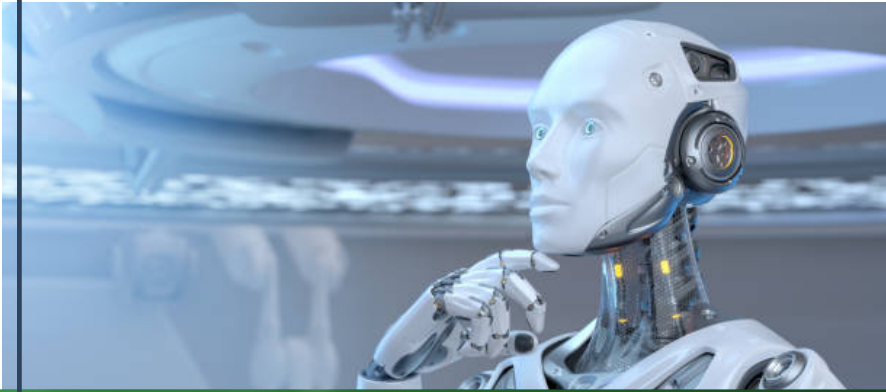


YASHIL

IQTISODIYOT  
va  
TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal



“MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR  
SAQLASHDA “YASHIL IQTISODIYOT”,  
“YASHIL MOLIYA”, “YASHIL  
BUXGALTERIYA” VA ILG‘OR MUHANDISLIK  
MAKTABLARINI ILMIY-AMALIY  
INTEGRATSIYALASHTIRISH DOLZARBLIGI”

*Maqola va tezislar to‘plami*

2025-YIL  
30-MAY



ROAD  
74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### **Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 273 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 11-martda ruxsat etildi.*

### **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### **Muharrir:**

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

## Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

## Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

Omborxonada wms tizimidan foydalanishni afzalliklari.....	16
<b>G'ofurov Shoxjaxon Abdumajit o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
Интеграция проектного офиса в корпоративную структуру строительной компании, работающей по ерс-контрактам.....	21
<b>Махмудов Сардор Козим угли</b>	
Investition muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili .....	24
<b>Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li</b>	
Tadbirkorlik faoliyati to'g'risidagi itimoiy-iqtisodiy qarashlar tahlili.....	27
<b>Abduvohidov Behzod XXX</b>	
Tijorat banklarida kredit portfelini boshqarishning asosiy yo'nalishlari.....	30
<b>Jo'rayev Eldor Berdibekovich</b>	
O'zbekistonda davlat budjetini kupaytirishda soliqlarni ahamiyati.....	34
<b>Karimova Gulbahor Normurodovna</b>	
Dunyo oziq-ovqat bozorining dinamik rivojlanishidagi o'zgarishlar, qiyinchiliklar va ularning yechimlari .....	36
<b>Tolipova Baxtigul Farxodovna</b>	
Исследование тепловых и диффузионных процессов при азотировании зубчатых колес в вакуумной среде .....	39
<b>Жасурбек Юлдашбоевич Холмирзаев</b>	
Axborot tizimlaridan foydalangan holda tashkilotni boshqarish bo'yicha qarorlar qabul qilishni takomillashtirish .....	49
<b>Xujamova Shahrizoda Otabek Qizi</b>	
Sanoat sektorida dekarbonizatsiya va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish strategiyalari .....	52
<b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>	
Sanoat rivojlanishini ekonometrik modellashtirish (Surxondaryo viloyati misolida) .....	56
<b>Xalmuratov Zakirjan Mekkamovich</b>	
"Yashil iqtisodiyot" – barqaror taraqqiyot omili.....	58
<b>Lapasova Kamola Farhod qizi</b>	
Umumta'lim maktablarida informatika fanini o'qitishda sun'iy intellektdan foydalanishning pedagogik imkoniyatlari .....	60
<b>Raxmonov Baxtiyor Azzamovich</b>	
"Makroiqtisodiy masalalarni yechishda matematik modellarning ahamiyati" .....	63
<b>Abdiraimov Abbas Xolmurod O'g'li</b>	
Moda marketingida iste'molchilarning ichki ehtiyojlari va xulq-atvoriga asoslangan yondashuvlar .....	67
<b>Tuxtaeva Oydiyoy Normamatovna</b>	
O'zbekiston Respublikasida standartlashtirish siyosatida xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlik tahlili .....	72
<b>Raximov Ilyos Muydinovich</b>	
Tijorat banklarida omonatlarni jalb qilishda mijoz sodiqligini oshirishga qaratilgan innovatsion yondashuvlar .....	75
<b>Raximov Shoxrux Furqatovich</b>	
Raqamli bank xizmatlarida sun'iy intellektdan foydalanishning istiqbollari va xavfsizlik masalalari.....	78
<b>Erdonayev Aliqul Xalimovich</b>	
Ta'minot zanjirini optimallashtirish yo'llari.....	82
<b>Matkarimova Umida Alisher qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
The role of global value chains in international trade competition.....	85
<b>Rakhmonova Dildora Ergash Qizi</b>	
Электронная коммерция в узбекистане: государственные стратегии, технологический прогресс и барьеры развития.....	88
<b>Махаммадалиева Муслимахон Шерали Кизи</b>	



