



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 1262 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Цифровизация социально-трудовых отношений: вызовы и перспективы для работников .....                                                                | 18  |
| <b>Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович</b>                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda faoliyat ko'rsatayotgan soliq to'lovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini rag'batlantirish masalalari.....                   | 26  |
| <b>To'xtaboyev Nuriddin Isomiddin o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review.....                                                                                             | 32  |
| <b>Ismoilova Maftuna Mamat qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari.....                                | 38  |
| <b>Primova Shaxlo Jumayevna</b>                                                                                                                     |     |
| Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini samaradorligini baholash.....                          | 43  |
| <b>Xabibullayev Ibrohim, Saidova Marhabo Xabibullo qizi</b>                                                                                         |     |
| Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish .....                                                                       | 52  |
| <b>Qodirova Zilola Maxmud qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Qo'shilgan qiymat solig'i ma'muriyatchiligining ilg'or xorij tajribasi.....                                                                         | 57  |
| <b>Erkayev Nodir Xudayberdiyevich</b>                                                                                                               |     |
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yo'nalishlari.....                                                                  | 71  |
| <b>Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna, Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Ro'zigul Akmaljon qizi</b>             |     |
| Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's industrial sector under the fourth industrial revolution..... | 76  |
| <b>Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich</b>                                                                            |     |
| Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va O'zbekiston mehnat bozoridagi o'zgarishlar.....                                                     | 89  |
| <b>Tilabova Kumush Farhod qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish .....                                     | 95  |
| <b>Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek o'g'li, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich</b>                                                                    |     |
| "Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish" .....                                                           | 101 |
| <b>Bauyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.</b>                                                                                                           |     |
| Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan .....                                                              | 105 |
| <b>To'irova Hamida Umedovna</b>                                                                                                                     |     |
| Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli .....                                                         | 114 |
| <b>Shakhlo Davirova</b>                                                                                                                             |     |
| 2020–2024-yillarda o'zbekistondagi iqtisodiy o'sish dinamikasi .....                                                                                | 120 |
| <b>Akbarov Nodir, Ibodullayev Navro'zbek</b>                                                                                                        |     |
| O'zbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi roli va strategik yo'nalishlari .....                          | 125 |
| <b>Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi</b>                                                                                                           |     |
| Sug'urta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri .....                                                                                          | 133 |
| <b>Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li</b>                                                                              |     |
| Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency and security.....                                               | 138 |
| <b>Mamayusuf Abdusamatov</b>                                                                                                                        |     |
| Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovasion yo'nalishlari .....                                                         | 143 |
| <b>Ataniyazov Jasurbek Xamidovich</b>                                                                                                               |     |
| Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров.....                     | 150 |
| <b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>                                                                                                                |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini takomillashtirish .....                                        | 157 |
| <b>Safarov Alisher Ibrohim o'g'li</b>                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat ko'rsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi.....                                | 163 |
| <b>Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi</b>                                                                   |     |
| Ko'chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari .....                                                     | 167 |
| <b>Mirdjalilova Dildora Shuxratovna</b>                                                                                                 |     |
| Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innovatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari .....       | 173 |
| <b>Ulasova Oygul Baxtiyorovna</b>                                                                                                       |     |
| Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной организации современного управления жилищным фондом..... | 178 |
| <b>Бердиева Дилфуза Ахатовна</b>                                                                                                        |     |
| Improving long-term assets accounting and auditing .....                                                                                | 184 |
| <b>Gulboy Yusupov</b>                                                                                                                   |     |
| Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli.....                                     | 189 |
| <b>Bozorov Alisher Ro'zimurodovich</b>                                                                                                  |     |
| Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: O'zbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar.....    | 193 |
| <b>Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur</b>                                                           |     |
| Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar .....                                                      | 200 |
| <b>Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orqali avtomatlashtirish.....                              | 206 |
| <b>To'qlijev Abdirauf Bahodir o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri.....                                               | 214 |
| <b>Bozorova Saxobat Abdujapparovna</b>                                                                                                  |     |
| Анализ конкурентной среды: методология, примеры и этапы процесса.....                                                                   | 219 |
| <b>Садикова Раъно Абдуллаевна</b>                                                                                                       |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarning nazariy asoslari va ular bilan ishlash mexanizmining zaruriyati .....                         | 225 |
| <b>Salixova G.J</b>                                                                                                                     |     |
| Iqtisodiyotda energiya xavfsizligiga erishishning xorij tajribasi.....                                                                  | 230 |
| <b>Samandarov Og'abek Alisher o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Measuring methodologies of influence of the esg factors .....                                                                           | 235 |
| <b>Tolipova Feruza Alisherovna</b>                                                                                                      |     |
| Совершенствование налогового администрирования в условиях экологически устойчивого развития.....                                        | 240 |
| <b>Омонов Отажон Журакулович</b>                                                                                                        |     |
| Moliyaviy vositalar asosida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish .....                             | 249 |
| <b>Quziev Ravshan Ramazanovich</b>                                                                                                      |     |
| Методологические аспекты внедрения управленческого учета в университетах Узбекистана.....                                               | 253 |
| <b>Каршиева Мохинур Олим кизи</b>                                                                                                       |     |
| Budjet tashkilotlarida tovar-moddiy zaxiralar hisobini takomillashtirish (tibbiyot muassasalari misolida) .....                         | 257 |
| <b>Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich</b>                                                                                              |     |
| Умные города как фактор экономического развития.....                                                                                    | 261 |
| <b>Нозима Кахрамоновна Хакбердиева</b>                                                                                                  |     |
| Перспективы зеленого фактора экономического роста в Республики Узбекистан.....                                                          | 266 |
| <b>Исламова Насиба Улугбек кизи, Абдурашидов Отабек Улугбекович, Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна</b>                                  |     |
| Qurilish korxonalarida sifat menejmentini joriy qilish mexanizmlarini takomillashtirish .....                                           | 270 |
| <b>Ergashev O'tkir, Saidov Mash'al Samadovich</b>                                                                                       |     |
| Xorazm viloyatida eksportni rivojlantirish uchun potensial imkoniyatlar va ularni baholash.....                                         | 275 |
| <b>Fozil Xolmurotov</b>                                                                                                                 |     |
| Maishiy xizmatlar sohasini davlat tomonidan tartibga solishning nazariy jihatlarini.....                                                | 282 |
| <b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekiston hududlarida chakana kreditlashning o'sishi.....                                                                                                                             | 289 |
| <b>Eshqobulova Charos O'roq qizi</b>                                                                                                                                                    |     |
| Empowering uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency.....                                                                 | 292 |
| <b>Kurbanova Dildora Abdurakhmanovna</b>                                                                                                                                                |     |
| Kapital investitsiyalarga doir axborotlarni xususiy kapital to'g'risidagi hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish .....                                                   | 298 |
| <b>Boronov Bobur Farxodovich, Muxammadiev Zarrux Umarovich</b>                                                                                                                          |     |
| To'qimachilik korxonalarining yashil iqtisodiyotga o'tishi va yengil sanoat korxonalarini muqobil energiyadan samarali foydalanish yo'llari .....                                       | 303 |
| <b>Xolbekova Feruzaxon Rasulovna, Jalolova Aziza Jalol qizi</b>                                                                                                                         |     |
| Research on the effects of interest rate, inflation rate and gross domestic product (GDP) on the level of foreign direct investment (FDI) inflows (evidence from Uzbekistan).....       | 307 |
| <b>Azimov Shakhzod</b>                                                                                                                                                                  |     |
| Organik mahsulotlar eksportini rag'batlantirishda maqsadli bozorlarga yo'naltirilgan marketing strategiyalari.....                                                                      | 314 |
| <b>Xidirov Shohrux Bobir o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| Korxona iqtisodini barqarorligini ta'minlash masalalari.....                                                                                                                            | 319 |
| <b>Abdullayev Maqsud Abdumaxmudovich</b>                                                                                                                                                |     |
| Внедрение инновационных методов управления человеческих ресурсов в строительных компаниях.....                                                                                          | 323 |
| <b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b>                                                                                                                                                       |     |
| Sug'urta zararlarini baholashda sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari .....                                                                                                          | 328 |
| <b>Shoraximova Zilola Nasirdjonovna</b>                                                                                                                                                 |     |
| O'zbekiston Respublikasi mahalliy budjet tizimini moliyalashtirish masalalari .....                                                                                                     | 332 |
| <b>Qo'ldoshev Diyor O'rol o'g'li</b>                                                                                                                                                    |     |
| Raqamli texnologiyalar asosida raqamli ekotizimlar va ularning biznes-jarayonlarga ta'sirini aniqlashga ilmiy qarashlar tahlili .....                                                   | 336 |
| <b>Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi</b>                                                                                                                                                   |     |
| Innovatsion salohiyatni oshirish asosida qurilish materiallari sanoati korxonalarining boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish .....                                                 | 342 |
| <b>Xaydarova E'zoza Shukurullayevna</b>                                                                                                                                                 |     |
| Aholi turmush darajasini dinamik kontekstli normallashtirish va moslashuvchan vaznlar usuli orqali baholash .....                                                                       | 352 |
| <b>Xolto'rayev Islom Ilhomovich, Ollokulova Feruza Mansurovna</b>                                                                                                                       |     |
| O'zbekiston Respublikasida xufiyona iqtisodiyotini qisqartirish va mamlakat rivojlanishiga uning ta'siri.....                                                                           | 358 |
| <b>Baxtiyorov Sherali Muzaffarovich</b>                                                                                                                                                 |     |
| Qayta tiklanuvchi energiya manbalari qurilmalarini aholi tomonidan xarid qilish va kompensatsiya ajratish jarayonlarini raqamlashtirish hamda tizimlar integratsiyasi istiqbollari..... | 362 |
| <b>Ochilov Abdujabbor Akramovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirishda chet el tajribasining afzalliklari.....                                                                     | 369 |
| <b>Raxmatullayeva Shaxnoza Xamidovna, Akbarova Iroda Samatovna</b>                                                                                                                      |     |
| Qurilishda loyiha boshqaruvi konsepsiyasining mazmuni .....                                                                                                                             | 375 |
| <b>Pulatov Shaxron Axmedovich</b>                                                                                                                                                       |     |
| Loyiha budjeti va uning ijrosini ta'minlash masalalari.....                                                                                                                             | 379 |
| <b>Murodova Mohigul Chori qizi, Xamidov Odil Davurovich</b>                                                                                                                             |     |
| Qishloq xo'jaligidagi chorvachilik tarmog'ining iqtisodiy faoliyatini o'rta muddatli statistik prognozlarini tuzish (Andijon viloyati misolida).....                                    | 390 |
| <b>Iskandarov Davlatbek Xursanbekovich, Urishev Baxtiyor Abdusamatovich, Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li</b>                                                                         |     |
| Innovatsion faoliyatning iqtisodiy samaradorligini baholash va rivojlantirish yo'llari.....                                                                                             | 397 |
| <b>Qurbonov Tolmasjon Namoz o'g'li, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li, Holmirzayeva Gulruh Akbarovna</b>                                                                               |     |
| Fond bozorida kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholash uslubiyoti.....                                                                                                       | 403 |
| <b>Yulduz Usmanova</b>                                                                                                                                                                  |     |
| Jahon bozoriga kirishda elektron bozorlarning ahamiyati.....                                                                                                                            | 411 |
| <b>Hamroyeva Umda</b>                                                                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Comparative statistical analysis of foreign trade indicators of the Republic of Uzbekistan .....                                      | 415 |
| <b>Abdujalilova Bibisora Bakhodir kizi</b>                                                                                            |     |
| Yaxshi korporativ boshqaruv orqali aktsiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini oshirish: metodologik yondashuv.....               | 423 |
| <b>Urinov Bobur Nasilloevich</b>                                                                                                      |     |
| JAS – barqaror qishloq xo'jaligini rivojlantirishning yapon modeli vositasi .....                                                     | 423 |
| <b>Baynazarov Elmurod Erkinovich</b>                                                                                                  |     |
| Xususiy banklarning depozit operatsiyalarini mustahkamlash yo'llari .....                                                             | 435 |
| <b>Olimov Abror Axadjon o'g'li</b>                                                                                                    |     |
| The impact of digital financial technologies on the financial system.....                                                             | 439 |
| <b>Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li, Pardayev Olim Mamayunosovich</b>                                                             |     |
| Korxona eksport salohiyatini oshirishning "yashil" marketing mexanizmi .....                                                          | 443 |
| <b>To'rayev Shohrux Halimovich</b>                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turistik oqim mavsumiyligini boshqarish yo'llari .....                                  | 448 |
| <b>Fayazov Muxiddin Sobirovich</b>                                                                                                    |     |
| Sanoat korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish bo'yicha xalqaro tendensiyalar .....                         | 453 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                                |     |
| Ayollar tadbirkorligining tarixi: O'zbekiston va dunyo bo'yicha rivojlanishi.....                                                     | 459 |
| <b>Burxanova Sabo Tulanovna</b>                                                                                                       |     |
| Qimmatli qog'ozlar bozorida investorlar risklarini pasaytirishni takomillashtirish yo'llari.....                                      | 466 |
| <b>Xalilov Umid Ishtemirovich</b>                                                                                                     |     |
| Korxona moliyaviy ko'rsatkichlari tahliliga fundamental yondashuv.....                                                                | 470 |
| <b>Dilshodjon O'rinov, Sanobar Ismoilova</b>                                                                                          |     |
| Iqtisodiy o'zgarishlar davrida korxonalar moliyaviy barqarorligining ta'minlanishi omil va mezonlari .....                            | 475 |
| <b>Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi</b>                                                                                             |     |
| Cash accounting as a tool of financial discipline and transparency in the public sector.....                                          | 481 |
| <b>Marqaboyev Sardorbek Abdusalomovich, Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>                                                         |     |
| Пути совершенствования практике финансирования социального предпринимательства.....                                                   | 486 |
| <b>И.Ж.Исаков</b>                                                                                                                     |     |
| O'zbekistonda an'anaviy resurslar va qayta ishlanadigan energiya manbalarini rivojlantirish imkoniyatlaridan unumli foydalanish ..... | 490 |
| <b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich, Kaxramanova Sevdal Shamsiddin qizi</b>                                                            |     |
| Ijtimoiy salohiyat – hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning boshqaruv obyekti sifatida.....                                         | 497 |
| <b>Erkayeva Gulbahor Panjiyevna, Zoirov G'olibjon Toshtemir o'g'li</b>                                                                |     |
| Xorazm oziq-ovqat bozorida mahsulotlarning raqobatbardoshligini oshirishda marketing faoliyatlarini baholash usullari .....           | 503 |
| <b>Abdikarimova Zilola Baxramovna</b>                                                                                                 |     |
| Переход к зелёной энергетике узбекистана как возможность достижения устойчивого экономического роста.....                             | 508 |
| <b>Бай Жин Хуан (Bai Jin xuan)</b>                                                                                                    |     |
| Изучение условий финансирования проектов международными банками развития .....                                                        | 513 |
| <b>Жалилова Барнохон Суръатжонова</b>                                                                                                 |     |
| O'zbekiston respublikasi budjet jarayonida budjetlarning ochiqqligi va jamoatchilik ishtirokini oshirish.....                         | 517 |
| <b>Shodmonqulov Temurbek Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Chiqib ketayotgan aktivlarni hisobga olish va baholash masalalari .....                                                               | 522 |
| <b>Kuziyeva Dinora Bahodirovna</b>                                                                                                    |     |
| Asosiy kapitalga investitsiyalarning iqtisodiy o'sishga ta'siri.....                                                                  | 528 |
| <b>Qo'shbaqov Aybek Shovqiyevich</b>                                                                                                  |     |
| Changes in employee benefits and human resource management in accounting system of the Republic of Uzbekistan .....                   | 535 |
| <b>Ravshanbekov Lazizbek Tolibjon o'g'li, Toshpulatova Munisabonu</b>                                                                 |     |



