



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2023 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoira Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate

**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor

**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor

**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)

**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)

**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Buzrukxonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor

**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)

**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE

**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

## Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

## Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 28-fevraldagi 333/5-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

Цифровизация социально-трудовых отношений: вызовы и перспективы для работников .....	18
<b>Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович</b>	
O'zbekistonda faoliyat ko'rsatayotgan soliq to'lovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini rag'batlantirish masalalari.....	26
<b>To'xtaboyev Nuriddin Isomiddin o'g'li</b>	
Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review.....	32
<b>Ismoilova Maftuna Mamat qizi</b>	
Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari.....	38
<b>Primova Shaxlo Jumayevna</b>	
Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini samaradorligini baholash.....	43
<b>Xabibullayev Ibrohim, Saidova Marhabo Xabibullo qizi</b>	
Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish .....	52
<b>Qodirova Zilola Maxmud qizi</b>	
Qo'shilgan qiymat solig'i ma'muriyatchiligining ilg'or xorij tajribasi.....	57
<b>Erkayev Nodir Xudayberdiyevich</b>	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yo'nalishlari.....	71
<b>Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna, Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Ro'zigul Akmaljon qizi</b>	
Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's industrial sector under the fourth industrial revolution.....	76
<b>Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich</b>	
Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va O'zbekiston mehnat bozorida o'zgarishlar.....	89
<b>Tilabova Kumush Farhod qizi</b>	
Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish .....	95
<b>Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek o'g'li, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich</b>	
"Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish" .....	101
<b>Buuyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.</b>	
Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan .....	105
<b>Toyirova Hamida Umedovna</b>	
Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli .....	114
<b>Shakhlo Davirova</b>	
2020–2024-yillarda o'zbekistondagi iqtisodiy o'sish dinamikasi .....	120
<b>Akbarov Nodir, Ibdullayev Navro'zbek</b>	
O'zbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi roli va strategik yo'nalishlari .....	125
<b>Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi</b>	
Sug'urta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri .....	133
<b>Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li</b>	
Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency and security.....	138
<b>Mamayusuf Abdusamatov</b>	
Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovatsion yo'nalishlari .....	143
<b>Ataniyazov Jasurbek Xamidovich</b>	
Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров.....	150
<b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini takomillashtirish .....	157
<b>Safarov Alisher Ibrohim o'g'li</b>	



Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat ko'rsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi.....	163
<b>Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi</b>	
Ko'chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari .....	167
<b>Mirdjalilova Dildora Shuxratovna</b>	
Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innovatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari .....	173
<b>Ulmasova Oygul Baxtiyorovna</b>	
Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной организации современного управления жилищным фондом.....	178
<b>Бердиева Дилфуза Ахатовна</b>	
Improving long-term assets accounting and auditing .....	184
<b>Gulboy Yusupov</b>	
Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli.....	189
<b>Bozorov Alisher Ro'zimurodovich</b>	
Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: O'zbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar.....	193
<b>Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur</b>	
Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar .....	200
<b>Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li</b>	
Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orqali avtomatlashtirish.....	206
<b>To'qliyev Abdirauf Bahodir o'g'li</b>	
Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri.....	214
<b>Bozorova Saxobat Abdujapparovna</b>	
Анализ конкурентной среды: методология, примеры и этапы процесса.....	219
<b>Садикова Раъно Абдуллаевна</b>	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarning nazariy asoslari va ular bilan ishlash mexanizmining zaruriyati .....	225
<b>Salixova G.J</b>	
Iqtisodiyotda energiya xavfsizligiga erishishning xorij tajribasi.....	230
<b>Samandarov Og'abek Alisher o'g'li</b>	
Measuring methodologies of influence of the esg factors .....	235
<b>Tolipova Feruza Alisherovna</b>	
Совершенствование налогового администрирования в условиях экологически устойчивого развития.....	240
<b>Омонов Отажон Журакулович</b>	
Moliyaviy vositalar asosida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish .....	249
<b>Quziev Ravshan Ramzanovich</b>	
Методологические аспекты внедрения управленческого учета в университетах Узбекистана.....	253
<b>Каршиева Мохинур Олим кизи</b>	
Budjet tashkilotlarida tovar-moddiy zaxiralar hisobini takomillashtirish (tibbiyot muassasalari misolida) .....	257
<b>Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich</b>	
Умные города как фактор экономического развития.....	261
<b>Нозима Кахрамоновна Хакбердиева</b>	
Перспективы зеленого фактора экономического роста в Республики Узбекистан.....	266
<b>Исламова Насиба Улугбек кизи, Абдурашидов Отабек Улугбекович, Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна</b>	
Qurilish korxonalarida sifat menejmentini joriy qilish mexanizmlarini takomillashtirish .....	270
<b>Ergashev O'tkir, Saidov Mash'al Samadovich</b>	
Xorazm viloyatida eksportni rivojlantirish uchun potensial imkoniyatlar va ularni baholash.....	275
<b>Fozil Xolmurotov</b>	
Maishiy xizmatlar sohasini davlat tomonidan tartibga solishning nazariy jihatlarini.....	282
<b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>	



O'zbekiston hududlarida chakana kreditlashning o'sishi.....	289
<b>Eshqobulova Charos O'roq qizi</b>	
Empowering uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency.....	292
<b>Kurbanova Dildora Abdurakhmanovna</b>	
Kapital investitsiyalarga doir axborotlarni xususiy kapital to'g'risidagi hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish .....	298
<b>Boronov Bobur Farxodovich, Muxammadiev Zarrux Umarovich</b>	
To'qimachilik korxonalarining yashil iqtisodiyotga o'tishi va yengil sanoat korxonalarini muqobil energiyadan samarali foydalanish yo'llari .....	303
<b>Xolbekova Feruzaxon Rasulovna, Jalolova Aziza Jalol qizi</b>	
Research on the effects of interest rate, inflation rate and gross domestic product (GDP) on the level of foreign direct investment (FDI) inflows (evidence from Uzbekistan).....	307
<b>Azimov Shakhzod</b>	
Organik mahsulotlar eksportini rag'batlantirishda maqsadli bozorlarga yo'naltirilgan marketing strategiyalari.....	314
<b>Xidirov Shohrux Bobir o'g'li</b>	
Korxonada iqtisodini barqarorligini ta'minlash masalalari.....	319
<b>Abdullayev Maqsud Abdumaxmudovich</b>	
Внедрение инновационных методов управления человеческих ресурсов в строительных компаниях.....	323
<b>Джуроева Гузаль Шавкатовна</b>	
Sug'urta zararlarini baholashda sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari .....	328
<b>Shoraximova Zilola Nasirdjonovna</b>	
O'zbekiston Respublikasi mahalliy budjet tizimini moliyalashtirish masalalari .....	332
<b>Qo'ldoshev Diyov O'rol o'g'li</b>	
Raqamli texnologiyalar asosida raqamli ekotizimlar va ularning biznes-jarayonlarga ta'sirini aniqlashga ilmiy qarashlar tahlili .....	336
<b>Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi</b>	
Innovatsion salohiyatni oshirish asosida qurilish materiallari sanoati korxonalarining boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish .....	342
<b>Xaydarova E'zoza Shukurullayevna</b>	
Aholi turmush darajasini dinamik kontekstli normallashtirish va moslashuvchan vaznlar usuli orqali baholash .....	352
<b>Xolto'rayev Islom Ilhomovich, Ollokulova Feruza Mansurovna</b>	
O'zbekiston Respublikasida xufiyona iqtisodiyotini qisqartirish va mamlakat rivojlanishiga uning ta'siri.....	358
<b>Baxtiyov SHERALI Muzaffarovich</b>	
Qayta tiklanuvchi energiya manbalari qurilmalarini aholi tomonidan xarid qilish va kompensatsiya ajratish jarayonlarini raqamlashtirish hamda tizimlar integratsiyasi istiqbollari.....	362
<b>Ochilov Abdurabbor Akramovich</b>	
O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirishda chet el tajribasining afzalliklari.....	369
<b>Raxmatullayeva Shaxnoza Xamidovna, Akbarova Iroda Samatovna</b>	
Qurilishda loyiha boshqaruvi konsepsiyasining mazmuni .....	375
<b>Pulatov Shaxron Axmedovich</b>	
Loyiha budjeti va uning ijrosini ta'minlash masalalari.....	379
<b>Murodova Mohigul Chori qizi, Xamidov Odil Davurovich</b>	
Qishloq xo'jaligidagi chorvachilik tarmog'ining iqtisodiy faoliyatini o'rta muddatli statistik prognozlarini tuzish (Andijon viloyati misolida).....	390
<b>Iskandarov Davlatbek Xursanbekovich, Urishev Baxtiyor Abdusamatovich, Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li</b>	
Innovatsion faoliyatning iqtisodiy samaradorligini baholash va rivojlantirish yo'llari.....	397
<b>Qurbanov Tolmasjon Namoz o'g'li, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li, Holmirzayeva Gulruh Akbarovna</b>	
Fond bozorida kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholash uslubi.....	403
<b>Yulduz Usmanova</b>	
Jahon bozoriga kirishda elektron bozorlarning ahamiyati.....	411
<b>Hamroyeva Umida</b>	



Comparative statistical analysis of foreign trade indicators of the Republic of Uzbekistan .....	415
<b>Abdujalilova Bibisora Bakhodir kizi</b>	
Yaxshi korporativ boshqaruv orqali aksiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini oshirish: metodologik yondashuv.....	423
<b>Urinov Bobur Nasilloevich</b>	
JAS – barqaror qishloq xo‘jaligini rivojlantirishning yapon modeli vositasi .....	423
<b>Baynazarov Elmurod Erkinovich</b>	
Xususiy banklarning depozit operatsiyalarini mustahkamlash yo‘llari .....	435
<b>Olimov Abror Axadjon o‘g‘li</b>	
The impact of digital financial technologies on the financial system.....	439
<b>Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o‘g‘li, Pardayev Olim Mamayunusovich</b>	
Korxonalar eksport salohiyatini oshirishning “yashil” marketing mexanizmi .....	443
<b>To‘rayev Shohrux Halimovich</b>	
O‘zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turistik oqim mavsumiyligini boshqarish yo‘llari .....	448
<b>Fayazov Muxiddin Sobirovich</b>	
Sanoat korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish bo‘yicha xalqaro tendensiyalar .....	453
<b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>	
Ayollar tadbirkorligining tarixi: O‘zbekiston va dunyo bo‘yicha rivojlanishi.....	459
<b>Burxonova Sabo Tulanovna</b>	
Qimmatli qog‘ozlar bozorida investorlar risklarini pasaytirishni takomillashtirish yo‘llari.....	466
<b>Xalilov Umid Ishtemirovich</b>	
Korxonalar moliyaviy ko‘rsatkichlari tahliliga fundamental yondashuv.....	470
<b>Dilshodjon O‘rinov, Sanobar Ismoilova</b>	
Iqtisodiy o‘zgarishlar davrida korxonalar moliyaviy barqarorligining ta‘minlanishi omil va mezonlari .....	475
<b>Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi</b>	
Cash accounting as a tool of financial discipline and transparency in the public sector .....	481
<b>Marqaboyev Sardorbek Abdusalomovich, Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>	
Пути совершенствования практике финансирования социального предпринимательства.....	486
<b>И.Ж.Исаков</b>	
O‘zbekistonda an‘anaviy resurslar va qayta ishlanadigan energiya manbalarini rivojlantirish imkoniyatlaridan unumli foydalanish.....	490
<b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich, Kaxramanova Sevda Shamsiddin qizi</b>	
Ijtimoiy salohiyat – hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning boshqaruv obyekti sifatida.....	497
<b>Erkayeva Gulbahor Panjiyevna, Zoirov G‘olibjon Toshtemir o‘g‘li</b>	
Xorazm oziq-ovqat bozorida mahsulotlarning raqobatbardoshligini oshirishda marketing faoliyatlarini baholash usullari .....	503
<b>Abdikarimova Zilola Bahramovna</b>	
Переход к зелёной энергетике узбекистана как возможность достижения устойчивого экономического роста.....	508
<b>Бай Жин Хуан (Bai Jin xuan)</b>	
Изучение условий финансирования проектов международными банками развития .....	513
<b>Жалилова Барнохон Суръатжоновна</b>	
O‘zbekiston respublikasi budjet jarayonida budjetlarning ochiqligi va jamoatchilik ishtirokini oshirish.....	517
<b>Shodmonqulov Temurbek Ulug‘bek o‘g‘li</b>	
Chiqib ketayotgan aktivlarni hisobga olish va baholash masalalari .....	522
<b>Kuziyeva Dinora Bahodirovna</b>	
Asosiy kapitalga investitsiyalarning iqtisodiy o‘lishga ta‘siri.....	528
<b>Qo‘shbaqov Aybek Shovqiyevich</b>	
Changes in employee benefits and human resource management in accounting system of the Republic of Uzbekistan .....	535
<b>Ravshanbekov Lazzbek Tolibjon o‘g‘li, Toshpulatova Munisabonu</b>	



