



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## No5



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

# 2025



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 1746 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-mayda ruxsat etildi.*

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

## Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

## Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

“Zavur kollektor suvlarining kimyoviy tarkibi tahlili va ularni tozalash zarurati (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)”.....	20
<b>Kungiratbay Sharipov, Ma‘ruf Nurmanov</b>	
Forming demand and stimulating sales in Uzbekistan.....	26
<b>Musayeva Shoira Azimovna</b>	
Членство в ВТО как драйвер развития: взгляд Узбекистана через призму опыта Вьетнама и Казахстана.....	30
<b>Ж.Я.Нуриллаев</b>	
Mamlakatimizda tizimli ahamiyatga molik banklarni aniqlash tartibi va ularning bank tizimi moliyaviy barqarorligiga ta’siri tahlili.....	37
<b>Xolmamatov Farhodjon Kubaevich</b>	
O‘zbekiston respublikasida aholi bandligini ta’minlashdagi dolzarb masalalar .....	44
<b>Ibragimov Elmurod Gulboynor o‘g‘li</b>	
O‘zbekiston respublikasida elektr energiyasi ta’minoti hajmini yalpi ichki mahsulot hajmiga ta’sirini ekonometrik tahlil qilish.....	48
<b>Fayziyev Rabim Alikulovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklarining xizmat turlarini takomillashtirish amaliyoti .....	60
<b>Umurzoqova Adiba Ochilovna</b>	
Qishloq xo‘jaligi kooperativi boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o‘ziga xos xususiyatlari.....	67
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligi mahsulotlari umumiy hajmini prognozlashda ekonometrik modellar (yillik) .....	72
<b>Qodirov Farxod Amirovich, Bo‘ribaeva Qundiz Muratbaevna</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari xavfsizligi tizimini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlari.....	77
<b>Mahamatova Maftuna</b>	
Xufiyona va yashirin iqtisodiyotning amaliy tahlili o‘zbekiston miqyosida.....	83
<b>Koshanov Abdimurat Azat uli</b>	
Soliq tizimini barqarorligini belgilovchi omillar tahlili.....	87
<b>Nurillayev Jasurbek Davronbekovich</b>	
Mahalliy budjetlar daromad manbalarini mustahkamlash omillari.....	92
<b>Soatova Nodira Boboxanovna</b>	
Bank infratuzilmasining raqamli transformatsiyasi va resurslar bazasi shakllanishi: nazariy asoslar va texnologik yondashuvlar.....	97
<b>Raxmatov Azizjon Jaloliddinovich, Jumayev Muzaffar Mahmud o‘g‘li</b>	
Ichki auditning transformatsion potentsiali: tahliliy amallarni takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirish.....	102
<b>Misirov Akbarali Pardaboyevich, Ismoilov Asadbek Abdusamat o‘g‘li</b>	
Xorijiy mamlakatlarda yashil moliyalashtirishni rivojlantirish yo‘llari.....	110
<b>Qorriyeva Shahnoza Safarbayevna</b>	
Yashil moliya – iqtisodiy rivojlanish mexanizmi sifatida .....	117
<b>Nodir Xidirov G‘iyosaliyevich</b>	
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning likvidiligi va moliyaviy barqarorligini ta’minlashning xorij tajribasi va uning amaliy ahamiyati .....	122
<b>Bauyetdinov M.J.</b>	
Теоретические подходы к определениям агрессий социально - экономической и политической стабильности государства как фактор повышения рекреационных потребностей .....	128
<b>Алимова Райхона Баходировна</b>	
Innovatsion ta’lim texnologiyalari asosida talabalarning metodik tayyorgarligini shakllantirish.....	139
<b>Komilov Umidjon Normurod o‘g‘li, Tulyaganova Gulnoza Olimjon qizi</b>	



Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirish manbalari .....	143
<b>Nematulloev Suxrob Sobirovich</b>	
Bir qatlamli elastik asosda joylashgan to'sinning seysmik kuchlar ta'siridagi tebranishining V.Z. Vlasov usuli asosida analitik tadqiqi .....	148
<b>Kamola Xaydarova</b>	
“Sibir daryolarining burilishi” loyihasining tarixiy va retrospektiv tahlili .....	153
<b>Mahmudov Nosir Mahmudovich</b>	
Sarguzasht turizmini rivojlanishi va sarguzasht turlarda turistlarning xavfsizligini ta'minlashda instruktor-gidlarning roli .....	159
<b>Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li</b>	
Scientific-theoretical foundations of the use of ict in ensuring management efficiency and security in enterprises .....	165
<b>Khalilov Bekzod Akhmatovich</b>	
Tijorat banklarida kredit riskini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari.....	171
<b>Mirtursunova Dinara Anvarovna</b>	
O'zbekiston respublikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini joriy etishni takomillashtirish yo'llari.....	175
<b>Tangriyev Izzat Raxmatullayevich</b>	
Qashqadaryo viloyatida eko va etno turizmni rivojlantirishning istiqbollari va iqtisodiy samaradorligi.....	181
<b>Erkayeva Barno, Xushvaqtoev Ramziddin</b>	
O'zbekiston bank tizimida raqamli valyutalar va yashil investitsiyalar integratsiyasini takomillashtirish .....	186
<b>Nodirov Azizxon Asrorovich</b>	
Global energiya noaniqligining o'zgaruvchanligi ekonomertik modellari .....	192
<b>Bexzod Qo'ziboev</b>	
Экоцифра: цифровизация МСП для зеленого устойчивого роста .....	197
<b>С.С. Убаева</b>	
Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va ekologik toza hududni yo'lga qo'yishning ahamiyati .....	201
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
Statistika fanining shakllanish bosqichlari va rivojlanish tendensiyalari .....	206
<b>Nabixodjaev Abbas Abdupattahovich, Umarova Mukaddas Abbasovna</b>	
Hududlarning atmosferaga chiqaradigan zararli chiqindilar miqdorini sanoat mahsulotiga nisbati bo'yicha tahlili .....	210
<b>Baqoyev Husan Nuriddinovich</b>	
Qayta tiklanadigan vodorod narxlari strategiyasini o'rganish: xarajat noaniqliklarini bartaraf etish .....	216
<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>	
Qishloq xo'jaligini “yashil” iqtisodiyot asosida rivojlantirishga o'tishning zarurligi va mohiyati .....	221
<b>Yoldoshev Mutalib Ibrohimovich</b>	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda “yashil investitsiyalar” dan foydalanishning xorij tajribalari .....	225
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna, Rustamova Nasiba Arslanovna</b>	
Ijtimoiy iqtisodiy ehtiyojlar va ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni.....	230
<b>Raxmonova Feruza Musaqulovna</b>	
Oliy ta'lim xizmatlarini ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotda tutgan o'rni.....	234
<b>Mirzaxajeva Shaxzoda Shuxratovna</b>	
Tijorat banklari muammoli kreditlarining likvidlilikka ta'siri.....	240
<b>Karshiyev Adham Anvarovich</b>	
Kichik firmalarning raqobatbardoshligini oshirishning nazariy metodologik jihatlari.....	245
<b>Ruzmetov Davron Ibrogimovich, Aliyev Maqsudbek Erkinovich</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlari.....	251
<b>Talapova Nargiza Baxriddinovna</b>	