|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Iqtisodiyot tarmoqlarida suv iste'molini boshqaruvining raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari..... | 541 |
| <b>Karimov Anvarjon Muqumjonovich</b>                                                                                                          |     |
| Теоретические аспекты налогообложения доходов физических лиц на основе всеобщего декларирования .....                                          | 547 |
| <b>Усманова Мухлиса Сагдуллаевна</b>                                                                                                           |     |
| Bank tizimini raqamlashtirish va uning bank barqarorligiga ta'siri.....                                                                        | 555 |
| <b>Sayfullayev Jamshidjon Xabibjanovich</b>                                                                                                    |     |
| Kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashda tadbirkorlik faoliyatining o'rni .....                                            | 560 |
| <b>Saparov Ismat Chorshanbiyevich</b>                                                                                                          |     |
| Innovatsion korxonalarda xarajatlar hisobining zamonaviy usullari .....                                                                        | 565 |
| <b>Turayev Og'abek Kaxramonovich, Ochilov Shavkat Toshmamatovich</b>                                                                           |     |
| Дополнительные услуги в индустрии гостеприимства как эффективный инструмент продвижения бренда предприятия .....                               | 570 |
| <b>А.И. Лесников, Д.В. Мамаева</b>                                                                                                             |     |
| Преимущества и вызовы перехода на зелёную экономику .....                                                                                      | 580 |
| <b>Умарова Гузал Гайратовна, Лапасова Камола Фарход кизи</b>                                                                                   |     |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida hududlarda ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....                             | 586 |
| <b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li, Djurayeva Maxliyoxon Xayrullayevna</b>                                                                |     |
| Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashda bevosita soliqlar rolini oshirish masalalari .....                                                      | 591 |
| <b>Abdullayev Dilmurod Aliyar o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| The main directions for improving innovative activities in agriculture .....                                                                   | 598 |
| <b>Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna</b>                                                                                                        |     |
| Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi .....                                                              | 605 |
| <b>Xaydarov Sardor Komil o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| Inklyuziv ta'lim: adolatli va teng jamiyat sari .....                                                                                          | 610 |
| <b>Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna</b>                                                                                                   |     |
| Yashil iqtisodiyot: muammo va yechimlar .....                                                                                                  | 615 |
| <b>Boymatov Xoliyor Qurbonovich</b>                                                                                                            |     |
| Issues of using foreign loans in the development of the transport system in the Republic of Uzbekistan .....                                   | 621 |
| <b>Alimov Ilhomjon Ikromovich</b>                                                                                                              |     |
| Проблемы и резервы развития пищевой промышленности в экспортном направлении.....                                                               | 628 |
| <b>Ўролова Севара Бехзод кизи</b>                                                                                                              |     |
| Оценка степени риска инновационной деятельности .....                                                                                          | 634 |
| <b>Алиева Эльнара Аметовна</b>                                                                                                                 |     |
| Yashil innovatsiyalar, ularning turlari va omillari.....                                                                                       | 638 |
| <b>Maxkamova Sayyora Shokirovna</b>                                                                                                            |     |
| Qishloq xo'jaligida transport tizimidan samarali foydalanishning nazariy asoslari.....                                                         | 641 |
| <b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>                                                                                                          |     |
| Soliq ma'murchiligida nazorat funksiyasi va unda kameral soliq tekshiruvi hamda takomillashtirish yo'llari.....                                | 648 |
| <b>Hujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Sanoat korxonalarida xarajatlarni mahsulot tannarxiga taqsimlash metodologiyasini takomillashtirish istiqbollari .....                         | 653 |
| <b>Safarov Javohir Ismoilovich</b>                                                                                                             |     |
| Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda milliy standartlarni xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish masalalari .....                           | 659 |
| <b>G'aniyev Zafar Usanovich</b>                                                                                                                |     |
| Ta'lim kreditini moliyalashtirish jamg'armasi faoliyati.....                                                                                   | 666 |
| <b>Adilov Zuxriddin Marip o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Tibbiyot muassasalarining moliyaviy ta'minoti va resurslardan foydalanish mexanizmlariga ta'sir qiluvchi omillar .....                         | 670 |
| <b>Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich</b>                                                                                                     |     |
| Tourism finance for sustainability: investing in green futures .....                                                                           | 674 |
| <b>Tashpulatov Sadriddin Sayfulloevich</b>                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ta'lim jarayonlarini boshqarishda mobil texnologiyalar .....                                                                               | 681 |
| Esonova Mohiraxon Sodiqjon qizi, Ovхunov Iqboljon Abdunabiyevich, Sherzodbek Nabiyev Nurmuhammad o'g'li                                    |     |
| Banklarda risklarni nazorat qilishning amaliyoti .....                                                                                     | 686 |
| Jumanazarov Muzaffar Jumanazar o'g'li                                                                                                      |     |
| Налоговые реформы в Узбекистане: вызовы, достижения и перспективы .....                                                                    | 692 |
| Садиков Искандар Гайратович, Буранова Лола Вахобовна                                                                                       |     |
| Turizm xizmatlari samaradorligini baholash usullari va vositalari tahlili .....                                                            | 704 |
| Jiyanov Uktam Panjiyevich                                                                                                                  |     |
| Korxona va tashkilotlarda xodimlarni boshqarish strategiyasi .....                                                                         | 712 |
| Raxmonova Feruza Musakulovna                                                                                                               |     |
| Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorlarini menejerlik faoliyatiga tayyorlashning ahamiyati .....                                         | 716 |
| Dusmaxamedov Abduljalil Abdusabirovich                                                                                                     |     |
| Davlat korxonasini xo'jalik jamiyatiga o'zgartirishning foydali jihatlari .....                                                            | 720 |
| Z.D. Sanjarov                                                                                                                              |     |
| The role and main types of agricultural tourism in Uzbekistan .....                                                                        | 724 |
| M.Xolmuratova, G.N.Tojiyeva                                                                                                                |     |
| Цифровые технологии как драйвер повышения эффективности банковского маркетинга .....                                                       | 727 |
| Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли, Маннабова Хулкар Фарход кизи                                                                             |     |
| Потребительская стоимость товаров в условиях экономики Узбекистана .....                                                                   | 735 |
| Мусаева Шоира Азимовна                                                                                                                     |     |
| Valyuta risklarini boshqarishda metching siyosatining ahamiyatini oshirish .....                                                           | 739 |
| Yahuyayev Ziyodilla Lutfullayevich                                                                                                         |     |
| Yangi o'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning roli va ahamiyati .....                                                          | 744 |
| Azimova Shoxista Salohiddinovna                                                                                                            |     |
| Improving the methodology for assessing the financial stability of banks .....                                                             | 750 |
| Sharipova N.H.                                                                                                                             |     |
| Инструменты стратегического планирования и прогнозирования в управлении ООО "МТЕ ТЕХНИК": оценка и повышение финансовой стабильности ..... | 757 |
| Нишоновна Муниса Одилжон кизи                                                                                                              |     |
| Актуальные вопросы налоговой политики .....                                                                                                | 763 |
| Бердыева Угулой Абдурахмоновна                                                                                                             |     |
| Ilm-fanni moliyalashtirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi .....                                                        | 768 |
| Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li                                                                                                            |     |
| Jizzax viloyatida ekologik, rekreatsiya turizmlarini rivojlantirishning iqtisodiy samaradorligini baholash va uni prognozlashtirish .....  | 773 |
| G'apparov Azim Qayumovich                                                                                                                  |     |
| Qashqadaryo viloyatida ekologik va yashil texnologiyalarga kiritilayotgan investitsiyalar .....                                            | 781 |
| Meylikov Fazliddin Abduhalim o'g'li, Buriyev Shaxbos Baxtiyorovich                                                                         |     |
| Biznes subyektlari auditida soddalashtirilgan moliyaviy hisobot tayyorlash usulini qo'llash xususiyatlari .....                            | 786 |
| Tajekeev Ziyatdin Kobeysinovich                                                                                                            |     |
| Biznes jarayonlarni modellashtirishning nazariy asoslari .....                                                                             | 791 |
| Mullajonova (Matchanova) Shaxsanam Taxirovna                                                                                               |     |
| Raqamli xizmatlar bozori: elektron tijorat orqali xizmat ko'rsatishning yangi bosqichlari .....                                            | 796 |
| Maxammadaliyeva Muslimaxon Sherali Qizi                                                                                                    |     |
| "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati va uni barqarorlashtirishning ahamiyati .....                                                     | 800 |
| Musurmankulova Gulchehra Isabekovna                                                                                                        |     |
| Ekologik turizm nuqtai nazaridan turizm marketingining usullari va asosiy vositalarining xususiyatlari .....                               | 806 |
| Yokubjonova Xulkarbonu Yokubovna                                                                                                           |     |
| O'zbekiston iqtisodiyotida turizmning o'rni va rivojlanish istiqbollari .....                                                              | 815 |
| Qosimova Fazilat, Kalandarov Ravshan                                                                                                       |     |
| Korporativ strategiyani ishlab chiqish bosqichlarining tahlili .....                                                                       | 819 |
| Xidirova Marg'uba Rustamovna, Abduvasiyeva Marjona Anvarovna                                                                               |     |