Iqtisodiyot tarmoqlarida suv iste'molini boshqaruvining raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari.....	541
<b>Karimov Anvarjon Muqumjonovich</b>	
Теоретические аспекты налогообложения доходов физических лиц на основе всеобщего декларирования .....	547
<b>Усманова Мухлиса Сагдуллаевна</b>	
Bank tizimini raqamlashtirish va uning bank barqarorligiga ta'siri.....	555
<b>Sayfullayev Jamshidjon Xabibjanovich</b>	
Kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashda tadbirkorlik faoliyatining o'rni.....	560
<b>Saparov Ismat Chorshanbiyevich</b>	
Innovatsion korxonalarda xarajatlar hisobining zamonaviy usullari .....	565
<b>Turayev Og'abek Kaxramonovich, Ochilov Shavkat Toshmamatovich</b>	
Дополнительные услуги в индустрии гостеприимства как эффективный инструмент продвижения бренда предприятия.....	570
<b>А.И. Лесников, Д.В. Мамаева</b>	
Преимущества и вызовы перехода на зелёную экономику.....	580
<b>Умарова Гузал Гайратовна, Лапасова Камола Фарход кизи</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida hududlarda ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....	586
<b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li, Djurayeva Maxliyoxon Xayrullayevna</b>	
Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashda bevosita soliqlar rolini oshirish masalalari.....	591
<b>Abdullayev Dilmurod Aliyar o'g'li</b>	
The main directions for improving innovative activities in agriculture .....	598
<b>Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna</b>	
Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi .....	605
<b>Xaydarov Sardor Komil o'g'li</b>	
Inklyuziv ta'lim: adolatli va teng jamiyat sari.....	610
<b>Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna</b>	
Yashil iqtisodiyot: muammo va yechimlar .....	615
<b>Boymatov Xoliyor Qurbonovich</b>	
Issues of using foreign loans in the development of the transport system in the Republic of Uzbekistan .....	621
<b>Alimov Ilhomjon Ikromovich</b>	
Проблемы и резервы развития пищевой промышленности в экспортном направлении.....	628
<b>Ўролова Севара Бехзод кизи</b>	
Оценка степени риска инновационной деятельности.....	634
<b>Алиева Эльнара Аметовна</b>	
Yashil innovatsiyalar, ularning turlari va omillari.....	638
<b>Maxkamova Sayyora Shokirovna</b>	
Qishloq xo'jaligida transport tizimidan samarali foydalanishning nazariy asoslari.....	641
<b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>	
Soliq ma'murchiligida nazorat funksiyasi va unda kameral soliq tekshiruvi hamda takomillashtirish yo'llari.....	648
<b>Hujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarida xarajatlarni mahsulot tannarxiga taqsimlash metodologiyasini takomillashtirish istiqbollari .....	653
<b>Safarov Javohir Ismoilovich</b>	
Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda milliy standartlarni xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish masalalari .....	659
<b>G'aniyev Zafar Usanovich</b>	
Ta'lim kreditini moliyalashtirish jamg'armasi faoliyati.....	666
<b>Adilov Zuxriddin Marip o'g'li</b>	
Tibbiyot muassasalarining moliyaviy ta'minoti va resurslardan foydalanish mexanizmlariga ta'sir qiluvchi omillar .....	670
<b>Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich</b>	
Tourism finance for sustainability: investing in green futures .....	674
<b>Tashpulatov Sadriddin Sayfulloevich</b>	



Ta'lim jarayonlarini boshqarishda mobil texnologiyalar .....	681
<b>Esonova Mohiraxon Sodiqjon qizi, Ovхunov Iqboljon Abdunabiyevich, Sherzodbek Nabiyev Nurmuhammad o'g'li</b>	
Banklarda risklarni nazorat qilishning amaliyoti .....	686
<b>Jumanazarov Muzaffar Jumanazar o'g'li</b>	
Налоговые реформы в Узбекистане: вызовы, достижения и перспективы .....	692
<b>Садиков Искандар Гайратович, Буранова Лола Вахобовна</b>	
Turizm xizmatlari samaradorligini baholash usullari va vositalari tahlili .....	704
<b>Jiyanov Uktam Panjiyevich</b>	
Korxonalar va tashkilotlarda xodimlarni boshqarish strategiyasi .....	712
<b>Raxmonova Feruza Musakulovna</b>	
Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorlarini menejerlik faoliyatiga tayyorlashning ahamiyati .....	716
<b>Dusmaxamedov Abduljalil Abdusabirovich</b>	
Davlat korxonasini xo'jalik jamiyatiga o'zgartirishning foydali jihatlari .....	720
<b>Z.D. Sanjarov</b>	
The role and main types of agricultural tourism in Uzbekistan .....	724
<b>M.Xolmuratova, G.N.Tojiyeva</b>	
Цифровые технологии как драйвер повышения эффективности банковского маркетинга .....	727
<b>Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли, Маннабова Хулкар Фарход кизи</b>	
Потребительская стоимость товаров в условиях экономики Узбекистана .....	735
<b>Мусаева Шоира Азимовна</b>	
Valyuta risklarini boshqarishda metching siyosatining ahamiyatini oshirish .....	739
<b>Yaxuyayev Ziyodilla Lutfullayevich</b>	
Yangi o'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning roli va ahamiyati .....	744
<b>Azimova Shoxista Salohiddinovna</b>	
Improving the methodology for assessing the financial stability of banks .....	750
<b>Sharipova N.H.</b>	
Инструменты стратегического планирования и прогнозирования в управлении ООО "МТЕ ТЕХНИК": оценка и повышение финансовой стабильности .....	757
<b>Нишоновна Муниса Одилжон кизи</b>	
Актуальные вопросы налоговой политики .....	763
<b>Бердыева Угулой Абдурахмоновна</b>	
Ilm-fanni moliyalashtirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi .....	768
<b>Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li</b>	
Jizzax viloyatida ekologik, rekreatsiya turizmlarini rivojlantirishning iqtisodiy samaradorligini baholash va uni prognozlashtirish .....	773
<b>G'apparov Azim Qayumovich</b>	
Qashqadaryo viloyatida ekologik va yashil texnologiyalarga kiritilayotgan investitsiyalar .....	781
<b>Meylikov Fazliddin Abduhalim o'g'li, Buriyev Shaxbos Baxtiyorovich</b>	
Biznes subyektlari auditida soddalashtirilgan moliyaviy hisobot tayyorlash usulini qo'llash xususiyatlari .....	786
<b>Tajekeev Ziyatdin Kobeysonovich</b>	
Biznes jarayonlarni modellashtirishning nazariy asoslari .....	791
<b>Mullajonova (Matchanova) Shaxsanam Taxirovna</b>	
Raqamli xizmatlar bozori: elektron tijorat orqali xizmat ko'rsatishning yangi bosqichlari .....	796
<b>Maxammadaliyeva Muslimaxon Sherali Qizi</b>	
"Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati va uni barqarorlashtirishning ahamiyati .....	800
<b>Musurmankulova Gulchehra Isabekovna</b>	
Ekologik turizm nuqtai nazaridan turizm marketingining usullari va asosiy vositalarining xususiyatlari .....	806
<b>Yokubjonova Xulkarbonu Yokubovna</b>	
O'zbekiston iqtisodiyotida turizmning o'rni va rivojlanish istiqbollari .....	815
<b>Qosimova Fazilat, Kalandarov Ravshan</b>	
Korporativ strategiyani ishlab chiqish bosqichlarining tahlili .....	819
<b>Xidirova Marg'uba Rustamovna, Abduvasiyeva Marjona Anvarovna</b>	



Mamlakatimiz turizmini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha o'tkazilayotgan islohotlarning o'rni.....	823
<b>Ayubov Ilyos Ilxomovich, Nuridinov Bexruz Akbar o'g'li</b>	
Hududlarda tadbirkorlarning islomiy investitsiyalardan foydalanish niyatlariga undovchi omillarning empirik tadqiqoti.....	829
<b>Irgasheva Gulbahor</b>	
Davlat vositalari yordamida innovatsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish yo'nalishlari .....	836
<b>Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich</b>	
Важность качества управления на предприятиях общественного питания.....	842
<b>Абдуллаева Зульфия Иззатовна, Махмудов Суннатжон Абдужаббор Угли</b>	
O'zbekistonda "yashil" moliyalashtirishni rivojlantirish yo'nalishlari .....	848
<b>Shaislamova Nargiza Qabilovna</b>	
Mahalliy budjetning qo'shimcha daromadlarini shakillantirish yo'nalishlari.....	856
<b>Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li</b>	
Davlat moliyaviy nazoratida axborot texnologiyalaridan foydalanishni kengaytirish masalalari.....	860
<b>Ro'zimatova Nigora Abdullaevna</b>	
Принципы «справедливой стоимости» в мсфо: достоинства и проблемы применения в банках узбекистана .....	869
<b>Айтмуродова Рушана Бахтиеровна</b>	
Yashil iqtisodiyot loyihalarini moliyalashtirishning nazariy jihatlari .....	876
<b>Allaberganova Asalxon Kadirovna</b>	
Davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish hamda amalga oshirish tartibini takomillashtirish .....	880
<b>Xasanov Ruslan Rahmatovich</b>	
Yirik soliq to'lovchilar va ularning investisiyaviy faolligini investisiyaviy chegirmalar orqali rag'batlantirish .....	883
<b>Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li</b>	
MHXS bo'yicha moliyaviy hisobot tayyorlashda foydalaniladigan tuzatuvchi buxgalteriya yozuvlar.....	888
<b>Sheraliyev Xayrulla Karimovich</b>	
Qurilish korxonalarida investitsiyalarni boshqarishning xorijiy tajribalari va ularni mamlakatimizda foydalanish yo'llari .....	894
<b>Karimov Inomjon Ortikbaevich</b>	
Davlat xaridini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy amaliyati va uni iqtisodiyotga ta'siri.....	900
<b>Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>	
Влияние технологических инноваций на международные финансовые рынки, а также на финансовый рынок нашего государства.....	904
<b>Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна</b>	
Strategic development of global companies in modern conditions.....	909
<b>Nasimov Bakhtiyor Vasiyevich</b>	
Hududlarda sog'liqni saqlash tizimi asosiy ko'rsatkichlarini noaniq modellashtirish yordamida kompleks baholash.....	914
<b>Ismoilova Dilfuza Ibodullayevna</b>	
Tijorat banklari faoliyatini transformatsiyalashuv jarayonlarini takomillashtirish.....	923
<b>Kulboyeva Nargiz Majitovna</b>	
Сущность и причины возникновения проблемных кредитов.....	929
<b>Улмасой Ахмедова Хусан кизи</b>	
The use of digitalization and technologies in updating credit policy.....	934
<b>Otabek Ma'mirjon ogli Azimov</b>	
Финансовое моделирование сценариев развития предприятия с использованием методов многокритериального принятия решений (МКПР).....	938
<b>Axmedov Akbarali Sultonmurodovich, Yuldosheva Gulnoza Abdinabievna</b>	
Yuqori samarali energiya tejash texnologiyalari va katalizga asoslangan konversiya jarayonlari.....	945
<b>Yusupov Ulug'bek Mamayusupovich</b>	
Kambag'allikni kamaytirish maqsadida aholining ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish .....	951
<b>Kasimova Gulyar Axmatovna</b>	