Modernization of the social protection system through digital technologies and innovative approaches.....	90
<b>Abduzoirov Mukhiddin Umidjon ugli, Quدراتov Inomjon Nemat ugli</b>	
Tabiiy va sun'iy tolalar asosida qayta ishlangan mahsulotlarning texnologik sifati va iqtisodiy samaradorligi.....	93
<b>Raximov Furqat Jalalovich</b>	
Maishiy kimyo tovarlari B2B bozori uchun barqaror va yashil taqsimot modellarini ishlab chiqish.....	97
<b>Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi</b>	
Chakana savdo va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish orqali hududiy iqtisodiyotni rivojlantirish .....	102
<b>Po'latova Sug'diyona Iskandar qizi, Abdullayev Firdavs Sanjar o'g'li, Ravshanova Muxtarama</b>	
Zamonaviy shahar massivlarida xizmat ko'rsatish va boshqarishda "Aqlli shahar" konsepsiyasi.....	105
<b>Ismailov Najmiddin Ilxamovich</b>	
Germaniyaning ta'minot zanjirlarini boshqarish tajribasidan foydalanishni afzalliklari.....	108
<b>Nuriddinov G'ulomiddin Ziyovuddin o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
Ta'minot zanjirida CPFR texnologiyasi foydalanishni afzalliklari.....	111
<b>Komilov Muhammad Yusuf Sardorbek o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
Ta'minot zanjirlarini qo'llashda jahon tajribasi.....	115
<b>Karimov Amirxon Anvarovich, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
Sug'urtada investisiya faoliyatini tashkil etishni huquqiy asoslari.....	118
<b>Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich</b>	
Yurtimizda amaldagi budjetlararo munosabatlar tartibi, hisobi hamda uning afzalliklari.....	122
<b>Po'latov Tirkash Sotiboldiyevich</b>	
Aholini ijtimoiy himoya qilish institutlari shakllanishining xorij tajribalari .....	127
<b>Bobonov N.H.</b>	
Способ организации продуктивной работы преподавателя и его влияние на результативность .....	131
<b>Гулнора Казимова</b>	
Literature is a reflection of the soul and culture of humanity.....	136
<b>Sayidova Sayyora Yorikulovna</b>	
Turizm infratuzilmasida transport xizmatlarini integratsiyalash: muammo va yechimlar .....	140
<b>Vakilov Ruslan Tillabayevich</b>	
Ekoturizm va madaniy meros obyektlariga tashrifni tartibga soluvchi huquqiy normalar .....	142
<b>Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li</b>	
Strategies for achieving sustainable growth through green economy transition.....	145
<b>Umida Kakhramonova Gayratovna</b>	
Buxoro viloyatida qishloq xo'jaligida suv resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlar.....	149
<b>Ro'ziyev Sobirjon Samatovich</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasida mulkni qayta baholash va unga yetkazilgan moddiy zararni aniqlash.....	153
<b>Xadjayev Kamoliddin Fazliddinovich</b>	
Shahar aglomeratsiyasining sifatini ekologik va geologik mezonlar asosida kompleks baholash.....	155
<b>Irgashev Shavkatbek Turdiyevich</b>	
Sanoatda korxonalarining qayta tiklanuvchi energiya manbalari asosida barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlash .....	160
<b>Qalandarova Gulshoda Nazirjon qizi</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida hududiy tengsizliklarni kamaytirish usullari.....	165
<b>Ibragimov Baxrom Baxodirovich</b>	
Tog' yon bag'rida joylashgan kon uymlarini ochiq usulda qazib olish xususiyatlari.....	174
<b>I.T. Mislibayev, M.Sh. Ochilova</b>	
Milliy iqtisodiyotda turizmning o'rni va rivojlanish imkoniyatlari.....	176
<b>Xudoyberdiyeva Hilola Himmatovna</b>	
China insurance market experience .....	178
<b>Jumaboyev Akmal Sheraliyevich</b>	