|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mamlakatimiz turizmini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha o'tkazilayotgan islohotlarning o'rni.....          | 823 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich, Nuridinov Bexruz Akbar o'g'li</b>                                                                     |     |
| Hududlarda tadbirkorlarning islomiy investitsiyalardan foydalanish niyatlariga undovchi omillarning empirik tadqiqoti.....        | 829 |
| <b>Irgasheva Gulbahor</b>                                                                                                         |     |
| Davlat vositalari yordamida innovatsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish yo'nalishlari .....                                 | 836 |
| <b>Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich</b>                                                                                         |     |
| Важность качества управления на предприятиях общественного питания.....                                                           | 842 |
| <b>Абдуллаева Зульфия Иззатовна, Махмудов Суннатжон Абдужаббор Угли</b>                                                           |     |
| O'zbekistonda "yashil" moliyalashtirishni rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                      | 848 |
| <b>Shaislamova Nargiza Qabilovna</b>                                                                                              |     |
| Mahalliy budjetning qo'shimcha daromadlarini shakillantirish yo'nalishlari.....                                                   | 856 |
| <b>Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li</b>                                                                                       |     |
| Davlat moliyaviy nazoratida axborot texnologiyalaridan foydalanishni kengaytirish masalalari .....                                | 860 |
| <b>Ro'zimatova Nigora Abdullaevna</b>                                                                                             |     |
| Принципы «справедливой стоимости» в мсфо: достоинства и проблемы применения в банках узбекистана .....                            | 869 |
| <b>Айтмуродова Рушана Бахтиеровна</b>                                                                                             |     |
| Yashil iqtisodiyot loyihalarini moliyalashtirishning nazariy jihatlari .....                                                      | 876 |
| <b>Allaberganova Asalxon Kadirovna</b>                                                                                            |     |
| Davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish hamda amalga oshirish tartibini takomillashtirish .....                                 | 880 |
| <b>Xasanov Ruslan Raxmatovich</b>                                                                                                 |     |
| Yirik soliq to'lovchilar va ularning investitsiyaviy faolligini investitsiyaviy chegirmalar orqali rag'batlantirish .....         | 883 |
| <b>Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li</b>                                                                                               |     |
| MHXS bo'yicha moliyaviy hisobot tayyorlashda foydalaniladigan tuzatuvchi buxgalteriya yozuvlar.....                               | 888 |
| <b>Sheraliyev Xayrulla Karimovich</b>                                                                                             |     |
| Qurilish korxonalarida investitsiyalarni boshqarishning xorijiy tajribalari va ularni mamlakatimizda foydalanish yo'llari .....   | 894 |
| <b>Karimov Inomjon Ortikbaevich</b>                                                                                               |     |
| Davlat xaridini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy amaliyati va uni iqtisodiyotga ta'siri.....                                  | 900 |
| <b>Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>                                                                                               |     |
| Влияние технологических инноваций на международные финансовые рынки, а также на финансовый рынок нашего государства.....          | 904 |
| <b>Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна</b>                                                                                          |     |
| Strategic development of global companies in modern conditions.....                                                               | 909 |
| <b>Nasimov Bakhtiyor Vasiyevich</b>                                                                                               |     |
| Hududlarda sog'liqni saqlash tizimi asosiy ko'rsatkichlarini noaniq modellashtirish yordamida kompleks baholash.....              | 914 |
| <b>Ismoilova Difuza Ibodullayevna</b>                                                                                             |     |
| Tijorat banklari faoliyatini transformatsiyalashuv jarayonlarini takomillashtirish.....                                           | 923 |
| <b>Kulboyeva Nargiz Majitovna</b>                                                                                                 |     |
| Сущность и причины возникновения проблемных кредитов .....                                                                        | 929 |
| <b>Улмасой Ахмедова Хусан кизи</b>                                                                                                |     |
| The use of digitalization and technologies in updating credit policy.....                                                         | 934 |
| <b>Otabek Ma'mirjon ogli Azimov</b>                                                                                               |     |
| Финансовое моделирование сценариев развития предприятия с использованием методов многокритериального принятия решений (МКПР)..... | 938 |
| <b>Axmedov Akbarali Sultonmurodovich, Yuldosheva Gulnoza Abdinabievna</b>                                                         |     |
| Yuqori samarali energiya tejash texnologiyalari va katalizga asoslangan konversiya jarayonlari.....                               | 945 |
| <b>Yusupov Ulug'bek Mamayusupovich</b>                                                                                            |     |
| Kambag'allikni kamaytirish maqsadida aholining ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish .....                            | 951 |
| <b>Kasimova Gulyar Axmatovna</b>                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                              |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Tijorat banklarida foiz riski muammosi .....                                                                                                 | 957  |
| <b>Turdiyev Abdulhakim Kulbazarovich</b>                                                                                                     |      |
| Milliy mahsulotlarni tashqi bozorlarga olib chiqishdagi to'siqlarni bartaraf qilish choralari.....                                           | 964  |
| <b>Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich</b>                                                                                                 |      |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyalashtirish usullari.....                                                                       | 970  |
| <b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>                                                                                                         |      |
| O'zbekistonda mehmonxonalarda ovqatlantirish xizmatlarini takomillashtirish konsepsiyasi: strategik yondashuv.....                           | 974  |
| <b>Yaxshiyev Xusniddin Tolibovich</b>                                                                                                        |      |
| O'zbekiston sanoatida "yashil texnologiyalar" dan foydalanish va barqaror rivojlanish.....                                                   | 979  |
| <b>Ubaydullaeva Gulchehra Erkabaevna</b>                                                                                                     |      |
| Sanoat korxonalarida resurslarini rejalashtirish (ERP) tizimlarini joriy etishning orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlash yo'llari ..... | 985  |
| <b>Azizov Abdulla Abdisalamovich</b>                                                                                                         |      |
| Yashil texnologiyalar asosida sanoatni modernizatsiya qilish .....                                                                           | 990  |
| <b>Muftaydinov Mansur Kiyomidinovich</b>                                                                                                     |      |
| Ta'lim va ilm-fan rivoji – taraqqiyot garovi .....                                                                                           | 995  |
| <b>Jamalova Gulnora Gulomovna</b>                                                                                                            |      |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida turizm sektorida barqaror bandlikni ta'minlash masalalari.....                                                 | 1000 |
| <b>To'rabekov Sohijon Sherboy o'g'li</b>                                                                                                     |      |
| Yashil energitikasi integratsiya qilish va energiya samaradorligini oshirishning zamonaviy usuli (aqlli tarmoqlar-smart grids) .....         | 1007 |
| <b>Karimova Salima Elamonovna</b>                                                                                                            |      |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida soliqlarni raqamlashtirishni takomillashtirish .....                                                           | 1012 |
| <b>Jo'rayev Botir Abdiyevich</b>                                                                                                             |      |
| Yashil iqtisodiyotda tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish samaradorligi (TEM ko'rsatkichlar izohi) .....                           | 1018 |
| <b>Sharifova Nargiza Djurayevna</b>                                                                                                          |      |
| Экономическое образование молодёжи основа будущего страны.....                                                                               | 1023 |
| <b>Айматова Фарида, Айтиниязова Наргиза</b>                                                                                                  |      |
| Biznes turizmining bugungi kundagi rivojlanish tendensiyasi.....                                                                             | 1028 |
| <b>Yangiyeva Sabrina Ixtiyorovna, Daniyarova Feruza Bahriddinovna</b>                                                                        |      |
| Особенности кредитования сельскохозяйственных организаций и этапы его развития.....                                                          | 1032 |
| <b>Ж.Я.Нуриллаев</b>                                                                                                                         |      |
| Xorijiy tajriba asosida O'zbekiston yashil iqtisodiyotini takomillashtirish yo'llari.....                                                    | 1039 |
| <b>Xikmatova Husnora Fatxulla qizi</b>                                                                                                       |      |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlatning roli .....                                 | 1045 |
| <b>Umarov Muzaffar Yusupbayevich, Otamurodov Rasulbek Batirovich, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Atadjanov Kadambay Sapayevich</b>          |      |
| Mintaqada raqamli transformatsiya rivojlanishida moliyaviy texnologiyalarning ahamiyati.....                                                 | 1052 |
| <b>Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li</b>                                                                                                   |      |
| Tijorat banklaridan olingan kreditni qaytarishda foiz stavkalari ta'sirining tahlili.....                                                    | 1058 |
| <b>Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov.A.V</b>                                                                                   |      |
| Tabiiy va sun'iy tolalarning ekologik ta'siri va yashil ishlab chiqarish texnologiyalariga o'tish bosqichlari.....                           | 1066 |
| <b>Raximov Furqat Jalalovich</b>                                                                                                             |      |
| Maishiy kimyo tovarlari B2B taqsimotida chakana savdo tarmoqlari bilan marketing asosidagi strategik hamkorlik .....                         | 1071 |
| <b>Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi</b>                                                                                                       |      |
| Мировой финансовый кризис и его влияния на состояние экономики Узбекистана .....                                                             | 1076 |
| <b>Раупова Мхлисахон Ибрахимжон кизи</b>                                                                                                     |      |
| Uzoq muddatli aktivlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....                                                           | 1087 |
| <b>Hakimov Faxritdin Abdusattorovich</b>                                                                                                     |      |
| O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari .....                                                               | 1093 |
| <b>Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna</b>                                                                                                        |      |



