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni pest (siyosiy, iqtisodiy, ijtimoiy-demografik,<br>texnologik omillar) tahlili.....  | 816 |
| <b>Israilov Rustam Ibragimovich</b>                                                                                                       |     |
| Qazib olish sanoati korxonalarini moliyaviy sog'lomlashtirishda muammolar va salbiy omillar:<br>tahlil va zamonaviy yondashuvlar .....    | 825 |
| <b>Abduraxmanov Davron Burxanjonovich</b>                                                                                                 |     |
| O'zbekistonning milliy merosi boyliklaridan turizmga foydalanish yo'llari .....                                                           | 830 |
| <b>Samarov Xonqul Qahhorovich</b>                                                                                                         |     |
| Iqtisodiy rivojlanish jarayonida investision resurslarning mutanosib taqsimlanishi:<br>samaradorlik va ustuvor yo'nalishlar .....         | 835 |
| <b>Otaboyev Feruzbek Oybek o'g'li</b>                                                                                                     |     |
| Iqtisodiyotning ekologik transformatsiyasi sharoitida ijtimoiy o'sishni indikativ baholash<br>metodologiyasi.....                         | 841 |
| <b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li</b>                                                                                               |     |



|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Bojxona xizmati fiskal faoliyatini takomillashtirish istiqbollari.....                                                                     | 847 |
| Pardayev To'liqin Nasirovich, Farxodov Farrux Furqatovich, Nomozov Abduvohid bdurazzoq o'g'li                                              |     |
| Механизмы устойчивого управления малым и средним бизнесом в условиях цифровизации и внедрения искусственного интеллекта.....               | 852 |
| Зокирова Фарангиз Тулкиновна                                                                                                               |     |
| Yashil bank xizmatlari va uni joriy etish bilan bog'liq muammolar.....                                                                     | 862 |
| Makhmudova Mukhlisa Kodirjon kizi                                                                                                          |     |
| Barqaror qishloq xo'jaligi ta'minot zanjirlarida transport tizimlarini optimallashtirish.....                                              | 867 |
| Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi                                                                                                             |     |
| Moliyaviy rejalashtirishning ijtimoiy-iqtisodiy mazmuni.....                                                                               | 874 |
| Pardayev Jamshid Muzaffarovich                                                                                                             |     |
| Mintaqa sanoatida kichik biznesni qo'llab-quvvatlash va infratuzilmasini tashkil etish.....                                                | 881 |
| Salayev Jasurbek Komilovich                                                                                                                |     |
| Surxondaryo viloyatida 2010–2024-yillardagi yalpi hududiy mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili.....                                   | 888 |
| Ismoilov Davronbek Ilxomjon o'g'li                                                                                                         |     |
| Yashil obligatsiyalar va barqaror moliyalashtirishning davlat qarzi siyosatiga ta'siri.....                                                | 893 |
| Tilabov Nasrulla Tashmuratovich                                                                                                            |     |
| Модели Альтмана и Таффлера как инструмент диагностики финансовой устойчивости предприятий.....                                             | 897 |
| Утемуратова Бибиixon Даниловна                                                                                                             |     |
| Individual tadbirkorlik va mustaqil bandlik asosida olinadigan daromadlarni soliqqa tortishning fundamental asoslari.....                  | 903 |
| Yakubov San'abek Ravshanbekovich                                                                                                           |     |
| China's trade relations with Central Asia: an empirical analysis based on the trade gravity model.....                                     | 912 |
| Ye Maoqing                                                                                                                                 |     |
| O'zbekistonda turizm sohasida smart texnologiyalar joriy etishning holati va yo'nalishlari.....                                            | 920 |
| Qutbiddinov Shamsiddin Kamoliddin o'g'li                                                                                                   |     |
| Application of modern information systems in the assessment of the technical condition of the equipment of electrical energy networks..... | 924 |
| Sobirov Muzaffar Azatovich                                                                                                                 |     |
| Стратегическое управление экономическим потенциалом Узбекистана.....                                                                       | 932 |
| Садуллаева Муслимахон Саидамировна                                                                                                         |     |
| Auditda raqamli texnologiyalarni qo'llash tarixi va istiqbollari.....                                                                      | 936 |
| Muydinov Erkin Djамaldinovich                                                                                                              |     |
| Bank majburiyatlari va aktivlarining vaqtinchalik nomutanosibliklari riskini kamaytirish.....                                              | 940 |
| Ibrohimov D.M.                                                                                                                             |     |
| Priority directions and legal bases of improving of the tax system of the Republic of Uzbekistan.....                                      | 945 |
| Sadikov Iskandar Gayratovich                                                                                                               |     |
| Kambag'allikni qisqartirishda tadbirkorlik va bandlikni moliyaviy qo'llab-quvvatlash.....                                                  | 950 |
| Karshiyev Keldiyor Eshpulatovich                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish uchun ijtimoiy himoya va mehnat bozoriga kirishni kuchaytirish.....                              | 954 |
| Mamashokirova Iroda Samar qizi                                                                                                             |     |
| Soliq ma'murchiligi va raqobat muhitining o'zaro bog'liqligini nazariy asoslari.....                                                       | 958 |
| Donaboyev Jahongir Husan o'g'li                                                                                                            |     |
| Региональный туристский кластер – как инструмент повышения эффективности экономики региона.....                                            | 965 |
| Юсупова Нигина Тажиевна                                                                                                                    |     |
| Bank tizimida esg omillarining samaradorligini oshirishda marketing tadqiqotlaridan foydalanishning nazariy va uslubiy asoslari.....       | 971 |
| Xoliyov Murod Qahramon o'g'li                                                                                                              |     |





