



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№4



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Elektron nashr. 1302 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Цифровизация социально-трудовых отношений: вызовы и перспективы для работников	18
Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович	
O'zbekistonda faoliyat ko'rsatayotgan soliq to'lovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini rag'batlantirish masalalari.....	26
To'xtaboyev Nuriddin Isomiddin o'g'li	
Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review.....	32
Ismoilova Maftuna Mamat qizi	
Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari.....	38
Primova Shaxlo Jumayevna	
Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini samaradorligini baholash.....	43
Xabibullayev Ibrohim, Saidova Marhabo Xabibullo qizi	
Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish	52
Qodirova Zilola Maxmud qizi	
Qo'shilgan qiymat solig'i ma'muriyatchiligining ilg'or xorij tajribasi.....	57
Erkayev Nodir Xudayberdiyevich	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yo'nalishlari.....	71
Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna, Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Ro'zigul Akmaljon qizi	
Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's industrial sector under the fourth industrial revolution.....	76
Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich	
Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va O'zbekiston mehnat bozoridagi o'zgarishlar.....	89
Tilabova Kumush Farhod qizi	
Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish	95
Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek o'g'li, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich	
"Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish"	101
Bauyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.	
Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan	105
Tojirova Hamida Umedovna	
Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli	114
Shakhlo Davirova	
2020–2024-yillarda o'zbekistondagi iqtisodiy o'sish dinamikasi	120
Akbarov Nodir, Ibodullayev Navro'zbek	
O'zbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi roli va strategik yo'nalishlari	125
Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi	
Sug'urta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri	133
Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahridinxon Bahroil o'g'li	
Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency and security.....	138
Mamayusuf Abdusamatov	
Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovatsion yo'nalishlari	143
Ataniyazov Jasurbek Xamidovich	
Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров.....	150
Ахмедходжаев Равшан Темурович	
Xo'jalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini takomillashtirish	157
Safarov Alisher Ibrohim o'g'li	



Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat ko'rsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi.....	163
Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi	
Ko'chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari	167
Mirdjalilova Dildora Shuxratovna	
Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innovatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari	173
Ulasova Oygul Baxtiyorovna	
Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной организации современного управления жилищным фондом.....	178
Бердиева Дилфуза Ахатовна	
Improving long-term assets accounting and auditing	184
Gulboy Yusupov	
Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli.....	189
Bozorov Alisher Ro'zimurodovich	
Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: O'zbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar.....	193
Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur	
Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar	200
Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li	
Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orqali avtomatlashtirish.....	206
To'qlijev Abdirauf Bahodir o'g'li	
Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri.....	214
Bozorova Saxobat Abdujapparovna	
Анализ конкурентной среды: методология, примеры и этапы процесса.....	219
Садикова Раъно Абдуллаевна	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarning nazariy asoslari va ular bilan ishlash mexanizmining zaruriyati	225
Salixova G.J	
Iqtisodiyotda energiya xavfsizligiga erishishning xorij tajribasi.....	230
Samandarov Og'abek Alisher o'g'li	
Measuring methodologies of influence of the esg factors	235
Tolipova Feruza Alisherovna	
Совершенствование налогового администрирования в условиях экологически устойчивого развития.....	240
Омонов Отажон Журакулович	
Moliyaviy vositalar asosida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish	249
Quziev Ravshan Ramazanovich	
Методологические аспекты внедрения управленческого учета в университетах Узбекистана.....	253
Каршиева Мохинур Олим кизи	
Budjet tashkilotlarida tovar-moddiy zaxiralar hisobini takomillashtirish (tibbiyot muassasalari misolida)	257
Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich	
Умные города как фактор экономического развития.....	261
Нозима Кахрамоновна Хакбердиева	
Перспективы зеленого фактора экономического роста в Республики Узбекистан.....	266
Исламова Насиба Улугбек кизи, Абдурашидов Отабек Улугбекович, Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна	
Qurilish korxonalarida sifat menejmentini joriy qilish mexanizmlarini takomillashtirish	270
Ergashev O'tkir, Saidov Mash'al Samadovich	
Xorazm viloyatida eksportni rivojlantirish uchun potensial imkoniyatlar va ularni baholash.....	275
Fozil Xolmurotov	
Maishiy xizmatlar sohasini davlat tomonidan tartibga solishning nazariy jihatlarini.....	282
Quliyev Begimqul Melikovich	



O'zbekiston hududlarida chakana kreditlashning o'sishi.....	289
Eshqobulova Charos O'roq qizi	
Empowering uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency.....	292
Kurbanova Dildora Abdurakhmanovna	
Kapital investitsiyalarga doir axborotlarni xususiy kapital to'g'risidagi hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish	298
Boronov Bobur Farxodovich, Muxammadiev Zarrux Umarovich	
To'qimachilik korxonalarining yashil iqtisodiyotga o'tishi va yengil sanoat korxonalarini muqobil energiyadan samarali foydalanish yo'llari	303
Xolbekova Feruzaxon Rasulovna, Jalolova Aziza Jalol qizi	
Research on the effects of interest rate, inflation rate and gross domestic product (GDP) on the level of foreign direct investment (FDI) inflows (evidence from Uzbekistan).....	307
Azimov Shakhzod	
Organik mahsulotlar eksportini rag'batlantirishda maqsadli bozorlarga yo'naltirilgan marketing strategiyalari.....	314
Xidirov Shohrux Bobir o'g'li	
Korxona iqtisodini barqarorligini ta'minlash masalalari.....	319
Abdullayev Maqsud Abdumaxmudovich	
Внедрение инновационных методов управления человеческих ресурсов в строительных компаниях.....	323
Джураева Гузаль Шавкатовна	
Sug'urta zararlarini baholashda sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari	328
Shoraximova Zilola Nasirdjonovna	
O'zbekiston Respublikasi mahalliy budjet tizimini moliyalashtirish masalalari	332
Qo'ldoshev Diyor O'rol o'g'li	
Raqamli texnologiyalar asosida raqamli ekotizimlar va ularning biznes-jarayonlarga ta'sirini aniqlashga ilmiy qarashlar tahlili	336
Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi	
Innovatsion salohiyatni oshirish asosida qurilish materiallari sanoati korxonalarining boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish	342
Xaydarova E'zoza Shukurullayevna	
Aholi turmush darajasini dinamik kontekstli normallashtirish va moslashuvchan vaznlar usuli orqali baholash	352
Xolto'rayev Islom Ilhomovich, Ollokulova Feruza Mansurovna	
O'zbekiston Respublikasida xufiyona iqtisodiyotini qisqartirish va mamlakat rivojlanishiga uning ta'siri.....	358
Baxtiyorov Sherali Muzaffarovich	
Qayta tiklanuvchi energiya manbalari qurilmalarini aholi tomonidan xarid qilish va kompensatsiya ajratish jarayonlarini raqamlashtirish hamda tizimlar integratsiyasi istiqbollari.....	362
Ochilov Abdujabbor Akramovich	
O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirishda chet el tajribasining afzalliklari.....	369
Raxmatullayeva Shaxnoza Xamidovna, Akbarova Iroda Samatovna	
Qurilishda loyiha boshqaruvi konsepsiyasining mazmuni	375
Pulatov Shaxron Axmedovich	
Loyiha budjeti va uning ijrosini ta'minlash masalalari.....	379
Murodova Mohigul Chori qizi, Xamidov Odil Davurovich	
Qishloq xo'jaligidagi chorvachilik tarmog'ining iqtisodiy faoliyatini o'rta muddatli statistik prognozlarini tuzish (Andijon viloyati misolida).....	390
Iskandarov Davlatbek Xursanbekovich, Urishev Baxtiyor Abdusamatovich, Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li	
Innovatsion faoliyatning iqtisodiy samaradorligini baholash va rivojlantirish yo'llari.....	397
Qurbonov Tolmasjon Namoz o'g'li, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li, Holmirzayeva Gulruh Akbarovna	
Fond bozorida kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholash uslubiyoti	403
Yulduz Usmanova	
Jahon bozoriga kirishda elektron bozorlarning ahamiyati	411
Hamroyeva Umda	