|                                                                                                                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Yo'l qurilish tashkilotlarida yo'l qurilish ko'lamini oshirib, samarali resurslar taqsimotini ishlab chiqish.....                                                                 | 1099 |
| <b>Raximov Dilshodjon Turdiali o'g'li</b>                                                                                                                                         |      |
| Ilg'or xorij tajribalaridan O'zbekiston amaliyotida foydalanish imkoniyatlari .....                                                                                               | 1104 |
| <b>Karimova Komila Daniyarovna</b>                                                                                                                                                |      |
| Ichki audit samaradorligini tahlil qilish metodologiyasi.....                                                                                                                     | 1111 |
| <b>I.G'.Isroilov</b>                                                                                                                                                              |      |
| Выведение практического сотрудничества на качественно новый уровень государств центрально-азиатского региона в укреплении концепции «зеленой экономики» в эпоху глобализации..... | 1117 |
| <b>Парпиева Наргиза Тахировна</b>                                                                                                                                                 |      |
| Kimyo sanoati korxonalarida lean production konsepsiyasidan foydalanish istiqbollari .....                                                                                        | 1122 |
| <b>Gulbayeva Feruza Islomovna</b>                                                                                                                                                 |      |
| Qimmatli qog'ozlar bozorida auditorlik xizmatlarining ahamiyati.....                                                                                                              | 1127 |
| <b>Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich</b>                                                                                                                                           |      |
| Tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash yo'llari .....                                                                                                                     | 1131 |
| <b>Allaberganov Sirojali Saxatovich</b>                                                                                                                                           |      |
| Теоретические основы формирования понятия «финансовая стабильность» Часть II .....                                                                                                | 1143 |
| <b>Алиева Сусанна Сейрановна</b>                                                                                                                                                  |      |
| O'zbekiston moliya tizimini raqamlashtirishning rivojlanish tendensiyalari.....                                                                                                   | 1148 |
| <b>Tashmatova Rano Gaibovna, Qodirov Nurhayot Normuhammad o'g'li</b>                                                                                                              |      |
| Theoretical basis of the use of modern information technologies in accounting .....                                                                                               | 1154 |
| <b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich, Tojiboyev Jasurbek Shavkat o'g'li, Rustamov Suxrob Asror o'g'li</b>                                                                         |      |
| Moliyaviy bozorlar chayqalmoqda: investorlar uchun yangi signalmi? .....                                                                                                          | 1158 |
| <b>Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich</b>                                                                                                    |      |
| Yashil moliyalashtirish va esg samaradorligining iqtisodiyot barqarorligidagi o'rni.....                                                                                          | 1166 |
| <b>Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'g'li, Atadjanov Kadambay Sapayevich, Madraimov Xabibulla Madaminovich</b>                                                                        |      |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni kamaytirish bo'yicha tizimlarni takomillashtirish yo'llari .....                                                                          | 1170 |
| <b>Bekmurodova Mahbuba Mahmudovna</b>                                                                                                                                             |      |
| Maqola: Globalizatsiyada inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyaning rejasini tuzish .....                                                                        | 1177 |
| <b>Salimjonova Gulhayo Asliddin qizi, Ovxunov Iqboljon Abdunabiyevich, Nabiye Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li</b>                                                                   |      |
| Turizm sanoatida Internet-marketing vositalari va ulardan samarali foydalanish .....                                                                                              | 1182 |
| <b>Babaev Jo'rabek</b>                                                                                                                                                            |      |
| Ishlab chiqarishni boshqarishda mahsulot tannarxini kalkulyatsiya qilishning ahamiyati .....                                                                                      | 1190 |
| <b>Asqarova Lobarxon Usmanjanovna</b>                                                                                                                                             |      |
| O'zbekistonda ichki turizm faoliyatini rivojlantirishda transport infratuzilmasini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini .....                                           | 1194 |
| <b>Turopov Maqsudjon</b>                                                                                                                                                          |      |
| Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishda soliq siyosatini takomillashtirishning ahamiyati .....                                                                                 | 1199 |
| <b>Abdurahmonov Abdumalik Abdug'ani o'g'li</b>                                                                                                                                    |      |
| Madaniy-tomosha xizmatlarining tahlili va uni rivojlantirish yo'llari .....                                                                                                       | 1204 |
| <b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>                                                                                                                                          |      |
| Цифровизация экономики и генезис стран мирового хозяйства .....                                                                                                                   | 1211 |
| <b>Камилова Наргиза Абдукажоровна</b>                                                                                                                                             |      |
| “Oila va xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi” faoliyati .....                                                                                                           | 1216 |
| <b>Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li</b>                                                                                                                                        |      |
| Soliq stavkalarini tabaqalashtirish asosida soliq to'lovchilar iqtisodiy faoliyatini tartibga solish mexanizmlari.....                                                            | 1220 |
| <b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>                                                                                                                                          |      |
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish va barqaror rivojlanishga ta'sir etuvchi omillar .....                                                                                  | 1223 |
| <b>Xamdamov Shoh-Jahon Rahmat o'g'li</b>                                                                                                                                          |      |
| Mintaqaning eksport salohiyati tahlili asosida istiqbolli y'nalishlarni aniqlash (Xorazm viloyati misolida).....                                                                  | 1229 |
| <b>Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich</b>                                                                                                                                          |      |