|                                                                                                                                    |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Теоретические взгляды на цифровую экономику, цифровую трансформацию .....                                                          | 977  |
| <b>Шарипова Шахло Истамовна</b>                                                                                                    |      |
| Qoraqalpog'iston Respublikasining raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari<br>va strategik yo'nalishlari.....                   | 982  |
| <b>Tleubergenov Raxat Shahibaevich</b>                                                                                             |      |
| Mintaqalar transport tizimini kompleks rivojlantirish istiqbollarini tadqiq etishning<br>ilmiy-uslubiy asoslari.....               | 986  |
| <b>Rahmonov Rasul Ne'matovich</b>                                                                                                  |      |
| Loyiha boshqaruvida amaliy misollar orqali jinoyat holatlarini tahlili .....                                                       | 994  |
| <b>To'yqulov Abbosjon Ali o'g'li</b>                                                                                               |      |
| Advancing tourist safety management in Uzbekistan's growing tourism industry:<br>a systems theory approach.....                    | 999  |
| <b>Laylo Primova</b>                                                                                                               |      |
| Qoraqalpog'iston Respublikasida maishiy xizmatlar sifatini oshirishda raqamli<br>texnologiyalardan foydalanishdagi muammolar.....  | 1006 |
| <b>Yerejepova Bibisara Abibullayevna</b>                                                                                           |      |
| Основные проблемы и вызовы в создании умных городов .....                                                                          | 1010 |
| <b>Хакбердиева Нозима Кахрамоновна</b>                                                                                             |      |
| Qurilish obyekti smeta narxlarini aniqlashdagi muammolar va ularning oqibatlari.....                                               | 1015 |
| <b>Asadova Maftuna Sa'dullaevna</b>                                                                                                |      |
| Mintaqani barqaror rivojlantirishda paxta-to'qimachilik klasterlari salohiyatini oshirish.....                                     | 1020 |
| <b>Ismailov Temur Pulatovich</b>                                                                                                   |      |
| Paxta-to'qimachilik klasterlari samaradorligi: statistik ko'rsatkichlar va ekonometrik<br>modellarning tahlili .....               | 1024 |
| <b>Sharipov R.S.</b>                                                                                                               |      |
| Sanoat infratuzilmasining tarkibiy tuzilishi va tartibga solish mexanizmlari.....                                                  | 1030 |
| <b>Rasulov Jamshid Karimovich</b>                                                                                                  |      |
| To'qimachilik sanoati korxonalarida eksport salohiyatini rivojlantirishda boshqaruv<br>jarayonlarini o'ziga hos xususiyatlari..... | 1036 |
| <b>Salimjonova Zilolaxon Salimjon qizi</b>                                                                                         |      |
| Budjetdan tashqari pensiya jamg'armasi tomonidan so'ngi yillarda amalga oshirilgan ishlar<br>moliyaviy tahlili .....               | 1040 |
| <b>Sherjonov Sherjon Alijan o'g'li</b>                                                                                             |      |
| Qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlash korxonalarining rivojlanishni boshqarish<br>tizimini takomillashtirish.....          | 1045 |
| <b>Smetov Murat Inyatovich</b>                                                                                                     |      |
| Sanoat investitsion salohiyatini amalga oshirish mexanizmining mahalliy va xorijiy<br>tajribalarini qiyosiy tahlili.....           | 1050 |
| <b>Bayniyazova Malika Polatovna</b>                                                                                                |      |
| Korxonalarda raqamli marketing strategiyalarining shakllanishi va ularning bozor<br>raqobatbardoshligiga ta'siri .....             | 1056 |
| <b>Mamadjanova Tuyg'unoy Axmadjanovna</b>                                                                                          |      |
| Руководство страховыми операциями: стратегический подход .....                                                                     | 1062 |
| <b>Тулаев Дилшод Юсуфович</b>                                                                                                      |      |