“Deviant xulq-atvorli o‘smirlarning ijtimoiy moslashuvining psixologik xususiyatlari” .....	255
<b>Saidbekova Feruza Anvarbek qizi</b>	
Aholi daromadlarini diversifikatsiya qilishda davlat siyosatining roli va imkoniyatlari .....	258
<b>Nutfullayev Shohrux Mexli o‘g‘li, Qurbanov Ulug‘bek Erkinovich</b>	
Анализ показателей развития зелёной химии по всему миру и в узбекистане за последние десять лет .....	262
<b>Фозилова Фирангиза Комиловна</b>	
Tijorat banklarining o‘zbekiston respublikasi iqtisodiyotiga ta’siri .....	270
<b>Masharipov Rasulbek Jo‘rabekovich</b>	
Biznes birlashuvda buxgalteriya hisobi va auditni takomillashtirish yo‘nalishlari .....	273
<b>Hamroyeva Zuhra Amiral qizi, Xayitboyeva Laylo Oybekovna, Mirzarayimov Sardorbek Ravshanovich</b>	
O‘zbekiston respublikasida pul-kredit siyosatining maqsadi .....	277
<b>Adilov Zuxriddin Marip o‘g‘li</b>	
Qishloq xo‘jaligi mahsulotlarining ishlab chiqarish va bozorlararo aloqalarining statistik o‘zgarish tendensiyalari .....	281
<b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	
Iqtisodiy bilimlarni shakllanishi va rivojlanishi .....	286
<b>Po‘latov Abdulloh Xolxo‘jayevich</b>	
Теоретические основы эффективного управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей (на примере узбекистана) .....	291
<b>Ахмедов Дилшод Турсункулович</b>	
Robototexnika asoslari va maktab ta‘limida qo‘llanilishi .....	298
<b>Tuxliyev Muslimbek Sherzod o‘g‘li</b>	
Sun‘iy intellektlar yordamida o‘quvchilarni hayotiy faoliyat ko‘nikmasini shakllantirishi .....	303
<b>Mirxasilova Zulfiya Kochkarovna, Abdurahmanova Ozoda Djo‘rayevna, Kurbanov Azimjon Jo‘raboy o‘g‘li</b>	
Levi tengsizligi uchun A.N. Kolmogorov teoremlari .....	316
<b>Saypiddinov Shukurullo Sadrdinovich, Baxramov Rustamjon Qambarali o‘g‘li</b>	
Rivojlanayotgan mamlakatlar bank tizimida raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish afzalliklari .....	320
<b>Xodjimamedov Akmal Ashurovich, Umedov Abdullo Umedovich</b>	
O‘zbekiston respublikasining mdh mamlakatlari bilan tashqi savdo faoliyati tahlili: o‘zgarish tendensiyalari va istiqbollari .....	326
<b>Ilyosov Asrorjon Axrorjon o‘g‘li, Abdullaev Alisher Maxmudovich, Tuxtasinova Muxayyo Mirzasultonovna</b>	
Elektron tijoratni rivojlantirishning xorij tajribasi .....	330
<b>Madieva Zuxra Iskandarbekovna</b>	
Inson resurslarini o‘rganishning asosiy yondashuvlari: mohiyat-ta’rifiy tahlil .....	336
<b>Bakirov Qobiljon Mamatyusupovich</b>	
Bandlikni ta’minlashda davlat tomonidan institutsional muhit yaratishning roli .....	340
<b>Dilorom Tojiboyeva, Umida Ravshanovna Anvarova</b>	
Mamlakatimizda islom moliyasini rivojlantirish maqsad va choralari .....	346
<b>Xoliyorov Xomid Boynazarovich</b>	
Разработка экспертной системы для оценки финансового состояния предприятия .....	352
<b>Tajibayeva Kizlargul Ajiniyazovna</b>	
Farg‘ona vodiysi viloyatlarida kichik biznes ko‘rsatkichlarining o‘zgarishi: panel regressiya tahlili .....	362
<b>Tojiyeva Muhabbatxon Mansurjon qizi</b>	
O‘zbekiston Respublikasida makroiqtisodiy ko‘rsatkichlarni hisoblashdagi asosiy muammolar va ularning yechimlari .....	368
<b>Farmonov Ilhomjon Iqboljon o‘g‘li</b>	
Xorijiy tajriba asosida korxonalar innovatsion faolligini boshqarishni takomillashtirish .....	374
<b>Hakimova Nozimaxon Sobirjon qizi</b>	
Mahalliy davlat hokimiyati organlarida milliy kadrlar zaxirasini shakllantirish .....	380
<b>G‘aniev Elyor Sobirjonovich</b>	
O‘zbekistonda sirkulyar iqtisodiyotga o‘tishning ahamiyati .....	386
<b>Mirzayev Muzaffar Maxmudovich</b>	



The role of international investments in greening and ecological rehabilitation of the aral sea region .....	392
<b>Ospanova Feruza Bazarbaevna</b>	
“Зеленое направление” совершенствования бухгалтерского учета .....	397
<b>Ибрагимов Гайратжон Артикович</b>	
Xarajatlarni kelib chiqish joylari va javobgarlik markazlari bo'yicha hisobga olishni takomillashtirish .....	403
<b>Xamidova S.Ya.</b>	
Mintaqalarni iqtisodiy rivojlantirishning metodologik asoslari va ularni takomillashtirish.....	409
<b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna</b>	
O'zbekistonda kichik turar joy biznesini rivojlantirishda xorijiy tajribalar .....	414
<b>Yo'ldashev Bekzodjon Sherzodjon o'g'li</b>	
Tijorat banklarida davlat maqsadli dasturlarini moliyalashtirish yuzasidan ilmiy-nazariy qarashlar.....	419
<b>Shodiyev Shuhrat Sunnat o'g'li</b>	
Qandolat mahsulotlari bozorida marketing strategiyalaridan foydalanishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	426
<b>Azlarova Munira Muxammad-Amin qizi</b>	
Risk management in commercial banks, methodological approaches and practical implementation .....	433
<b>Baymuratova Zina Aqilbekovna, Jarilkapova Naubaxar Paraxat qizi</b>	
The impact of competition on economic growth: evidence from uzbekistan's automotive industry.....	439
<b>Saydaliyeva Dilrabo Baxriddin qizi</b>	
Raqamli texnologiyalarning oliy talim xizmatlarini rivojlantirishdagi o'rni.....	444
<b>Mirzaxadjayeva Shahzoda Shuxratovna</b>	
Развитие производства сельскохозяйственной продукции путем развития цифровых технологий.....	450
<b>Юсупов Мухиддин Соатович</b>	
Tijorat banklarida loyihaviy moliyalashtirish risklarini boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....	457
<b>Berdiyev Akram O'ktamovich</b>	
Iqtisodiy tarmoqlarni soliqqa tortish orqali investitsiya loyihalarini rivojlantirish.....	463
<b>Sharipov Eldor Salohiddin o'g'li</b>	
Iqtisodiyotda investitsiya va kredit salohiyatini bank faoliyatiga ta'siri.....	468
<b>Ergashova Nilufar Sobirovna</b>	
Qurilish materiallari sanoati korxonalarining raqobatbardoshlik salohiyatini boshqarishni takomillashtirish .....	473
<b>Tashmukhamedova Karima Samatovna</b>	
Ziyorat turizmini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari va istiqbollari.....	479
<b>Kurbanova Mohinur Xabib qizi</b>	
Xalqaro sayohat lug'ati va uning shakllanishi.....	487
<b>Abduaxadova Zilola Djamoliddinovna</b>	
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari va uni o'zbekiston respublikasi hisob tizimini rivojlantirishdagi o'rni va ahamiyati.....	492
<b>Quvvatov G'olibjon Baxtiyor o'g'li</b>	
Kooperatsiyalarning tutgan o'rni va ahamiyati.....	501
<b>Mirzayev Musurmon Umidullayevich, Ziyadullayev Ilhom Narkobilovich</b>	
Использование методов математического моделирования при внедрении коммерческих автоматических систем .....	505
<b>Курбанова Рахима, Ахмедов Мехрохжон</b>	
Tijorat banklari kapitalidagi davlat ulushini kamaytirish yo'llari.....	511
<b>Vasiyev Alisher Samiyevich</b>	
Механизмы трансформации неформального сектора в официальную экономику на основе финансовых инструментов.....	515
<b>Кошанов Абдимурат Азат ули, Муртазаев Шахрух Коньскайлиевич</b>	