|                                                                                                                               |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Uy-joy kommunal xo'jaligini mintaqada innovatsion rivojlantirishni boshqaruvi .....                                           | 1235 |
| <b>Adilova Yulduz Shavkatovna</b>                                                                                             |      |
| Bank tizimi likvidligini ta'minlash vositalari va usullarini takomillashtirish .....                                          | 1239 |
| <b>Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li</b>                                                                                          |      |
| Milliy brendlarni shakllantirish orqali tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshirish .....                                  | 1245 |
| <b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi</b>                                                                                    |      |
| Charm mahsulotlaridan tayyorlangan bolalar transformatsion sumka ishlab chiqarish<br>iqtisodiy samaradorligi .....            | 1250 |
| <b>Ismailov Nurulla Tuychibayevich</b>                                                                                        |      |
| O'zbekistonda qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyati: iqtisodiy<br>tahlil va islohotlar zarurati ..... | 1256 |
| <b>Raximov Ilyos Ikramovich</b>                                                                                               |      |



# O'ZBEKISTONDA QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR FAOLIYATI: IQTISODIY TAHLIL VA ISLOHOTLAR ZARURATI

**Raximov Ilyos Ikramovich**

Toshkent arxitektura qurilish universiteti tadqiqotchisi  
ORCID: 0009-0000-7334-0821

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari tizimli tahlil qilingan. Qurilish materiallari ishlab chiqarish sohasining rivojlanishi, ishlab chiqarish hajmlari, texnologik yangilanish darajasi va eksport salohiyati baholangan. Sohadagi o'sish jarayonlari iqtisodiy samaradorlik va raqobatbardoshlik nuqtai nazaridan hali to'liq yetarli emasligi aniqlangan. Maqolada sohaning asosiy muammolari – moliyaviy yetishmovchilik, texnologik eskirganlik, kadrlar salohiyati pastligi va eksport mexanizmlarining samarasizligi qayd etilgan. Korxonalarning faoliyatini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy asoslarni taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** qurilish materiallari, tashkiliy-iqtisodiy mexanizm, korxona, ishlab chiqarish samaradorligi, texnologik yangilanish, eksport salohiyati, investitsiya, klaster, raqobatbardoshlik, moliyaviy boshqaruv.

**Abstract:** This article provides a systematic analysis of the organizational and economic mechanisms of enterprises producing building materials. The development of the field of production of building materials, production volumes, the level of technological renewal and export potential were evaluated. Growth processes in the industry have yet to be fully sufficient in terms of economic efficiency and competitiveness. The article noted the main problems of the industry – financial failure, technological obsolescence, low personnel potential and inefficiency of export mechanisms. Scientifically based proposals and recommendations have been developed aimed at improving the activities of enterprises.

**Key words:** building materials, organizational and economic mechanism, enterprise, production efficiency, technological renewal, export potential, investment, cluster, competitiveness, financial management.

**Аннотация:** В данной статье проведен системный анализ организационно-экономических механизмов предприятий по производству строительных материалов. Оценивается развитие отрасли производства строительных материалов, объемы производства, уровень технологического обновления и экспортный потенциал. Установлено, что процессы роста в отрасли еще не полностью адекватны с точки зрения экономической эффективности и конкурентоспособности. В статье отмечены основные проблемы отрасли – финансовый дефицит, технологический износ, низкий кадровый потенциал и неэффективность экспортных механизмов. Разработаны научно обоснованные предложения и рекомендации, направленные на совершенствование деятельности предприятий.

**Ключевые слова:** строительные материалы, организационно-экономический механизм, предприятие, эффективность производства, технологическая модернизация, экспортный потенциал, инвестиции, кластер, конкурентоспособность, финансовый менеджмент.

## KIRISH

Qurilish sanoati har qanday rivojlanayotgan mamlakat uchun strategik ahamiyatga ega bo'lgan sohalardan biri hisoblanadi. U nafaqat iqtisodiy o'sishga xizmat qiladi, balki yangi ish o'rinlari yaratish, ijtimoiy infratuzilmani rivojlantirish va aholi turmush sharoitini yaxshilashda ham muhim o'rin tutadi. Qurilish materiallarini ishlab chiqaruvchi korxonalar esa, bu sohaning poydevori sifatida, qurilish tarmoqlarini barqaror ravishda mahsulot bilan ta'minlash vazifasini bajaradi. Ularning samarali faoliyati butun qurilish sohasining texnik va iqtisodiy barqarorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.



O'zbekistonda so'nggi yillarda qurilish sohasidagi yuqori sur'atdagi o'sish, davlat dasturlari doirasida amalga oshirilayotgan yirik infratuzilmaviy loyihalar, aholi soni ortishi va shaharsozlikning rivojlanishi bilan bog'liq ravishda qurilish materiallariga bo'lgan talab keskin oshdi. Shu bilan bir qatorda, mahalliy ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash, importga bog'liqlikni kamaytirish va eksport salohiyatini oshirish davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi.

Shu bilan birga, qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatida samaradorlikni yanada oshirish uchun katta salohiyat mavjud bo'lib, mavjud resurslardan to'liq va oqilona foydalanish ushbu sohani yangi bosqichga olib chiqishi mumkin. Hozirgi tahlillar shuni ko'rsatadiki, bir qator korxonalarda tashkiliy va iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va strategik boshqaruv yondashuvlarini kuchaytirish orqali ishlab chiqarish samaradorligini sezilarli darajada oshirish mumkin.

Yuqori texnologiyali ishlab chiqarish yechimlarini keng joriy etish, moliyaviy resurslarga kirishni yengillashtirish hamda xom ashyo, logistika, marketing va malakali kadrlar bilan ta'minlash tizimlarini yanada rivojlantirish – sohaning barqaror o'sishini ta'minlash uchun muhim yo'nalishlardandir.

Bundan tashqari, erkin va sog'lom raqobat muhitini shakllantirish yo'lida amalga oshirilayotgan islohotlar bozor mexanizmlarini takomillashtirishga xizmat qilib, korxonalar o'rtasida samarali hamkorlik va innovatsion yondashuvlarni rag'batlantirmoqda.

Ushbu ijobiy yondashuvlar asosida qurilish materiallari sohasida faoliyat yuritayotgan korxonalarning raqobatbardoshligini oshirish, ichki va tashqi bozorlarga sifatli mahsulot yetkazib berish salohiyatini kengaytirish imkoniyatlari yanada kuchayadi. Bunday sharoitda, qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning samarali ishlashini ta'minlash uchun, avvalo, ularning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini qayta ko'rib chiqish, bozor munosabatlariga mos ravishda yangilash zarur. Bunda har bir korxonaning ichki rezervlaridan oqilona foydalanish, tashqi iqtisodiy aloqalarni rivojlantirish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish va strategik boshqaruvni takomillashtirish muhim ahamiyat kasb etadi.