## РУКОВОДСТВО СТРАХОВЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ: СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

**Тулаев Дилшод Юсуфович**

Самостоятельный соискатель кафедры финансов

Самаркандский институт экономики и сервиса

ORCID: 0009-0009-9630-0780

**Аннотация:** В статье рассматриваются ключевые аспекты стратегического управления страховыми услугами в условиях усиливающейся конкуренции и динамики финансового рынка. Автор акцентирует внимание на роли стратегии в повышении эффективности деятельности страховых компаний, укреплении доверия клиентов и расширении спектра предоставляемых услуг. Представлены практические рекомендации по формированию устойчивой стратегии управления, ориентированной на долгосрочное развитие, повышение качества обслуживания и рост конкурентоспособности страховых организаций.

**Ключевые слова:** страховые услуги, стратегическое управление, страховой рынок, конкурентоспособность, инновации, цифровизация, клиентоориентированность, риск-менеджмент, стратегия развития, эффективность.

**Annotatsiya:** Maqolada tobora kuchayib borayotgan raqobat va moliya bozori o'zgaruvchanligi sharoitida sug'urta xizmatlarini strategik boshqarishning muhim jihatlari tahlil qilingan. Muallif sug'urta kompaniyalari faoliyati samaradorligini oshirish, mijozlar ishonchini mustahkamlash hamda ko'rsatilayotgan xizmatlar doirasini kengaytirishda strategiyaning ahamiyatiga alohida e'tibor qaratadi. Shuningdek, uzoq muddatli rivojlanish, xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilash va sug'urta tashkilotlarining raqobatbardoshligini oshirishga yo'naltirilgan barqaror boshqaruv strategiyasini shakllantirish bo'yicha amaliy tavsiyalar berilgan.

**Kalit so'zlar:** sug'urta xizmatlari, strategik boshqaruv, sug'urta bozori, raqobatbardoshlik, innovatsiyalar, raqamlashtirish, mijozlarga yo'naltirilganlik, xavf-xatarlarni boshqarish, rivojlanish strategiyasi, samaradorlik.

**Abstract:** This article examines key aspects of strategic management of insurance services in the context of increasing competition and financial market dynamics. The author emphasizes the role of strategy in improving the performance of insurance companies, strengthening customer trust, and expanding the range of services provided. Practical recommendations are presented for developing a sustainable management strategy focused on long-term development, improving service quality, and enhancing the competitiveness of insurance organizations.

**Key words:** insurance services, strategic management, insurance market, competitiveness, innovation, digitalization, customer focus, risk management, development strategy, efficiency.

### ВВЕДЕНИЕ

В эпоху глобализации научные и теоретические принципы управления страховыми операциями динамично эволюционируют, реагируя на меняющуюся экономическую реальность, которая все больше базируется на знаниях и факторах, ее определяющих. Каждый участник страхового рынка национальной экономики действует в условиях жесткой конкуренции, как внутренней, так и внешней. Параллельно с этим, стремительное развитие инноваций во всем мире подталкивает страховые компании к внедрению новых, основанных на передовых знаниях, услуг. Развитие инноваций в сфере страхования влечет



за собой непредсказуемые трансформации в поведении клиентов. Особенно это заметно в области предоставления услуг, где наблюдается тенденция от массовых страховых продуктов к индивидуальным решениям, ориентированным на конкретные потребности каждого клиента. При предоставлении страховых услуг в сложившейся ситуации требуется всестороннее исследование влияния на работу страховых компаний, включающее в себя количественную и качественную оценку их деятельности. Для этого необходимо активно применять современные информационные технологии, интернет-ресурсы и экономико-математические модели.