The impact of tourism on the economy of Uzbekistan .....	519
<b>Xaydarova Marjona, Muxamedboyeva Muxlisa, Umarov Kamron, Usmanova Aziza</b>	
Mintaqada gastroturizm rivojlanishining iqtisodiy asoslari va zamonaviy tendensiyalari .....	525
<b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>	
Tikuv-trikotaj korxonalari brend jozibadorligini oshirishning ilmiy-nazariy jihatlarini .....	535
<b>O'rinov Akmaljon Axmadjonovich</b>	
Bank tizimida hisobotlarni avtomatlashtirish texnologiyalari .....	542
<b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>	
Engineering programs in Uzbekistan on the verge of fifth industrial revolution .....	547
<b>Khasan Khankeldiyev</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarining boshqaruvini yaxshilashda korporativ madaniyatning ahamiyati .....	551
<b>Akramova Nazokat Israilovna</b>	
Tadbirkorlik faoliyatining iqtisodiy taraqqiyotdagi o'rni .....	562
<b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>	
O'zbekiston sanoat tarmoqlarida kooperatsiya asosida tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni mahalliyashtirish tizimini takomillashtirish yo'llari .....	572
<b>Xalilova Sevaraxon Alijon qizi</b>	
Moliyaviy barqarorlikning asosiy ko'rsatkichlari va ularning tahlili .....	578
<b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>	
Tijorat banklarining mamlakat iqtisodiyotida tutgan o'rnini tahlil qilish .....	583
<b>Kilicheva F.B., Mengnorov A.A., Bozorova O.R.</b>	
Bog'dorchilik tarmog'ida klasterlarni joriy qilishda yevropa tajribasini qo'llash imkoniyatlari .....	591
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
To'qimachilik klasterlarini boshqarishda xorijiy mamlakatlar tajribasi .....	598
<b>Mansurov Saidxo'ja Kamalovich</b>	
Barriers to tourism infrastructure development in uzbekistan: a critical analysis .....	605
<b>Sarvinov Shodmonova</b>	
Xalqaro bozorda qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirish .....	609
<b>Mengnorov Almardon Abdirahmonovich</b>	
O'zbekiston respublikasida infratuzilma loyihalarini amalga oshirishdagi risklarni boshqarish .....	620
<b>Yusupova Zilola Ismoiljon qizi</b>	
Korxonaning iqtisodiy barqarorligiga erishishning zamonaviy tendensiyalari .....	626
<b>Iminova Nargizaxon Akramovna</b>	
Qishloq joylari maishiy xizmat ko'rsatish sohasida axborot resurslaridan samarali foydalanish .....	631
<b>Xamdorov Eldor Toshmurovich</b>	
Meva-sabzavotlar eksportida transport koridorlari va vositalarini tanlash xususiyatlari .....	636
<b>Yusupov Muxiddin Soatovich</b>	
Рынок рабочей силы в узбекистане и ее воспроизводство .....	644
<b>Шакиров Амаль Улугбекович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Деньги и их функции в экономике .....	650
<b>Мурадиллаев Мансур Мехроживич, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Развитие сельского хозяйства в узбекистане .....	654
<b>Махмудов Алишер Мухтарович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Инвестиции и инновации в химической промышленности узбекистана: современные тенденции и перспективы .....	658
<b>Хусаинов Равшан Рахимович, Султанходжаев Аманулла Асадуллаевич</b>	
Tijorat banklari aktivlarini boshqarishni takomillashtirish .....	666
<b>Mardonova Shoxsanam Baxodirovna</b>	
Definition of agritourism as a multifunctional development in rural areas .....	672
<b>Aktamov Olimjon Abdugani ugli</b>	
Kameral soliq tekshiruvida smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumotlar bazasida shakllanishi .....	680
<b>Qurbonov Muxiddin Abdullaevich</b>	
Проблемы регулирования государственно-частного партнерства и рекомендации по их решению (на примере безработицы в республике узбекистан) .....	687
<b>С.Э. Холмуратов</b>	



Автоматизация аудиторских процедур с использованием искусственного интеллекта.....	692
<b>Ходжарахманова Назира Бахтияр кизи</b>	
Past karbonli iqtisodiyotga o'tish zaruriyati va uning omillari.....	701
<b>Valiyev Axliddin Aropitdinovich</b>	
Yengil sanoatda zamonaviy tikuv mashina-kichik robotlarning mexanizmlarini mukammallashtirish .....	705
<b>Sirojova Muxabbat Sodiq qizi, Kurbanov Fazliddin Aminovich</b>	
Jismoniy shaxslar daromadlarini soliqqa tortish tizimining institutsional va iqtisodiy asoslari .....	710
<b>Kuzieva Nargiza Ramazanovna, Bobomuratova Manzura Panji qizi</b>	
Foyda solig'i bo'yicha bo'nak to'lovlarni to'lash tartibi.....	717
<b>Yangieva N.S.</b>	
Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini soliqlar vositasi qo'llab-quvvatlashning amaldagi holati .....	722
<b>Turanboyev Boburjon Qodirjon o'g'li</b>	
Motivation, goal-setting, and organizational performance: a case study from uzbekistan's chemical industry .....	726
<b>Mamataliev Anvar Ergashevich, Bobur Urinov</b>	
Применение искусственного интеллекта при организации налогового администрирования узбекистана .....	733
<b>Н.А. Артиков</b>	
Ayollar tadbirkorligini rivojlantirish zaruriyatini keltirib chiqaruvchi omillar.....	737
<b>Sharofiddinova Gulnoza Iloxomjonovna</b>	
Raqamli texnologiyalarning tijorat banklari samaradorligiga ta'siri .....	745
<b>Maksudov Avazbek Ulug'bek o'g'li</b>	
Suv tanqisligi sharoitida yashil iqtisodiyotni rivojlantirish asoslari .....	750
<b>Qosimov Maxamatjon Sulaymanovich</b>	
Rivojlanayotgan iqtisodiyotda raqamli va raqamli bo'lmagan korxonalar tahlili .....	761
<b>Raxmonov Nodirjon Raxmonjon o'g'li</b>	
Aholining o'rtacha umr ko'rish yoshini o'zgarishi sharoitida keksalarning ijtimoiy ta'minotiga xavflarning ortishi.....	767
<b>Toyirov Shohboz Ziyodullo o'g'li</b>	
Oliy ta'lim tizimida moliyaviy nazorat samaradorligini ta'minlash ichki nazorat xizmatlari .....	773
<b>Xaydarov Baxrom Xolmuradovich</b>	
Moliya bozorida xususiy banklar faolligini ta'minlash istiqbollari .....	777
<b>Abduqahhorov Asilbek Ahror o'g'li</b>	
Budjet daromadlari ijrosini ta'minlashda soliqlar hisobi va tahlilining ahamiyati .....	782
<b>Abdullaev Abror Bozarboevich</b>	
Aholi daromadini oshirish yo'llari.....	803
<b>Shadmanov Baxodir Sherkulovich</b>	
Tourism and regional identity in Uzbekistan: balancing heritage and development .....	808
<b>Raximova Nilufar Aminovna, Abdukholikova Farida Erkinjon qizi</b>	
O'zbekiston sanoat korxonalarining fond bozorida ishtiroki tahlil va muammolari.....	815
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik loyihalarini moliyalashtirish va amalga oshirish tahlili .....	823
<b>Karabaev Sanjar Abdusamatovich</b>	
Globalashuv sharoitida milliy korxonalarining eksport salohiyatini boshqarish masalalari .....	832
<b>Qodirov Humoyun Tolibjon o'g'li</b>	
Бизнес-планирование и прогнозирование деятельности организации.....	836
<b>Алимов Бехзоджон Наврузжонович</b>	
Farg'ona vodiysida ekoturizm – kambag'allikka qarshi kurashning yangi imkoniyatlari .....	840
<b>Soliyeva Nilufar Muxtorjon qizi</b>	
Aholi turmush darajasi baholash bo'yicha dasturiy ta'minot ishlab chiqishda horij tajribasini o'rganish .....	844
<b>Tursunov Farxod Baxodir o'g'li</b>	
Mintaqa aholi turmush farovonligiga ta'sir qiluvchi omillar tasnifini ishlab chiqish.....	848
<b>Xodjanijazov Shohruh Yuldashovich</b>	
Xususiy oliy ta'lim muassasalari menejmentining nazariy jihatlarini va o'ziga xos xususiyatlari.....	856
<b>Karimov Ulug'bek Usmonovich</b>	



Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi .....	861
<b>G'aniyev Botir Baxtiyorovich</b>	
Повышение инвестиционной привлекательности – важное условие повышения конкурентоспособности предприятий.....	865
<b>Каримова Дилафруз Садирдин кизи</b>	
Yevropa ittifoqi davlatlari tijorat banklarining soliq to'lovlarini amalga oshirish tartibi .....	870
<b>Komolov Odiljon Sayfidinovich</b>	
Boshqaruvda innovatsiyalarni hisobga olgan holda agrokorxonalarni davlat tomonidan rag'batlantirishning zamonaviy yondashuvlari .....	878
<b>Shaniyazova Zamira</b>	
Практические аспекты применения статистических методов контроля качества на предприятиях.....	883
<b>Усманов Илхом Ачилович, Усманов Фарзод Шохрухович</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida iqtisodiy o'sishning yangi paradigmalarini shakllantirish: nazariy asoslar va amaliy talqinlar.....	891
<b>Alimova Guzal Abduxakimovna</b>	
Xizmat ko'rsatish korxonalari faoliyati samaradorlik ko'rsatkichlarining nazariy va metodologik tahlili .....	895
<b>Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li</b>	
Kutubxonalarda raqamli iqtisodiyot sharoitida biznes-modellarni ishlab chiqish.....	900
<b>Ernaqulov Sunnatillo Nurali o'g'li</b>	
To'g'ridan-to'g'ri sug'urtalash operatsiyalari bo'yicha xarajatlarni xalqaro standartlar asosida hisob va hisobotda aks ettirish uslubi-yatini takomillashtirish .....	905
<b>X.A.Raximov</b>	
Kameral soliq tekshiruvda smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumotlar bazasida shakllanishi.....	910
<b>Ergashev Uyg'un Jabborovich</b>	
Obligatsiya moliya bozori instrumenti sifatida, milliy obligatsiyalar bozori .....	916
<b>Avezov Ibrohim Ilxomovich, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich</b>	
Barqaror rivojlanish doirasida ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv (ESG) ko'rsatkichlarining yashil texnologiyalar innovatsiyasiga ta'sirini baholash.....	921
<b>Meliqo'zieva Dilrabo Muxitdin qizi</b>	
Yashil iqtisodiyot – barqaror taraqqiyotga olib boruvchi yo'l.....	925
<b>Xalilova Aziza Rustamovna</b>	
Научно-теоретические основы экономической и эколого-экономической эффективности предприятий горнодобывающей промышленности.....	930
<b>Раматов Зафарбек Жуманиязович</b>	
Xitoyda eksport faoliyatini tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari.....	938
<b>D.E.Qarshiev</b>	
Kichik sanoat zonalarida investitsion jozibadorlikni oshirishni investitsion faollikka ta'siri.....	943
<b>Mannapova Shaxnoza Elshodovna</b>	
Mahalla institutining samaradorligi tahlili: so'rovnomaga yondashuvi .....	947
<b>Bahriddinov Viqorjon Akbar o'g'li</b>	
Формирование человеческого капитала в условиях демографических изменений: опыт и перспективы для узбекистана.....	955
<b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>	
Farmasevtika kompaniyalari raqobatbardoshligini oshirishda marketing strategiyalaridan foydalanish yo'nalishlari .....	962
<b>Vaxrombek Bobojonov</b>	
“Hududlarda sug'urtaga bo'lgan talabning ekonometrik tahlili” bekberganova mohira ravshonbekovna .....	967
<b>O'zbekiston Milliy universiteti</b>	
O'zbekiston va xalqaro amaliyotda raqamli marketing vositalaridan foydalanish: muammolar va yechimlar .....	973
<b>Uzoqova Dilnoza Yusuf qizi</b>	
Условия эксплуатации и экологическая безопасность автотранспортной системы на основе энергосберегающих технологий .....	978
<b>Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна</b>	
O'zbekiston tibbiyot muassasalarida moliyaviy resurslardan foydalanishda xorijiy tajribalarni qo'llash.....	982
<b>Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich</b>	



MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS	Buxgalteriya hisobining samaradorligini oshirish yo'llarida zamonaviy yondashuvlar va innovatsiyalar .....	987
	<b>Sattorov Mirjahon</b>	
	Особенности маркетинговых стратегий в условиях ограниченных ресурсов и узкой потребительской аудитории .....	991
	<b>Дебердиев Анвар</b>	
	DEbitorlik va kreditorlik qarzlari auditini rejalashtirish masalalari.....	995
	<b>Tulovov Erkinjon To'liqin o'g'li, Ibragimova Iroda Rashid qizi</b>	
	Инвестиционная программа узбекистана по привлечению иностранных инвестиций .....	1000
	<b>Камилова Наргиза Абдукажоровна, Бекмуратов Шухрат Даулетмуратович</b>	
	Turistik mahsulotni shakllantirishda turistlar hayoti xavfsizligini ta'minlash.....	1005
	<b>Raxmonov Siyovush Turob o'g'li</b>	
	Uglerodsiz energiyaga o'tishda o'zbekistonning yashil strategiya yo'l xaritasining integratsiyasi va ta'siri.....	1011
	<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>	
	Цифровая устойчивость регионов: применение аналитики больших данных для оценки и управления экологическими рисками .....	1016
	<b>Маликов Шохрух Шокирович, Камалов Шухрат Камалович</b>	
	Разработка риск-ориентированной модели внутреннего контроля предприятия на этапе планирования налогов в условиях дистанционного налогового мониторинга .....	1024
	<b>Галеева Н.Н., Э.А.Халикова, Абдусаломова Гулчеҳра Мирзо қизи</b>	
	Анализ результатов инструментальных методов исследований у детей с врожденными пороками сердца .....	1029
	<b>Мухаммадиева Лола Атамурадovна</b>	
	Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda monetar omillardan samarali foydalanish yo'nalishlari.....	1036
	<b>Uskenbaeva Dilnoza Voxodir qizi</b>	
Факторы повышения эффективности управления в государственном секторе.....	1043	
<b>Махмудова Севара Улугбековна</b>		
Soliq organlari va soliq to'lovchilar o'rtasidagi munosabatlarning yangi tizimi sharoitida soliq nazorati .....	1048	
<b>Rajabbaeva Dildora Zakirovna, Aripova Aziza Alisherovna</b>		
Boshqaruv jarayonlarini tashkil etishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	1053	
<b>Jo'rayeva Niginaxonim Xursand qizi</b>		
Jahonda eksportni qo'llab-quvvatlash amaliyoti.....	1057	
<b>Xudoynazarov Sherzod Ismoilovich</b>		
Raqamli moliyaviy texnologiyalarni korxonada darajasida joriy etish orqali moliyaviy barqarorlikka erishish strategiyasi .....	1063	
<b>Soibov Nozimbek Faxridin o'g'li</b>		
Применение методов PMBOK в управлении рисками проектов .....	1070	
<b>Гулираъно Носирова Абдулазиз қизи</b>		
Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishda aholi farovonligining o'rni va ahamiyati .....	1073	
<b>Bobaev Isroiljon Abdinabievich</b>		
Вопросы инновационных инвестиций в контексте международной экономической интеграции .....	1078	
<b>Шарипов Бахтиёр Михлибаевич</b>		
Yashil iqtisodiyotga o'tishning nazariy va amaliy jihatlari hamda tendensiyalari.....	1083	
<b>Samiyev Abdurashid Qaxramonovich, Shermuxammedov Begzodjon Usmonovich</b>		
Tijorat banklarida muammoli kreditlar samaradorligini ta'minlash yo'llari.....	1087	
<b>Nazarov Qilich Xolmuradovich</b>		
Improving the organizational and economic mechanisms for the development of tourism in the republic of karakalpakstan .....	1092	
<b>Tleumuratov Baxadir Genjemuratovich</b>		
O'zbekistonda tumanlar barqaror iqtisodiy rivojlanishini ta'minlash yo'llari (Surxondaryo viloyati misolida).....	1097	
<b>Qosimova Nodira Saidovna</b>		
Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirishning asosi sifatida innovatsiyalar.....	1102	
<b>Azizova Maliha Farrux qizi</b>		