Qurilish materiallari ishlab chiqarish sohasi O'zbekiston iqtisodiyotida strategik ahamiyatga ega tarmoqlardan biri hisoblanadi. Ushbu sohaning ahamiyati faqatgina qurilish obyektlarini moddiy jihatdan ta'minlash bilan cheklanib qolmaydi, balki qator tarmoqlar bilan chambarchas bog'liq ekanligi sababli, butun iqtisodiy tizimning samaradorligiga ta'sir ko'rsatadi. Jumladan, sement, beton, g'isht, shifer, g'ishtblok, qurilish yopig'i mahsulotlari va boshqa turdagi qurilish materiallarini mahalliy ishlab chiqarish orqali importga bo'lgan ehtiyojni qisqartirish, milliy valyuta barqarorligi va tashqi savdo balansini muvozanatlashtirishga erishish mumkin.

Tarmoqni jadal rivojlantirish va diversifikatsiya qilish uchun qulay shart-sharoitlar yaratish, mahalliy mineral xom ashyo resurslarini qayta ishlashga investitsiyalarni jalb qilish va qurilish materiallarini eksport qilish hajmlarini oshirish maqsadida: [1] geologiya-qidiruv ishlarini olib borish, qazib olish va qayta ishlash asosida qurilish industriyasining xom ashyo bazasi hajmlarini ohaktosh bo'yicha -13,1 mln tonnaga, gips toshi bo'yicha -1,8 mln tonnaga, loysimon komponentlar, g'isht xom ashyosi, kvarts qumi bo'yicha -1 mln tonnaga, ko'chgan tog' jinslari (bazalt) bo'yicha -0,1 mln tonnaga, tosh-shag'al materiallar bo'yicha -5,6 mln metr kubga; ishlab chiqarish hajmlarini oboylar bo'yicha -47 barobardan ortiq hajmga, yig'ilgan parket panellari va plitalari bo'yicha -19 barobarga, yog'och qirindili plitalar hamda yog'och va boshqa yog'ochbop materiallardan tayyorlangan plitalar bo'yicha -15 barobarga, gazbeton bloklari bo'yicha -7 barobarga, lak-bo'yoq materiallari hamda energiya va issiqlikni tejovchi float-texnologiya asosida ishlab chiqarilgan arxitektura-qurilish oynasi bo'yicha -4 barobarga, bazaltdan tayyorlanadigan kompozit armatura bo'yicha -3 barobarga va sement bo'yicha -2 barobarga oshirish.

O'zbekistonda so'nggi besh yil ichida qurilish sohasi jadal rivojlanmoqda. Yangi turar-joy massivlari, yirik sanoat klasterlari, infratuzilma obyektlari, ta'lim va tibbiyot muassasalari qurilishiga yo'naltirilgan davlat dasturlari qurilish materiallariga bo'lgan talabni keskin oshirdi. Statistik ma'lumotlarga ko'ra, sement va beton mahsulotlariga ichki bozordagi talab yil sayin o'sib bormoqda. Bu holat, o'z navbatida, mahalliy ishlab chiqaruvchilar oldiga xom ashyodan oqilona foydalanish, yuqori sifat standartlariga mos mahsulot tayyorlash, ishlab chiqarish hajmini oshirish va eksport imkoniyatlarini kengaytirish kabi vazifalarni qo'yadi.

Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini qayta ko'rib chiqish, ya'ni boshqaruv, moliyalashtirish, resurslardan foydalanish, investitsiya jalb qilish, texnologik yangilanish va eksportga chiqish strategiyalarini qayta shakllantirish – bugungi kunning kechiktirib bo'lmaydigan vazifasidir. Bu sohadagi ilmiy tadqiqotlar va amaliy yechimlar nafaqat ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, balki mamlakat iqtisodiyotining barqaror va izchil rivojiga turtki bo'ladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini o'rganish masalasi so'nggi yillarda milliy va xorijiy iqtisodchilar tadqiqotlarida alohida o'rin tuta boshladi. Bir qator olimlar ushbu masalani makroiqtisodiy jarayonlar, resurslardan foydalanish samaradorligi, bozor mexanizmlarining ishlash prinsiplari va investitsiya muhitini tahlil qilish orqali o'rganganlar. Ammo ushbu tadqiqotlarning aksariyatida



sohaga xos muammolar chuqur yoritilmagan, mahalliy real holatlar bilan uyg'unlashtirilmagan holda nazariy qarashlar bilan cheklangan.

A. Qurbonov o'zining «Iqtisodiy islohotlar sharoitida korxona faoliyatini tashkil etish» nomli monografiyasida iqtisodiyotdagi tarmoqlararo bog'liqliklar va klaster shaklidagi uyushmalarning samaradorligini ta'kidlaydi. Uning fikriga ko'ra, sanoat korxonalarini, jumladan, qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi sub'ektlarni klasterlar asosida tashkil qilish ularning raqobatbardoshligini oshirishda muhim omil hisoblanadi.[2] Biroq muallif klasterlarning ichki boshqaruv mexanizmlari, texnologik modernizatsiya va mehnat unumdorligiga ta'sirini yetarlicha tahlil qilmagan.

Sh.Yunusxo'jaev o'zining «Biznes rejalashtirish va strategik boshqaruv» nomli darsligida korxonalarda strategik maqsadlarga erishishda biznes-rejalarning o'rni va ahamiyatini atroflicha tahlil qilgan. U qurilish mahsulotlari ishlab chiqarishni samarali tashkil etishda strategik rejalashtirish, SWOT-tahlil, resurslarni to'g'ri taqsimlash kabi vositalarni joriy etish muhimligini ta'kidlaydi.[3] Ammo tadqiqotda mahalliy shart-sharoitlarda ushbu vositalarning qay darajada ishlashi, amaliy samarasi qanday bo'lishi to'g'risida yetarlicha misollar keltirilmagan.

M.Abdurasulov o'zining «Qurilish materiallari bozorida raqobat muhiti» mavzusidagi maqolasida qurilish bozorida raqobat mexanizmlari, narx shakllanishi, mahsulot turlari bo'yicha tartibsizlik va standartlashtirish muammolariga to'xtalib o'tadi.[4] Uning fikriga ko'ra, mahalliy ishlab chiqaruvchilar uchun asosiy to'siqlardan biri – bu tashqi bozorlarga chiqishda logistika, sifat va sertifikatlash muammolaridir. Shu bilan birga, tadqiqotda davlat qo'llab-quvvati, subsidiyalar, soliq imtiyozlarining aniq ta'siri kamroq o'rganilgan.

Xorijiy olimlardan T. Yordanov o'zining qurilish materiallari ishlab chiqarishda xom ashyoning mahalliy manbalariga tayangan holda ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish strategiyalarini tavsiya qiladi. Uning 2020-yildagi «Construction Materials and Industrial Policy» nomli ishida aytilishicha, mahalliy resurslarga asoslangan ishlab chiqarish biznes modellari kichik va o'rta korxonalar uchun samarali yechim bo'ladi.[5] Biroq bu yondashuvda ham innovatsion yechimlarning roli kam yoritilgan.

H.Abdurasulov o'zining «Ishlab chiqarishda innovatsiya va modernizatsiya jarayonlari» nomli tadqiqotida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarda texnologik yangilanishning sekin sur'atlarda kechayotganini tanqid qiladi. Uning fikriga ko'ra, ushbu sohaga tegishli korxonalarda ishlab chiqarish uskunalarining 40–50 foizi moral va jismoniy jihatdan eskirgan bo'lib, bu ularning mahsulot sifatini va energiya samaradorligini pasaytiradi.[6] Olim bu muammoni hal qilish uchun davlat tomonidan imtiyozli kreditlar, texnologik lizing mexanizmlarini kengaytirish zarurligini ta'kidlaydi. Biroq, uning tadqiqotida xususiy sektorning o'z tashabbusi bilan modernizatsiyaga yo'naltirgan investitsiya faoliyati yetarlicha yoritilmagan.

Shu bilan birga, Q.Sattorovning «Korxonalarda resurslardan samarali foydalanish va xo'jalik mexanizmlari» nomli ilmiy maqolasida qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarda resurs tejamkorlik va chiqindilarni qayta ishlashning iqtisodiy afzalliklari tahlil qilingan.[7] U, ayniqsa, sement va beton ishlab chiqarishda chiqindilarni ikkinchi marotaba qayta ishlab, yuqori qo'shimcha qiymatli mahsulot olish imkoniyatlarini nazariy va amaliy jihatdan asoslab bergan. Ammo muallifning ishida mazkur tizimni joriy etishdagi tashkiliy to'siqlar, xususan, normativ-huquqiy muammolar yetarli darajada yoritilmagan.

Xorijiy olimlardan L.Richardson o'zining «Emerging Economies and Building Materials Industry» nomli tadqiqotida rivojlanayotgan davlatlarda qurilish materiallari sanoatida davlat siyosatining tarkibiy ta'siriga alohida e'tibor qaratadi. U davlat-hususiy sheriklik (DXSh) mexanizmlari, eksportni rag'batlantirish va tashqi investitsiyani jalb qilish kabi yondashuvlarning iqtisodiy samaradorligini o'rgangan.[8] Uning fikriga ko'ra, bunday davlat dasturlari doimiy qo'llab-quvvatlansa, korxonalarning ichki resurslarini to'liq safarbar etish va texnologik yangilanishga keng yo'l ochiladi. O'zbekiston sharoitida esa bu modellarni joriy etishda institutsional mustahkamlik va huquqiy kafolatlar hali yetarlicha emasligi qayd etilgan.