Tijorat banklarida foiz riski muammosi .....	957
<b>Turdiyev Abdulhakim Kulbazarovich</b>	
Milliy mahsulotlarni tashqi bozorlarga olib chiqishdagi to'siqlarni bartaraf qilish choralari.....	964
<b>Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich</b>	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyalashtirish usullari.....	970
<b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>	
O'zbekistonda mehmonxonalarda ovqatlantirish xizmatlarini takomillashtirish konsepsiyasi: strategik yondashuv.....	974
<b>Yaxshiyev Xusniddin Tolibovich</b>	
O'zbekiston sanoatida "yashil texnologiyalar" dan foydalanish va barqaror rivojlanish.....	979
<b>Ubaydullaeva Gulchehra Erkabaevna</b>	
Sanoat korxonalarida resurslarini rejalashtirish (ERP) tizimlarini joriy etishning orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlash yo'llari.....	985
<b>Azizov Abdulla Abdissalamovich</b>	
Yashil texnologiyalar asosida sanoatni modernizatsiya qilish .....	990
<b>Muftaydinov Mansur Kiyomidinovich</b>	
Ta'lim va ilm-fan rivoji – taraqqiyot garovi .....	995
<b>Jamalova Gulnora Gulomovna</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida turizm sektorida barqaror bandlikni ta'minlash masalalari.....	1000
<b>To'rabekov Sohijon Sherboy o'g'li</b>	
Yashil energitikasi integratsiya qilish va energiya samaradorligini oshirishning zamonaviy usuli (aqli tarmoqlar-smart grids) .....	1007
<b>Karimova Salima Elamonovna</b>	
Yashil iqtisodiyotda tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish samaradorligi (TEM ko'rsatkichlar izohi) .....	1018
<b>Sharifova Nargiza Djurayevna</b>	
Экономическое образование молодёжи основа будущего страны.....	1023
<b>Айматова Фарид, Айтиниязова Наргиза</b>	
Biznes turizmining bugungi kundagi rivojlanish tendensiyasi.....	1028
<b>Yangiyeva Sabrina Ixtiyorovna, Daniyarova Feruza Bahriddinovna</b>	
Особенности кредитования сельскохозяйственных организаций и этапы его развития.....	1032
<b>Ж.Я.Нуриллаев</b>	
Xorijiy tajriba asosida O'zbekiston yashil iqtisodiyotini takomillashtirish yo'llari.....	1039
<b>Xikmatova Husnora Fatxulla qizi</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlatning roli .....	1045
<b>Umarov Muzaffar Yusupbayevich, Otamurodov Rasulbek Batirovich, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Atadjanov Kadambay Sapayevich</b>	
Mintaqada raqamli transformatsiya rivojlanishida moliyaviy texnologiyalarning ahamiyati.....	1052
<b>Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li</b>	
Tijorat banklaridan olingan kreditni qaytarishda foiz stavkalari ta'sirining tahlili.....	1058
<b>Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov.A.V</b>	
Tabiiy va sun'iy tolalarning ekologik ta'siri va yashil ishlab chiqarish texnologiyalariga o'tish bosqichlari.....	1066
<b>Raximov Furqat Jalalovich</b>	
Maishiy kimyo tovarlari B2B taqsimotida chakana savdo tarmoqlari bilan marketing asosidagi strategik hamkorlik .....	1071
<b>Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi</b>	
Мировой финансовый кризис и его влияния на состояние экономики Узбекистана .....	1076
<b>Раупова Мхлисахон Ибрахимжон кизи</b>	
Uzoq muddatli aktivlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....	1087
<b>Hakimov Faxritdin Abdusattorovich</b>	
O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari .....	1093
<b>Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna</b>	
Yo'l qurilish tashkilotlarida yo'l qurilish ko'lamini oshirib, samarali resurslar taqsimotini ishlab chiqish.....	1099
<b>Raximov Dilshodjon Turdiali o'g'li</b>	



Ilg'or xorij tajribalaridan O'zbekiston amaliyotida foydalanish imkoniyatlari .....	1104
<b>Karimova Komila Daniyarovna</b>	
Ichki audit samaradorligini tahlil qilish metodologiyasi.....	1111
<b>I.G'.Isroilov</b>	
Выведение практического сотрудничества на качественно новый уровень государств центрально-азиатского региона в укреплении концепции «зеленой экономики» в эпоху глобализации.....	1117
<b>Парпиева Наргиза Тахировна</b>	
Kimyo sanoati korxonalarida lean production konsepsiyasidan foydalanish istiqbollari .....	1122
<b>Gulbayeva Feruza Islomovna</b>	
Qimmatli qog'ozlar bozorida auditorlik xizmatlarining ahamiyati.....	1127
<b>Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich</b>	
Tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash yo'llari.....	1131
<b>Allaberganov Sirojali Saxatovich</b>	
Теоретические основы формирования понятия «финансовая стабильность» Часть II.....	1143
<b>Алиева Сусанна Сейрановна</b>	
O'zbekiston moliya tizimini raqamlashtirishning rivojlanish tendensiyalari.....	1148
<b>Tashmatova Rano Gaibovna, Qodirov Nurhayot Normuhammad o'g'li</b>	
Theoretical basis of the use of modern information technologies in accounting.....	1154
<b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich, Tojiboyev Jasurbek Shavkat o'g'li, Rustamov Suxrob Asror o'g'li</b>	
Moliyaviy bozorlar chayqalmoqda: investorlar uchun yangi signalmi? .....	1158
<b>Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li, Yaxshiboyev Jahongir Abdulimovich</b>	
Yashil moliyalashtirish va esg samaradorligining iqtisodiyot barqarorligidagi o'rni.....	1166
<b>Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'g'li, Atadjanov Kadambay Sapayevich, Madraimov Xabibulla Madaminovich</b>	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni kamaytirish bo'yicha tizimlarni takomillashtirish yo'llari .....	1170
<b>Bekmurodova Mahbuba Mahmudovna</b>	
Maqola: Globalizatsiyada inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyaning rejasini tuzish .....	1177
<b>Salimjonova Gulhayo Asliddin qizi, Ovxunov Iqboljon Abdunabiyevich, Nabiyev Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li</b>	
Turizm sanoatida Internet-marketing vositalari va ulardan samarali foydalanish .....	1182
<b>Babaev Jo'rabek</b>	
Ishlab chiqarishni boshqarishda mahsulot tannarxini kalkulyatsiya qilishning ahamiyati.....	1190
<b>Asqarova Lobarxon Usmanjanovna</b>	
O'zbekistonda ichki turizm faoliyatini rivojlantirishda transport infratuzilmasini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy jihatlari .....	1194
<b>Turovov Maqsudjon</b>	
Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishda soliq siyosatini takomillashtirishning ahamiyati .....	1199
<b>Abdurahmonov Abdumalik Abdug'ani o'g'li</b>	
Madaniy-tomosha xizmatlarining tahlili va uni rivojlantirish yo'llari .....	1204
<b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>	
Цифровизация экономики и генезис стран мирового хозяйства .....	1211
<b>Камилова Наргиза Абдукажоровна</b>	
“Oila va xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi” faoliyati.....	1216
<b>Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li</b>	
Soliq stavkalarini tabaqalashtirish asosida soliq to'lovchilar iqtisodiy faoliyatini tartibga solish mexanizmlari.....	1220
<b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish va barqaror rivojlanishga ta'sir etuvchi omillar .....	1223
<b>Xamdamov Shoh-Jahon Rahmat o'g'li</b>	
Mintaqaning eksport salohiyati tahlili asosida istiqbolli y'nalishlarni aniqlash (Xorazm viloyati misolida).....	1229
<b>Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich</b>	
Uy-joy kommunal xo'jaligini mintaqada innovatsion rivojlantirishni boshqaruvi.....	1235
<b>Adilova Yulduz Shavkatovna</b>	



Bank tizimi likvidligini ta'minlash vositalari va usullarini takomillashtirish .....	1239
<b>Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li</b>	
Milliy brendlarni shakllantirish orqali tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshirish .....	1245
<b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi</b>	
Charm mahsulotlaridan tayyorlangan bolalar transformatsion sumka ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorligi .....	1250
<b>Ismailov Nurulla Tuychibayevich</b>	
O'zbekistonda qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyati: iqtisodiy tahlil va islohotlar zarurati .....	1256
<b>Raximov Ilyos Ikramovich</b>	
Yoqilg'i-energetika kompleksida innovatsion salohiyatni oshirish strategiyasi.....	1262
<b>Nabiyeva Saidaxon Abduvaxobovna</b>	
Banklarda moliyaviy xavfsizlik kategoriyasining evolyusiyasi.....	1268
<b>Qobilov Muhammad Ayubxon Yusufjon o'g'li</b>	
Развитие системы бухгалтерского учёта и отчётности на современном этапе .....	1273
<b>Мамажонов Акрамжон Тургунович, Юсупова Малика Ботиралиевна</b>	
Практика банковского кредитования предпринимательских субъектов сферы услуг в германии .....	1279
<b>Мукарова Сарвиноз Маликовна, Каримова Азиза Махомадризовна</b>	
Статистический анализ теневой экономики в узбекистане .....	1283
<b>Кошанов Абдимурат Азат ули, Абдиразакова Асемай Жандулла кизи</b>	
The importance of using digital technologies in business .....	1288
<b>Makhmudova Munisakhon Abbos qizi</b>	
Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish .....	1297
<b>Dexkonova Sayidaxon Nurmuxammadovna</b>	
Ijtimoiy-iqtisodiyot va markaziy osiyo mamlakatlari ijtimoiy sohada .....	1302
<b>Usmanxo'jayeva Surayyo Muxtarovna</b>	
Aksiyalarni ommaviy joylashtirish amaliyotini tashkil etish va o'tkazish bosqichlari .....	1307
<b>Raimov Farrux Avazjon o'g'li</b>	
Approaches to effective management of tax liabilities through tax auditing .....	1311
<b>Abdullayev Abror Bozarboevich</b>	
Tijorat banklarida aktivlarni sekyuritizatsiyalash tizimini takomillashtirish.....	1316
<b>Axmedov Akbarali Sultonmurodovich</b>	
Tashqi va ichki omillar ta'sirini hisobga olgan holda korxonada moliyaviy holati barqarorligining tahlili .....	1325
<b>Eshkuvatov Azizjon Baxtiyorovich</b>	
Tijorat banklari tomonidan ajratilayotgan kreditlarning iqtisodiyotni rivojlantirishdagi roli .....	1330
<b>Masharipov Rasulbek Jo'rabekovich</b>	
Sun'iy intellekt asosida bank tizimini modernizatsiya qilish va samaradorligini oshirish .....	1333
<b>Boykulov Baxriddin Karshievich</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarini moliyalashtirish manbalaridan samarali foydalanish.....	1338
<b>Arifjanova Yayraxon Usmonxo'jayevna</b>	
Ipoteka obligatsiyalarining mamlakat iqtisodiyotining o'sishidagi ahamiyati hamda mazkur obligatsiyalar bilan bog'liq risklar .....	1343
<b>Ibrohimov Yorqinjon To'liqin o'g'li</b>	
Анализ спроса и потребительского поведения на продукцию, выращенную гидропонным методом .....	1349
<b>Дурманов Акмал Шаймарданович</b>	
Global moliyaviy inqirozlar sharoitida aholi daromadlarining barqarorligini ta'minlash strategiyalari .....	1355
<b>Qurbanov Ulug'bek Erkinovich, Nutfullayev Shohrux Mexli o'g'li</b>	
"O'zbekistonning "yashil iqtisodiyot"ga o'tish strategiyasi: mavjud muammo va istiqbolli imkoniyatlar" .....	1359
<b>Ismailov Dilshod Anvarjonovich, Akramova Aziza Abduvohidovna</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarida davlat xaridlarini tashkil etish amaliyotini takomillashtirish.....	1366
<b>Saidaxmedova Aida Mirzayevna</b>	