Влияние инвестиций на инновационное развитие и повышение конкурентоспособности экономики узбекистана .....	1106
<b>Максудова Шахзода</b>	
Возможности снижения затрат на логистику за счет цифровых технологий.....	1112
<b>Олимова Бахора Шухратовна</b>	
Yashil texnologiyalar va ularning iqtisodiy tizimga ta'siri.....	1116
<b>Sultonov Omon Juma o'g'li</b>	
Iqtisodiy o'sishning makroiqtisodiy faktorlari va ularning ta'siri .....	1121
<b>Zuvaydullaev Nematullo Oybek o'g'li</b>	
Роль управления производством в условиях модернизации экономики.....	1125
<b>Гулов Мухтор Очилович</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida sun'iy intellekt texnologiyalarining o'rni va ahamiyati .....	1129
<b>To'rayev Shavkat Shuxratovich</b>	
Роль цифрового маркетинга в продвижении туристических направлений.....	1136
<b>Муродова Наргиза Уткировна</b>	
Развитие финансовых рынков в странах снг: проблемы и перспективы.....	1140
<b>Рузиев Зафар Икрамович, Каримов Ислон Ураз угли</b>	
Современные инструменты продвижения бренда в условиях цифровой экономики.....	1145
<b>Темирова Феруза Сагдуллаевна</b>	
"Raqamli asrda axborot xavfsizligi: it texnologiyalar bilan xavfsizlikni ta'minlash yo'llari" .....	1149
<b>Sherzod Rajabov</b>	
Государственное регулирование инвестиционной деятельности: проблемы и направления совершенствования.....	1152
<b>Шухрат Турсунов, Икромов Хасан Зафарович</b>	
Economic incentives and barriers to sustainable transition in agribusiness: a comparative study of organic and conventional farming systems .....	1157
<b>Mubina Toirova</b>	
Цифровая трансформация банковской системы узбекистана: анализ внедрения fintech-решений в государственных банках .....	1162
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Ta'lim muassasalaridagi ba'zi jihatlar .....	1167
<b>A'zam Qutbiddin A'zam-zoda</b>	
Klasterlar hisob siyosatida boshqaruv hisobining metodologik asoslari.....	1173
<b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich</b>	
Egri soliqlarning mohiyati, genezisi va rivojlanish tendensiyalariga oid nazariy munozaralar xususida .....	1179
<b>Shodiyev Olimjon Abduraxmonovich</b>	
Ekologik mehmonhona faoliyatini rejalashtirish maqsadlari va vazifalari .....	1186
<b>Abidova Dilfuza Igamberdievna</b>	
Investitsiya loyihalarining iqtisodiy va moliyaviy samaradorligini oshirish istiqbollari.....	1200
<b>Jo'rabekova Xumora Muzaffar qizi, Saidov Rasul Boltabayevich</b>	
O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish manbalarining tahlili.....	1204
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b>	
O'zbekistonda turizm sohasining iqtisodiy ko'rsatkichlarini statistik tahlil qilish.....	1213
<b>Jumanova Zilola Tuychiyevna</b>	
Xorijiy davlatlarda boylik solig'i va uning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati.....	1219
<b>Ruziyev G'anisher Usarovich</b>	
Yer fondi va undan samarali foydalanishning nazariy asoslari (Samarqand viloyati misolida).....	1225
<b>Xoshimova Sevara Baxromovna</b>	
Iqtisodiy-ekologik tizimlarni boshqarishga ta'sir etuvchi omillarning ilmiy asoslari .....	1229
<b>Kuldoshev Asliddin Tursunovich</b>	
Влияние финтех-услуг на финансовую инклюзию в сельских регионах узбекистана .....	1236
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Surxondaryo viloyati sanoat sohasining asosiy ko'rsatkichlari tahlili.....	1240
<b>Kuvanchiyeva Mehriniso Davlyatgeldi qizi</b>	
A critical evaluation of strategic management's role in promoting sustainable development in Uzbekistan .....	1245
<b>Ismatova Mahliyo</b>	



O'zbekistonda turizm xizmatlari eksportini oshirishda zamonaviy infratuzilma va texnologiyalarning integratsiyasi.....	1251
<b>Akmal Bakhromov</b>	
Trends and reforms of corporate governance in state-owned enterprises.....	1257
<b>F.Djalilov</b>	
Переоценка долгосрочных активов в нефтегазовой промышленности и определение финансового результата от переоценки.....	1269
<b>Махкамова Саида Гайратова</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari korxonalarini integratsiyalashuv jarayonlarini boshqarish samaradorligini oshirish.....	1275
<b>Xodjiev Ibroxim Ikramovich</b>	
Sug'urta kompaniyalari moliyaviy barqarorligini ta'minlashning muhim shartlari.....	1280
<b>Allanazarova B.K.</b>	
P2P lending and crowdfunding as alternative sources of financing for small business in Uzbekistan.....	1286
<b>Abdurakhimova Dilara Karimovna</b>	
O'zbekistonda soliq nazoratining huquqiy va tashkiliy asoslarini takomillashtirish yo'llari.....	1290
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Oymatova Gulnur Mirjamolovna</b>	
Applications of hyperbolic geometry in physics and biology.....	1295
<b>Khaknazarova Khurshidabonu Kenjaevna, Otakulova Rukhshona Akram kizi</b>	
O'zbekiston temir yo'llari tizimining transformatsiyasi: modernizatsiya, raqamlashtirish va qayta tuzilish yo'nalishlari.....	1301
<b>Nasrullayev Nurbek Baxtiyarovich</b>	
The role of tourist product diversification in sustainable tourism development.....	1305
<b>Raxmonov Shuxrat Shavkatovich, Alimova Mashhura Toirxonovna</b>	
Temiryo'l transporti turi tavsifi.....	1310
<b>Shodmonbekova Nodira Kamoljon qizi</b>	
Kiberxavfsizlik: it infratuzilmasini himoya qilishning zamonaviy usullari.....	1321
<b>D. Sh. Usmanbayev</b>	
Mahalliy budjetlar daromad bazasini tahlili.....	1325
<b>Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich</b>	
Развитие цифровых финансовых услуги в банковской системе Республики Узбекистан.....	1333
<b>Абдурахманова Матлуба Махамадаминовна</b>	
Avariya rejimlarida kichik yuklamali elektr ta'minoti tizimlarining kabel izolyatsiyasi monitoringini avtomatlashtirishning zamonaviy yondashuvlari.....	1339
<b>Mirzoyev Narzulla Nuriddinovich, Mamatqulov Toyir Chorshanbiyevich</b>	
Analysis of increasing the speed of information exchange between the control interface and execution mechanisms in emergency mode in intelligent systems.....	1346
<b>Azizbek Yusupbekov Nodirbekovich, Husniddin Esonov Mamarasul o'g'lu Assistant</b>	
Sa'noat korxonalari va mexatron robotlarni optimal avtomatlashtirish va boshqarishda sun'iy intellektning ahamiyati.....	1351
<b>Karabayev Ibragim Turdiyevich, Esonov Husniddin Mamarasul o'g'li, Abdullayeva Saodat Mengbayevna, Mamatqulov Toir Chorshanbiyevich</b>	
Korxonaning moliyaviy holatini baholashda zamonaviy tahlil uslublarining qo'llanilishi.....	1355
<b>Usmanova Nasiba Akbarjonovna, Suleymanova Asel Armanovna</b>	
Xizmat ko'satish sohasida xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda innovatsion yondashuvlar va raqamli texnologiyalarning ahamiyati.....	1360
<b>Mirzayeva Shirin Nodirovna</b>	
Rekreatsiya turizmi va sog'lomlashtirish xizmatlari integratsiyasi.....	1365
<b>Shaymanova Nigora Yusupovna</b>	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini rivojlantirishda ba'zi iqtisodiy yondashuvlarning nazariy jihatlarini.....	1369
<b>Iskandarova D.B.</b>	
Yashil (eko) investitsiyalarni tijorat banklari orqali moliyalashtirish.....	1373
<b>Kamilova Iroda Xusniddinovna</b>	
Improvement of inventory accounting audit based on international standards.....	1378
<b>Ovlayev Suhrob Temur o'g'li, Yo'ichiyev Oybek Ulug'bek o'g'li, Normo'minova Dilorom Umar qizi, Avlayeva Oybarchin Olim qizi</b>	