Comparative statistical analysis of foreign trade indicators of the Republic of Uzbekistan	415
Abdujalilova Bibisora Bakhodir kizi	
Yaxshi korporativ boshqaruv orqali aksiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini oshirish: metodologik yondashuv.....	423
Urinov Bobur Nasilloevich	
JAS – barqaror qishloq xo'jaligini rivojlantirishning yapon modeli vositasi	423
Baynazarov Elmurod Erkinovich	
Xususiy banklarning depozit operatsiyalarini mustahkamlash yo'llari	435
Olimov Abror Axadjon o'g'li	
The impact of digital financial technologies on the financial system.....	439
Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li, Pardayev Olim Mamayunosovich	
Korxona eksport salohiyatini oshirishning "yashil" marketing mexanizmi	443
To'rayev Shohrux Halimovich	
O'zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turistik oqim mavsumiyligini boshqarish yo'llari	448
Fayazov Muxiddin Sobirovich	
Sanoat korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish bo'yicha xalqaro tendensiyalar	453
Bobobekov Ergash Abdumalikovich	
Ayollar tadbirkorligining tarixi: O'zbekiston va dunyo bo'yicha rivojlanishi.....	459
Burxanova Sabo Tulanovna	
Qimmatli qog'ozlar bozorida investorlar risklarini pasaytirishni takomillashtirish yo'llari.....	466
Xalilov Umid Ishtemirovich	
Korxona moliyaviy ko'rsatkichlari tahliliga fundamental yondashuv.....	470
Dilshodjon O'rinov, Sanobar Ismoilova	
Iqtisodiy o'zgarishlar davrida korxonalar moliyaviy barqarorligining ta'minlanishi omil va mezonlari	475
Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi	
Cash accounting as a tool of financial discipline and transparency in the public sector.....	481
Marqaboyev Sardorbek Abdusalomovich, Annayev Abdurasul Abdurashidovich	
Пути совершенствования практике финансирования социального предпринимательства.....	486
И.Ж.Исаков	
O'zbekistonda an'anaviy resurslar va qayta ishlanadigan energiya manbalarini rivojlantirish imkoniyatlaridan unumli foydalanish	490
Normurodov Xusan Eshmaxmatovich, Kaxramanova Sevdal Shamsiddin qizi	
Ijtimoiy salohiyat – hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning boshqaruv obyekti sifatida.....	497
Erkayeva Gulbahor Panjiyevna, Zoirov G'olibjon Toshtemir o'g'li	
Xorazm oziq-ovqat bozorida mahsulotlarning raqobatbardoshligini oshirishda marketing faoliyatlarini baholash usullari	503
Abdikarimova Zilola Baxramovna	
Переход к зелёной энергетике узбекистана как возможность достижения устойчивого экономического роста.....	508
Бай Жин Хуан (Bai Jin xuan)	
Изучение условий финансирования проектов международными банками развития	513
Жалилова Барнохон Суръатжонова	
O'zbekiston respublikasi budjet jarayonida budjetlarning ochiqqligi va jamoatchilik ishtirokini oshirish.....	517
Shodmonqulov Temurbek Ulug'bek o'g'li	
Chiqib ketayotgan aktivlarni hisobga olish va baholash masalalari	522
Kuziyeva Dinora Bahodirovna	
Asosiy kapitalga investitsiyalarning iqtisodiy o'sishga ta'siri.....	528
Qo'shbaqov Aybek Shovqiyevich	
Changes in employee benefits and human resource management in accounting system of the Republic of Uzbekistan	535
Ravshanbekov Lazizbek Tolibjon o'g'li, Toshpulatova Munisabonu	



Iqtisodiyot tarmoqlarida suv iste'molini boshqaruvining raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari.....	541
Karimov Anvarjon Muqumjonovich	
Теоретические аспекты налогообложения доходов физических лиц на основе всеобщего декларирования	547
Усманова Мухлиса Сагдуллаевна	
Bank tizimini raqamlashtirish va uning bank barqarorligiga ta'siri.....	555
Sayfullayev Jamshidjon Xabibjanovich	
Kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashda tadbirkorlik faoliyatining o'rni	560
Saparov Ismat Chorshanbiyevich	
Innovatsion korxonalarda xarajatlar hisobining zamonaviy usullari	565
Turayev Og'abek Kaxramonovich, Ochilov Shavkat Toshmamatovich	
Дополнительные услуги в индустрии гостеприимства как эффективный инструмент продвижения бренда предприятия	570
А.И. Лесников, Д.В. Мамаева	
Преимущества и вызовы перехода на зелёную экономику	580
Умарова Гузал Гайратовна, Лапасова Камола Фарход кизи	
Yashil iqtisodiyot sharoitida hududlarda ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish	586
Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li, Djurayeva Maxliyoxon Xayrullayevna	
Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashda bevosita soliqlar rolini oshirish masalalari	591
Abdullayev Dilmurod Aliyar o'g'li	
The main directions for improving innovative activities in agriculture	598
Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna	
Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi	605
Xaydarov Sardor Komil o'g'li	
Inklyuziv ta'lim: adolatli va teng jamiyat sari	610
Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna	
Yashil iqtisodiyot: muammo va yechimlar	615
Boymatov Xoliyor Qurbonovich	
Issues of using foreign loans in the development of the transport system in the Republic of Uzbekistan	621
Alimov Ilhomjon Ikromovich	
Проблемы и резервы развития пищевой промышленности в экспортном направлении.....	628
Ўролова Севара Бехзод кизи	
Оценка степени риска инновационной деятельности	634
Алиева Эльнара Аметовна	
Yashil innovatsiyalar, ularning turlari va omillari.....	638
Maxkamova Sayyora Shokirovna	
Qishloq xo'jaligida transport tizimidan samarali foydalanishning nazariy asoslari.....	641
Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi	
Soliq ma'murchiligida nazorat funksiyasi va unda kameral soliq tekshiruvi hamda takomillashtirish yo'llari.....	648
Hujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li	
Sanoat korxonalarida xarajatlarni mahsulot tannarxiga taqsimlash metodologiyasini takomillashtirish istiqbollari	653
Safarov Javohir Ismoilovich	
Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda milliy standartlarni xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish masalalari	659
G'aniyev Zafar Usanovich	
Ta'lim kreditini moliyalashtirish jamg'armasi faoliyati.....	666
Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	
Tibbiyot muassasalarining moliyaviy ta'minoti va resurslardan foydalanish mexanizmlariga ta'sir qiluvchi omillar	670
Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich	
Tourism finance for sustainability: investing in green futures	674
Tashpulatov Sadriddin Sayfulloyevich	