Tijorat banklarida moliyaviy resurslarning shakllanish manbalari.....	181
<b>Tangirkulov Bekzod Boxadirovich</b>	
Bank tizimida buxgalteriya hisobotlarida axborot texnologiyalarining roli va rivoji.....	185
<b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>	
Samarali loyiha risklarini boshqarish: nazariya va amaliyot.....	189
<b>Nosirova Gulira'no Abdulaziz qizi</b>	
XXI-asrda Xitoyning iqtisodiy taraqqiyoti: sohaviy islohotlar, yutuqlar va muammolar tahlili.....	192
<b>D.E.Qarshiyev</b>	
Boshqaruv hisobining zamonaviy konsepsiyalarini joriy etish xo'jalik yurituvchi subyektlarda natijadorlikka erishishning muhim omilidir .....	195
<b>Xoshimov Baxrom Baxadirovich</b>	
Eksportga chiqariladigan mahsulotlar uchun zamonaviy qadoqlashning ahamiyati va tendensiyalari .....	201
<b>Xidirov Shohrux Bobur o'g'li</b>	
Усовершенствование подходов к управлению проблемными кредитами в коммерческих банках узбекистана .....	205
<b>Улмасой Хусан кизи Ахмедова</b>	
Sug'urtada investitsiya faoliyatini obyekt va predmeti .....	208
<b>D.E.Qarshiev</b>	
O'zbekistonda raqamli texnologiyalarning tadbirkorlik sohasida istiqbollari.....	211
<b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>	
Sug'urtada anderryating xizmatini xorij tajribasidan foydalanish.....	213
<b>D.E. Qarshiev</b>	
Важность проекта «умный город» в узбекистане .....	216
<b>Акбаржон Иминов</b>	
The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project .....	218
<b>Akbarjon Iminov</b>	
Moliyaviy faoliyat natijalari hisobini takomillashtirishda tahlilning o'rni.....	220
<b>Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li, Shakarov Shahzod Sobir o'g'li</b>	
Temir yo'l va intermodal transport tizimining rivojlanishi: investitsiyalar, xarajatlar va samaradorlik tahlili .....	226
<b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>	
O'zbekistonda qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish uchun xorijiy investitsiyalarni jalb qilish ahamiyati.....	230
<b>S.J. Yangiboev</b>	
Korporativ boshqaruv va moliyaviy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlik: davlat ishtirokidagi korxonalar misolida.....	234
<b>Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li</b>	
“Sanoat korxonalarida zamonaviy loyiha menejerining asosiy kompetensiyalar modelini ishlab chiqish” .....	238
<b>Axmedov Daniyar Sabirovich, Valiyev Shamsiddin Eshpulatovich</b>	
Turizmdagi shartnoma munosabatlari: turoperatorlar, turagentlar, turistik xizmatlar iste'molchilari.....	241
<b>Ergasheva Iroda Ibrohim qizi</b>	
“Разработка модели ключевых компетенций современного менеджера проекта в промышленных предприятиях” .....	243
<b>Ахмедов Данияр Сабирович, Научный руководитель</b>	
Xorijiy tajriba asosida o'zbekistonda oliy ta'lim akademik boshqaruvini takomillashtirish .....	249
<b>Muxamedova Moxigul Xusanovna</b>	
The role of international institutions in accelerating green finance .....	253
<b>Qudratov Inomjon Nemat o'g'li</b>	
Barqaror iqtisodiy o'sish sharoitida yashil innovatsiyalar va raqamli texnologiyalarni rivojlantirish .....	257
<b>Xudayberdieva Dilnoza Egamberdiyevna</b>	
Indicators and criteria of women's sustainable employment in the context of economic growth.....	262
<b>Kholiyorova Shokhista Kahramon kizi</b>	
Qishloq xo'jaligi sohasida “Salam” maxsus savdo shartnomalaridan foydalanish istiqbollari.....	267
<b>Xoliyov Xomid</b>	



