



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№4



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Elektron nashr. 1182 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Цифровизация социально-трудовых отношений: вызовы и перспективы для работников	18
Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович	
O'zbekistonda faoliyat ko'rsatayotgan soliq to'lovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini rag'batlantirish masalalari.....	26
To'xtaboyev Nuriddin Isomiddin o'g'li	
Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review.....	32
Ismoilova Maftuna Mamat qizi	
Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari.....	38
Primova Shaxlo Jumayevna	
Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini samaradorligini baholash.....	43
Xabibullayev Ibrohim, Saidova Marhabo Xabibullo qizi	
Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish	52
Qodirova Zilola Maxmud qizi	
Qo'shilgan qiymat solig'i ma'muriyatchiligining ilg'or xorij tajribasi.....	57
Erkayev Nodir Xudayberdiyevich	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yo'nalishlari.....	71
Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna, Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Ro'zigul Akmaljon qizi	
Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's industrial sector under the fourth industrial revolution.....	76
Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich	
Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va O'zbekiston mehnat bozoridagi o'zgarishlar.....	89
Tilabova Kumush Farhod qizi	
Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish	95
Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek o'g'li, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich	
"Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish"	101
Bauyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.	
Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan	105
To'irova Hamida Umedovna	
Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli	114
Shakhlo Davirova	
2020–2024-yillarda o'zbekistondagi iqtisodiy o'sish dinamikasi	120
Akbarov Nodir, Ibodullayev Navro'zbek	
O'zbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi roli va strategik yo'nalishlari	125
Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi	
Sug'urta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri	133
Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li	
Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency and security.....	138
Mamayusuf Abdusamatov	
Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovasion yo'nalishlari	143
Ataniyazov Jasurbek Xamidovich	
Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров.....	150
Ахмедходжаев Равшан Темурович	
Xo'jalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini takomillashtirish	157
Safarov Alisher Ibrohim o'g'li	



Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat ko'rsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi.....	163
Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi	
Ko'chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari	167
Mirdjalilova Dildora Shuxratovna	
Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innovatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari	173
Ulasova Oygul Baxtiyorovna	
Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной организации современного управления жилищным фондом.....	178
Бердиева Дилфуза Ахатовна	
Improving long-term assets accounting and auditing	184
Gulboy Yusupov	
Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli.....	189
Bozorov Alisher Ro'zimurodovich	
Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: O'zbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar.....	193
Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur	
Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar	200
Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li	
Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orqali avtomatlashtirish.....	206
To'qlijev Abdirauf Bahodir o'g'li	
Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri.....	214
Bozorova Saxobat Abdujapparovna	
Анализ конкурентной среды: методология, примеры и этапы процесса.....	219