R.Tojiboev «O'zbekistonda sanoat tarmoqlarini diversifikatsiya qilishda qurilish materiallari ishlab chiqarishning o'rni» mavzusidagi maqolasida ushbu soha nafaqat qurilish sohasi uchun, balki iqtisodiyotning eksportga yo'naltirilgan tarmog'i sifatida ham strategik ahamiyatga ega ekanini ta'kidlaydi.[9] Unga ko'ra, mahalliy xom ashyoni chuqur qayta ishlash va yuqori texnologiyalar asosida qo'shimcha qiymatli mahsulot ishlab chiqarish orqali eksport salohiyatini sezilarli darajada oshirish mumkin. Biroq tadqiqotda iqtisodiy tahlil ko'proq umumiy tavsiyalar bilan cheklangan, hisob-kitob va pragmatik yechimlar kamroq keltirilgan.

Shu jihatdan, mavjud adabiyotlardagi tahlillar muayyan nazariy asoslarni belgilab bersa-da, mahalliy qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini real iqtisodiy muhitda amaliy tahlil qilish, ularni kompleks yondashuv asosida baholash, muammo va yechimlarni aniqlash bo'yicha to'liq qamrovli ilmiy ishlar yetarli emas. Bu esa ushbu mavzuda ilmiy tadqiqotlarni amalga oshirish zarurligini yanada kuchaytiradi.



## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini shakllantirish bo'yicha qiyosiy solishtirish, statistik ma'lumotlarni o'rganish va iqtisodiy jihatdan taqqoslash va tahlil qilish, mantiqiy fikrlash, ilmiy abstraksiyalash, analiz va sintez, induksiya va deduksiya usullaridan keng foydalanilgan.

## TAHLIL VA NATIJALAR

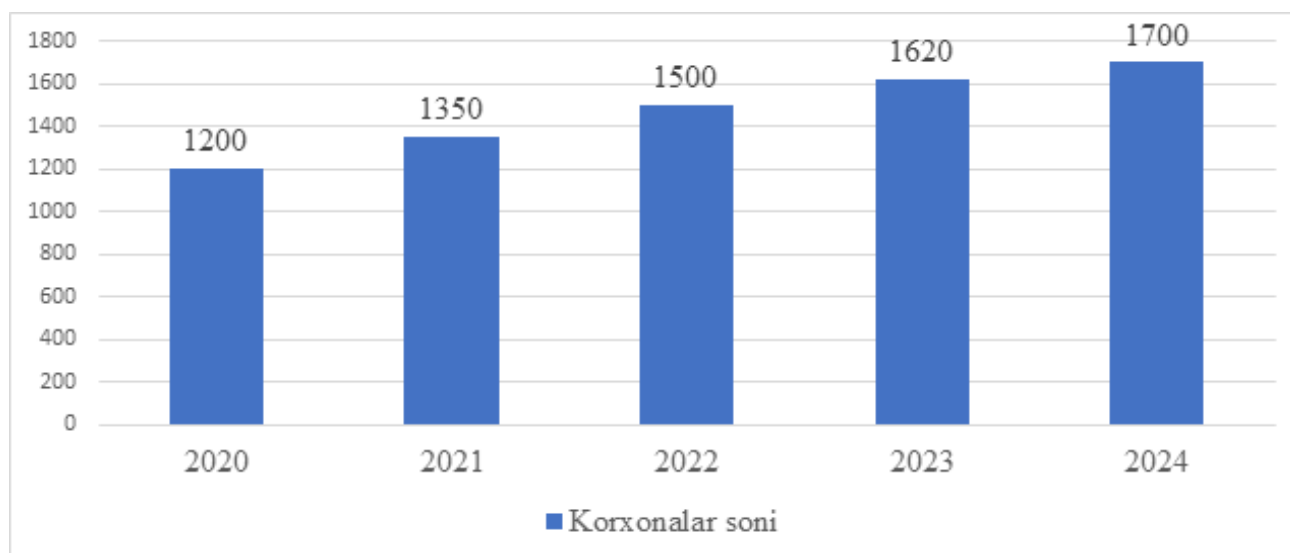
Qurilish materiallari sanoatidagi muvaffaqiyatlar barcha qurilish loyihalarining iqtisodiy jihatdan samaradorligini belgilaydi. Agar qurilish materiallari mahalliy va arzon manbalardan, yuqori sifatli holda ta'minlansa, umumiy qurilish xarajatlari kamayadi, loyihalarni amalga oshirish muddati qisqaradi va pudrat tashkilotlarining ish samaradorligi oshadi.

O'zbekistonda 2020–2024-yillar davomida qurilish materiallari ishlab chiqarish sohasida muayyan o'sish kuzatildi. Ammo bu o'sish barqaror va tizimli bo'lib, sohaning ichki imkoniyatlaridan to'liq foydalanilganini anglatmaydi. Quyidagi jadvallar orqali sohadagi asosiy ko'rsatkichlar tahlil qilinadi (1-jadval).

1-jadval. Qurilish materiallari ishlab chiqarish hajmi (mln so'mda)<sup>1</sup>.

| Yillar | Ishlab chiqarish hajmi | O'sish sur'ati |
|--------|------------------------|----------------|
| 2020   | 7,800,000              | -              |
| 2021   | 8,650,000              | +10,9          |
| 2022   | 9,500,000              | +9,8           |
| 2023   | 10,400,000             | +9,5           |
| 2024   | 11,200,000             | +7,7           |

Jadvalda keltirilgan ma'lumotlardan ko'rinib turibdiki, 2020–2024-yillar oralig'ida ishlab chiqarish hajmi yil sayin o'sib borgan. Ammo o'sish sur'ati 2021 yilda yuqori bo'lgan bo'lsa-da, keyingi yillarda sekinlashgan. Bu holat, ehtimol, korxonalardagi texnologik yangilanishning sustligi va resurslardan samarali foydalanilmasligi bilan bog'liq bo'lishi mumkin (1-rasm).



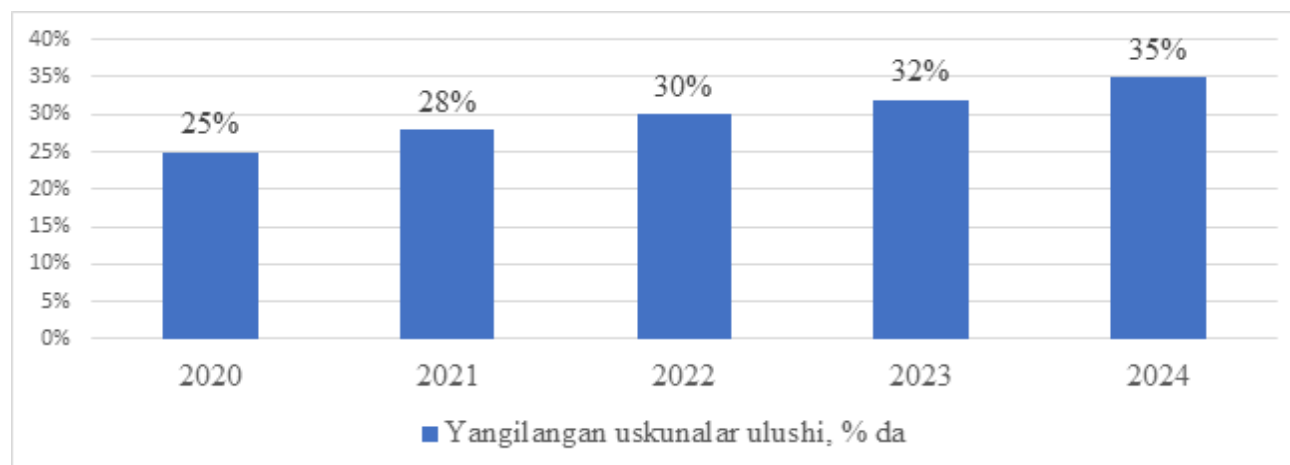
1-rasm. Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar soni<sup>2</sup>.

1 O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi va "O'zsanoatqurilishmateriallari" uyushmasi ma'lumotlari.

2 O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi va "O'zsanoatqurilishmateriallari" uyushmasi ma'lumotlari.

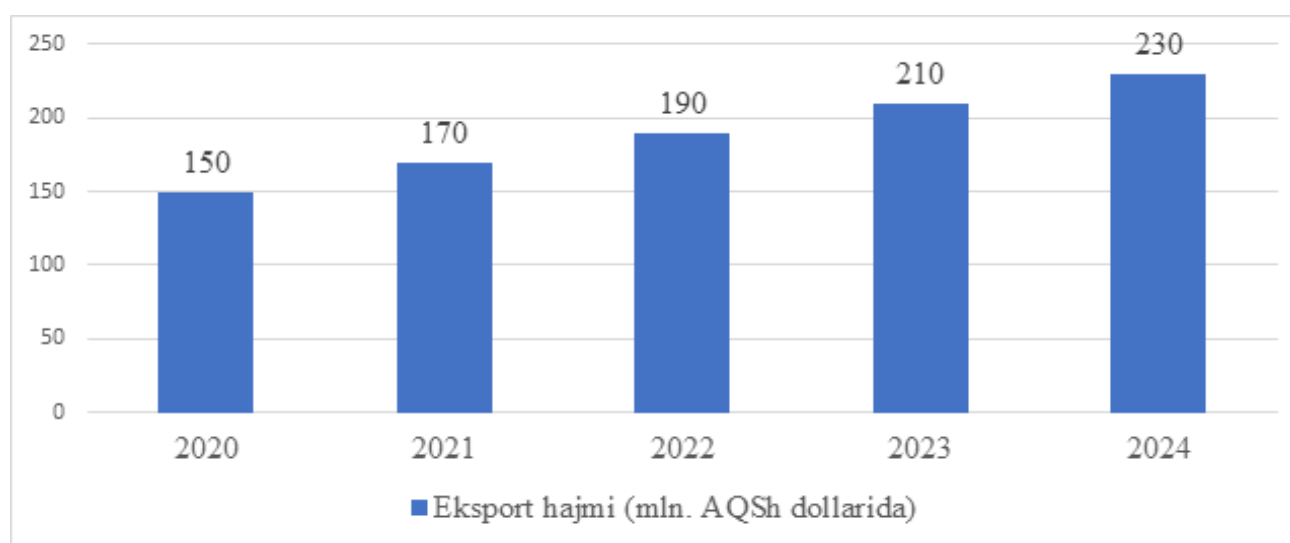


Rasmda keltirilgan ma'lumotlarga ko'ra, korxonalar sonining ortishi sohadagi raqobat muhitini kuchaytirishi mumkin. Ammo yangi korxonalarning ko'pchiligi kichik va o'rta biznes sub'ektlari bo'lib, ularning texnologik jihozlanishi va moliyaviy imkoniyatlari cheklangan. Bu esa ishlab chiqarish samaradorligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin (2-rasm).