Davlat xaridlarida kichik biznesning ortib borishi va uning umumiy tizimdagi oʻrni ..... 269  
Majidov Nizom Baxramovich



# DAVLAT XARIDLARIDA KICHIK BIZNESNING ORTIB BORISHI VA UNING UMUMIY TIZIMDAGI O'RNINI



**Majidov Nizom Baxramovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
ORCID: 0009-0000-3009-1466

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada davlat xaridlari tizimidagi kichik biznes subyektlarining ishtiroki ortib borayotganligi va bu jarayonning iqtisodiy samaradorlikka ta'siri o'rganiladi. Xususan, kichik korxonalar uchun barqaror bozor muhitining yaratilishi, ular orqali davlat sektorida raqobat muhitining kuchayishi va xizmatlar sifatining yaxshilanishi tahlil qilinadi. Shuningdek, xalqaro tajribalar asosida kichik biznes ishtirokini kengaytirishning institutsional va tashkiliy mexanizmlari ko'rib chiqiladi.

**Kalit so'zlar:** davlat xaridlari, kichik biznes, iqtisodiy samaradorlik, raqobat, subyektlar ishtiroki, institutsional mexanizm.

**Abstract:** This article examines the increasing involvement of small business entities in public procurement systems and its impact on economic efficiency. It highlights the creation of a stable market environment for small enterprises, enhanced competition within the public sector, and improvements in service quality. The study also explores institutional and organizational mechanisms for expanding small business participation, based on international best practices.

**Key words:** public procurement, small business, economic efficiency, competition, business participation, institutional mechanism.

**Аннотация:** В статье рассматривается растущее участие субъектов малого бизнеса в системе государственных закупок и его влияние на экономическую эффективность. Особое внимание уделяется созданию устойчивой рыночной среды для малых предприятий, усилению конкуренции в государственном секторе и повышению качества предоставляемых услуг. Также анализируются институциональные и организационные механизмы расширения участия малого бизнеса на основе международного опыта.

**Ключевые слова:** государственные закупки, малый бизнес, экономическая эффективность, конкуренция, участие субъектов, институциональный механизм.

## KIRISH

Davlat xaridlari — bu davlat muassasalari va tashkilotlarining ehtiyojlarini qondirish maqsadida xususiy sektordan tovarlar va xizmatlarni xarid qilish jarayoni bo'lib, dunyodagi aksar iqtisodiyotlarda muhim o'rin egallaydi. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, ko'plab davlatlarda davlat xaridlari yalpi ichki mahsulotning (YaIM) 10–20 foizini tashkil etadi [World Bank, 2021]. Davlatning zarur mahsulot va xizmatlarni raqobat asosida xarid qilishi natijasida, bir tomondan, effektivlik va shaffoflik ta'minlansa, ikkinchi tomondan, xususiy sektor, xususan kichik biznes subyektlari uchun yirik bozorda ishtirok etish imkoniyati yaratiladi [Crown Commercial Service, 2022].