Artificial intelligence systems for assessing creditworthiness .....	1382
<b>Mardonova Durdona Yaxshiboy qizi</b>	
B2B bozorini rivojlantirishda raqamli marketing texnologiyalaridan foydalanishni takomillashtirish .....	1387
<b>Samadov Askarjon Nishonovich</b>	
Tech-driven growth and the economy of the future: brics-t in the society 5.0 paradigm .....	1395
<b>Kaldibayev Nurlan Alimjanovich, Sagdullayeva Gulnora Botirovna, Durmanov, Akmal Shaimardanovich</b>	
O'zbekistonda tabiiy resuslardan olinadigan rentaning yaimdagi ulushiga tanlab olingan o'zgaruvchilar ta'siri tahlili .....	1404
<b>Tursunov Husnidin, Ibragimov Hasan</b>	
O'zbekistonda fond bozorini tartibga solish .....	1412
<b>Sultonov Sherali Nuraliyevich</b>	
Public perception of the feasibility of introducing islamic banking in Uzbekistan: a consumer perspective .....	1418
<b>Dr. Shamirova Surayyo Kabildjanovna</b>	
Directions for implementing the innovative digital technologies in tourism .....	1425
<b>Norchaev Asatullo Norbutaevich</b>	
Возможности совершенствования практики финансирования инвестиционных проектов .....	1430
<b>Шомуродов Равшан Турсункулович, Хакимов Хафизбек Хамза угли</b>	
O'zbekistonda pochta aloqasi xizmatlarini ko'rsatishning transport-logistika jarayonini mintaqaviy darajada rivojlantirish yo'llarini ishlab chiqish .....	1436
<b>Palvanbayev Umidbek O'ktam o'g'li</b>	
Aksiyalar qiymatini baholashning nazariy asoslari .....	1440
<b>Botirxo'ja Aziza Faxmuddin qizi</b>	
Yashil iqtisodiyotni moliyalashtirishning rivojlanayotgan davlatlar amaliyoti tahlili .....	1444
<b>Raimjanova Madina Asrarovna, Zokirova Feruza Farxod qizi</b>	
Yashil loyihalarni davlat xususiy sheriklik asosida moliyalashtirish .....	1449
<b>Zokirova Feruza Farxod qizi</b>	
Факторы и риски, влияющие на оценку стоимости акции .....	1453
<b>Батирхужа Азиза Фахмуддин кизи</b>	
Финансовые риски в эпоху цифровой экономики: новые вызовы и способы управления .....	1458
<b>Нуруллина Камила Рустамовна</b>	
Tijorat banklarining yangi bank xizmatlarini iqtisodiy samaradorligi .....	1463
<b>Rahmatov Temur Sotiboldiyevich</b>	
Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida ekologik innovatsiyalarning roli va amalga oshiruv mexanizmlari .....	1472
<b>Ulichkina Lyudmila Ivanovna</b>	
Эволюция профессиональных стандартов в республике узбекистан: от формирования к внедрению в сфере туризма .....	1478
<b>Гольшева Елена Вячеславовна, Ивонина Наталья Викторовна</b>	
Aligning uzbekistan's education reform with global best practices: the university of missouri as a model for systemic transformation .....	1485
<b>Azamat Sulaymonov, Laylo Yakhshiboyeva</b>	
O'zbekiston tijorat banklarining investision faolligini ta'minlash masalalari .....	1489
<b>Axmedov Shoymurod Azamat o'g'li</b>	
Kichik biznes subyektlarining iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash masalasi .....	1493
<b>Q.O.Tursunboyev</b>	
Adoption of green economy mechanisms in the process of diversification of construction enterprises .....	1500
<b>Yembergenova Aynur Aidosbayevna</b>	
Nomoddiy aktivlar hisobini yuritish va audit jarayonlarini takomillashtirish yo'llari .....	1506
<b>Rozmatova Umida Yuldashvna</b>	
Raqamli moliya va uni sohaga joriy etish: innovatsion salohiyat .....	1512
<b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>	
Влияние корпоративной культуры на инвестиционную стратегию промышленных предприятий .....	1527
<b>Едгоров Сардорбек Самадович</b>	



Jismoniy shaxslar kreditlarining bank portfeli sifatiga ta'siri: tahliliy yondashuv.....	1533
<b>Sabirova Lobar Baxromovna</b>	
Xo'jaligini soliqaq tortish mexanizmini samaradorligini oshirish istiqbollari.....	1539
<b>Salimov Sherzod Baxtiyorovich</b>	
Methods of improving customs management in transforming the customs bodies into a corruption-free field.....	1544
<b>Mirzaxmedova Dilafuz Farxatovna, Tukhtabaev Jamshid Sharafetdinovich</b>	
Особенности цифровизации налоговой системы в узбекистане.....	1548
<b>Юсупов Одил Омонович</b>	
Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarda texnologik yangiliklarni joriy etish: muammolar va imkoniyatlar.....	1554
<b>Ismailov Akmal axsudovich, G'ulomov Ilhom Akramovich</b>	
Kichik biznes subyektlarini kreditlashda raqamli bank xizmatlaridan foydalanishning afzalliklari.....	1560
<b>Madjitova Maftuna Kamiljon qizi</b>	
Tadbirkorlikda tavakkalchilikni boshqarishning nazariy asoslari.....	1564
<b>Ziyatova Sitora Baxtiyorovna</b>	
Importance of media activity in negotiations.....	1569
<b>Fariza Xoldarova</b>	
Kredit portfeli risklarini diversifikatsiya qilish strategiyalari.....	1575
<b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>	
Marketing strategiyasi tushunchasi va uning turizm sohasidagi ahamiyati.....	1580
<b>Komilov Dostonbek Ro'zimboy o'g'li</b>	
Banklarining faoliyatini tartibga solish yo'llari.....	1586
<b>Umirzoqova Aziza Olim qizi</b>	
Yashil iqtisodiyot sari: kanada tajribasi asosida o'zbekiston uchun istiqbollar.....	1590
<b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi, Norboyev Odil Abrayevich</b>	
Aholi hayotiylik sifatining statistik tahlili.....	1595
<b>Ostonaqulov Dilshod Ismatilla o'g'li</b>	
Davlat moliyasini isloh qilish sharoitida budjet jarayonini takomillashtirish.....	1602
<b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li, Shamsitdinova Xonzoda Mardonbek qizi</b>	
Recent trends in the global stock market: a macro-level analysis with emphasis on asia and central asia (2023–2025).....	1612
<b>Mamataliev Bobur Saidnazar ugli</b>	
Barqaror rivojlanishni ta'minlashda "yashil iqtisodiyot"ning o'rni.....	1617
<b>Murodov Sardor Nurali o'g'li, Toxirov Shodiyor Zafar o'g'li</b>	
Aholi daromadlari va ta'lim darajalarini turmush darajasiga ta'sirini baholash.....	1623
<b>Xusinov I.I.</b>	
Soliqlarni yig'iluvchanligini oshirish istiqbollari.....	1630
<b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>	
Qoraqalpog'iston respublikasida xizmat ko'rsatishni rivojlantirish muammolari.....	1635
<b>Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Tleymuratov Bahadir Genjemuratovich</b>	
Forecasting and mitigating risks in international projects based on financial management principles.....	1641
<b>Oripova Saodat Mirfotikh kizi</b>	
Uglerod chiqindilarini buhgaletariya hisobiga integratsiya qilish: o'zbekiston iqtisodiyotida barqaror rivojlanish vositasi sifatida.....	1646
<b>Halilov Sherzod Akhmatovich</b>	
Contribution margin, dol, and break-even analysis: a financial performance comparison of amazon and walmart (2020–2024).....	1657
<b>Kodir Gulomov</b>	
Yashil iqtisodiyot: mohiyati, tushunchasi va rivojlanish tamoyillari.....	1664
<b>Ataniyazova Maksuda Baltabayevna</b>	
Beqarorlik sharoitida korxonada ishlab chiqarish potensialidan foydalanishning optimallashtirish.....	1669
<b>Jalilov Bahrom Sotiboldievich</b>	
Innovatsion infratuzilmani rivojlantirish orqali xizmat sektorining raqobatbardoshligini hamda ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish.....	1674
<b>Musinov Dilshod Sultanovich</b>	



Davlat tibbiyot tashkilotlarida tovar – moddiy zaxiralar harakatini hujjatlashtirish.....	1680
<b>Kuliboyev Azamat Shonazarovich</b>	
Bank likvidligini boshqarishda valyuta kursi barqarorligini ta’minlash mexanizmlari.....	1686
<b>Sattorova Nasiba G’anijon qizi</b>	
Davlat xizmatlarining raqamlashuvi va tadbirkorlikka ta’siri.....	1690
<b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>	
Iqtisodiy tizimda risk va uning xususiyatlari.....	1694
<b>Nasimov Ravshanjon Azimovich</b>	
Sanoat korxonasi faoliyatida ishlab chiqarish salohiyatining o’rni va roli.....	1701
<b>Xudoyorova Mehrangiz Murodovna</b>	
Xorijiy kapital va uning milliy iqtisodiyotdagi o’rni: nazariy-metodologik asoslar.....	1705
<b>Abdullayev Zoxid Xolxo’jayevich</b>	
Mahallalarda tadbirkorlikni va hunarmadchilikni rivojlantirishni boshqarishning ilmiy-nazariy jihatlari.....	1710
<b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>	
Valyuta-moliya munosabatlari va globallashtirish jarayonlarining iqtisodiy mohiyati .....	1714
<b>Gulmurodova Marjona Olimjon qizi, Jo’rabekova Xumora Muzaffar qizi, Yuldasheva Umida</b>	
Tijorat banklarida aholi omonatlarini jalb qilish va ularning jozibadorligini oshirish strategiyalari: iqtisodiy va raqamli yondashuvlar .....	1719
<b>Xakimov Zoxid Norbo’tayevich</b>	
Davlat tibbiyot tashkilotlarida tovar – moddiy zaxiralar harakatini hujjatlashtirish.....	1725
<b>Kuliboev Azamat Shonazarovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida inson kapitali sifatini oshirishda ta’limning ahamiyati.....	1731
<b>M.Ostanova</b>	
“Yashil” iqtisodiyotga o’tish davrida hududlar soliq salohiyatini va ularni oshirish masalalari .....	1736
<b>Baxtiyorov Umid Kaxramon o’g’li</b>	
Перспективы и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками .....	1741
<b>Машарипова Шахло Адамбаевна</b>	



# ПЕРСПЕКТИВЫ И ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ

Машарипова Шахло Адамбаевна

PhD, доцент кафедры  
«Управления бизнеса и финансы» ТИМЭ  
Соискатель ТГЭУ

**Аннотация:** В статье рассматриваются перспективные направления и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками в условиях цифровой трансформации. Особое внимание уделяется интеграции технологий искусственного интеллекта, ESG-факторов и аналитики больших данных в процессы планирования и оптимизации денежных потоков. Представлен анализ современных методов управления и их влияние на финансовую устойчивость предприятий.