Садикова Раъно Абдуллаевна	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarning nazariy asoslari va ular bilan ishlash mexanizmining zaruriyati	225
Salixova G.J	
Iqtisodiyotda energiya xavfsizligiga erishishning xorij tajribasi.....	230
Samandarov Og'abek Alisher o'g'li	
Measuring methodologies of influence of the esg factors	235
Tolipova Feruza Alisherovna	
Совершенствование налогового администрирования в условиях экологически устойчивого развития.....	240
Омонов Отажон Журакулович	
Moliyaviy vositalar asosida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish	249
Quziev Ravshan Ramazanovich	
Методологические аспекты внедрения управленческого учета в университетах Узбекистана.....	253
Каршиева Мохинур Олим кизи	
Budjet tashkilotlarida tovar-moddiy zaxiralar hisobini takomillashtirish (tibbiyot muassasalari misolida)	257
Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich	
Умные города как фактор экономического развития.....	261
Нозима Кахрамоновна Хакбердиева	
Перспективы зеленого фактора экономического роста в Республики Узбекистан.....	266
Исламова Насиба Улугбек кизи, Абдурашидов Отабек Улугбекович, Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна	
Qurilish korxonalarida sifat menejmentini joriy qilish mexanizmlarini takomillashtirish	270
Ergashev O'tkir, Saidov Mash'al Samadovich	
Xorazm viloyatida eksportni rivojlantirish uchun potensial imkoniyatlar va ularni baholash.....	275
Fozil Xolmurotov	
Maishiy xizmatlar sohasini davlat tomonidan tartibga solishning nazariy jihatlarini.....	282
Quliyev Begimqul Melikovich	



O'zbekiston hududlarida chakana kreditlashning o'sishi.....	289
Eshqobulova Charos O'roq qizi	
Empowering uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency.....	292
Kurbanova Dildora Abdurakhmanovna	
Kapital investitsiyalarga doir axborotlarni xususiy kapital to'g'risidagi hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish	298
Boronov Bobur Farxodovich, Muxammadiev Zarrux Umarovich	
To'qimachilik korxonalarining yashil iqtisodiyotga o'tishi va yengil sanoat korxonalarini muqobil energiyadan samarali foydalanish yo'llari	303
Xolbekova Feruzaxon Rasulovna, Jalolova Aziza Jalol qizi	
Research on the effects of interest rate, inflation rate and gross domestic product (GDP) on the level of foreign direct investment (FDI) inflows (evidence from Uzbekistan).....	307
Azimov Shakhzod	
Organik mahsulotlar eksportini rag'batlantirishda maqsadli bozorlarga yo'naltirilgan marketing strategiyalari.....	314
Xidirov Shohrux Bobir o'g'li	
Korxona iqtisodini barqarorligini ta'minlash masalalari.....	319
Abdullayev Maqsud Abdumaxmudovich	
Внедрение инновационных методов управления человеческих ресурсов в строительных компаниях.....	323
Джураева Гузаль Шавкатовна	
Sug'urta zararlarini baholashda sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari	328
Shoraximova Zilola Nasirdjonovna	
O'zbekiston Respublikasi mahalliy budjet tizimini moliyalashtirish masalalari	332
Qo'ldoshev Diyor O'rol o'g'li	
Raqamli texnologiyalar asosida raqamli ekotizimlar va ularning biznes-jarayonlarga ta'sirini aniqlashga ilmiy qarashlar tahlili	336
Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi	
Innovatsion salohiyatni oshirish asosida qurilish materiallari sanoati korxonalarining boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish	342
Xaydarova E'zoza Shukurullayevna	
Aholi turmush darajasini dinamik kontekstli normallashtirish va moslashuvchan vaznlar usuli orqali baholash	352
Xolto'rayev Islom Ilhomovich, Ollokulova Feruza Mansurovna	
O'zbekiston Respublikasida xufiyona iqtisodiyotini qisqartirish va mamlakat rivojlanishiga uning ta'siri.....	358
Baxtiyorov Sherahli Muzaffarovich	
Qayta tiklanuvchi energiya manbalari qurilmalarini aholi tomonidan xarid qilish va kompensatsiya ajratish jarayonlarini raqamlashtirish hamda tizimlar integratsiyasi istiqbollari.....	362
Ochilov Abdujabbor Akramovich	
O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirishda chet el tajribasining afzalliklari.....	369
Raxmatullayeva Shaxnoza Xamidovna, Akbarova Iroda Samatovna	
Qurilishda loyiha boshqaruvi konsepsiyasining mazmuni	375
Pulatov Shaxron Axmedovich	
Loyiha budjeti va uning ijrosini ta'minlash masalalari.....	379
Murodova Mohigul Chori qizi, Xamidov Odil Davurovich	