Ta'lim jarayonlarini boshqarishda mobil texnologiyalar	681
Esonova Mohiraxon Sodiqjon qizi, Ovxunov Iqboljon Abdunabiyevich, Sherzodbek Nabiyev Nurmuhammad o'g'li	
Banklarda risklarni nazorat qilishning amaliyoti	686
Jumanazarov Muzaffar Jumanazar o'g'li	
Налоговые реформы в Узбекистане: вызовы, достижения и перспективы	692
Садиков Искандар Гайратович, Буранова Лола Вахобовна	
Turizm xizmatlari samaradorligini baholash usullari va vositalari tahlili	704
Jiyanov Uktam Panjiyevich	
Korxona va tashkilotlarda xodimlarni boshqarish strategiyasi	712
Raxmonova Feruza Musakulovna	
Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorlarini menejerlik faoliyatiga tayyorlashning ahamiyati	716
Dusmaxamedov Abduljalil Abdusabirovich	
Davlat korxonasini xo'jalik jamiyatiga o'zgartirishning foydali jihatlari	720
Z.D. Sanjarov	
The role and main types of agricultural tourism in Uzbekistan	724
M.Xolmuratova, G.N.Tojiyeva	
Цифровые технологии как драйвер повышения эффективности банковского маркетинга	727
Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли, Маннабова Хулкар Фарход кизи	
Потребительская стоимость товаров в условиях экономики Узбекистана	735
Мусаева Шоира Азимовна	
Valyuta risklarini boshqarishda metching siyosatining ahamiyatini oshirish	739
Yahyayev Ziyodilla Lutfullayevich	
Yangi o'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning roli va ahamiyati	744
Azimova Shoxista Salohiddinovna	
Improving the methodology for assessing the financial stability of banks	750
Sharipova N.H.	
Инструменты стратегического планирования и прогнозирования в управлении ООО "МТЕ ТЕХНИК": оценка и повышение финансовой стабильности	757
Нишоновна Муниса Одилжон кизи	
Актуальные вопросы налоговой политики	763
Бердыева Угулой Абдурахмоновна	
Ilm-fanni moliyalashtirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi	768
Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li	
Jizzax viloyatida ekologik, rekreatsiya turizmlarini rivojlantirishning iqtisodiy samaradorligini baholash va uni prognozlashtirish	773
G'apparov Azim Qayumovich	
Qashqadaryo viloyatida ekologik va yashil texnologiyalarga kiritilayotgan investitsiyalar	781
Meylikov Fazliddin Abduhalim o'g'li, Buriyev Shaxbos Baxtiyorovich	
Biznes subyektlari auditida soddalashtirilgan moliyaviy hisobot tayyorlash usulini qo'llash xususiyatlari	786
Tajekeev Ziyatdin Kobeysinovich	
Biznes jarayonlarni modellashtirishning nazariy asoslari	791
Mullajonova (Matchanova) Shaxsanam Taxiroyva	
Raqamli xizmatlar bozori: elektron tijorat orqali xizmat ko'rsatishning yangi bosqichlari	796
Maxammadaliyeva Muslimaxon Sherali Qizi	
"Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati va uni barqarorlashtirishning ahamiyati	800
Musurmankulova Gulchehra Isabekovna	
Ekologik turizm nuqtai nazaridan turizm marketingining usullari va asosiy vositalarining xususiyatlari	806
Yokubjonova Xulkarbonu Yokubovna	
O'zbekiston iqtisodiyotida turizmning o'rni va rivojlanish istiqbollari	815
Qosimova Fazilat, Kalandarov Ravshan	
Korporativ strategiyani ishlab chiqish bosqichlarining tahlili	819
Xidirova Marg'uba Rustamovna, Abduvasiyeva Marjona Anvarovna	



Mamlakatimiz turizmini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha o'tkazilayotgan islohotlarning o'rni.....	823
Ayubov Ilyos Ilxomovich, Nuridinov Bexruz Akbar o'g'li	
Hududlarda tadbirkorlarning islomiy investitsiyalardan foydalanish niyatlariga undovchi omillarning empirik tadqiqoti.....	829
Irgasheva Gulbahor	
Davlat vositalari yordamida innovatsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish yo'nalishlari	836
Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich	
Важность качества управления на предприятиях общественного питания.....	842
Абдуллаева Зульфия Иззатовна, Махмудов Суннатжон Абдужаббор Угли	
O'zbekistonda "yashil" moliyalashtirishni rivojlantirish yo'nalishlari	848
Shaislamova Nargiza Qabilovna	
Mahalliy budjetning qo'shimcha daromadlarini shakillantirish yo'nalishlari.....	856
Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li	
Davlat moliyaviy nazoratida axborot texnologiyalaridan foydalanishni kengaytirish masalalari	860
Ro'zimatova Nigora Abdullaevna	
Принципы «справедливой стоимости» в мсфо: достоинства и проблемы применения в банках узбекистана	869
Айтмуродова Рушана Бахтиеровна	
Yashil iqtisodiyot loyihalarini moliyalashtirishning nazariy jihatlari	876
Allaberganova Asalxon Kadirovna	
Davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish hamda amalga oshirish tartibini takomillashtirish	880
Xasanov Ruslan Raxmatovich	
Yirik soliq to'lovchilar va ularning investitsiyaviy faolligini investitsiyaviy chegirmalar orqali rag'batlantirish	883
Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li	
MHXS bo'yicha moliyaviy hisobot tayyorlashda foydalaniladigan tuzatuvchi buxgalteriya yozuvlar.....	888
Sheraliyev Xayrulla Karimovich	
Qurilish korxonalarida investitsiyalarni boshqarishning xorijiy tajribalari va ularni mamlakatimizda foydalanish yo'llari	894
Karimov Inomjon Ortikbaevich	
Davlat xaridini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy amaliyati va uni iqtisodiyotga ta'siri.....	900
Burxanov G'ofur Baxodirovich	
Влияние технологических инноваций на международные финансовые рынки, а также на финансовый рынок нашего государства.....	904
Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна	
Strategic development of global companies in modern conditions.....	909
Nasimov Bakhtiyor Vasiyevich	
Hududlarda sog'liqni saqlash tizimi asosiy ko'rsatkichlarini noaniq modellashtirish yordamida kompleks baholash.....	914
Ismoilova Dilfuza Ibodullayevna	
Tijorat banklari faoliyatini transformatsiyalashuv jarayonlarini takomillashtirish.....	923
Kulboyeva Nargiz Majitovna	
Сущность и причины возникновения проблемных кредитов	929
Улмасой Ахмедова Хусан кизи	
The use of digitalization and technologies in updating credit policy.....	934
Otabek Ma'mirjon ogli Azimov	
Финансовое моделирование сценариев развития предприятия с использованием методов многокритериального принятия решений (МКПР).....	938
Axmedov Akbarali Sultonmurodovich, Yuldosheva Gulnoza Abdinabievna	
Yuqori samarali energiya tejash texnologiyalari va katalizga asoslangan konversiya jarayonlari.....	945
Yusupov Ulug'bek Mamayusupovich	
Kambag'allikni kamaytirish maqsadida aholining ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish	951
Kasimova Gulyar Axmatovna	