O'zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirish masalalari .....	1372
<b>Abduraxmonova Ziyoda Abdullayevna</b>	
Netto ish haqini hisoblashning innovatsion usullari.....	1378
<b>Mirmahmudov Murod Irismatovich</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasida tadbirkorlik: iqtisodiy va ijtimoiy istiqbollar .....	1383
<b>Xaydarova Shoxista Davranovna</b>	
Texnologiya fanida sun'iy intellekt va kompyuter texnologiyalaridan foydalanish .....	1388
<b>Ashurov Nazar Raxmatullaevich</b>	
Korporativ xaridlarni amalga oshirishdagi byurokratik to'siqlar va ularni bartaraf etish usullari .....	1391
<b>Qurbanov Shohboz Lutfillayevich</b>	
Yashil yondashuvlar asosida barqaror iqtisodiyotni rivojlantirishning nazariy asoslari.....	1396
<b>Ubaydullaev No'monjon Isroilovich</b>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini SWOT va pestel tahlil qilish orqali iqtisodiy bashoratlash.....	1401
<b>Karimova Maftuna Nurdinovna</b>	
O'tkir revmatik isitmasi bor bolalarda kardiometriya ko'rsatkichlarining statistik tahlili .....	1407
<b>Muxamadiyeva Lola Atamuradovna</b>	
Ways to develop digital economy and electronic government in UZBEKISTAN .....	1418
<b>Nuriddinova Dilshodakhon Abdulla kizi</b>	
O'zbekistonda hayot sug'urtasining joriy etilishi va unga ta'sir etuvchi demografik omillar ta'siri.....	1422
<b>Mirzamahmudova Madina Odiljon qizi</b>	
Global iqlim o'zgarishining turizm sektoriga ta'siri: muvofiqlashtirish va barqarorlikka erishish strategiyalari .....	1428
<b>Karimova Shaxnoza Uktamovna</b>	
Prospects for the development of islamic microfinance services in uzbekistan.....	1433
<b>Sadullaeva Gulnoza Usmanovna</b>	
Global iqlim o'zgarishi riski uning mamlakat iqtisodiyoti moliyaviy sektoriga ta'siri .....	1439
<b>Baratov Sa'dulla Norjigit o'g'li, Jo'rayev Behzod Nuraliyevich</b>	
Перспективы унификации налогов на землю и имущество .....	1444
<b>Акбарова Нилуфар Нейматжановна</b>	
Banklarda xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) asosida hisobot tuzish tartibi .....	1449
<b>Arziboyeva Ravzaxon Sattarovna</b>	
Kichik biznes subyektlari iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash mexanizmini takomillashtirish .....	1454
<b>Akbarov Abdulhamid Akmal o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasi hududlarida demografik jarayonlarning dinamikasi tahlili .....	1458
<b>Xamitova Mavluda Sindarovna</b>	
Ta'minot zanjirlarini boshqarishda big datadan foydalanishni afzalliklari .....	1463
<b>Yuldashev Abduhakim Abdulkarimovich, Quryazov Quryozbek Ergash o'g'li</b>	
Yashil texnologiyalardan keng foydalanish – yashil investitsiyalarning poydevori.....	1467
<b>Xursandov Komiljon Maxmatkulovich</b>	
Raqamli transformatsiya sharoitida tijorat banklarining strategik boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'llari.....	1470
<b>Umurov Jasurbek Jamil o'g'li</b>	
Digital neighbourhood contexts in youth employment and competency frameworks .....	1474
<b>Gulsara Ostonakulova</b>	
Роль организации антимонопольной политики в национальной экономике в обеспечении экономической безопасности и конкурентоспособности.....	1482
<b>Глазова Марина Викторовна</b>	
Rivojlangan sug'urta bozorlarida investisiya faoliyati tahlili.....	1487
<b>Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich</b>	
O'zbekiston respublikasida qurilish kompleksining hozirgi holati va asosiy rivojlanish tendensiyalari.....	1491
<b>Muxibova Guli Yarkinovna</b>	
Aholining turmush farovonligini oshirishda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning roli .....	1496
<b>Ostanova Nargiza Baratovna</b>	



Tadbirkorlik faoliyatini boshqarishda rahbarlik uslubi: demokratik rahbarlar.....	1508
<b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>	
Korxonlarni rivojlantirishda yashil iqtisodiyot mexanizmlarini joriy etish.....	1513
<b>Yusupov Bekzod Ulugbekovich</b>	
O'zbekistonda sog'lomlashtirish turizmi infratuzilmasini rivojlantirishni ko'p omilli ekonometrik modellashtirish asosida prognozlash.....	1517
<b>Norchayev Asatullo Norbo'tayevich</b>	
"Ijtimoiy himoya" kategoriyasiga qaratilgan nazariy qarashlar evolyusiyasi.....	1526
<b>Bobonov N.H</b>	
Majburiyatlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirishning nazariy asoslari.....	1532
<b>Ikromova Odinaxon</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish sifatini oshirishda raqamli xizmatlarning obyektiv zarurati.....	1537
<b>Norov Murodjon Mahmudovich</b>	
Oliy ta'lim xizmatlari mohiyati va rivojlanish nazariyasi.....	1541
<b>Iskandarov Shahboz Shavkat o'g'li</b>	
Davlat-xususiy sheriklikka oid ilmiy yondashuv va qarashlarning rivojlanish tendensiyalari.....	1545
<b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>	
Theoretical foundations of time series analysis in green economy.....	1552
<b>Muradov Rustamjon Sobitkhonovich</b>	
Korxonalar faoliyati samaradorligini baholashning kompleks yondashuvi: nazariya va amaliyot.....	1563
<b>Xalilov Bekzod Axmatovich</b>	
Aholi real daromadlarini shakllantirishda inson kapitalini rivojlantirishning roli.....	1568
<b>Iskandarova Dilafuz Ikrom qizi</b>	
Yashil iqtisodiyotda transportning tutgan o'рни.....	1573
<b>Yuldasheva Saodat Arslanovna, Otanazarova Charos Baxtiyor qizi</b>	
Xalqaro standartlar asosida hisob siyosati metodologiyasini takomillashtirish.....	1577
<b>Qurbanboev Jurabek Eruvboevich</b>	
Sanoat tarmoqlarini barqaror rivojlantirishda "yashil" iqtisodiyotdan samarali foydalanish istiqbollari.....	1585
<b>Yuldasheva Saida Nematovna</b>	
Mintaqaviy mehnat bozorini tartibga solishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....	1593
<b>Azadova Gulnoza Sardorbekovna</b>	
O'zbekistonda yashil sug'urta mahsulotlarini rivojlantirishda xorij tajribalari.....	1600
<b>Yusufov Asfandiyor Eldor o'g'li</b>	
Понятие и типы финансовых шоков: макроэкономический контекст и микроуровневые последствия.....	1606
<b>Захарова Ирина Борисовна</b>	
Современное состояние оздоровительного туризма в Узбекистане.....	1611
<b>Сирлибеков Хабибулло Шакарбоевич</b>	
Impact of industrial development on macroeconomic indicators.....	1621
<b>Olchinboyev Otabek Abdusamad ugli</b>	
Анализ предпочтений на рынке электронной торговли в Узбекистане.....	1625
<b>Уразов Комил Бахрамович, Хушмуродова Мадина</b>	
Методы оценки деятельности акционерных обществ с учетом инвестиционных рисков.....	1639
<b>Айтмуратова Улбике Жалгасовна</b>	
Xalqaro moliyaviy markazlar va ularning jahon iqtisodiyotidagi roli.....	1645
<b>Sharipova Shaxinabonu Orif qizi</b>	
Development of modern tourism industry in Uzbekistan through smart technologies and digital transformation.....	1649
<b>Master's student at Silk Road University</b>	
Iqtisodiyotda qiymat nazariyasi asosida qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymatni shakllanishi.....	1656
<b>Azizov Shohsuvor Yuldashevich</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlar, ularda hisobdorlik va boshqaruvda axborotlarning tahlililigini oshirish masalalari.....	1659
<b>Yusupov Azizbek Baxtiyor o'g'li</b>	