Qishloq xo'jaligidagi chorvachilik tarmog'ining iqtisodiy faoliyatini o'rta muddatli statistik prognozlarini tuzish (Andijon viloyati misolida).....	390
Iskandarov Davlatbek Xursanbekovich, Urishev Baxtiyor Abdusamatovich, Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li	
Innovatsion faoliyatning iqtisodiy samaradorligini baholash va rivojlantirish yo'llari.....	397
Qurbonov Tolmasjon Namoz o'g'li, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li, Holmirzayeva Gulruh Akbarovna	
Fond bozorida kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholash uslubiyoti	403
Yulduz Usmanova	
Jahon bozoriga kirishda elektron bozorlarning ahamiyati	411
Hamroyeva Umida	



Comparative statistical analysis of foreign trade indicators of the Republic of Uzbekistan	415
Abdujalilova Bibisora Bakhodir kizi	
Yaxshi korporativ boshqaruv orqali aksiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini oshirish: metodologik yondashuv.....	423
Urinov Bobur Nasilloevich	
JAS – barqaror qishloq xo'jaligini rivojlantirishning yapon modeli vositasi	423
Baynazarov Elmurod Erkinovich	
Xususiy banklarning depozit operatsiyalarini mustahkamlash yo'llari	435
Olimov Abror Axadjon o'g'li	
The impact of digital financial technologies on the financial system.....	439
Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li, Pardayev Olim Mamayunosovich	
Korxona eksport salohiyatini oshirishning "yashil" marketing mexanizmi	443
To'rayev Shohrux Halimovich	
O'zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turistik oqim mavsumiyligini boshqarish yo'llari	448
Fayazov Muxiddin Sobirovich	
Sanoat korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish bo'yicha xalqaro tendensiyalar	453
Bobobekov Ergash Abdumalikovich	
Ayollar tadbirkorligining tarixi: O'zbekiston va dunyo bo'yicha rivojlanishi.....	459
Burxanova Sabo Tulanovna	
Qimmatli qog'ozlar bozorida investorlar risklarini pasaytirishni takomillashtirish yo'llari.....	466
Xalilov Umid Ishtemirovich	
Korxona moliyaviy ko'rsatkichlari tahliliga fundamental yondashuv.....	470
Dilshodjon O'rinov, Sanobar Ismoilova	
Iqtisodiy o'zgarishlar davrida korxonalar moliyaviy barqarorligining ta'minlanishi omil va mezonlari	475
Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi	
Cash accounting as a tool of financial discipline and transparency in the public sector.....	481
Marqaboyev Sardorbek Abdusalomovich, Annayev Abdurasul Abdurashidovich	
Пути совершенствования практике финансирования социального предпринимательства.....	486
И.Ж.Исаков	
O'zbekistonda an'anaviy resurslar va qayta ishlanadigan energiya manbalarini rivojlantirish imkoniyatlaridan unumli foydalanish	490
Normurodov Xusan Eshmaxmatovich, Kaxramanova Sevdal Shamsiddin qizi	
Ijtimoiy salohiyat – hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning boshqaruv obyekti sifatida.....	497
Erkayeva Gulbahor Panjiyevna, Zoirov G'olibjon Toshtemir o'g'li	
Xorazm oziq-ovqat bozorida mahsulotlarning raqobatbardoshligini oshirishda marketing faoliyatlarini baholash usullari	503
Abdikarimova Zilola Baxramovna	
Переход к зелёной энергетике узбекистана как возможность достижения устойчивого экономического роста.....	508
Бай Жин Хуан (Bai Jin xuan)	
Изучение условий финансирования проектов международными банками развития	513
Жалилова Барнохон Суръатжонова	
O'zbekiston respublikasi budjet jarayonida budjetlarning ochiqqligi va jamoatchilik ishtirokini oshirish.....	517
Shodmonqulov Temurbek Ulug'bek o'g'li	
Chiqib ketayotgan aktivlarni hisobga olish va baholash masalalari	522
Kuziyeva Dinora Bahodirovna	
Asosiy kapitalga investitsiyalarning iqtisodiy o'sishga ta'siri.....	528
Qo'shbaqov Aybek Shovqiyevich	
Changes in employee benefits and human resource management in accounting system of the Republic of Uzbekistan	535
Ravshanbekov Lazizbek Tolibjon o'g'li, Toshpulatova Munisabonu	



Iqtisodiyot tarmoqlarida suv iste'molini boshqaruvining raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari.....	541
Karimov Anvarjon Muqumjonovich	
Теоретические аспекты налогообложения доходов физических лиц на основе всеобщего декларирования	547
Усманова Мухлиса Сагдуллаевна	
Bank tizimini raqamlashtirish va uning bank barqarorligiga ta'siri.....	555
Sayfullayev Jamshidjon Xabibjanovich	
Kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashda tadbirkorlik faoliyatining o'rni.....	560
Saparov Ismat Chorshanbiyevich	
Innovatsion korxonalarda xarajatlar hisobining zamonaviy usullari	565
Turayev Og'abek Kaxramonovich, Ochilov Shavkat Toshmamatovich	
Дополнительные услуги в индустрии гостеприимства как эффективный инструмент продвижения бренда предприятия	570
А.И. Лесников, Д.В. Мамаева	
Преимущества и вызовы перехода на зелёную экономику.....	580
Умарова Гузал Гайратовна, Лапасова Камола Фарход кизи	
Yashil iqtisodiyot sharoitida hududlarda ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish	586
Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li, Djurayeva Maxliyoxon Xayrullayevna	
Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashda bevosita soliqlar rolini oshirish masalalari.....	591
Abdullayev Dilmurod Aliyar o'g'li	
The main directions for improving innovative activities in agriculture	598
Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna	
Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi	605
Xaydarov Sardor Komil o'g'li	
Inklyuziv ta'lim: adolatli va teng jamiyat sari.....	610
Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna	
Yashil iqtisodiyot: muammo va yechimlar	615
Boymatov Xoliyor Qurbonovich	
Issues of using foreign loans in the development of the transport system in the Republic of Uzbekistan	621
Alimov Ilhomjon Ikromovich	
Проблемы и резервы развития пищевой промышленности в экспортном направлении.....	628
Ўролова Севара Бехзод кизи	
Оценка степени риска инновационной деятельности.....	634
Алиева Эльнара Аметовна	
Yashil innovatsiyalar, ularning turlari va omillari.....	638
Maxkamova Sayyora Shokirovna	
Qishloq xo'jaligida transport tizimidan samarali foydalanishning nazariy asoslari.....	641
Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi	
Soliq ma'murchiligida nazorat funksiyasi va unda kameral soliq tekshiruvi hamda takomillashtirish yo'llari.....	648
Hujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li	
Sanoat korxonalarida xarajatlarni mahsulot tannarxiga taqsimlash metodologiyasini takomillashtirish istiqbollari	653
Safarov Javohir Ismoilovich	
Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda milliy standartlarni xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish masalalari	659
G'aniyev Zafar Usanovich	
Ta'lim kreditini moliyalashtirish jamg'armasi faoliyati.....	666
Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	
Tibbiyot muassasalarining moliyaviy ta'minoti va resurslardan foydalanish mexanizmlariga ta'sir qiluvchi omillar	670
Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich	
Tourism finance for sustainability: investing in green futures	674
Tashpulatov Sadriddin Sayfulloevich	



Ta'lim jarayonlarini boshqarishda mobil texnologiyalar	681
Esonova Mohiraxon Sodiqjon qizi, Ovxunov Iqboljon Abdunabiyevich, Sherzodbek Nabiyev Nurmuhammad o'g'li	
Banklarda risklarni nazorat qilishning amaliyoti	686
Jumanazarov Muzaffar Jumanazar o'g'li	
Налоговые реформы в Узбекистане: вызовы, достижения и перспективы	692
Садиков Искандар Гайратович, Буранова Лола Вахобовна	
Turizm xizmatlari samaradorligini baholash usullari va vositalari tahlili	704
Jiyanov Uktam Panjiyevich	
Korxona va tashkilotlarda xodimlarni boshqarish strategiyasi	712
Raxmonova Feruza Musakulovna	
Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorlarini menejerlik faoliyatiga tayyorlashning ahamiyati	716
Dusmaxamedov Abduljalil Abdusabirovich	
Davlat korxonasini xo'jalik jamiyatiga o'zgartirishning foydali jihatlari	720
Z.D. Sanjarov	
The role and main types of agricultural tourism in Uzbekistan	724
M.Xolmuratova, G.N.Tojiyeva	
Цифровые технологии как драйвер повышения эффективности банковского маркетинга	727
Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли, Маннабова Хулкар Фарход кизи	
Потребительская стоимость товаров в условиях экономики Узбекистана	735
Мусаева Шоира Азимовна	
Valyuta risklarini boshqarishda metching siyosatining ahamiyatini oshirish	739
Yahyayev Ziyodilla Lutfullayevich	
Yangi o'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning roli va ahamiyati	744
Azimova Shoxista Salohiddinovna	
Improving the methodology for assessing the financial stability of banks	750
Sharipova N.H.	