Kichik biznes iqtisodiyotning "tayanch ustuni" sifatida tan olinadi: u aholi bandligini oshiradi, innovatsiyalarni ilgari suradi va mahalliy bozorlarni jonlantiradi. Shu bois ko'plab mamlakatlar davlat xaridlarida kichik biznes ishtirokini kengaytirishga alohida e'tibor qaratmoqda. Yirik bozorda davlat buyurtmalariga ega bo'lish kichik korxonalar o'sishi uchun mustahkam poydevor bo'lib xizmat qiladi. Shuningdek, so'nggi yillarda ayrim davlatlar



“Buy small” (“Kichik biznesdan xarid qilish”) tamoyillarini joriy etib, davlat xaridlari hajmining muayyan qismini kichik biznes subyektlari uchun ajratishni siyosiy darajada rag'batlantirmoqda [World Bank, 2021]. Ushbu jarayonlar natijasida davlat xaridlarida kichik biznesning o'rni sezilarli darajada ortib bormoqda.

Ushbu tezisda davlat xaridlari tizimida kichik biznesning ishtiroki ortib borishining sabablari, bu jarayonning iqtisodiyotga ta'siri, shuningdek, xalqaro tajribalar va ilmiy manbalardagi asosiy xulosalar tahlil qilinadi.

Davlat xaridlari xususiyl sektor, ayniqsa kichik korxonalar, bir qator istiqbolli imkoniyatlar yaratadi. Davlat idoralari uchun kichik biznesning ishtiroki quyidagi afzalliklarni beradi:

- Raqobat muhitini kuchaytirish. Kichik biznes korxonalarini ko'paygani sayin, raqobatning kuchayishi natijasida narxlar maqbullashadi, xizmat sifati va tezligi oshadi.

- Innovatsion yechimlardan foydalanish. Kichik firmalar odatda moslashuvchan va tezkor boshqaruv usullariga ega bo'lib, bu esa davlat buyurtmalarida yangi texnologiyalar va g'oyalarni joriy etishga xizmat qiladi.

- Mintaqaviy rivojlanish. Kichik biznes ko'pincha mahalliy darajada faoliyat yuritadi, bu esa hududiy iqtisodiy faollikni kuchaytiradi, ish o'rinlari yaratadi va joylardagi daromad bazasini kengaytiradi [Crown Commercial Service, 2022].

Kichik korxonalar esa davlat bilan shartnomalar tuzish orqali quyidagi afzalliklarga ega bo'ladi:

- Barqaror bozorga kirish. Davlat buyurtmalari odatda kafolatli va uzoq muddatli to'lovlarni nazarda tutadi, bu esa kichik korxonalar moliyaviy barqarorlik va rejalashtirish imkonini beradi.

- Korxonalar o'sishini tezlashtirish. Davlat buyurtmalari orqali olinadigan daromad korxonalar investitsiya kiritish, kredit olish va yirik loyihalarda ishtirok etish imkonini oshiradi [World Bank, 2021].

- Reputatsiya va tajriba. Davlat bilan ishlagan korxonalar boshqa yirik mijozlar oldida ham ishonchli hamkor sifatida qaraladi, bu esa keyingi shartnomalarni yutib olish imkoniyatini oshiradi.

Shu bilan birga, amaliyot shuni ko'rsatadiki, kichik biznes iqtisodiyotdagi korxonalar soni bo'yicha 98–99 foiz ulushga ega bo'lsa-da, davlat xaridlarining umumiy qiymatidagi ulushi pastroq. Masalan, Yevropa Ittifoqida son jihatidan davlat shartnomalarining 57 foizi kichik va o'rta korxonalar to'g'ri keladi, biroq qiymatiga ko'ra bu ulush atigi 21 foiz atrofida qolmoqda [Pianoo, 2020]. Shunga qaramay, tadqiqotlar ko'rsatmoqda: kichik biznes ishtirokining ortishi davlat xaridlarini yanada raqobatbardosh, innovatsion va diversifikatsiyalashgan tizimga aylantiradi [Crown Commercial Service, 2022].