2-rasm. Qurilish materiallari ishlab chiqarishda texnologik yangilanish darajasi (%)<sup>3</sup>.

Rasmda keltirilgan ma'lumotlarga ko'ra, texnologik yangilanish darajasi sekin sur'atda o'smoqda. 2020-yilda uskunalarining 25% yangilangan bo'lsa, 2024-yilda bu ko'rsatkich 35% ga yetgan. Bu esa korxonalarda modernizatsiya jarayonlari sust kechayotganini ko'rsatadi. Sabablardan biri sifatida moliyaviy resurslarning yetarli emasligi va investitsiyalarni jalb qilishdagi muammolarni ko'rsatish mumkin (3-rasm).



3-rasm. Qurilish materiallari eksporti (mln AQSh dollari).

Rasmda keltirilgan ma'lumotlar asosida tahlil qiladigan bo'lsak, eksport hajmi yil sayin oshmoqda. Ammo eksportning umumiy ishlab chiqarish hajmiga nisbatan ulushi hali ham past. Bu holat, ehtimol, mahsulot sifatining xalqaro standartlarga mos kelmasligi, logistika muammolari va tashqi bozorlarda marketing strategiyalarining yetarli emasligi bilan bog'liq bo'lishi mumkin.

Olib borilgna tadqiqotlar natijalariga ko'ra, 2020–2024-yillar davomida qurilish materiallari ishlab chiqarish sohasida muayyan o'sish kuzatilgan bo'lsa-da, ushbu o'sish barqaror va tizimli emas. Texnologik yangilanishning sustligi, moliyaviy resurslarning cheklanganligi, eksport salohiyatining to'liq ro'yobga chiqarilmagani kabi muammolar sohaning rivojlanishiga to'siq bo'lmoqda. Shu sababli, sohadagi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarni qayta ko'rib chiqish, investitsiya muhitini yaxshilash va texnologik modernizatsiyani jadallashtirish zarur.

<sup>3</sup> O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi va "O'zsanoatqurilishmateriallari" uyushmasi ma'lumotlari.



## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonda qurilish materiallari ishlab chiqarish sohasi so'nggi besh yil ichida iqtisodiyotning eng faol rivojlanayotgan tarmoqlaridan biriga aylandi. Davlatning sanoatni mahalliyashtirish, eksportbop mahsulotlar ishlab chiqarish va qurilish infratuzilmasini kengaytirishga qaratilgan siyosati doirasida bu sohada bir qator ijobiy o'zgarishlar amalga oshirildi. Korxonalar soni ortib, ishlab chiqarish hajmlari o'smoqda, eksport salohiyati kengaymoqda.

Tahlil etilgan ma'lumotlar va ilmiy manbalar asosida qurilish materiallari sanoatini yanada rivojlantirish bo'yicha quyidagi muhim xulosalar chiqarish mumkin:

Sanoatning tarkibiy imkoniyatlarini modernizatsiya orqali kuchaytirish lozim. Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarda texnologiyalarning yangilanishi sekin kechayotgan bo'lsa-da, mavjud ishlab chiqarish quvvatlarini zamonaviy uskunalar bilan yangilash orqali mahsulot sifati va energiya samaradorligini oshirish imkoniyati mavjud. Bu, o'z navbatida, ichki va tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshiradi.

Boshqaruv va moliyaviy tizimlarni takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirish mumkin. Korxonalarda strategik boshqaruv, moliyaviy rejalashtirish va xarajatlarni optimallashtirish tizimlarini joriy etish orqali ishlab chiqarish tannaxrini pasaytirish va mahsulotni xalqaro talablar darajasida bozorga chiqarish imkoniyatlari kengayadi.

Logistika va infratuzilmani rivojlantirish eksport salohiyatini kuchaytiradi. Mahsulotlarni yetkazib berish tizimini takomillashtirish, ayniqsa eksport yo'nalishida transport va logistika infratuzilmasini rivojlantirish orqali mintaqaviy va xalqaro bozorlarga tez va sifatli kirish imkoniyati yaratiladi.

Kadrlar salohiyatini oshirish – innovatsion rivojlanish garovi. Yuqori malakali mutaxassislar tayyorlash, ilmiy tadqiqotlarni ishlab chiqarish bilan integratsiya qilish orqali sohada raqamli texnologiyalar va avtomatlashtirish darajasini oshirish mumkin. Bu esa korxonalarni texnologik jihatdan raqobatbardosh qiladi.

Eksport salohiyatini to'liq ro'yobga chiqarish uchun tizimli yondashuv zarur. Mahsulot turlarini diversifikatsiya qilish, xalqaro sertifikatlash tizimini kuchaytirish, sifat nazoratini qat'iylashtirish va eksportga yo'naltirilgan ishlab chiqarish strategiyasini ishlab chiqish orqali qurilish materiallari sanoatining tashqi bozorlardagi ulushini sezilarli darajada oshirish mumkin.

Bu muammolarni bartaraf etish uchun kompleks yondashuv zarur. Olib borilgan tadqiqotlar doirasida ishlab chiqilgan tavsiyalar real imkoniyatlar va mamlakatdagi iqtisodiy siyosatga tayangan holda quyidagi asosiy yo'nalishlarni o'z ichiga oladi:

- institutsonal islohotlar – korxonalarni samarali boshqarish, xo'jalik yuritish subyektlari o'rtasida kooperatsiyani kuchaytirish, klasterlar va logistika markazlari faoliyatini tashkil etish.

- investitsiya muhitini yaxshilash – xorijiy va mahalliy sarmoyadorlar uchun qulay shart-sharoitlar yaratish, davlat kafolati asosida loyihalarni qo'llab-quvvatlash.

- innovatsion yechimlarni joriy etish – ilmiy-tadqiqot institutlari bilan hamkorlikda yangi texnologiyalar, energiya tejamkor uskunalar va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlarini amaliyotga joriy etish.

- eksport strategiyasini qayta ko'rib chiqish – sifat sertifikatlash tizimini takomillashtirish, mahsulot turlarini ko'paytirish va tashqi bozorlarda O'zbekiston brendini ilgari surish.

- kadrlar tayyorlash tizimini isloh qilish – soha uchun maxsus ta'lim dasturlari, dual ta'lim modellari, mutaxassislarni qayta tayyorlash markazlarini tashkil etish.

Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari faqat ishlab chiqarish samaradorligini oshirish vositasi emas, balki butun iqtisodiyotning barqarorligi va raqobatbardoshligini ta'minlovchi omildir. Bu sohadagi ilmiy asoslangan va amaliy yechimlar rivojlanishning yangi bosqichiga chiqish uchun poydevor vazifasini bajaradi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 23.05.2019-yildagi "Qurilish materiallari sanoatini jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-4335-son qarori. <https://lex.uz/docs/4351738>
2. Курбонов А. (2020). Иқтисодий ислохотлар шароитида корхона фаолиятини ташкил этиш. Тошкент: Иқтисодиёт нашриёти.
3. Юнусхўжаев Ш. (2019). Бизнес режалаштириш ва стратегик бошқарув. Тошкент: "Фан ва технологиялар".
4. Абдурасулов М. (2021). "Қурилиш материаллари бозорида рақобат муҳити". Иқтисодиёт журналі, №3, 45-50-бетлар.
5. Yordanov, T. (2020). Construction Materials and Industrial Policy. Sofia: Bulgarian Economic Review.
6. Абдурасулов Ҳ. (2021). Ишлаб чиқаришда инновация ва модернизация жараёнлари. Тошкент: Илмий амалий иқтисодиёт маркази.
7. Сатторов Қ. (2020). "Корхоналарда ресурслардан самарали фойдаланиш ва ҳўжалик механизмлари". Иқтисодий тадқиқотлар журналі, №4, 52–59-бетлар.
8. Richardson, L. (2019). Emerging Economies and Building Materials Industry. New York: Global Development Press.
9. Тожибоев Р. (2022). "Ўзбекистонда саноат тармоқларини диверсификация қилишда қурилиш материаллари ишлаб чиқаришининг ўрни". Инновацион тараққиёт журналі, №2, 33–40-бетлар.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>