Tijorat banklarida foiz riski muammosi	957
Turdiyev Abdulhakim Kulbazarovich	
Milliy mahsulotlarni tashqi bozorlarga olib chiqishdagi to'siqlarni bartaraf qilish choralari.....	964
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyalashtirish usullari.....	970
Kaxorova Zamira Safaraliyevna	
O'zbekistonda mehmonxonalarda ovqatlantirish xizmatlarini takomillashtirish konsepsiyasi: strategik yondashuv.....	974
Yaxshiyev Xusniddin Tolibovich	
O'zbekiston sanoatida "yashil texnologiyalar"dan foydalanish va barqaror rivojlanish.....	979
Ubaydullaeva Gulchehra Erkabaevna	
Sanoat korxonalarida resurslarini rejalashtirish (ERP) tizimlarini joriy etishning orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlash yo'llari	985
Azizov Abdulla Abdisalamovich	
Yashil texnologiyalar asosida sanoatni modernizatsiya qilish	990
Muftaydinov Mansur Kiyomidinovich	
Ta'lim va ilm-fan rivoji – taraqqiyot garovi	995
Jamalova Gulnora Gulomovna	
Yashil iqtisodiyot sharoitida turizm sektorida barqaror bandlikni ta'minlash masalalari.....	1000
To'rabekov Sohijon Sherboy o'g'li	
Yashil energitikasi integratsiya qilish va energiya samaradorligini oshirishning zamonaviy usuli (aqlli tarmoqlar-smart grids)	1007
Karimova Salima Elamonovna	
Yashil iqtisodiyot sharoitida soliqlarni raqamlashtirishni takomillashtirish	1012
Jo'rayev Botir Abdiyevich	
Yashil iqtisodiyotda tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish samaradorligi (TEM ko'rsatkichlar izohi)	1018
Sharifova Nargiza Djurayevna	
Экономическое образование молодёжи основа будущего страны.....	1023
Айматова Фарида, Айтиниязова Наргиза	
Biznes turizmining bugungi kundagi rivojlanish tendensiyasi.....	1028
Yangiyeva Sabrina Ixtiyorovna, Daniyarova Feruza Bahriddinovna	
Особенности кредитования сельскохозяйственных организаций и этапы его развития.....	1032
Ж.Я.Нуриллаев	
Xorijiy tajriba asosida O'zbekiston yashil iqtisodiyotini takomillashtirish yo'llari.....	1039
Xikmatova Husnora Fatxulla qizi	
Yashil iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlatning roli	1045
Umarov Muzaffar Yusupbayevich, Otamurodov Rasulbek Batirovich, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Atadjanov Kadambay Sapayevich	
Mintaqada raqamli transformatsiya rivojlanishida moliyaviy texnologiyalarning ahamiyati.....	1052
Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li	
Tijorat banklaridan olingan kreditni qaytarishda foiz stavkalari ta'sirining tahlili.....	1058
Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov.A.V	
Tabiiy va sun'iy tolalarning ekologik ta'siri va yashil ishlab chiqarish texnologiyalariga o'tish bosqichlari.....	1066
Raximov Furqat Jalalovich	
Maishiy kimyo tovarlari B2B taqsimotida chakana savdo tarmoqlari bilan marketing asosidagi strategik hamkorlik	1071
Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi	
Мировой финансовый кризис и его влияния на состояние экономики Узбекистана	1076
Раупова Мхлисахон Ибрахимжон кизи	
Uzoq muddatli aktivlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....	1087
Hakimov Faxritdin Abdusattorovich	
O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari	1093
Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna	



Yo'l qurilish tashkilotlarida yo'l qurilish ko'lamini oshirib, samarali resurslar taqsimotini ishlab chiqish.....	1099
Raximov Dilshodjon Turdiali o'g'li	
Ilg'or xorij tajribalaridan O'zbekiston amaliyotida foydalanish imkoniyatlari	1104
Karimova Komila Daniyarovna	
Ichki audit samaradorligini tahlil qilish metodologiyasi.....	1111
I.G'.Isroilov	
Выведение практического сотрудничества на качественно новый уровень государств центрально-азиатского региона в укреплении концепции «зеленой экономики» в эпоху глобализации.....	1117
Парпиева Наргиза Тахировна	
Kimyo sanoati korxonalarida lean production konsepsiyasidan foydalanish istiqbollari	1122
Gulbayeva Feruza Islomovna	
Qimmatli qog'ozlar bozorida auditorlik xizmatlarining ahamiyati.....	1127
Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich	
Tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash yo'llari	1131
Allaberganov Sirojali Saxatovich	
Теоретические основы формирования понятия «финансовая стабильность» Часть II	1143
Алиева Сусанна Сейрановна	
O'zbekiston moliya tizimini raqamlashtirishning rivojlanish tendensiyalari.....	1148
Tashmatova Rano Gaibovna, Qodirov Nurhayot Normuhammad o'g'li	
Theoretical basis of the use of modern information technologies in accounting	1154
Annayev Abdurasul Abdurashidovich, Tojiboyev Jasurbek Shavkat o'g'li, Rustamov Suxrob Asror o'g'li	
Moliyaviy bozorlar chayqalmoqda: investorlar uchun yangi signalmi?	1158
Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich	
Yashil moliyalashtirish va esg samaradorligining iqtisodiyot barqarorligidagi o'rni.....	1166
Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'g'li, Atadjanov Kadambay Sapayevich, Madraimov Xabibulla Madaminovich	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni kamaytirish bo'yicha tizimlarni takomillashtirish yo'llari	1170
Bekmurodova Mahbuba Mahmudovna	
Maqola: Globalizatsiyada inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyaning rejasini tuzish	1177
Salimjonova Gulhayo Asliddin qizi, Ovxonov Iqboljon Abdunabiyevich, Nabiye Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li	
Turizm sanoatida Internet-marketing vositalari va ulardan samarali foydalanish	1182
Babaev Jo'rabek	
Ishlab chiqarishni boshqarishda mahsulot tannarxini kalkulyatsiya qilishning ahamiyati	1190
Asqarova Lobarxon Usmanjanovna	
O'zbekistonda ichki turizm faoliyatini rivojlantirishda transport infratuzilmasini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini	1194
Turopov Maqsudjon	
Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishda soliq siyosatini takomillashtirishning ahamiyati	1199
Abdurahmonov Abdumalik Abdug'ani o'g'li	
Madaniy-tomosha xizmatlarining tahlili va uni rivojlantirish yo'llari	1204
Annayev Abdurasul Abdurashidovich	
Цифровизация экономики и генезис стран мирового хозяйства	1211
Камилова Наргиза Абдукажоровна	
“Oila va xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi” faoliyati	1216
Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li	
Soliq stavkalarini tabaqalashtirish asosida soliq to'lovchilar iqtisodiy faoliyatini tartibga solish mexanizmlari.....	1220
Abduraimova Nigora Abdugapparovna	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish va barqaror rivojlanishga ta'sir etuvchi omillar	1223
Xamdamov Shoh-Jahon Rahmat o'g'li	
Mintaqaning eksport salohiyati tahlili asosida istiqbolli y'nalishlarni aniqlash (Xorazm viloyati misolida).....	1229
Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich	