Внедрение финансовых принципов в сфере управления страховыми услугами позволит предоставлять клиентам высококачественные услуги и одновременно избавляться от неэффективных и не соответствующих требованиям страховых продуктов.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Литература по стратегическому управлению в страховой отрасли сочетает классические теории конкурентной стратегии с прикладными исследованиями отраслевых особенностей (структура рынка, регулирование, специфика страховых рисков) и эмпирическими работами, анализирующими связь стратегических решений с показателями эффективности страховщиков. Цель обзора – синтезировать основные теоретические подходы и эмпирические результаты, относящиеся к формированию, выбору и реализации стратегий в страховании, а также выделить методологические ограничения и пробелы [6].

Классические концепции конкурентной стратегии (включая работы Портера) остаются фундаментом для анализа конкурентных позиций страховщиков: определение отраслевой структуры, силы конкуренции, барьеров входа и стратегических групп помогает объяснить выбор стратегий (нишевая ориентация, ценовая конкуренция или стратегия масштабирования). В страховой индустрии эти теории требуют адаптации с учётом особенностей продукта (негативный отбор, асимметрия информации), долгосрочных обязательств и важности перестрахования и резервирования при формировании конкурентного преимущества [6].

Эмпирические исследования стратегических групп в страховании показывают, что распределение фирм по стратегическим группам (по набору стратегических характеристик: ассортимент продуктов, масштаб операций, модели дистрибуции, политика перестрахования) коррелирует с их долгосрочной результативностью. Анализ американского рынка 1970–1984 гг. выявил устойчивые различия в показателях компаний, объясняемые не только внешней средой, но и внутриотраслевой принадлежностью к определённой стратегической группе. Это означает, что выбор группы (и способность её поддерживать) — важный элемент корпоративной стратегии [2].

Современные исследования подчёркивают: управление рисками перестаёт быть лишь технической функцией — оно становится стратегическим инструментом. Интегрированный подход к риску (Strategic Risk Management) предполагает, что страховая организация рассматривает риск-аппетит, распределение капитала, перестрахование и корпоративное управление как часть стратегических решений (выбор портфеля продуктов, географическая экспансия, инвестиционная политика). Такая интеграция повышает устойчивость фирмы к шокам и может стать источником конкурентного преимущества при условии, что риск-менеджмент входит в систему принятия решений совета директоров и топ-менеджмента [1].

Регулирование оказывает непосредственное влияние на стратегические альтернативы страховщиков: требования к капиталу, стандарты раскрытия, механизмы супервизии и наличие международных стандартов (IAIS, ICPs, ComFrame, ICS) формируют рамки для выбора стратегии, особенно у компаний с трансграничной активностью. Регуляторные нормы влияют на стоимость капитала, возможность диверсификации рисков и выбор продуктов, а также стимулируют развитие механизмов корпоративного управления. В условиях усиления регуляторных требований управление соответствием (compliance) становится частью стратегического менеджмента [4].

Хотя традиционно страхование рассматривают как «рациональную» услугу, исследования показывают, что качество обслуживания, доверие и репутация прямо влияют на удержание клиентов и экономические результаты: показатели удовлетворённости и скорость урегулирования претензий коррелируют с уровнем лояльности и сохранением портфеля премий. Включение клиентского опыта (CX) в стратегию — это не только улучшение операционной работы, но и фактор позиционирования на рынке (репутационная премия, способность удерживать прибыльные сегменты) [3].

Исследования подчёркивают, что основной разрыв — между формулированием стратегии и её внедрением. Типичные препятствия: наследованные организационные структуры, несовершенство процессов и информационной отчетности, ограниченность управленческих компетенций в области корпоративного управления и риск-ориентированного принятия решений. Успешная реализация требует чёткого управления изменениями, привязки KPI к стратегическим целям и усиления роли совета директоров в контроле за исполнением стратегии [2].



Основные ограничения текущей литературы:

слишком мало работ, связывающих стратегические выборы страховщика с долгосрочной устойчивостью в разных экономических циклах;

недостаток квази-экспериментальных и панельных исследований, позволяющих делать выводы о причинности (а не только корреляции);

ограниченная региональная репрезентативность — большинство эмпирики сосредоточено на развитых рынках;

мало исследований, оценивающих взаимодействие регулятивных изменений и стратегических трансформаций на уровне группы. Эти пробелы указывают на необходимость смешанных методологий (кейс + панельные данные) и региональных сравнений [5].