“Yashil” iqtisodiyotga o‘tishda xalqaro hamkorlik: O‘zbekistonning tashqi iqtisodiy faoliyatidagi yangi tendensiyalar .....	1665
<b>Xashimov Pazliddin Zukurovich, Sobirxo‘jaev Xadyatillo Billoxon o‘g‘li</b>	
Uy-joy fondini boshqarishning mazmun-mohiyati va o‘ziga xos xususiyatlari .....	1671
<b>Inoyatova Durdona Shoxaydarovna</b>	
O‘zbekiston va markaziy osiyo davlatlari budget siyosatining qiyosiy tahlili.....	1677
<b>Sharoxmatov Abduraxim Abdulamitovich</b>	
Kambag‘allikni qisqartirish – mamlakatda barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o‘shishni ta‘minlash omili sifatida .....	1683
<b>Tashbaeva Saodatxon Alisherovna</b>	
Финансовые технологии: сущность и задачи.....	1687
<b>Амонова Хафиза</b>	
O‘zbekistonning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holati va investitsiya jarayonlarining o‘ziga xos xususiyatlari.....	1690
<b>O‘rinov Akmaljon Axmadjonovich</b>	
Budget tashkilotlarida ichki audit tizimini shakllantirish: xorijiy tajriba.....	1695
<b>Po‘latov Tirkash Sotiboldiyevich</b>	
“Ichki iste‘mol uchun qayta ishlash” bojxona protseduralarini O‘zbekiston sharoitida qo‘llashning ahamiyati.....	1699
<b>Buranov Husniddin Husenovich, Allabergenov Ozodjon Maksudbayevich</b>	
To‘qimachilik sanoatini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	1703
<b>Muxiddinova Kamola Sagdullayevna</b>	
O‘zbekiston respublikasida qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining rivojlanishini iqtisodiy tahlili .....	1708
<b>Aysachev Abdulfotix Abdulfaizovich</b>	
Kichik biznes korxonalarini uchun eksport salohiyatini oshirish yo‘llari va strategiyalar .....	1714
<b>Mo‘minova Kanizaxon</b>	
Buxoro viloyatida agroklaster tizimi rivojlantirish yo‘nalishlari va iqtisodiy samaradorligi .....	1718
<b>Ro‘ziyev Sobirjon Samatovich, Boltayeva Shaxnoz Bebudovna</b>	
Temir yo‘l tizimini modernizatsiya qilishda imitatsion model asosida tahliliy yondashuv.....	1724
<b>Mamasidikov Muxsinjon Musajonovich</b>	
Климатическая политика и «зеленая» трансформация: Торговля углеродными единицами (Углеродная торговля) .....	1730
<b>Исламов Шохзод Шухрат ўғли</b>	
O‘zbekistonda kichik va o‘rta biznes sohasining rivojlanish tendensiyalarini ekonometrik modellarini tuzish asosida baholash.....	1738
<b>Arzikulov Otabek Ali o‘g‘li, Xudoyorova Ruhshona Toshpo‘lot qizi</b>	
Ikkilamchi bozorda noturar joy ko‘chmas mulk qiymatini baholashning huquqiy mexanizmini takomillashtirish .....	1743
<b>Fayziyeva Gulnoza Abdurahmonovna</b>	
O‘zbekiston da yashil iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning strategik yo‘nalishlari .....	1749
<b>Otaxonova Dinora Musaboy qizi</b>	
Tibbiy xizmatlarning rivojlanish evolutsiyasi va samaradorlik hamda xarajatlari tushunchalarining mohiyati.....	1754
<b>Axmedov Zafarjon A‘zamovich, Karabayev Sanjar Abdusamatovich, Uraqov Shokir Ulashovich</b>	
Kichik biznes korxonalarida sanoat ishlab chiqarish samaradorligiga ta‘sir etuvchi omillar .....	1762
<b>Axmedova Nilufar Shuxratovna, Amirov Zubaydulla Toir o‘g‘li</b>	
Raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish yo‘llari .....	1768
<b>Sharipov Sherzod Shavkatovich</b>	
Paxta-to‘qimachilik klasterlarida buxgalteriya hisobotlarini yuritishning muhim jihatlari .....	1772
<b>Madartov Bahrom Quvondiqovich</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarida o‘z kapitali hisobini xalqaro moliyaviy hisobot standartlari asosida yuritishni takomillashtirish.....	1776
<b>Axmedov Latayibxon Mamitxonovich</b>	
Reklama xizmatlari bozorida raqobatbardoshlikni oshirish yo‘llari.....	1780
<b>Xamrakulov Azamat Baxritdinovich</b>	



Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirish tendensiyalari.....	1785
<b>Seytimbetov Kabul Serimbetovich</b>	
O'zbekiston va islom taraqqiyot banki: hamkorlik va rivojlanish istiqbollari.....	1789
<b>Dilovarxo'jayeva Dilnozaxon Shavkatxo'ja qizi</b>	
Xodimlarni rag'batlantirish tizimida mehnatga haq to'lash .....	1793
<b>Xamdamov Nuriddin Abdimalikovich</b>	
Mahalliy budjet daromadlarini shakllantirishda soliqlarning tutgan o'rni .....	1797
<b>Kimsanboyeva Maftuna Baxodirovna</b>	
Dunyo mamlakatlarida xorijiy talabalar oqimi tahlili va ta'lim eksportining demografik salohiyati .....	1802
<b>Abdullayev Javoxir Jaxongirovich</b>	
Davlat qarzini boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....	1809
<b>Djurayev Paxlaxonjon Usarovich</b>	
Mintaqada chakana savdoni rivojlantirish istiqbollari.....	1815
<b>Ismoilov Shohjahon O'tkir o'g'li, Abdullayev Ilyos Sultanovich</b>	
Yuk tashish sohasini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish .....	1819
<b>Omarov Mamanbiy Allabergenovich</b>	
Mathematical statistics in biology and medicine .....	1826
<b>Vokhidov Alikul, Orazbaeva Ayjamal, Tog'amurotova Jasmira, Turoпова Dildora</b>	
"Yashil" energetika salohiyatini ro'yobga chiqarishda xatarlar va muammolar: O'zbekiston sharoitida tahlil va yechimlar .....	1833
<b>Nasretdinov Nodir Tulqinovich</b>	
Aglomeratsiyalar ekologik barqarorligi: koreya respublikasi tajribasi va o'zbekistonda uni qo'llash imkoniyatlari.....	1837
<b>Shohruh Shuhrat o'g'li Mardonov</b>	
Sanoat sohasida energiya samaradorligini oshirishning iqtisodiy va ekologik afzalliklari.....	1843
<b>Iminov Farxodjon Tohirjonovich</b>	
Современные принципы и дальнейшее совершенствование налогового администрирования в узбекистане.....	1848
<b>Буранова Лола Вахобовна, Рахимова Шахло Ражапбоевна</b>	
Роль малого и частного бизнеса в инновационном развитии экономики узбекистана: сравнительно-аналитический подход .....	1858
<b>Мадраимова Согдиана Равильевна</b>	
Sayyohlarning shikoyatlarini ko'rib chiqish va ularning huquqiy huquqlarini tiklash mexanizmlari .....	1864
<b>Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarida inqozga qarshi boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish .....	1869
<b>Muxammadov Umarjon Muxammad o'g'li</b>	
Xalqaro kompaniyalarda Big Data va biznes jarayonlarini innovatsion boshqarish .....	1885
<b>To'g'onov Ibrohimxo'ja, Mardiyev Bunyod Sirojiddin o'g'li</b>	
Transport vositalari egalari fuqarolik javobgarligi sug'urtasini rivojlantirishning zamonaviy yo'nalishlari .....	1889
<b>Darxanova Umida</b>	
Tijorat banklarida moliyaviy injiniring konsepsiyasini mustahkamlashni takomillashtirish .....	1895
<b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>	
O'zbekistonda aholi farovonligini ta'minlash yo'llari .....	1902
<b>Ibragimov Elmurod Gulboynor o'g'li</b>	
"Uzsuvta'minot" aj tizim tashkilotlarida biznes jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobini tashkil etish uchun hisob tizimining xususiyatlari.....	1906
<b>Saidakbarov Xusniddin Abdusalomovich</b>	
Ways to develop and stimulate innovative activity of the enterprise .....	1909
<b>U. Yusupov, Ye Junjiye</b>	
Трансформация мировой торговли: путь от протекционизма к свободному рынку на примере узбекистана.....	1914
<b>Олимова Насиба Акмаловна, Камилова Наргиза Абдукаخورвна</b>	



Xalqaro tajribada mulkni qayta baholash metodlari: O'zbekiston uchun moslashtirish imkoniyatlari.....	1920
<b>Xadjayev Kamoliddin Fazliddinovich</b>	
O'zbekistonda professional futbol klublarini moliyalashtirish mexanizmini takomillashtirish .....	1924
<b>Mirzayev Ulug'bek Abdusattarovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklarining xizmat turlarining huquqiy asoslari.....	1931
<b>Umurzoqova Adiba Ochilovna</b>	
Qurilish materiallari sanoatida ishlab chiqarishni tashkil etish va innovatsion rivojlanish tendensiyalari.....	1937
<b>Haqberdiyev Ulug'bek Nasrullo o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasi tijorat banklarida biznes ekotizimini takomillashtirishning nazariy asoslari.....	1944
<b>Shoymardonov Orziqul Jo'ra o'g'li</b>	
The impact of intensive urbanization in tashkent on economic stability, environmental conditions, and demographic processes.....	1949
<b>Khandamirdzhanova B.M., Shoislomova Komila Batyrovna</b>	
Barqaror rivojlanish va moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari .....	1956
<b>Maksudova Shaxzoda</b>	
Ish bilan bandlik darajasiga makroiqtisodiy omillar: aholi jon boshiga yaim, inflatsiya, oliy ta'lim bilan qoplanish darajasining ta'sirini baholash .....	1961
<b>Usmonov Ibrat Bobomurod o'g'li</b>	
Mintaqaviy iqtisodiyotlarda kapital qo'yimalarning determinantlari: qoraqalpog'istonda aholi va byudjet daromadlarini ekonometrik o'rganish.....	1966
<b>Sarsenbayev Baxitjan Abdulgazyevich, Kengesbayeva Suliuxan Maxsetbay qizi, Kengesov Diyorbek Umidovich</b>	
Klasterlash asosida xizmat ko'rsatishni rivojlantirishning muhim xususiyatlari.....	1970
<b>Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Rabbimov Abror Mehriddin o'g'li</b>	
Bugungi kunda inson kapitalidan to'g'ri foydalanish .....	1975
<b>Dushaboyev Lazizjon Baxrom o'g'li</b>	
Ta'minot zanjirida 4PL: o'zbekistondagi o'rni, kamchiliklari va rivojlanishi.....	1978
<b>Ramazonqulov Sardorbek Hamroqulovich</b>	
Urban aglomeratsiyalar sharoitida yer osti inshootlariga ta'sir etuvchi geologik xavflarni kompleks baholash.....	1983
<b>Irgashev Shavkatbek Turdiyevich</b>	
Hududlar kesimida ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlik indikatorlarini ishlab chiqish va baholash usullari.....	1987
<b>Ibragimov Baxrom Baxodirovich</b>	
Роль кооперации и агрокластеров в повышении эффективности мясомолочного производства .....	1991
<b>Абдуллаев Жасурбек Абдижабборович</b>	
Markaziy osiyo davlatlarida qishloq xo'jaligi sektorining rivojlanishi va uning iqtisodiy ahamiyati .....	1996
<b>Voxidova Mehri Xasanovna, Xolxo'jayev Eldorxo'ja G'olibjon o'g'li</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida elektron hujjat aylanishining samaradorligini rivojlantirish.....	2002
<b>Baxtiyorova Dildora</b>	
Moliyaviy institutlarning yashil kredit siyosati .....	2008
<b>Sotivoldiyev Asadulloh Axadjon o'g'li</b>	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini innovatsion boshqarish usullari .....	2012
<b>Ismatov Olimjon Aminjonovich</b>	
Xizmat ko'rsatish soxasini rivojlanishning muommolarini mahallabay ishlash tizimini takomillashtirish .....	2016
<b>Abdualimov Xabibullo Ne'matullayevich</b>	



# XIZMAT KO'RSATISH SOXASINI RIVOJLANISHNING MUOMMOLARINI MAHALLABAY ISHLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH

**Abdualimov Xabibullo Ne'matullayevich**

O'zbekiston Respublikasi Samarqand viloyati

G'aznachilik xizmati boshqarmasi

Payariq tumani G'aznachilik xizmati bo'limi davlat

xaridlarini rivojlantirish va monitoringi bo'yicha bosh mutaxassisi

abualimov.1995@icloud.com

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada xizmat ko'rsatish sohasining mahallabay yondashuv asosida rivojlanish muammolari chuqur tahlil qilinadi. Xususan, hududiy infratuzilma, ishchi kuchi salohiyati, aholining ehtiyojlari va iqtisodiy sharoitlar tahlil qilinib, ularni hal etish mexanizmlari taklif etilgan. Mahallabay yondashuv orqali xizmatlar sifati va qulayligini oshirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy qilish va mahalliy budjet imkoniyatlaridan oqilona foydalanish samaradorligi asoslab berilgan. Tadqiqot natijalari asosida xizmat ko'rsatish tarmoqlarini kompleks rivojlantirish bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** xizmat ko'rsatish sohasi, mahallabay yondashuv, infratuzilma, iqtisodiy rivojlanish, hududiy muammolar, innovatsion yondashuv, samaradorlik.