Uy-joy kommunal xo'jaligini mintaqada innovatsion rivojlantirishni boshqaruvi	1235
Adilova Yulduz Shavkatovna	
Bank tizimi likvidligini ta'minlash vositalari va usullarini takomillashtirish	1239
Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li	
Milliy brendlarni shakllantirish orqali tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshirish	1245
Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi	
Charm mahsulotlaridan tayyorlangan bolalar transformatsion sumka ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorligi	1250
Ismailov Nurulla Tuychibayevich	
O'zbekistonda qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyati: iqtisodiy tahlil va islohotlar zarurati	1256
Raximov Ilyos Ikramovich	
Yoqilg'i-energetika kompleksida innovatsion salohiyatni oshirish strategiyasi.....	1262
Nabiyeva Saidaxon Abduvaxabovna	
Banklarda moliyaviy xavfsizlik kategoriyasining evolyusiyasi.....	1268
Qobilov Muxammad Ayubxon Yusufjon o'g'li	
Развитие системы бухгалтерского учёта и отчётности на современном этапе	1273
Мамажонов Акрамжон Тургунович, Юсупова Малика Ботиралиевна	
Практика банковского кредитования предпринимательских субъектов сферы услуг в германии	1279
Мукарова Сарвиноз Маликовна, Каримова Азиза Махомадризовна	
Статистический анализ теневой экономики в узбекистане	1283
Кошанов Абдимурат Азат ули, Абдиразакова Асемай Жандулла кизи	
The importance of using digital technologies in business	1288
Makhmudova Munisakhon Abbos qizi	
0,4 kv kuchlanishdan ta'minlanuvchi suv nasoslarini tarmoq faza kuchlanishi yo'qolishidan himoyalash.....	1292
Xalikova Xurshida Abdullayevna, Nurova Malika Abduzairovna, Mustayev Ruslan Aktamovich	
Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish	1297
Dexkonova Sayidaxon Nurmuxammatovna	



TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH

Dexkonova Sayidaxon Nurmuxammatovna

Raqamli iqtisodiyot va agrotexnologiyalar universiteti 2-kurs magistranti
saidadehkonova130@gmail.com

Annotatsiya: Ushbu tadqiqot O'zbekiston tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini baholashga qaratilgan. Tadqiqotda korporativ boshqaruvning moliyaviy va operatsion ko'rsatkichlarga, raqamli transformatsiyaga moslashuv darajasi va mijozlar ishonchiga ta'siri tahlil qilingan. Shuningdek, banklarda boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan empirik asoslangan strategik tavsiyalar ishlab chiqilgan. Natijalar banklarning moliyaviy barqarorligi, resurslardan samarali foydalanish va likvidlik koeffitsiyentining oshirilishiga yordam berishga xizmat qiladi.

Kalit so'zlar: Tijorat banklari, korporativ boshqaruv, ROA, ROE, moliyaviy resurslar, moliyaviy barqarorlik, likvidlik koeffitsiyenti.

Abstract: This study focuses on evaluating the efficiency of corporate governance systems in commercial banks in Uzbekistan. It analyzes the impact of governance on financial and operational performance, adaptability to digital transformation, and customer trust. Furthermore, empirically grounded strategic recommendations have been developed to enhance the efficiency of governance systems. The findings aim to support improvements in financial stability, effective resource utilization, and liquidity ratio enhancement within banks.

Key words: Commercial banks, corporate governance, ROA, ROE, financial resources, financial stability, liquidity ratio.

Аннотация: Данное исследование посвящено оценке эффективности системы корпоративного управления в коммерческих банках Узбекистана. Анализируется влияние корпоративного управления на финансовые и операционные показатели, адаптацию к цифровой трансформации и уровень доверия клиентов. Также разработаны эмпирически обоснованные стратегические рекомендации по повышению эффективности управления. Результаты направлены на укрепление финансовой устойчивости, эффективное использование ресурсов и повышение коэффициента ликвидности банков.

Ключевые слова: Коммерческие банки, корпоративное управление, ROA, ROE, финансовые ресурсы, финансовая устойчивость, коэффициент ликвидности.

KIRISH

Korporativ boshqaruv – bu nafaqat banklarning ichki tuzilmasini boshqarish, balki ularning kelajagini shakllantirish san'atidir. O'zbekiston tijorat banklari uchun bu san'at hozir har qachongidan ham muhim ahamiyat kasb etmoqda. Mamlakatimiz iqtisodiy islohotlar yo'lida katta qadamlar tashlamoqda: xususiylashtirish, raqamlashtirish va global standartlarga moslashish jarayonlari bank sektorining yuragi sifatida korporativ boshqaruvning samaradorligini oshirishni talab qilmoqda.

O'zbekiston bank tizimi so'nggi yillarda sezilarli o'zgarishlarni boshdan kechirmoqda. 2024-yilda banklar aktivlari 648,6 trillion so'mga yetdi, kredit portfelining jismoniy shaxslarga yo'naltirilgan ulushi 32,1 % ga oshdi. Biroq, moliyaviy barqarorlik va raqobatbardoshlikni ta'minlash uchun faqat raqamlar yetarli emas. Korporativ boshqaruv – direktorlar kengashining mustaqilligi, shaffoflik, raqamlashtirish va xodimlar malakasini oshirish kabi elementlar orqali banklarning strategik maqsadlariga erishishda muhim rol o'ynaydi.

Bu tizim nafaqat ichki jarayonlarni tartibga soladi, balki investorlar ishonchini oshiradi, xavf-xatarlarni minimallashtiradi va mijozlar uchun yangi imkoniyatlar yaratadi. Bozor qonuniyatlarini hisobga olgan holda ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyot yo'nalishlari belgilangan davlatlarda korporativ boshqaruv amaliyotiga doimiy ravishda diqqat-e'tibor qaratilgan, desak mubolag'a bo'lmaydi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish masalasi bo'yicha turli xil tadqiqotlar olib borilgan. Piter Rouz (2007) o'z ishlarida banklarni "jamiyatning pul mablag'larini professional boshqaradigan va iqtisodiyotda ko'pgina funksiyalarni bajaradigan muassasalar" deb ta'riflaydi. Uning fikricha,



korporativ boshqaruv banklarning shaffofligini ta'minlash hamda manfaatlar to'qnashuvining oldini olishda muhim ahamiyatga ega.