Существующая литература даёт прочную теоретическую и эмпирическую базу для понимания стратегического управления в страховании: сочетание классических стратегических моделей, интеграции риск-менеджмента и ориентации на качество сервиса формирует ядро современных стратегий компаний. В то же время остаются методологические и контекстуальные пробелы, которые оправдывают дальнейшие эмпирические исследования — особенно с использованием панельных данных, межрегиональных сравнений и оценки влияния регуляторных изменений на стратегическое поведение страховщиков.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В рамках статьи проведены критическое осмысление и синтез теоретических подходов к понятию «управление вниманием» уделено эмпирическому анализу, направленному на выявление тенденций и факторов, определяющих развитие страхового рынка. В исследовании использованы методы сравнительного и структурного анализа, а также элементы сценарного моделирования, что позволило оценить эффективность стратегических подходов и определить направления их совершенствования в деятельности страховых компаний.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Изучение влияния глобализации на страховую сферу демонстрирует, что для успешного развития сотрудничества с международными страховыми гигантами, необходимо учитывать специфику нашей страны и внедрять инновационные подходы в менеджменте и страховании, а также использовать современные информационные технологии для управления услугами, предоставляемыми страховыми организациями.

Для повышения эффективности и устойчивости развития страховых услуг, необходимо внедрять передовой опыт, ИКТ и электронную коммерцию, а также углублять научные исследования в области аудита и контроля качества страховых услуг и расходов, что позволит снизить транзакционные издержки. В свете этого актуальным становится изучение современных подходов к управлению страховыми компаниями и их дальнейшая адаптация к реалиям национальной экономики.

Высокие страховые тарифы для людей, которым требуется страховка, оказывают существенное влияние на их выбор рисков. Стоимость предоставления страховых услуг формируется из различных элементов, включая расходы на страхование автотранспорта, страхование жизни и страхование имущества. Специализация страховых компаний на узком спектре услуг может негативно сказаться на качестве предоставляемых страховых продуктов. Ограниченный ассортимент и узкая сфера деятельности не позволяют обеспечить высокое качество обслуживания во всех направлениях. Для устранения этих проблем страховым компаниям необходимо тесно сотрудничать со страхователями, предлагая им комплексные страховые решения, объединяющие в себе различные виды услуг в рамках единого пакета.

Для обеспечения общности всех видов деятельности и целей в бизнесе по оказанию страховых услуг необходимо разработать план страхования. Этот план способствует эффективному распределению всех имеющихся ресурсов, включая время и средства, при принятии решений по оказанию страховых услуг. В частности, план страхования предусматривает:

представляет общие цели и задачи бизнеса страховой службы;

оценивает влияние внешних факторов на деятельность страховой компании;

описывает ресурсы и возможности направления бизнеса страховых услуг страховых компаний;

предоставляет страховые услуги для каждого сегмента;

требует разработки страховых стратегий страхователей на разных рынках для каждого сегмента (продукт, актив, пассив).





Страховые компании должны устанавливать конкретные и измеримые цели для определенного временного отрезка. В их число входят показатели, связанные с изменением тарифов и премий, расширением спектра услуг, ростом доли рынка и увеличением операционной активности. Для отраслевых страховых организаций актуальны цели, например, рост клиентской базы, повышение репутации и авторитета, развитие кооперации в сфере страховых услуг, а также снижение уровня страховых рисков. Необходимо эффективно распоряжаться финансовыми активами страховых компаний, чтобы успешно реализовать намеченные планы и задачи.

Экономика оказывает существенное влияние на сферу страховых услуг. К ключевым экономическим факторам, определяющим динамику страхового рынка, относятся показатели безработицы, инфляционные процессы, реальные доходы населения, доступность кредитования, процентные ставки и разнообразие кредитных продуктов.

Кроме того, на цены оказывают воздействие стоимости альтернативных товаров, нефти и нефтепродуктов, а также оборудования для досуга.

Успешное развитие страховых услуг тесно связано с пониманием того, как на спрос и предложение влияют различные факторы и как они взаимодействуют между собой. К глобальным силам, формирующим эту динамику, относятся экономические, правовые, политические, технологические, демографические и социальные тенденции. Анализ этих тенденций критически важен для оценки текущего состояния и прогнозирования перспектив развития страхового рынка.