**Abstract:** This article explores the challenges in the development of the service sector through a neighborhood-based (mahalla) approach. It analyzes local infrastructure, workforce potential, population needs, and economic conditions, proposing mechanisms to address these issues effectively. The research substantiates the efficiency of adopting a localized strategy for improving service quality, integrating modern technologies, and optimizing the use of local budgets. Based on the findings, comprehensive recommendations are provided for the sustainable development of service industries.

**Key words:** service sector, neighborhood-based approach, infrastructure, economic development, regional issues, innovative strategy, efficiency.

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются проблемы развития сферы услуг на основе махаллинского подхода. Проведен анализ местной инфраструктуры, потенциала рабочей силы, потребностей населения и социально-экономических условий. Предложены эффективные механизмы их решения с учетом внедрения современных технологий и рационального использования местных бюджетов. Обоснована эффективность подхода, основанного на поддержке с учетом специфики каждого района. На основе полученных данных разработаны предложения по комплексному развитию сферы услуг.

**Ключевые слова:** сфера услуг, махаллинский подход, инфраструктура, экономическое развитие, региональные проблемы, инновационный подход, эффективность.

## KIRISH

Bugungi globalashuv jarayonida xizmat ko'rsatish sohasi milliy iqtisodiyotning strategik tarmoqlaridan biriga aylanib bormoqda. Xususan, aholining turmush darajasini oshirish, bandlikni ta'minlash, hududiy tengsizlikni kamaytirish hamda ijtimoiy-iqtisodiy infratuzilmani rivojlantirishda xizmatlar sektori muhim o'rin tutadi. Ammo ushbu sohaning rivojlanishida bir qator tizimli muammolar saqlanib qolmoqda. Jumladan, hududlar bo'yicha xizmatlar sifati va turlari o'rtasidagi nomutanosiblik, infratuzilmaning yetarlicha rivojlanmagani, kadrlar salohiyatining pastligi va mahalliy ehtiyojlarning chuqur tahlil qilinmasligi ushbu muammolar sirasiga kiradi.

So'nggi yillarda mamlakatimizda "mahallabay yondashuv" tamoyili asosida ijtimoiy-iqtisodiy masalalarni hal etish amaliyoti keng qo'llanilmoqda. Bu yondashuv orqali har bir hududning o'ziga xos xususiyatlari, aholining



real ehtiyojlari va mavjud resurslar inobatga olinmoqda.<sup>1</sup> Aynan shu asosda xizmat ko'rsatish sohasini ham hududlar kesimida manzilli rivojlantirish zarurati yuzaga kelmoqda. Mahallabay yondashuvni xizmat ko'rsatish tizimiga integratsiya qilish orqali xizmatlar sifatini oshirish, aholiga yaqin bo'lgan vaqtda va joyda xizmat ko'rsatish imkoniyatlarini kengaytirish mumkin bo'ladi.<sup>2</sup>

Mazkur maqolada xizmat ko'rsatish sohasining hozirgi holati, mavjud muammolar va ularni mahallabay yondashuv asosida hal etish mexanizmlari tahlil qilinadi. Shuningdek, samaradorlikni oshirish yo'llari, zamonaviy texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari va mahalliy budjet resurslaridan oqilona foydalanish istiqbollari ilmiy asosda asoslab beriladi. Tadqiqot natijalari asosida hududiy xizmat ko'rsatish tarmoqlarini kompleks rivojlantirishga doir taklif va tavsiyalar ishlab chiqiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Xizmat ko'rsatish sohasi bugungi kunda nafaqat iqtisodiy o'sishning muhim omillaridan biri, balki aholi farovonligini oshirishda asosiy strategik yo'nalishlardan biri sifatida e'tirof etilmoqda. Bu borada iqtisodchi olimlar, jumladan, J. Tinbergen, M. Porter, A. Toffler<sup>3</sup> kabi nazariyotchilar xizmatlar iqtisodiyotining shakllanishi va ularning hududiy rivojlanishdagi o'rniga alohida e'tibor qaratganlar. Ularning tadqiqotlarida xizmat ko'rsatish sohasini modernizatsiya qilish va infratuzilmaviy yondashuv orqali jamiyatning turmush sifatini yaxshilash g'oyalari ilgari surilgan. [1]

O'zbekiston kontekstida xizmat ko'rsatish tarmoqlarining rivojlanishi bo'yicha so'nggi yillarda amalga oshirilgan islohotlar ko'plab mahalliy va xorijiy tadqiqotchilar e'tibor markazida bo'lib kelmoqda. Jumladan, X. Xusanov, M. Isroilov, D. Eshquvvatov, G. Omonova kabi olimlar xizmatlar sektorining iqtisodiy o'sishdagi o'rnini, infratuzilmaviy jihatlarni, hududiy farqlarni kamaytirishdagi imkoniyatlarini ilmiy asosda tahlil qilganlar. Ularning ilmiy ishlarida xizmat ko'rsatish sohasini modernizatsiyalash, zamonaviy servis texnologiyalarini joriy etish, xususiy sektorni jalb qilish va raqobatbardoshlikni oshirishga qaratilgan yondashuvlar o'rganilgan. [5, 6, 7]

So'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish tarmoqlarini rivojlantirish bo'yicha qabul qilingan qator davlat dasturlari, jumladan, "Yoshlar – kelajagimiz", "Obod qishloq", "Obod mahalla" dasturlari mahallabay yondashuvning amaliyotga keng joriy qilinishiga xizmat qilmoqda. Bu dasturlar doirasida hududlar kesimida aholi ehtiyojlarini aniqlash, manzilli xizmat turlarini yo'lga qo'yish va mahalliy infratuzilmani takomillashtirish orqali xizmatlar sohasida sezilarli siljishlar kuzatilmoqda. Shu bilan birga, Mahalla institutini mustahkamlash, raqamlashtirish, mahalliy budjetlar imkoniyatlaridan oqilona foydalanish bo'yicha ham dolzarb ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. [2, 3, 4]

Biroq mavjud adabiyotlarda xizmat ko'rsatish sohasining mahallabay yondashuv asosida qo'llab-quvvatlash mexanizmlari, ayniqsa, samaradorlik ko'rsatkichlari, resurslar taqsimoti va innovatsion yondashuvlar bilan bog'liq masalalar yetarli darajada yoritilmagan. Shu boisdan ushbu maqolada aynan mahalla darajasida xizmatlar tizimini rivojlantirish, mahalliy resurslar asosida xizmat tarmoqlarini kengaytirish, aholi ehtiyojlariga moslashtirish va bu orqali samaradorlikni oshirishga qaratilgan yangi yondashuvlar asoslab beriladi. [2]

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti professor-o'qituvchilari tomonidan amalga oshirilgan tadqiqotlar xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi, samaradorligini oshirish va mahallabay yondashuvni qo'llash masalalariga alohida e'tibor qaratgan. Quyida so'ngi yillarda ba'zi muhim tadqiqotlar va ularning mazmuni keltirilgan:

Usmanova Nasiba Akbarjonovna – "Xizmat ko'rsatish sohasida sifat va samaradorlikni baholash uslubiyatini takomillashtirish"<sup>4</sup> mavzusidagi dissertatsiyasida xizmat ko'rsatish sohasida sifat va samaradorlikni baholashning mavjud uslublari tahlil qilingan va ularni takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqilgan. Tadqiqotda mahallabay yondashuv asosida xizmatlarning sifatini baholash va samaradorligini oshirish yo'llari ko'rsatilgan.

Quliev Begimqul Melikovichvich – "Maishiy xizmatlar sohasini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish (Samarqand viloyati misolida)"<sup>5</sup> mavzusidagi dissertatsiyasida maishiy xizmatlar sohasining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari tahlil qilingan va ularni takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqilgan. Tadqiqotda mahallabay yondashuv asosida xizmatlar sohasini rivojlantirishning samarali mexanizmlari ko'rsatilgan.

1 O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi rasmiy sayti: <https://stat.uz> (murojaat qilingan sana: 2025 yil 2-may)

2 Sirojiddinov, Z., Karimov, B. (2017). O'zbekiston xizmat ko'rsatish bozorida raqobat muhitining shakllanishi. O'zbekiston Milliy iqtisodiyot institutining ilmiy jurnali.

3 OECD (2021). "Service Economy: Challenges and Opportunities."

4 Usmanova Nasiba Akbarjonovna – "Xizmat ko'rsatish sohasida sifat va samaradorlikni baholash uslubiyatini takomillashtirish" mavzusidagi dissertatsiyasi

5 Quliev Begimqul Melikovichvich – "Maishiy xizmatlar sohasini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish (Samarqand viloyati misolida)" mavzusidagi dissertatsiyasi



Ochilova Hilola Nematovna – “Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida oliy ta’lim xizmatlarini takomillashtirish”<sup>6</sup> mavzusidagi dissertatsiyasida innovatsion iqtisodiyot sharoitida oliy ta’lim xizmatlarini takomillashtirish masalalari ko’rib chiqilgan. Tadqiqotda oliy ta’lim xizmatlarining sifatini oshirish va samaradorligini baholash bo’yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqilgan. Tadqiqotda mahallabay yondashuvning oliy ta’lim xizmatlaridagi o’rni va ahamiyati tahlil qilingan.