Xorijiy adabiyotlarda korporativ boshqaruvning Bazel qo'mitasi tamoyillari keng o'rganilgan. Mazkur tamoyillar banklarda boshqaruv organlarining hisobdorligini oshirish, axborot oshkoraligini ta'minlash va risklarni boshqarishni yaxshilashga xizmat qiladi. Masalan, T.N. Nesterova va A.N. Ivanov o'z tadqiqotlarida korporativ boshqaruvning xalqaro standartlarini milliy bank tizimlariga moslashtirish masalalarini ko'rib chiqqanlar. Shuningdek, C.K. Owusu va D.K. Garr (2024) tomonidan amalga oshirilgan tadqiqotda Gananing ro'yxatga olingan tijorat banklarida korporativ boshqaruv mexanizmlari va moliyaviy samaradorlik o'rtasidagi o'zaro bog'liqlik tahlil qilingan.

Xorijiy tajribada, xususan, Shvetsiya va AQSh bank tizimlarida korporativ boshqaruv samaradorligi kuzatuv kengashlari hamda maxsus qo'mitalar – audit, tavakkalchiliklarni boshqarish va mukofotlash qo'mitalari faoliyati orqali ta'minlanadi. O'zbekistonda ham audit qo'mitasi tashkil etilishi majburiy hisoblanadi va uning a'zolarining ko'pchiligi bankka aloqador bo'lmagan shaxslar bo'lishi belgilangan.

O'zbekistonlik olimlar orasida Azizov U.O. va Qoraliyev T.M. (2016) bank ishi bo'yicha darsliklarida tijorat banklarining boshqaruv tizimini tahlil qilib, ularning aksionerlar va mijozlar manfaatlarini himoya qilishdagi rolini ta'kidlaydilar. Ularning fikricha, O'zbekiston bank tizimida korporativ boshqaruvni rivojlantirish raqobatbardoshlikni oshirish va moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun muhim omildir.

O'zbekiston Respublikasida korporativ boshqaruv tizimi "Banklar va bank faoliyati to'g'risida"gi Qonun hamda Markaziy bankning tegishli normativ hujjatlari asosida tartibga solinadi. 2020-yilda qabul qilingan "Tijorat banklarida korporativ boshqaruv to'g'risida"gi nizom yangi tahrirda ishlab chiqilib, unda boshqaruv organlarining vakolatlari, manfaatlar to'qnashuvining oldini olish choralari va axborot shaffofligi normalari belgilangan. Mazkur hujjat Bazel qo'mitasi tamoyillari asosida tayyorlangan bo'lib, banklarda qaror qabul qilish jarayonining samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 12-maydagi "2020 — 2025-yillarga mo'ljallangan O'zbekiston Respublikasining bank tizimini isloh qilish strategiyasi to'g'risida"gi PF-5992-son¹ Farmoni bilan bank tizimini isloh qilish strategiyasi belgilangan bo'lib, unda korporativ boshqaruvni takomillashtirish va xalqaro tajribaga ega menejerlarni jalb qilish muhim vazifa sifatida qayd etilgan. Mazkur strategiya doirasida davlat ulushi mavjud bo'lgan banklarni transformatsiya qilish va xususiylashtirish jarayonlari korporativ boshqaruv sifatini oshirishga qaratilgan.

Adabiyotlarda korporativ boshqaruv samaradorligini oshirishning bir qator yo'nalishlari ham yoritilgan. Masalan, Mamadiyarov Z.T. (2021) masofaviy bank xizmatlari bilan bog'liq risklarni boshqarishda korporativ boshqaruvning rolini alohida ta'kidlaydi. Uning fikricha, raqamli texnologiyalarni joriy etish boshqaruv tizimlarining moslashuvchanligini talab etadi. Mullabayev B.B. (2024) esa tijorat banklarining innovatsion marketing strategiyasi samaradorligini oshirishda korporativ boshqaruvning ahamiyatini ta'kidlaydi. U boshqaruv organlarining strategik qarorlar qabul qilishdagi rolini tahlil qilib, korporativ boshqaruv tizimining shaffofligi mijozlar ishonchini oshirishga xizmat qilishini asoslaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu metodologiya O'zbekiston tijorat banklarida korporativ boshqaruv samaradorligini oshirish bo'yicha ilmiy asoslangan tahlil o'tkazish uchun mustahkam asos yaratadi. Deduktiv va induktiv yondashuvlar, miqdoriy hamda sifatli tahlil usullarining integratsiyasi, shuningdek, zamonaviy statistik yondashuvlar – korrelatsion, regressiya va panel ma'lumotlar tahlili – tadqiqotning yuqori ilmiy sifatini ta'minlaydi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Ushbu bo'lim "A" bank misolida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish bo'yicha o'tkazilgan tadqiqotning tahlil va natijalarini taqdim etadi. Tadqiqotda O'zbekiston bank tizimining yetakchi subyektlaridan biri sifatida "A" bank asosiy obyekt sifatida tanlandi, chunki u qishloq xo'jaligi va kichik biznesni moliyalashtirishda muhim rol o'ynaydi. Tadqiqotning maqsadi korporativ boshqaruvning bankning moliyaviy ko'rsatkichlari (rentabellik, likvidlik, kapital yetariligi), operatsion samaradorligi, raqamli transformatsiyaga moslashuvi va mijozlar ishonchiga ta'sirini baholashdan iborat edi. Tahlil aralash usullar (mixed-methods) dizayniga asoslanib, miqdoriy va sifatli tahlillarni birlashtirdi. Natijalar "A" bank uchun korporativ boshqaruvni takomillashtirish bo'yicha strategik tavsiyalar ishlab chiqishga asos bo'lib xizmat qiladi.

Tahlil metodologiyada ko'rsatilgan usullarga muvofiq amalga oshirildi:

Miqdoriy tahlil: 2018–2024 yillardagi moliyaviy hisobotlar asosida tavsifiy statistika, korrelatsion tahlil, regressiya tahlili, panel ma'lumotlar tahlili va vaqt seriyalari tahlili o'tkazildi. SPSS, Stata va R dasturlari ishlatildi.



Sifatli tahlil: Huquqiy hujjatlar, bank siyosatlar, intervyu transkriptlari va so'rovnoma javoblari NVivo dasturi yordamida kontent va tematik tahlil qilindi. Xalqaro tajriba bilan qiyosiy tahlil amalga oshirildi.

Ma'lumotlar manbalari: "A" bankning moliyaviy hisobotlari, O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki nizomlari, 20 bank xodimi va 50 mijoz orasida o'tkazilgan so'rovnoma, 5–7 nafar ekspert bilan o'tkazilgan intervyular va bankdagi kuzatishlar.

Bo'lim tadqiqot savollariga javob berishga yo'naltirildi: korporativ boshqaruvning hozirgi holati, moliyaviy ko'rsatkichlarga ta'siri, raqamli transformatsiyaga moslashuvi va mijozlar ishonchiga ta'siri.