**Ключевые слова:** денежные потоки, финансовое управление, цифровые технологии, инновации, ESG, ликвидность, прогнозная аналитика.

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada korxonalarda pul oqimlarini boshqarish metodologiyasining zamonaviy yo'nalishlari va innovatsion yondashuvlari tahlil qilingan. Raqamli texnologiyalar, sun'iy intellekt, prediktiv tahlil va ESG tamoyillarining integratsiyasi orqali pul oqimlarini samarali boshqarish mexanizmlari ko'rib chiqiladi. Ilmiy manbalar asosida mavjud usullar tahlil qilinib, korxonalarda moliyaviy barqarorlikka erishish yo'llari aniqlanadi.

**Kalit so'zlar:** pul oqimlari, moliyaviy boshqaruv, raqamli texnologiyalar, innovatsiyalar, ESG, likvidlik, prediktiv tahlil.

**Abstract:** This article explores the prospects and innovative approaches in the methodology of cash flow management under digital transformation. It highlights the integration of artificial intelligence, ESG principles, and predictive analytics in optimizing financial operations. The study analyzes modern techniques for managing cash flows and their impact on corporate financial stability.

**Key words:** cash flows, financial management, digital technologies, innovation, ESG, liquidity, predictive analytics.

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях стремительно меняющейся экономической среды эффективное управление денежными потоками становится неотъемлемым элементом финансовой устойчивости и конкурентоспособности организаций. Современные вызовы, включая рост неопределенности на глобальных рынках, цифровизацию финансовых операций и усложнение цепочек поставок, требуют пересмотра традиционных подходов к управлению ликвидностью и движениям денежных средств. В этой связи особую актуальность приобретает внедрение инновационных методологий, основанных на цифровых технологиях, аналитике больших данных, автоматизации и интегрированных финансовых платформах.

Настоящая статья направлена на исследование перспектив развития методологии управления денежными потоками с учетом современных инновационных тенденций. В работе рассматриваются теоретические основы управления денежными потоками, а также анализируются новые подходы, включающие использование нейросетей, искусственного интеллекта и предиктивной аналитики для повышения точности планирования и контроля. Особое внимание уделено инструментам цифрового бюджетирования, сквозного финансового мониторинга и интеграции с ERP-системами.

Таким образом, исследование ориентировано на формирование комплексного представления о трансформации финансового менеджмента в контексте цифровой экономики, выявление эффективных инновационных решений и оценку их влияния на устойчивость и гибкость бизнес-процессов в современных условиях.



## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Методология управления денежными потоками прошла значительную эволюцию в последние десятилетия, отражая изменения в глобальной финансовой среде и переход к цифровой экономике. Классические подходы к управлению ликвидностью и денежными средствами были заложены в трудах таких исследователей, как Юджин Бригхэм и Майкл Эрхардт, которые подчеркивали необходимость стратегического планирования потоков и оценки временной стоимости денег. Их работы легли в основу концепции управления операционным, инвестиционным и финансовым денежными потоками как ключевых элементов финансового анализа.

В современных условиях акцент смещается в сторону интеграции финансовой аналитики с цифровыми технологиями. Исследования, проведенные Робертом Капланом и Дэвидом Нортон, показали, что системы сбалансированных показателей (BSC) могут эффективно применяться для управления денежными потоками, особенно в рамках долгосрочного стратегического планирования. Они предложили использовать показатели денежных потоков как часть широкой системы оценки эффективности деятельности.

С другой стороны, немецкий экономист Петер Гомбер в своих работах по финтех-инновациям подчеркивает значение автоматизации финансовых процессов и применения искусственного интеллекта в управлении денежными потоками. Он указывает, что алгоритмы машинного обучения позволяют прогнозировать кассовые разрывы и оптимизировать структуру потоков с высокой степенью точности. Подобную позицию занимает и французский исследователь Ксавье Габи, изучавший роль цифровых платформ в интеграции управления ликвидностью на корпоративном уровне.

В последние годы в научной литературе также наблюдается интерес к поведенческим аспектам финансового менеджмента. Нобелевский лауреат Ричард Талер исследовал, как поведенческие предубеждения влияют на принятие решений в управлении денежными средствами, особенно в условиях неопределенности и высокого финансового риска. Его подходы находят применение при разработке моделей адаптивного управления потоками с учетом человеческого фактора.

Таким образом, существующие исследования подчеркивают необходимость комплексного подхода к управлению денежными потоками, сочетающего классические инструменты, цифровые технологии и поведенческие аспекты. Внедрение инновационных решений на базе больших данных, облачных вычислений и искусственного интеллекта открывает новые перспективы в повышении финансовой устойчивости и прозрачности компаний.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В ходе исследования использовались методы контент-анализа научных публикаций, сравнительного анализа существующих методологий управления денежными потоками, а также кейс-стади на примере отдельных компаний. Эмпирические данные были собраны из открытых финансовых отчетов, аналитических платформ и статистических баз, после чего подверглись систематизации и качественному анализу с целью выявления инновационных подходов.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Перспективы и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками (cash flow management) играют ключевую роль в повышении финансовой устойчивости организаций в условиях цифровой трансформации и рыночной неопределенности. Стратегическое управление денежными потоками — это не просто прогноз движения денежных средств на ближайший месяц или квартал. Это:

- Формирование долгосрочной модели поступлений и выплат,
- Интеграция cash flow в стратегические цели бизнеса,
- Анализ и оптимизация всех источников финансирования и направлений расходования,
- Управление рисками, инвестициями и устойчивостью бизнеса на горизонте 3–5 лет.

Стратегическое управление денежными потоками стало ключевым элементом финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности компаний.

Интеграция управления денежными потоками с устойчивым развитием (sustainable finance) — это современный тренд, который отражает переход бизнеса от краткосрочной прибыли к долгосрочной устойчивости, ответственности и прозрачности.

В условиях глобальных изменений (ESG, цифровизация, изменение климата) компании всё чаще рассматривают cash flow как стратегический ресурс, а не просто операционный инструмент. Sustainable finance — это система принятия финансовых решений, при которой учитываются экологические (E), социальные (S) и управленческие (G) факторы (ESG-факторы), а не только финансовые показатели.



Традиционно управление денежными потоками ориентировалось на обеспечение ликвидности и рентабельности. Сегодня добавляются цели устойчивого развития (Табл. 1). Конец формы

Таблица 1. ESG-факторы и их влияние на денежные потоки компании

Направление	Пример влияния на денежные потоки
Экология (E)	Инвестиции в энергосбережение → снижение операционных расходов
Социальная ответственность (S)	Затраты на обучение и здоровье персонала → рост производительности и снижение текучести
Управление (G)	Внедрение прозрачных систем контроля → рост доверия инвесторов, снижение стоимости финансирования

Стратегии управления cash flow включают инвестиции, которые соответствуют ESG-целям (например, модернизация оборудования для снижения выбросов). Денежные потоки оцениваются не только по критерию окупаемости, но и по устойчивому эффекту. Кредиты и облигации с привязкой к ESG-показателям. Если компания достигает целевых показателей (например, снижает выбросы на 20%), ставка по кредиту уменьшается. Если нет — увеличивается. Интеграция устойчивого финансирования в управление денежными потоками:

-Способствует не только финансовой стабильности, но и повышает инвестиционную привлекательность.

-Делает бизнес адаптивным к изменениям климата, социальным вызовам и ожиданиям инвесторов.

Управление денежными потоками (cash flow management) стремительно эволюционирует под влиянием цифровизации, глобализации, устойчивого развития и новых финансовых технологий (Табл. 2).