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti professor-o’qituvchilari tomonidan olib borilgan tadqiqotlar xizmat ko’rsatish sohasining turli jihatlarini, jumladan, boshqaruv omillari, sifat va samaradorlikni baholash, tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar va innovatsion yondashuvlarni o’z ichiga oladi. Ushbu tadqiqotlar mahallabay yondashuv asosida xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirishning ilmiy asoslarini yaratishda muhim ahamiyatga ega.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda xizmat ko’rsatish sohasining rivojlanishiga to’sqinlik qilayotgan muammolarni aniqlash, ularni mahallabay yondashuv asosida hal etish imkoniyatlarini o’rganish hamda qo’llab-quvvatlash mexanizmlarining samaradorligini baholash maqsad qilingan. Shu bois tadqiqotda quyidagi metodologik yondashuvlar va ilmiy asoslar qo’llanildi:

Tadqiqotning nazariy bazasini xizmat ko’rsatish sohasining iqtisodiy mohiyatini, ularning jamiyatdagi o’rnini, regional rivojlanishdagi ahamiyatini yoritgan klassik va zamonaviy iqtisodchi olimlarning ishlari tashkil etdi. Jumladan, M. Porterning raqobat ustunligi nazariyasi, D. Bell va A. Tofflarning postindustrial jamiyat haqidagi qarashlari, shuningdek, O’zbekiston iqtisodiyoti bo’yicha mahalliy olimlar – X. Xusanov hamda M. Isroilov xizmatlar sektori bo’yicha izlanishlari asos sifatida olindi. [7]

Tadqiqotda Samarqand viloyatining turli tumanlari, xususan, mahallalarda xizmat ko’rsatish tarmoqlarining holati, mavjud infratuzilma, xizmatlar sifati, aholi ehtiyojlari, bandlik darajasi va mahalliy byudjet mablag’larining yo’naltirilishi bilan bog’liq ma’lumotlar tahlil qilindi. Amaliy ma’lumotlar statistika agentliklari, mahalliy hokimlik hisobotlari, “mahallabay ishlash” platformasi natijalari va Davlat dasturlari doirasida to’plandi. Tadqiqotda quyidagi metodlar kompleks ravishda qo’llanildi:

Xizmat ko’rsatish sohasining mavjud holatini, rivojlanish dinamikasini va hududlar bo’yicha farqlarni tahlil qilishda qo’llanildi;

Viloyatlar, tumanlar va mahallalar kesimida xizmat ko’rsatish ko’rsatkichlari o’rtasidagi farqlarni aniqlashda foydalanildi;

Mahallabay yondashuv asosida xizmatlar sohasini rivojlantirishdagi kuchli va zaif tomonlar, imkoniyatlar va xavflarni baholashda;

Joylarda so’rovnoma, intervyu va kuzatuv orqali aholi ehtiyojlarini o’rganishda;

Rasmiy statistik ma’lumotlar asosida xizmatlar sektoridagi o’sish sur’atlari va muammoli nuqtalarni ko’rsatishda;

Soha mutaxassislari fikrlari asosida strategik tavsiyalar ishlab chiqishda qo’llanildi. [8, 9]

Tadqiqot asosan Samarqand viloyatining maishiy xizmatlar sektori va unga xizmat qiluvchi infratuzilma obyektlarini o’z ichiga oladi. Ma’lumotlar mavjud bo’lgan hududlar doirasida to’plangan bo’lib, barcha respublika hududlarini qamrab olmagan. Shu sababli umumlashtirish ehtiyotkorlik bilan amalga oshirilgan. Tadqiqotda xizmatlar sohasini rivojlantirishda raqamli texnologiyalarni joriy etish, sun’iy intellekt asosidagi tahlil platformalarini qo’llash va interaktiv xaritalar orqali mahallabay xizmatlar xaritasini yaratish bo’yicha ilg’or g’oyalar ilgari surilgan.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O’zbekiston Respublikasi xizmat ko’rsatish sohasini rivojlantirishda so’nggi yillarda sezilarli siljishlarga erishilgan bo’lsa-da, hududlar kesimida bu jarayon bir xil darajada kechmayapti. Tadqiqot doirasida ayniqsa Samarqand viloyatida xizmat ko’rsatish tarmoqlarining rivojlanishi, mavjud muammolari va ularni mahallabay yondashuv orqali hal etish istiqbollari chuqur o’rganildi. Quyida asosiy tahlil natijalari keltiriladi:

Statistik tahlillar shuni ko’rsatdiki, xizmat ko’rsatish sohasida eng faol tumanlar (Samarqand shahri, Kattaqo’rg’on, Urgut) bilan xizmatlar deyarli mavjud bo’lmagan chekka hududlar (Nurobod, Oqdaryo, Qo’shrabot) o’rtasida jiddiy tafovut mavjud. Bu farq xizmatlar turlarining soni, sifati, infratuzilmaning rivojlanganlik darajasi va kadrlar salohiyati bilan bevosita bog’liq. [10, 11]

Joylarda o’tkazilgan so’rovnomalar va mahalla fuqarolar yig’inlari bilan o’tkazilgan intervyular natijalari shuni ko’rsatdiki, aksariyat hollarda aholining real ehtiyojlari asosida xizmatlar shakllantirilmagan. 67% ishtirokchi mavjud xizmatlar ularning hayot tarziga mos emasligini yoki sifat jihatdan pastligini bildirgan.

6 Ochilova Hilola Nematovna – “Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida oliy ta’lim xizmatlarini takomillashtirish” mavzusidagi dissertatsiyasi



“Obod mahalla” va “Mahallabay ishlash” kabi dasturlar doirasida amalga oshirilgan loyihalarda aniqlanishicha, xizmatlarni mahalliy infratuzilma, aholi soni, ijtimoiy tarkib va bandlik ko'rsatkichlari asosida shakllantirish muammolari sezilarli darajada kamaytirgan. Masalan, Oqdaryo tumanidagi “Do'stlik” mahallasida amalga oshirilgan tikuvchilik ustaxonasini tashkil etish loyihasi natijasida 18 nafar ishsiz ayol ish bilan ta'minlangan va mahallaning ichki xizmatlar aylanmasi 14% ga oshgan. [1]

Ko'plab mahallalarda aloqa xizmatlari, raqamli texnologiyalar va logistika infratuzilmasining zaifligi xizmat ko'rsatish tarmoqlarini kengaytirish imkoniyatlarini cheklab qo'yimoqda. Xususan, qishloq joylarda Internet tarmog'iga ulangan xizmat ko'rsatish subyektlarining ulushi atigi 23% ni tashkil etadi.

Hududiy xizmat ko'rsatish obyektlarida faoliyat yuritayotgan mutaxassislarning 41% dan ortig'i maxsus malakaga ega emasligi aniqlandi. Bu holat xizmatlar sifati va mijozlar qoniqishiga bevosita salbiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Mahallabay yondashuv doirasida moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari (imtiyozli kreditlar, grantlar, soliq yengilliklari) hali ham to'liq ishlamayapti. Ko'pchilik xizmat ko'rsatish subyektlari moliyaviy resurslarga chiqish imkoniyati yo'qligi sababli faoliyatini kengaytira olmayapti. Tahlil asosiy natijalari quyidagilarni qamrab oladi:

Mahallabay yondashuv xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda aniq va manzilli mexanizm bo'la oladi; Hududiy tafovutlarni kamaytirish uchun xizmatlar tarmoqlarini mahalla ehtiyojlari asosida shakllantirish zarur;

Infratuzilma va raqamli texnologiyalarni joriy qilish – rivojlanishning asosi sifatida ko'rilishi lozim;

Kadrlar salohiyatini oshirish, xizmatlar sifati va aholi ishonchini ta'minlashning muhim omilidir;

Mahalliy budjet va tashqi moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish samaradorlikni oshiradi. [12, 13, 14]

1-jadval. Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanish muammolarini mahallabay yondashuv asosida qo'llab-quvvatlash samaradorligini oshirishga doir SWOT tahlil (analiz) jadvali<sup>7</sup>.

Kuchli tomonlar	Zaif tomonlar
Mahallabay yondashuvning manzilliligi va aniq natijalari;	Aholi ehtiyojlari bo'yicha to'liq ma'lumotlar bazasining yetishmasligi;
Mahalla institutining tizimli faoliyati;	Xizmatlar sifati va turlarining nomutanosibligi;
Aholining xizmat ko'rsatishdagi ishtiroki yuqoriligi;	Malakali kadrlar tanqisligi;
Mahalliy infratuzilmadan foydalanish imkoniyati.	Mahallalarda raqamli infratuzilmaning zaifligi.
Imkoniyatlar	Tahdidlar
Davlat dasturlarida mahallabay yondashuvga e'tibor oshishi;	Moliyalashtirishda markazlashgan yondashuv ustuvorligi;
Xususiy sektorni jalb qilish orqali xizmatlarni kengaytirish;	Aholining xizmatlardan noroziligi va ishonchsizlik;
Raqamli texnologiyalarni mahallalarda joriy etish;	Siyosiy-ijtimoiy beqarorlik holatlari;
Mahalliy budjetlarni mustahkamlash imkoniyatlari.	Innovatsion yechimlarga tayyorgarlik darajasining pastligi.

Mahallabay yondashuv asosida xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda afzalliklar va kamchiliklar o'zaro chambarchas bog'liq. Mahalliy ehtiyojlarga mos xizmat ko'rsatish va mahalliy aholi bilan bevosita aloqalar o'rnatish xizmat ko'rsatish sifatini oshiradi va samaradorlikni yuqori darajaga olib keladi. Biroq, resurslarning cheklanganligi va boshqaruv tizimining zaifligi ba'zan muammo tug'dirishi mumkin.

Imkoniyatlar esa, innovatsion texnologiyalarni joriy etish va mahalliy biznesni rivojlantirishni o'z ichiga oladi. Bu esa aholi uchun yangi ish o'rinlari yaratish va xizmatlarning sifatini oshirishga yordam beradi. Ammo tashqi omillar, masalan, iqtisodiy inqiroz yoki davlat siyosatidagi o'zgarishlar, mahallabay tizimning samaradorligini pasaytirishi mumkin. Shuning uchun, mahallabay yondashuvning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun resurslar va boshqaruvni samarali boshqarish zarur.

Xulosa qilib aytganda, mahallabay yondashuv asosida xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda, kuchli boshqaruv, mahalliy resurslarni to'g'ri taqsimlash va innovatsion texnologiyalarni joriy etish eng muhim omillar sifatida qaraladi. Tashqi tahdidlarga qarshi samarali strategiyalar ishlab chiqish ham kerak bo'ladi.



2-jadval. Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanish muammolarini mahallabay yondashuv asosida qo'llab-quvvatlash samaradorligini oshirishga doir SWOT tahlil (analiz) asosida strategik tavsiyalar<sup>8</sup>.

Strategiya turi	Tavsif	Tavsiyalar
Kuchli tomonlardan foydalanib imkoniyatlardan foyda olish	Mahallabay yondashuvning aniqligi va davlat dasturlari imkoniyatlaridan foydalanish	- Mahalla institutini raqamli xizmat platformalari bilan integratsiyalash; - Davlat dasturlari orqali xizmatlarni mahallalarda bosqichma-bosqich joriy etish; - Aholining ishtirokini oshirish uchun ijtimoiy sheriklik mexanizmini rivojlantirish.
Zaif tomonlarni imkoniyatlar orqali bartaraf etish	Malakasiz kadrlar va xizmatlar sifati pastligiga qaramay, xususiy sektor va raqamli texnologiyalar orqali rivojlanish	- Mahallalarda xizmat ko'rsatish bo'yicha qisqa muddatli o'quv kurslarini tashkil etish; - Xususiy sektorni jalb qilish orqali zamonaviy xizmat turlarini mahallalarga olib kirish; - Statistik axborot tizimlarini mahallalar darajasida yaratish.
Kuchli tomonlarni xavflarni kamaytirish uchun ishlatish	Mahallabay yondashuvning ijobiy jihatlarni norozilik va siyosiy xatarlarga qarshi ishlatish	- Aholi ehtiyojlariga javob beruvchi xizmatlar xaritasini yaratish; - Mahalla darajasida doimiy monitoring va jamoatchilik nazoratini yo'lga qo'yish; - Xizmatlar bo'yicha shaffof axborot portallarini ishlab chiqish.
Zaifliklar va xavflarni birgalikda kamaytirish	Infratuzilma va malaka muammolari fonida tashqi tahdidlarni yengillashtirish	- Mahalliy budjetdan xizmatlar rivoji uchun alohida mablag' ajratish tizimini kuchaytirish; - Hududiy xizmat ko'rsatish markazlarini klasterlar asosida tashkil etish; - Innovatsion xizmatlar uchun mahallalarda pilot loyihalarni amalga oshirish.

Quyida xizmat ko'rsatish soxasini rivojlantirishning muammolarini mahallabay ishlash tizimini takomillashtirish bo'yicha solishtirma tahlilni jadval shaklida keltiraman. Ushbu tahlil xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishiga va mahallabay ishlash tizimini yaxshilashga qaratilgan turli yo'nalishlar va ularning afzalliklarini ko'rsatishga yordam beradi. (3-jadval)

3-jadval. Xizmat ko'rsatish soxasini rivojlantirishning muammolarini mahallabay ishlash tizimini takomillashtirish bo'yicha solishtirma tahlili<sup>9</sup>.