So'nggi yillarda turli mamlakatlarda kichik biznes subyektlarining davlat xaridlarida faolligi sezilarli darajada oshgan. Bunga quyidagi omillar sabab bo'lmoqda:

Ko'plab davlatlar kichik biznesni qo'llab-quvvatlash maqsadida maxsus qonun va qoidalarni joriy etmoqda yoki mavjud tartiblarni soddalashtirmoqda. Masalan, AQSh federal hukumatida kichik biznesga kontraktlar ajratish bo'yicha yillik maqsad 23 foiz etib belgilangandi. So'nggi yillarda bu ko'rsatkich 26,5 foizga yetib, belgilangan mo'ljalidan ham oshdi [Fedscoop, 2023].

Bundan tashqari, ko'plab iqtisodiy tizimlarda “set-aside” (faqat kichik biznes uchun ajratilgan buyurtma) amaliyoti joriy etilib, yirik korxonalar hukmronligiga nisbatan muvozanat o'rnatilmoqda.

Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, ba'zida imtiyoz va kvotalar joriy etilmasdan ham, davlat xaridlari tartib-taomillarining soddaligi va shaffofligi orqali kichik biznes ishtirokini kengaytirish mumkin [Hoekman va boshqalar, 2017; CEPR]. Ya'ni, tender siyosatining adolatli va oshkora yuritilishi o'z-o'zidan kichik tadbirkorlik subyektlariga katta imkoniyatlar yaratadi.

Davlat xaridlarini elektron platformalar orqali amalga oshirish — kichik korxonalar uchun bozorga kirishni osonlashtiradigan eng muhim omillardan biridir. E-xaridlar natijasida davlat dasturlari, hujjatlari va savdo jarayonlariga onlayn tarzda teng huquqli kirish imkoniyati yaratiladi. Masalan, Shotlandiya hukumati tomonidan joriy etilgan yagona davlat xaridlari portalida 28 mingdan ortiq kompaniya ro'yxatdan o'tgan bo'lib, ularning aksariyati kichik va o'rta biznes vakillaridir [IESE, 2019]. Elektron tizimlar, bir tomondan, xarajatlarni qisqartiradi, ikkinchi tomondan esa shaffoflikni oshiradi va kichik korxonalar duch keladigan ko'plab byurokratik to'siqlarni bartaraf etadi.

So'nggi global iqtisodiy siljishlar va pandemiya sharoitida xususiyl sektor buyurtmalari kamaygan bir davrda, davlat buyurtmalari kichik biznes uchun “xavfsiz bozor” vazifasini bajargan. Natijada bozorga yangi kichik firmalar kirib kelgan yoki mavjud kichik korxonalar o'z salohiyatini kengaytirgan. Buyuk Britaniya tajribasida 2021/22-yilda kichik bizneslarga to'langan davlat shartnomalari hajmi avvalgi yilga nisbatan 687 million funtga oshgan [Crown Commercial Service, 2022]. AQShda ham so'nggi uch yilda kichik biznes kontraktlari hajmi izchil o'smoqda [Fedscoop, 2023].

Kichik bizneslar ko'pincha quyidagi muammolarga duch keladi: axborotga cheklangan kirish, murakkab tender hujjatlari, moliyaviy resurslarning yetishmasligi, kadrlar salohiyatining pastligi hamda yirik raqobatchilar bilan teng sharoitda raqobatlasha olmaslik [ResearchGate, 2022]. Shuningdek, bank kafolatlari va garov ta'minoti kabi talablar ham ular uchun ortiqcha yuk hisoblanadi. Ko'plab mamlakatlar bunday to'siqlarni bartaraf etish maqsadida quyidagi choralarni ishlab chiqmoqda:



- Tender hujjatlarini soddalashtirish;
- Boshqaruv, moliya va huquq bo'yicha maslahatchi markazlar tashkil etish;
- Yirik kontraktlarni bo'laklarga ajratib e'lon qilish;
- Oldindan to'lov yoki tezkor to'lov siyosatini joriy etish;
- Elektron axborot bazalarini kengaytirish.