В эпоху всемирной взаимосвязи, чтобы оставаться конкурентоспособными, страховым компаниям необходимо проанализировать, как на них воздействуют внешние факторы. Связь страховых услуг с различными секторами экономики делает их неотъемлемой частью общего развития, и изменения в этой сфере не должны рассматриваться изолированно. На рынке страховых услуг наблюдается растущая конкуренция между классическими и новыми, инновационными предложениями. Успех в этой сфере обусловлен точным пониманием текущих направлений развития страховых услуг и воздействия глобальных факторов. Глобализация, прежде всего, ведет к снятию барьеров между странами, росту импорта и экспорта инновационных продуктов и услуг, а также повышает конкуренцию на страховом рынке со стороны глобальных игроков.

Рост импорта и экспорта, стремление к бесперебойной логистике товаров подталкивает к развитию инновационных страховых решений, которые становятся не просто желательными, но и жизненно необходимыми. Эта тенденция обусловлена ростом рисков, с которыми сталкиваются страхователи в процессе производства и предоставления услуг. В качестве наиболее эффективного и надежного инструмента для минимизации материальных потерь от этих рисков выступает страхование.

В странах с высоким уровнем экономического развития, принятие любого инновационного инвестиционного проекта немыслимо без страховки. Именно поэтому страхование выполняет ключевую функцию, обеспечивая стабильность финансовых взаимоотношений между участниками рынка и эволюционируя как динамичная сеть услуг, способная решать все актуальные проблемы.

Эффективная инновационная страховая услуга должна выступать не только как способ привлечения и аккумуляции средств, но и как стимул для экономического роста и стабильности, приносящий прибыль всем участникам. Недооценка этого аспекта затрудняет понимание сути инновационных страховых услуг. К примеру, ключевым моментом является определение приоритетных целей, которые должны обеспечить доход как для страховщика, так и для страхователя. Повышение прибыли является ключевой задачей для обеих сторон страхового процесса: страховых компаний и застрахованных лиц. Именно поэтому создание и внедрение разумной политики в сфере страховых услуг играет первостепенную роль в увеличении доходов не только для страховых организаций, но и для самих застрахованных предприятий. Прибыль служит основой для формирования сбережений и резервов, которые в свою очередь выступают главным источником самофинансирования для застрахованных. Стремление к увеличению прибыли (дохода) стимулирует выбор наиболее рентабельных видов услуг. Широкое признание учеными рисков, сопряженных с деятельностью различных хозяйствующих субъектов, способствует росту спроса на страховые услуги. Теории, связывающие риск и доходность, подчеркивают важность сохранения привлекательности страховых продуктов на международных финансовых рынках для стимулирования развития страховых отношений в этой сфере.

Влияние экономических факторов на оказание страховых услуг проявляется в либерализации экономики, увеличении потока международной торговли и инвестиций, а также широком распространении информационных технологий.

На наш взгляд, для дальнейшего развития страховых услуг в нашей стране необходимо реализовать следующие задачи:

стимулирование частного бизнеса по оказанию страховых услуг и повышение эффективности механизма государственного регулирования в этой сфере;



дальнейшее совершенствование национальных стратегий предоставления национальных страховых услуг внешним страховым рынкам;

развитие страхового сервиса в соответствии с мировыми требованиями;

обеспечение высококвалифицированными кадрами в страховых компаниях;

совершенствование системы сертификации страховых услуг.

Страховая сфера Узбекистана, как ключевая часть финансовой системы страны, должна максимально задействовать имеющийся потенциал и углубить понимание тенденций мировых страховых рынков. Для этого необходимо совершенствовать методы их эффективного внедрения, а также внедрять инновационные подходы, чтобы повысить конкурентоспособность национальной страховой службы на международном уровне.