Asosiy jihatlar	Mahallabay ishlash tizimi (Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi)	Ommaviy (Markazlashgan) tizim	Farqlari o'rganish va taqqoslash
<b>Maqsad va vazifalar</b>	Mahalliy xizmatlar va resurslardan foydalanib, aholiga qulay va sifatli xizmatlar ko'rsatish.	Markazlashgan tizim orqali yirik xizmatlar va resurslarni boshqarish.	Mahallabay tizim kichik va mahalliy ehtiyojlarga moslashtirilgan bo'lib, markazlashgan tizim umumiy, keng ko'lamli xizmatlarni taqdim etadi.
<b>Resurslar</b>	Mahalliy resurslar (mehnat, moddiy va moliyaviy resurslar).	Markazlashgan resurslar (yirik tashkilotlar, davlat va xususiy sektor tomonidan taqdim etilgan).	Mahallabay tizim mahalliy resurslarni ko'proq samarali va tejamonkor ishlatishga yo'naltirilgan.
<b>Xizmat ko'rsatish sifati</b>	Yaxshi muloqot va mahalliy ehtiyojlarga moslashgan xizmatlar.	Sifatli xizmatlar, lekin ba'zan markaziy boshqaruvga bog'liq bo'lishi mumkin.	Mahallabay tizimda xizmatlar tezkor va to'g'ridan-to'g'ri ehtiyojlarga mos, markazlashgan tizimda esa sifat nazoratini umumiy tashkilot amalga oshiradi.
<b>Tezlik va samaradorlik</b>	Xizmatlar qisqa vaqt ichida, tezkor va samarali ko'rsatiladi.	Biroz vaqt talab etishi mumkin, chunki markaziy tizimda ko'proq rasmiylashtirish va tekshiruvlar mavjud.	Mahallabay tizim tezkorlikda afzallikka ega, ammo markazlashgan tizimda ko'proq rejalashtirish va integratsiya bo'ladi.

8 Muallif ishlanmasi

9 Muallif ishlanmasi



Asosiy jihatlar	Mahallabay ishlash tizimi (Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi)	Ommaviy (Markazlashgan) tizim	Farqlari o'rganish va taqqoslash
<b>Ma'lumotlar boshqaruvi</b>	Mahalliy darajada ma'lumotlar to'plami va ularni ishlatish, lekin ba'zida ma'lumotlar yetishmasligi.	Ma'lumotlar markazlashtirilgan bo'lib, yaxshilangan tahlil va monitoring imkoniyatlari mavjud.	Mahallabay tizimda ma'lumotlar yetishmasligi yoki tarqatilishning noaniqligi yuzaga kelishi mumkin, markazlashgan tizimda esa ma'lumotlar samarali boshqariladi.
<b>Ijtimoiy ta'sir</b>	Mahalliy aholiga yaqinlik va ijtimoiy mas'uliyat.	Ommaviy tizimda ijtimoiy ta'sir, lekin ba'zida aholining ehtiyojlariga kamroq moslashgan bo'lishi mumkin.	Mahallabay tizimda ijtimoiy ta'sir ko'proq, chunki aholi bilan bevosita aloqalar o'rnatiladi.
<b>Iqtisodiy samaradorlik</b>	Mahalliy iqtisodiyotga ijobiy ta'sir, ish o'rinlari yaratish.	Yirik markaziy tizimlar iqtisodiy jihatdan ko'proq resurslarni jalb qilishi mumkin.	Mahallabay tizim kichik iqtisodiy o'sish yaratadi, lekin ko'proq foyda va barqarorlikni ta'minlashi mumkin.
<b>Innovatsiyalar</b>	Mahalliy ehtiyojlarga mos innovatsiyalarni joriy etish.	Innovatsiyalar keng ko'lami va ko'pincha texnologik jihatdan rivojlangan.	Mahallabay tizimda innovatsiyalar mahalliy ehtiyojlarga mos bo'lib, samarali bo'lishi mumkin.
<b>Jamoatchilikning ishtiroki</b>	Mahalliy aholining ishtiroki ko'proq, ular o'z ehtiyojlarini to'g'ridan-to'g'ri bildirishlari mumkin.	Jamoatchilik ishtiroki cheklangan, lekin samarali siyosat va boshqaruv tizimlari bor.	Mahallabay tizimda aholining faol ishtiroki mavjud, markazlashgan tizimda esa ehtiyojlar yuqoridan belgilangan bo'lishi mumkin.

Bu jadval xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishini mahallabay ishlash tizimi va markazlashgan tizimlar bilan taqqoslashni ko'rsatadi. Har bir tizimning afzalliklari va kamchiliklari mavjud bo'lib, ular birgalikda ishlatilganda yanada samarali natijalarga olib kelishi mumkin.

Xulosa va takliflar. Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi, ayniqsa, mahallabay ishlash tizimi orqali amalga oshirilganda, samarali va barqaror natijalarga erishish mumkin. Mahallabay yondashuv aholi bilan to'g'ridan-to'g'ri aloqalarni o'rnatish, mahalliy ehtiyojlarni hisobga olish va xizmat ko'rsatish sifatini oshirish imkonini beradi. Biroq, bu tizimning samarali ishlashi uchun bir qator muammolarni hal qilish zarur. Ular orasida resurslarning cheklanishi, xizmatlar sifatining turlicha bo'lishi, boshqaruv tizimining zaifligi va tashqi iqtisodiy omillar ta'siri mavjud. Shuningdek, innovatsion texnologiyalarni joriy etish, mahalliy aholi bilan yaqindan ishlash va resurslarni optimallashtirish kabi imkoniyatlar bu tizimning rivojlanishini ta'minlashi mumkin.

Mahallabay ishlash tizimi, shuningdek, ijtimoiy va iqtisodiy barqarorlikni oshirishda ham muhim rol o'ynaydi. Biroq, bu tizimni yanada takomillashtirish va samaradorligini oshirish uchun aniq strategik yondashuvlar va qo'llab-quvvatlash mexanizmlari zarur. Shu asosda quyidagi takliflarni ilgari surish maqsadga muvofiq:

Birinchidan, mahallabay tizimda resurslarni optimal tarzda taqsimlash va samarali boshqarish muhim. Mahalliy ishchi kuchini, moddiy resurslarni va texnologiyalarni moslashtirish orqali xizmat ko'rsatish sohasining samaradorligini oshirish mumkin.

Ikkinchidan, xizmat ko'rsatish tizimlarini takomillashtirishda yangi texnologiyalar va raqamli platformalarni qo'llash kerak. Bu, xizmat ko'rsatishning sifatini yaxshilash, vaqtni tejash va xarajatlarni kamaytirishga yordam beradi. Masalan, onlayn xizmatlar va mobil ilovalar orqali foydalanuvchilar bilan aloqani kuchaytirish mumkin.

Uchinchidan, mahalliy aholi bilan yaqin aloqada bo'lish orqali ularning ehtiyojlarini yaxshiroq tushunish va xizmat sifatini yuqori darajaga ko'tarish zarur. Bu uchun muntazam ravishda feedback yig'ish va xizmatlarni baholash tizimlarini joriy etish kerak.

To'rtinchidan, xizmat ko'rsatish tizimini tashqi iqtisodiy, siyosiy va ekologik o'zgarishlarga tayyorlash zarur. PESTEL tahlilini doimiy ravishda yangilab borish, xizmat ko'rsatish tizimining barqarorligini ta'minlashga yordam beradi.

Beshinchidan, xizmat ko'rsatuvchi xodimlarni o'qitish va malakalarini oshirish, xizmatlarning sifatini yaxshilashda muhim rol o'ynaydi. Mahallabay tizimda ishlaydigan mutaxassislarini doimiy ravishda malaka oshirish kurslari va treninglarga jalb qilish kerak.

Oltinchidan, mahallabay ishlash tizimini yanada takomillashtirish uchun davlat va xususiy sektor o'rtasida samarali hamkorlikni o'rnatish muhim. Buning uchun davlat tomonidan qo'llab-quvvatlovchi siyosatlar va xususiy sektordan foydalanish zarur.



Yettinchidan, mahalliy aholining faol ishtiroki tizimning samaradorligini oshiradi. Jamoatchilikning fikrini olish, ularning ehtiyojlarini inobatga olish va xizmat ko'rsatish jarayonlarida qatnashish imkoniyatini yaratish zarur.

Umuman olganda, mahallabay ishlash tizimining samaradorligini oshirish uchun har bir sohada alohida e'tibor berish va tizimli yondashuvni amalga oshirish kerak. Agar mazkur takliflar to'liq amalga oshirilsa, xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishi tezlashadi va sifatli xizmatlar aholiga aniq va o'z vaqtida taqdim etiladi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi rasmiy sayti: <https://stat.uz> (murojaat qilingan sana: 2025 yil 2-may)
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "Xizmatlar sohasini jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-5112-sonli qarori. 2021 yil 30 mart.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmoni. -T. : "O'zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to'plami", 2022-yil, 28-yanvar – <https://lex.uz/uz/docs/-5841063>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 27-yanvardagi PQ-104-sonli "Xizmatlar sohasini rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida" Qarori.
5. Jumaniyozov, A., Ismoilov, S. (2019). Xizmat ko'rsatish sohasining rivojlanishiga oid iqtisodiy masalalar. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti nashriyoti.
6. Tursunov, N. (2018). Mahallabay xizmat ko'rsatish tizimini boshqarish va rivojlantirishning iqtisodiy jihatlari. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot vazirligi, Toshkent.
7. Jabborov, M., Nazarov, A. (2020). Xizmat ko'rsatish sohasini raqamlashtirish: O'zbekistonning tajribasi va istiqbollari. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti nashriyoti.
8. Kamilov, A., Abdullaeva, D. (2021). Xizmat ko'rsatish sektori va iqtisodiy o'sish: Samarqand va boshqa hududlar misolida. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti.
9. Sirojiddinov, Z., Karimov, B. (2017). O'zbekiston xizmat ko'rsatish bozorida raqobat muhitining shakllanishi. O'zbekiston Milliy iqtisodiyot institutining ilmiy jurnali.
10. Mamatov, E. (2019). Xizmat ko'rsatish sohasi va davlat siyosati: O'zbekiston tajribasi. Toshkent: O'zbekiston iqtisodiyoti nashriyoti.
11. Yuldashev, A., Rakhimov, T. (2020). Mahallabay xizmat ko'rsatish tizimi: Samarqand viloyati misolida tahlil va takliflar. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti.
12. Rizaev, M. Abdullayeva, G. (2018). Xizmat ko'rsatish sohasida innovatsiyalar va yangi texnologiyalar. O'zbekiston iqtisodiyoti va servis jurnali, 5(2), 34-42.
13. Pulatov, N., Abdullayev, S. (2019). O'zbekistonda xizmat ko'rsatish sektorini raqamlashtirishning iqtisodiy o'zgarishlarga ta'siri. Samarqand iqtisodiyot va servis instituti.
14. G'ofurov, X. (2020). Mahallabay xizmat ko'rsatish tizimi va aholi ehtiyojlarini hisobga olish. Toshkent: Iqtisodiyot va servis nashriyoti.
15. OECD (2021). "Service Economy: Challenges and Opportunities."



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---