Natijada kichik korxonalar davlat buyurtmalarida ishtirok etish imkoniyatiga ega bo'lmoqda va ularning ulushi ortib bormoqda.

Kichik biznesning davlat xaridlarida ishtirokini kengaytirish aksar davlatlarda ustuvor siyosat yo'nalishiga aylangan. Misol uchun, AQShda 1953-yildan buyon faoliyat yuritayotgan Small Business Administration (SBA) kichik bizneslarni qo'llab-quvvatlashning uzviy tizimini shakllantirib kelmoqda. Federal darajada barcha davlat agentliklari xaridlarining kamida 23 foizini kichik biznesga ajratish bo'yicha maqsad belgilangan bo'lib, 2022-yilda bu ko'rsatkich 26,5 foizga yetgan, ya'ni 162,9 milliard dollar miqdorida buyurtmalar kichik kompaniyalarga to'g'ri kelgan [Fedscoop, 2023].

Yevropa Ittifoqida 2014-yildagi yangi direktivalar asosida yirik tenderlarni imkon qadar kichik lotlarga bo'lish, elektron xaridlarni joriy etish hamda KOB (kichik va o'rta biznes) ishtirokiga to'sqinlik qiluvchi byurokratik talablarni kamaytirish yo'nalishida ishlar kuchaytirilgan [IESE, 2019]. Ittifoq bo'yicha son jihatidan davlat shartnomalarining 57 foizi kichik biznesga to'g'ri kelsa-da, qiymat jihatidan bu ulush 21 foiz atrofida qolmoqda [Pianoo, 2020]. Shu sababli Yevropa Komissiyasi hali ham KOBlar ulushini oshirish siyosatini davom ettirmoqda.

Rivojlanayotgan davlatlarda ham shunga o'xshash tendensiyalar kuzatilmoqda. Masalan, Hindiston kichik biznes korxonalariga maxsus preferensiyalar joriy qilgan bo'lsa, Braziliya kichik tadbirkorlar uchun faqat shu toifa ishtirok etishi mumkin bo'lgan tenderlar tashkil qilmoqda [World Bank, 2021]. Xitoy va boshqa Osiyo davlatlarida esa mahalliy kichik ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash davlat xaridlari siyosatining ajralmas qismiga aylangan.

Ilmiy adabiyotlarda ham kichik biznesning davlat xaridlari bozoridagi o'rni chuqur o'rganilgan. Scopus bazasida chop etilgan maqolalardan ko'rinadiki, kichik korxonalar ishtiroki uchun, avvalo, tender jarayonining shaffofligi, byurokratik to'siqlarning minimalligi va moliyaviy mexanizmlarning mavjudligi muhim ahamiyatga ega [Flynn & Davis, 2017; ResearchGate]. Tadqiqotlarda, shuningdek, davlat siyosatining sifatli tartibga solinishi (yoki sifatizligi) KOBlarning tendordagi faolligini sezilarli darajada belgilab berishi ta'kidlangan [Hoekman va boshqalar, 2017; CEPR].

Kichik korxonalar ulushini oshirish maqsadida ko'plab davlatlar quyidagi mexanizmlar orqali ijobiy natijalarga erishmoqda:

1. Maxsus kvotalar va "set-aside" tizimi – ma'lum toifadagi yoki qiymati past davlat shartnomalarini faqat kichik biznes vakillari o'rtasida taqsimlash. Bu usul yirik raqobatchilarsiz tenderda qatnashish imkonini yaratadi [World Bank, 2021].

2. Tender jarayonini soddalashtirish – talablar va mezonlarni moslashtirish, hujjat topshirishni raqamlashtirish, ortiqcha malaka talablarini olib tashlash orqali kichik biznes uchun byurokratik yukni kamaytirish [Open Contracting, 2020].

3. Moliyaviy va texnik ko'mak – kafolat xatlari, oldindan va tezkor to'lovlar, konsalting xizmatlari kabi mexanizmlar kichik biznesni rag'batlantirishda muhim ahamiyatga ega [ResearchGate, 2022].