Таблица 2. Перспективы развития управления денежными потоками

№	Направление развития	Краткое описание	Ожидаемый эффект
1	Цифровизация и автоматизация	Внедрение ИИ, Big Data, TMS-систем, API, облачных решений	Повышение точности, сокращение ручного труда, снижение ошибок
2	Глобализация и централизованное казначейство	Управление денежными потоками в нескольких странах и валютах через единый центр	Повышение контроля, снижение валютных и транзакционных издержек
3	Интеграция ESG и устойчивого финансирования	Учет экологических, социальных и управленческих факторов в финансовом планировании	Увеличение доступа к «зелёному» финансированию, рост репутации
4	Финансовая интеграция с другими бизнес-процессами	Связь с ERP, CRM, логистикой, закупками, HR	Сквозная прозрачность потоков, лучшее прогнозирование
5	Аналитика и стратегическое планирование	Использование предиктивных моделей, сценариев, цифровых двойников	Повышение осознанности решений, управление стоимостью капитала
6	Управление рисками и стресс-тестирование	Подготовка к нестабильности, формирование финансовых буферов, хеджирование	Устойчивость к внешним шокам, защита ликвидности
7	Sustainability-linked инструменты	Облигации и кредиты, ставка по которым зависит от достижения ESG-целей	Стимулирование устойчивых инвестиций, снижение стоимости капитала

Таблица систематизирует ключевые направления трансформации управления денежными потоками, объединяя технологические, стратегические и устойчивые подходы. Каждый элемент отражает сдвиг в сторону более интегрированного, осознанного и гибкого финансового управления. Это фундаментальное преобразование позволяет перейти от ручного учета к интеллектуальному управлению.

Внедрение искусственного интеллекта (AI) и казначейских систем управления (TMS) значительно снижает количество ошибок и ускоряет реакцию на изменения ликвидности. Глобализация и централизованное казначейство повышают устойчивость бизнеса на международных рынках.



Централизация потоков через глобальные платформы снижает издержки и усиливает контроль над ликвидностью — особенно важно для транснациональных корпораций.

Интеграция принципов ESG и устойчивого финансирования отражает смену приоритетов — от фокусирования исключительно на прибыли к устойчивому росту. Компании, ориентирующиеся на ESG, становятся более привлекательными для инвесторов и получают доступ к более дешевому «зеленому» капиталу.

Сквозная интеграция с бизнес-процессами позволяет управлять денежными потоками в реальном времени. Учет взаимодействия с логистикой, закупками и CRM-системами повышает точность прогнозирования и планирования cash flow.

Развитие аналитики и стратегического планирования усиливает роль денежного потока как инструмента управления стоимостью бизнеса. Предиктивное планирование и сценарный анализ позволяют заранее моделировать риски и повышать управляемость ликвидности.

Управление рисками и стресс-тестирование приобретают особую актуальность в условиях экономической нестабильности. Компаниям необходимо быть готовыми к кризисным ситуациям, а наличие финансовых резервов и сценарных моделей способствует сохранению платежеспособности.

Sustainability-linked инструменты — это финансовые продукты (в первую очередь облигации и кредиты), условия которых привязаны к достижению устойчивых целей в области экологии, социальных стандартов и корпоративного управления (ESG). Такие инновационные механизмы связывают эффективность управления денежными потоками с реализацией экологических и социальных задач. Это усиливает мотивацию и повышает лояльность инвесторов.

Преимущества интегрированного подхода включают минимизацию кассовых разрывов, улучшение финансовой дисциплины и инвестиционной привлекательности, повышение прозрачности и управляемости финансовых потоков, а также соответствие современным требованиям международных рынков и ESG-стандартов.

Ниже сравним традиционные и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками (Табл. 3).

Таблица 3. Традиционные и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками АО

Критерий	Традиционные подходы	Инновационные подходы
Цель управления	Обеспечение платёжеспособности и минимизация кассовых разрывов	Оптимизация и прогнозирование потоков для устойчивого роста и инвестиций
Инструменты	Бюджетирование, платежный календарь, ручной контроль	Цифровые платформы, ERP-системы, AI/ML-алгоритмы
Источники информации	Финансовая отчетность, бухгалтерские данные	Big Data, API-интеграции, IoT-устройства
Методы прогнозирования	Статистический анализ, экспертные оценки	Машинное обучение, нейросетевые модели, сценарный анализ
Реакция на изменения	Реактивная (по факту)	Проактивная (предиктивное моделирование)
Контроль ликвидности	Ежедневный мониторинг вручную	Автоматизированный контроль в реальном времени
Участие подразделений	Централизованное, ограниченное участие	Децентрализация, кросс-функциональные команды
Подход к управлению рисками	Локальная оценка рисков	Комплексная цифровая система управления рисками (risk management platforms)
Интеграция с другими функциями	Ограниченная (финансовый отдел)	Полная интеграция с логистикой, снабжением, маркетингом через цифровые экосистемы
Основной результат	Финансовая стабильность	Финансовая устойчивость + рост + конкурентоспособность

Как видно из таблицы, методология управления денежными потоками (cash flow management) претерпела значительные изменения под влиянием цифровизации и стремительного развития технологий. Современные условия требуют перехода от традиционных, зачастую реактивных методов к более гибким, интегрированным и предиктивным инновационным подходам.



Традиционные подходы ориентированы преимущественно на сохранение платёжеспособности предприятия, минимизацию кассовых разрывов и выполнение краткосрочных финансовых обязательств. Основными инструментами в этом случае служат бюджетирование, платежные календари и ручное планирование. Анализ и контроль денежных потоков основываются на данных бухгалтерской отчетности, что ограничивает оперативность и точность управленческих решений.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Инновационные подходы опираются на использование цифровых технологий — ERP-систем, искусственного интеллекта, машинного обучения и анализа больших данных. Это позволяет не только оперативно отслеживать и прогнозировать движения денежных средств, но и интегрировать процессы управления с другими бизнес-функциями. Благодаря предиктивной аналитике и автоматизации, управление денежными потоками становится не только эффективным, но и стратегическим инструментом обеспечения устойчивости и роста бизнеса.

Кроме того, инновационные подходы способствуют децентрализации управления — в процесс вовлекаются не только финансовые службы, но и логистика, сбыт, закупки и другие подразделения, что позволяет выстраивать более точные и адаптивные финансовые стратегии.

Таким образом, переход к инновационной методологии управления денежными потоками обеспечивает не только краткосрочную стабильность, но и долгосрочную конкурентоспособность организации в условиях цифровой экономики.

### Список использованной литературы:

1. E.F. Brigham, M.C. Ehrhardt. Financial Management: Theory and Practice. – Boston: Cengage Learning, 2016. – 1216 p.
2. R.S. Kaplan, D.P. Norton. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. – Boston: Harvard Business Review Press, 1996. – 322 p.
3. L.J. Gitman, C.J. Zutter. Principles of Managerial Finance. – Boston: Pearson, 2015. – 896 p.
4. S.A. Ross, R.W. Westerfield, B.D. Jordan. Corporate Finance. – New York: McGraw-Hill Education, 2019. – 1056 p.
5. R.A. Brealey, S.C. Myers, F. Allen. Principles of Corporate Finance. – New York: McGraw-Hill Education, 2017. – 1184 p.
6. J.C. Van Horne, J.M. Wachowicz. Fundamentals of Financial Management. – Boston: Prentice Hall, 2008. – 720 p.
7. J. Tirole. The Theory of Corporate Finance. – Princeton: Princeton University Press, 2006. – 656 p.
8. R.H. Thaler. Misbehaving: The Making of Behavioral Economics. – New York: W.W. Norton & Company, 2015. – 432 p.
9. P. Gomber, R.J. Kauffman, C. Parker, B.W. Weber. On the Fintech Revolution: Interpreting the Forces of Innovation, Disruption, and Transformation in Financial Services. – Journal of Management Information Systems, 2018. – Vol. 35, No. 1.
10. X. Gaby. La digitalisation de la fonction finance. – Revue Française de Gestion, 2020. – № 46(1).
11. А. Ильин. Финансовый менеджмент. – М.: Юрайт, 2022. – 480 с.
12. С. Стоянова. Управление денежными потоками организации. – М.: Инфра-М, 2021. – 264 с.
13. Н. Берзон, Е. Фёдорова. Корпоративные финансы: теория и практика. – СПб.: Питер, 2019. – 432 с.
14. С.Г. Веснин. Финансовый менеджмент. – М.: Проспект, 2020. – 368 с.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>