Современная глобализация оказывает существенное воздействие на социально-экономические аспекты, что подчёркивает актуальность совершенствования подходов к управлению страховыми услугами и разработке новых стратегий в этой сфере. При формировании стратегических решений для страхового рынка необходимо учитывать динамику глобальных финансовых рынков, уровень конкуренции и неизбежность модернизации производственных процессов. В сложившейся ситуации необходимо углубить научные основы разработки стратегии финансовой и страховой политики для управления страховой деятельностью. По нашему мнению, при таком подходе следует особое внимание уделить и воплощению в жизнь следующих принципов:

проведение анализа глобальных современных факторов, влияющих на устойчивое развитие качества страховых услуг;

определение величины спроса на услуги Республики Узбекистан в Республике Узбекистан, факторов, влияющих на его изменение, рисков и тенденций развития;

Управление и оптимизация объема предложения страховых услуг в страховых компаниях;

совершенствование механизма государственной финансовой поддержки и стимулирования развития страховых компаний;

дальнейшее совершенствование стратегического управления страховыми услугами, предоставляемыми на мировом страховом рынке;

дифференциация и диверсификация страховых услуг;

применение инновационных подходов и методов сегментации при создании страховой услуги;

формирование тарифов и премий на страховые услуги и определение путей увеличения дохода (прибыли) страховой компании;

совершенствование методов управления расходами, связанными со страховыми услугами;

определение экономической эффективности внедрения стратегии инновационного развития в страховых компаниях;

внедрение службы аудита и мониторинга качества страховых услуг;

разработка научно обоснованной стратегии инновационного развития, обеспечивающей устойчивое развитие страховых компаний и создание рекомендаций, направленных на повышение ее экономической эффективности, а также стимулирование деятельности страховых компаний, связанной с инновационным обслуживанием.

Для продвижения страховых услуг и обеспечения их широкой доступности для всех, включая юридических и физических лиц, требуется комплексная правовая база, регулирующая все стороны этой отрасли. В этой связи необходимо активно развивать взаимное страхование с использованием современных технологий и инновационных подходов, а также создать в стране систему некоммерческого общества взаимного страхования и заложить для нее прочную правовую основу. Целью такого общества должно быть обеспечение защиты имущества и других имущественных прав своих участников.

Расширение страхового рынка способно стать мощным драйвером социально-экономического прогресса, способствуя решению насущных социальных проблем, повышению эффективности использования производственных ресурсов и средств.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Несмотря на то, что предоставление небольших объемов страховых услуг не существенно повлияло на экономическое развитие клиентов, важно при разработке законодательства четко определить виды и масштабы страховых услуг, ориентируясь на принципы рыночной экономики. Несмотря на хорошо отлаженный механизм предотвращения рисков, связанных с производством и услугами, а также возмещения убытков, его ожидаемая результативность не достигает прогнозируемых показателей.

Запуск любого нового проекта в области бизнеса, особенно в финансовой, страховой и банковской сферах, невозможен без надежной и развитой правовой базы.



Утверждение и развитие законодательства в страховой сфере окажет существенный положительный эффект на устранение существующих недостатков и стимулирование роста разнообразия страховых услуг. Только через совершенствование правовой базы в этой области государство сможет эффективно использовать предпринимательские инструменты для решения социально-экономических задач.

**Список использованной литературы:**

1. Clarke, C. J., & Varma, S. (1999). Strategic risk management: The new competitive edge. Long Range Planning, 32(4), 440–455. [https://doi.org/10.1016/S0024-6301\(99\)00052-7](https://doi.org/10.1016/S0024-6301(99)00052-7). (abstract/info) <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0024630199000527>
2. Fiegenbaum, A., & Thomas, H. (1990). Strategic groups and performance: The U.S. insurance industry, 1970–84. Strategic Management Journal, 11(3), 197–215. <https://doi.org/10.1002/smj.4250110303>. (PDF) <https://www.jstor.org/stable/pdf/2486486.pdf>
3. International Association of Insurance Supervisors (IAIS). (2019). Insurance Core Principles and Common Framework for the Supervision of Internationally Active Insurance Groups (ComFrame). <https://www.iais.org/activities-topics/standard-setting/icps-and-comframe/>
4. Méndez-Aparicio, M. D., Felipe, M. S., & Sanz, E. (2020). Customer experience and satisfaction in private insurance: The role of perceived quality. International Journal of Environmental Research and Public Health, 17(18), Article 6820. <https://doi.org/10.3390/ijerph17186820>. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7581700/>
5. Niavand, H. (2019). The review articles of insurance strategies (SSRN Scholarly Paper No. 3467164). Social Science Research Network. [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3467164](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3467164)
6. Porter, M. E. (1980). Competitive strategy: Techniques for analyzing industries and competitors. Free Press. <https://archive.org/details/competitivestrat0000port>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 9**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>