4. Monitoring va baholash – har yili kichik biznesga ajratilgan shartnomalar ulushini tahlil qilish orqali siyosatdagi kamchiliklarni aniqlash va tuzatish. Masalan, AQShda "Small Business Procurement Scorecard" orqali federal idoralar natijalari baholanadi [Fedscoop, 2023].

Ushbu mexanizmlar kompleks tarzda joriy qilinganda, kichik biznesning davlat xaridlaridagi ulushi izchil ortadi, jarayonlar yanada shaffof va samarali bo'ladi. Eng muhimi, bu iqtisodiy o'sish, bandlik va mahalliy ishlab chiqarishni rag'batlantirish orqali milliy iqtisodiyotga sezilarli foyda keltiradi [The IGC, 2021].

Kichik biznesning davlat xaridlari tizimidagi ishtiroki ortib borayotgani global miqyosda kuzatilayotgan muhim tendensiyalardan biri bo'lib, bu jarayon bir vaqtning o'zida ham davlat sektoriga, ham xususiy tadbirkorlik subyektlariga foyda keltirmoqda. Kichik korxonalar yirik va barqaror bozorga kirish orqali o'zlarining moliyaviy va institutsional salohiyatini mustahkamlashga erishmoqda. Davlat idoralari esa kengroq yetkazib beruvchilar bazasi, kuchli raqobat va tezkor yechimlar natijasida iqtisodiy samaradorlikka erishmoqda.

Ilmiy izlanishlar ham kichik biznes ishtirokining oshishi yalpi iqtisodiy o'sishga ijobiy ta'sir ko'rsatishini tasdiqlaydi [World Bank, 2021]. Shu bilan birga, davlat xaridlarining ortiqcha darajada "faqat kichik biznesga" yo'naltirilishi ayrim nojo'ya oqibatlariga, jumladan, yirik korxonalar investitsion faolligining pasayishiga olib kelishi mumkinligi ham ayrim manbalarda ta'kidlanadi. Biroq aksariyat holatlarda mutanosib va puxta o'ylangan siyosat, soddalashtirilgan tartibotlar va huquqiy muvozanat asosida kichik biznesning davlat xaridlaridagi ulushini oshirish amaliy jihatdan ijobiy natijalar berayotgani xalqaro tajriba orqali isbotlangan.



Kelajakda, davlat xaridlari jarayonlarining yanada raqamlashtirilishi, ochiqlik tamoyillarining mustahkamlanishi va ma'lumotlar tahliliga asoslangan platformalarning kengayishi natijasida kichik biznes uchun yana-da katta imkoniyatlar paydo bo'lishi kutilmoqda. Turli davlatlar o'rtasidagi tajriba almashinuvi ortib borgani sayin, bu yo'nalishda samarali mexanizmlar va huquqiy-amaliy yondashuvlar yanada rivoj topadi.

Xulosa o'rnida aytish mumkinki, kichik biznes — katta imkoniyatlar manbai sifatida davlat xaridlari tizimining ajralmas va strategik muhim bo'g'ini bo'lib qolmoqda. Uning o'sishi iqtisodiy barqarorlik, jamiyat farovonligi va innovatsion taraqqiyotga xizmat qiladi.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. X. Xidirov. Iqtisodiy islohotlar va kichik tadbirkorlikni rag'batlantirish. – T.: Iqtisodiyot, 2019. – 288 b.
2. A. Berdikulov. O'zbekistonda davlat xaridlari tizimining takomillashuvi. – T.: Fan, 2020. – 176 b.
3. R.A. Murtazayev. Tadbirkorlik faoliyatini huquqiy tartibga solish. – T.: TDYU nashriyoti, 2022. – 240 b.
4. Thai, K.V. International Handbook of Public Procurement. – Boca Raton: CRC Press, 2009. – 816 p.
5. OECD. SMEs in Public Procurement: Practices and Strategies. – Paris: OECD Publishing, 2018. – 142 p.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025-yil, may.

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---