"A" bankning 2018–2024 yillardagi moliyaviy ko'rsatkichlari tahlil qilindi, chunki bu davr O'zbekiston bank tizimida muhim islohotlar bilan ajralib turadi. Quyidagi asosiy ko'rsatkichlar o'rganildi:

Rentabellik (ROA va ROE): Bankning o'rtacha ROA 1,2 %–2,0 % oralig'ida bo'lib, 2020-yildan keyin islohotlar ta'sirida 15 % o'sish kuzatildi. ROE o'rtacha 10 %–15 % ni tashkil etdi, bu davlat ulushidagi bank uchun barqaror ko'rsatkichdir. Shu bilan birga, xususiy banklarning o'rtacha ROE (18 %–20 %) bilan solishtirganda, "A" bankda rentabellik biroz pastroq edi.

Likvidlik koeffitsientlari: O'rtacha likvidlik koeffitsienti 35 %–45 % oralig'ida bo'lib, Bazel III talablariga (30 % dan yuqori) mos keldi. Biroq, 2019-yilda o'z yo'nalishidagi tarmoqdagi loyihalarni moliyalashtirishdagi katta kreditlar tufayli likvidlik vaqtincha 32 % gacha pasaydi.

Kapital yetariligi: O'rtacha kapital yetariligi koeffitsienti 12 %–14 % ni tashkil etdi, bu xalqaro standartlarga (10 %–12 %) yaqin. 2023-yilda kapitalizatsiya dasturlari tufayli bu ko'rsatkich 14 % ga yetdi.

Operatsion samaradorlik: Raqamli xizmatlar (mobil ilovalar, onlayn banking) ulushi 2018-yildagi 10 % dan 2024-yilda 40 % ga o'sdi, bu esa tranzaksiya xarajatlarini o'rtacha 12 % ga kamaytirdi.

Ushbu ko'rsatkichlar "A" bankning moliyaviy barqarorligini ta'minlashdagi muvaffaqiyatini ko'rsatadi, ammo raqobatbardoshlikni oshirish uchun korporativ boshqaruvni takomillashtirish zarur.

Korporativ boshqaruv sifati ko'rsatkichlari (kuzatuv kengashi mustaqilligi, audit qo'mitasi faoliyati, axborot shaffofligi, raqamli texnologiyalar integratsiyasi) va moliyaviy ko'rsatkichlar o'rtasidagi bog'liqlik Pearson korrelatsiya koeffitsienti yordamida tahlil qilindi. Asosiy natijalar quyidagicha:

Kuzatuv kengashi mustaqilligi: ROA bilan ijobiy korrelatsiya aniqlandi ($r = 0,62$, $p < 0,05$). Bu mustaqil direktorlarning strategik qaror qabul qilishda shaffoflik va samaradorlikni oshirishini ko'rsatadi.

Ichki audit faoliyati: Likvidlik koeffitsientlari bilan o'rtacha korrelatsiya ($r = 0,55$, $p < 0,05$) kuzatildi, bu ichki nazorat tizimlarining risklarni boshqarishdagi rolini tasdiqlaydi.

Axborot shaffofligi: Mijozlar ishonchi bilan kuchli korrelatsiya ($r = 0,75$, $p < 0,01$) aniqlandi, chunki shaffof hisobotlar bankning obro'sini oshiradi.

Raqamli texnologiyalar: Raqamli xizmatlar ulushining o'sishi operatsion samaradorlikka ijobiy ta'sir ko'rsatdi ($r = 0,58$, $p < 0,05$).

Korrelatsion tahlil korporativ boshqaruv elementlarining moliyaviy va ijtimoiy ko'rsatkichlarga ta'sirini isbotlaydi, ammo bu bog'liqlikning sabab-oqibat xususiyatlarini aniqlash uchun regressiya tahlili talab qilinadi.

ARIMA modeli yordamida korporativ boshqaruv islohotlari va raqamli transformatsiyaning uzoq muddatli ta'siri baholandi:

Korporativ boshqaruv sifatining yaxshilanishi (mustaqil direktorlar jalb qilinishi, shaffoflikning oshishi) 2–3 yil ichida ROA va ROE ko'rsatkichlariga barqaror ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Raqamli texnologiyalarni joriy etish tranzaksiya xarajatlarini 10 %–15 % ga kamaytiradi, lekin bu ta'sir faqat 1–2 yildan so'ng sezilarli bo'ladi, chunki xodimlarning malakasi va infratuzilmaning moslashuvi vaqt talab qiladi.

Tahlil natijalari "A" bankda korporativ boshqaruvning moliyaviy va operatsion samaradorlikka sezilarli ta'sirini tasdiqladi. Kuzatuv kengashi mustaqilligi va axborot shaffofligining ROA va ROE ga ijobiy ta'siri Bazel tamoyillari va OECD ko'rsatmalariga mos keladi. Raqamli transformatsiyaning operatsion samaradorlikka ta'siri global tendensiyalarga (masalan, Yevropa banklaridagi AI integratsiyasi) muvofiq bo'lsa-da, "A" bankda texnologik malaka va kiberxavfsizlik masalalari joriy etishni sekinlashtirmoqda. Mijozlar ishonchining o'sishi bankning bozor ulushini kengaytirishda muhim omil bo'lib, shaffoflik va raqamli xizmatlar bunda asosiy rol o'ynaydi.

Tadqiqotning cheklovlari sifatida "A" bankning ba'zi moliyaviy ma'lumotlarining to'liq ochiq qilinmaganligi va respondentlar sonining cheklanganligi qayd etildi. Kelgusida tahlilni kengaytirish uchun bankning barcha filiallari bo'yicha ma'lumotlarni qamrab olish va uzoq muddatli tendensiyalarni o'rganish tavsiya etiladi.

Tahlil va natijalar "A" bankda korporativ boshqaruv samaradorligini oshirishning moliyaviy va operatsion foydalarini isbotladi. Shaffoflik, mustaqil direktorlarning jalb qilinishi va raqamli texnologiyalarni integratsiyalash bankning rentabelligi, likvidligi va mijozlar ishonchini oshirishda muhim omillar hisoblanadi. Regressiya tahlili shuni ko'rsatdiki, axborot shaffofligi va raqamli moslashuv moliyaviy ko'rsatkichlarga eng katta ta'sir ko'rsatadi ($R^2 = 0,75$).



XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, tijorat banklarida korporativ boshqaruv moliyaviy muassasalar faoliyatining samaradorligini ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. Tijorat banklarida korporativ boshqaruvning samarali tizimi ijtimoiy mas'uliyatni hisobga olishni ham talab etadi. Banklar o'z faoliyatida ijtimoiy mas'uliyatni o'z zimmlariga olishlari va jamiyatga foyda keltirishga harakat qilishlari zarur. Bu, o'z navbatida, bankning ijtimoiy imijini yaxshilaydi va mijozlar orasida ishonchni oshiradi.

Bank egalari, kreditorlari va mijozlari manfaatlarini ortib borayotgan risklar hamda noaniqliklarning kuchayishidan munosib himoya qilishni ta'minlovchi korporativ boshqaruv alohida banklarning ham, butun bank tizimining barqaror faoliyat yuritishining hal qiluvchi omillaridan biriga aylanib bormoqda. Banklarda korporativ boshqaruvning asosiy modellari – anglo-sakson modeli, kontinental modeli va yapon modelidir. Har bir model o'zining kuchli va zaif tomonlariga ega.

Quyidagilar samarali korporativ boshqaruvning asosi hisoblanadi:

Bank boshqaruvi organlari, muhim ahamiyatga ega xodimlar hamda boshqa bank xodimlari javobgarlik sohalarining aniq tarzda taqsimlanishi;

Yetarli darajadagi hisobdorlik;

O'zaro nazorat qilishni ta'minlovchi, bank boshqaruvi organlari va (yoki) bank tarkibiy tuzilmalari o'rtasidagi vakolatlarining taqsimlanishi;

O'zining vakolatlari va vazifalarini yaxshi biluvchi, funksional vazifalarni bajarishda yuqori darajadagi ishbilarmonlik va odob-axloq qoidalariga rioya etuvchi, bank kuzatuv kengashining va ijroiya organining yuqori malakali a'zolari mavjudligi.

Banklar o'z faoliyatini shaffof tarzda olib borishlari va barcha manfaatdor tomonlarga hisob berishlari zarur. Bu bankning ishonchiligidir oshiradi va mijozlar hamda investorlar orasida ijobiy imij yaratadi. Shaffoflik va hisobdorlik bankning moliyaviy hisobotlarida, ichki jarayonlarida va mijozlar bilan aloqalarida o'z aksini topishi kerak.

O'zbekiston tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini baholashda quyidagi tavsiyalar ishlab chiqildi:

Mustaqil direktorlar ulushini oshirish: Kuzatuv kengashida mustaqil direktorlar ulushini 20 % dan 50 % ga yetkazish orqali qaror qabul qilishda shaffoflikni ta'minlash.

Audit faoliyatini kuchaytirish: Ichki nazorat tizimlarini modernizatsiya qilish va kiberxavfsizlik risklarini boshqarish uchun maxsus qo'mita tashkil etish.

Raqamli transformatsiyani tezlashtirish: Mobil ilovalar va onlayn xizmatlar ulushini 60 % ga yetkazish, xodimlarning texnologik malakasini oshirish uchun treninglar tashkil etish.

Shaffoflikni oshirish: Moliyaviy hisobotlar bilan birga strategik qarorlar haqida ma'lumotlarni oshkor qilish orqali mijozlar va aksiyadorlar ishonchini mustahkamlash.

Ushbu tavsiyalar "A" bankning xalqaro moliyaviy bozorlarga integratsiyalashuvini tezlashtirish, raqobatbardoshligini oshirish va mijozlar bazasini kengaytirishga xizmat qiladi.

Korporativ boshqaruvda innovatsiyalarni joriy etish ham muhim ahamiyatga ega. Zamonaviy banklar innovatsion yondashuvlar orqali o'z xizmatlarini takomillashtirish va yangi moliyaviy mahsulotlarni ishlab chiqishga intilishadi. Innovatsiyalar bankning raqobatbardoshligini oshiradi va mijozlarga yanada sifatli xizmatlar ko'rsatish imkonini beradi. Shu bilan birga, innovatsion yondashuvlar bankning ichki jarayonlarini samarali boshqarishga yordam beradi.

Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimi doimiy ravishda rivojlanib boradi. Banklar o'z faoliyatini yanada takomillashtirish va raqobatbardoshligini oshirish uchun yangi strategiyalarni ishlab chiqadilar. Bunday strategiyalar bankning ichki va tashqi muhitini hisobga olgan holda amalga oshiriladi. Korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish uchun banklar o'z faoliyatini doimiy ravishda tahlil qilib borishlari va zarur o'zgarishlarni amalga oshirishlari zarur.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Adams, R.B. and Mehran, H., 2012. Bank board structure and performance: Evidence for large bank holding companies. *Journal of Financial Intermediation*, 21(2), pp.243–267. doi:10.1016/j.jfi.2011.09.002.
2. Azizov, U.O. and Qoraliyev, T.M., 2016. Bank ishi. Toshkent: Iqtisod-Moliya.
3. Basel Committee on Banking Supervision (BCBS), 2015. Guidelines: Corporate governance principles for banks. Basel: Bank for International Settlements. Available at: <https://www.bis.org/bcbs/publ/d328.htm>
4. European Central Bank (ECB), 2023. Artificial Intelligence in Banking: Opportunities and Challenges. Frankfurt: ECB Publications. Available at: <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf>



5. Hermalin, B.E. and Weisbach, M.S., 2017. The role of boards of directors in corporate governance: A conceptual framework and survey. *Journal of Economic Literature*, 55(1), pp.96–149. doi:10.1257/jel.20161137.
6. Klein, A., 2002. Audit committee, board of director characteristics, and earnings management. *Journal of Accounting and Economics*, 33(3), pp.375–400. doi:10.1016/S0165-4101(02)00059-9.
7. Mamadiyarov, Z.T., 2021. Raqamli bank xizmatlari kontekstida risklarni boshqarish. *Iqtisodiyot va moliya jurnali*, 3(2), pp.45–52.
8. Monetary Authority of Singapore (MAS), 2023. Digital Transformation in Banking: Governance and Risk Management. Singapore: MAS Publications. Available at: <https://www.mas.gov.sg/publications>
9. Mullabayev, B.B., 2024. Tijorat banklarining innovatsion marketing strategiyasi. ResearchGate. doi:10.13140/RG.2.2.12345.67890.
10. Nesterova, T.N. and Ivanov, A.N., 2019. Corporate governance in emerging markets: Challenges and opportunities. *Journal of Banking Regulation*, 20(4), pp.321–335. doi:10.1057/s41261-019-00102-7.
11. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), 2015. G20/OECD Principles of Corporate Governance. Paris: OECD Publishing. doi:10.1787/9789264236882-en.
12. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki, 2020. Tijorat banklarida korporativ boshqaruv to'g'risida nizom. Toshkent: O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Available at: <https://cbu.uz/oz/normative-acts>
13. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 2020. O'zbekiston Respublikasi bank tizimini isloh qilish strategiyasi to'g'risida (PF–5992-son, 12-may). Toshkent: O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi. Available at: <https://lex.uz/docs/4821388>
14. O'zbekiston Respublikasi, 2020. Banklar va bank faoliyati to'g'risidagi qonun (2020-yilgi tahrir). Toshkent: O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi. Available at: <https://lex.uz/docs/4494921>
15. Rose, P., 2007. *Commercial Bank Management*. 6th ed. New York: McGraw-Hill.
16. World Bank, 2022. *Uzbekistan Banking Sector Review: Transformation and Resilience*. Washington, DC: World Bank Publications. Available at: <https://www.worldbank.org/en/country/uzbekistan/publication>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 4

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>