Инструменты стратегического планирования и прогнозирования в управлении ООО "МТЕ ТЕХНИК": оценка и повышение финансовой стабильности	757
Нишоновна Муниса Одилжон кизи	
Актуальные вопросы налоговой политики	763
Бердыева Угулой Абдурахмоновна	
Ilm-fanni moliyalashtirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi	768
Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li	
Jizzax viloyatida ekologik, rekreatsiya turizmlarini rivojlantirishning iqtisodiy samaradorligini baholash va uni prognozlashtirish	773
G'apparov Azim Qayumovich	
Qashqadaryo viloyatida ekologik va yashil texnologiyalarga kiritilayotgan investitsiyalar	781
Meylikov Fazliddin Abduhalim o'g'li, Buriyev Shaxbos Baxtiyorovich	
Biznes subyektlari auditida soddalashtirilgan moliyaviy hisobot tayyorlash usulini qo'llash xususiyatlari	786
Tajekeev Ziyatdin Kobeysinovich	
Biznes jarayonlarni modellashtirishning nazariy asoslari	791
Mullajonova (Matchanova) Shaxsanam Taxiroyva	
Raqamli xizmatlar bozori: elektron tijorat orqali xizmat ko'rsatishning yangi bosqichlari	796
Maxammadaliyeva Muslimaxon Sherali Qizi	
"Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati va uni barqarorlashtirishning ahamiyati	800
Musurmankulova Gulchehra Isabekovna	
Ekologik turizm nuqtai nazaridan turizm marketingining usullari va asosiy vositalarining xususiyatlari	806
Yokubjonova Xulkarbonu Yokubovna	
O'zbekiston iqtisodiyotida turizmning o'rni va rivojlanish istiqbollari	815
Qosimova Fazilat, Kalandarov Ravshan	
Korporativ strategiyani ishlab chiqish bosqichlarining tahlili	819
Xidirova Marg'uba Rustamovna, Abduvasiyeva Marjona Anvarovna	



Mamlakatimiz turizmini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha o'tkazilayotgan islohotlarning o'rni.....	823
Ayubov Ilyos Ilxomovich, Nuridinov Bexruz Akbar o'g'li	
Hududlarda tadbirkorlarning islomiy investitsiyalardan foydalanish niyatlariga undovchi omillarning empirik tadqiqoti.....	829
Irgasheva Gulbahor	
Davlat vositalari yordamida innovatsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish yo'nalishlari	836
Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich	
Важность качества управления на предприятиях общественного питания.....	842
Абдуллаева Зульфия Иззатовна, Махмудов Суннатжон Абдужаббор Угли	
O'zbekistonda "yashil" moliyalashtirishni rivojlantirish yo'nalishlari	848
Shaislamova Nargiza Qabilovna	
Mahalliy budjetning qo'shimcha daromadlarini shakillantirish yo'nalishlari.....	856
Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li	
Davlat moliyaviy nazoratida axborot texnologiyalaridan foydalanishni kengaytirish masalalari	860
Ro'zimatova Nigora Abdullaevna	
Принципы «справедливой стоимости» в мсфо: достоинства и проблемы применения в банках узбекистана	869
Айтмуродова Рушана Бахтиеровна	
Yashil iqtisodiyot loyihalarini moliyalashtirishning nazariy jihatlari	876
Allaberganova Asalxon Kadirovna	
Davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish hamda amalga oshirish tartibini takomillashtirish	880
Xasanov Ruslan Raxmatovich	
Yirik soliq to'lovchilar va ularning investitsiyaviy faolligini investitsiyaviy chegirmalar orqali rag'batlantirish	883
Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li	
MHXS bo'yicha moliyaviy hisobot tayyorlashda foydalaniladigan tuzatuvchi buxgalteriya yozuvlar.....	888
Sheraliyev Xayrulla Karimovich	
Qurilish korxonalarida investitsiyalarni boshqarishning xorijiy tajribalari va ularni mamlakatimizda foydalanish yo'llari	894
Karimov Inomjon Ortikbaevich	
Davlat xaridini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy amaliyati va uni iqtisodiyotga ta'siri.....	900
Burxanov G'ofur Baxodirovich	
Влияние технологических инноваций на международные финансовые рынки, а также на финансовый рынок нашего государства.....	904
Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна	
Strategic development of global companies in modern conditions.....	909
Nasimov Bakhtiyor Vasiyevich	
Hududlarda sog'liqni saqlash tizimi asosiy ko'rsatkichlarini noaniq modellashtirish yordamida kompleks baholash.....	914
Ismoilova Difuza Ibodullayevna	
Tijorat banklari faoliyatini transformatsiyalashuv jarayonlarini takomillashtirish.....	923
Kulboyeva Nargiz Majitovna	
Сущность и причины возникновения проблемных кредитов	929
Улмасой Ахмедова Хусан кизи	
The use of digitalization and technologies in updating credit policy.....	934
Otabek Ma'mirjon ogli Azimov	
Финансовое моделирование сценариев развития предприятия с использованием методов многокритериального принятия решений (МКПР).....	938
Axmedov Akbarali Sultonmurodovich, Yuldosheva Gulnoza Abdinabievna	
Yuqori samarali energiya tejash texnologiyalari va katalizga asoslangan konversiya jarayonlari.....	945
Yusupov Ulug'bek Mamayusupovich	
Kambag'allikni kamaytirish maqsadida aholining ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish	951
Kasimova Gulyar Axmatovna	



Tijorat banklarida foiz riski muammosi	957
Turdiyev Abdulhakim Kulbazarovich	
Milliy mahsulotlarni tashqi bozorlarga olib chiqishdagi to'siqlarni bartaraf qilish choralari.....	964
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyalashtirish usullari.....	970
Kaxorova Zamira Safaraliyevna	
O'zbekistonda mehmonxonalarda ovqatlantirish xizmatlarini takomillashtirish konsepsiyasi: strategik yondashuv.....	974
Yaxshiyev Xusniddin Tolibovich	
O'zbekiston sanoatida "yashil texnologiyalar" dan foydalanish va barqaror rivojlanish.....	979
Ubaydullaeva Gulchehra Erkabaevna	
Sanoat korxonalarida resurslarini rejalashtirish (ERP) tizimlarini joriy etishning orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlash yo'llari	985
Azizov Abdulla Abdisalamovich	
Yashil texnologiyalar asosida sanoatni modernizatsiya qilish	990
Muftaydinov Mansur Kiyomidinovich	
Ta'lim va ilm-fan rivoji – taraqqiyot garovi	995
Jamalova Gulnora Gulomovna	
Yashil iqtisodiyot sharoitida turizm sektorida barqaror bandlikni ta'minlash masalalari.....	1000
To'rabekov Sohijon Sherboy o'g'li	
Yashil energitikasi integratsiya qilish va energiya samaradorligini oshirishning zamonaviy usuli (aqlli tarmoqlar-smart grids)	1007
Karimova Salima Elamonovna	
Yashil iqtisodiyot sharoitida soliqlarni raqamlashtirishni takomillashtirish	1012
Jo'rayev Botir Abdiyevich	
Yashil iqtisodiyotda tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish samaradorligi (TEM ko'rsatkichlar izohi)	1018
Sharifova Nargiza Djurayevna	
Экономическое образование молодёжи основа будущего страны.....	1023
Айматова Фарида, Айтиниязова Наргиза	
Biznes turizmining bugungi kundagi rivojlanish tendensiyasi.....	1028
Yangiyeva Sabrina Ixtiyorovna, Daniyarova Feruza Bahriddinovna	
Особенности кредитования сельскохозяйственных организаций и этапы его развития.....	1032
Ж.Я.Нуриллаев	
Xorijiy tajriba asosida O'zbekiston yashil iqtisodiyotini takomillashtirish yo'llari.....	1039
Xikmatova Husnora Fatxulla qizi	
Yashil iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlatning roli	1045
Umarov Muzaffar Yusupbayevich, Otamurodov Rasulbek Batirovich, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Atadjanov Kadambay Sapayevich	
Mintaqada raqamli transformatsiya rivojlanishida moliyaviy texnologiyalarning ahamiyati.....	1052
Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li	
Tijorat banklaridan olingan kreditni qaytarishda foiz stavkalari ta'sirining tahlili.....	1058
Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov.A.V	
Tabiiy va sun'iy tolalarning ekologik ta'siri va yashil ishlab chiqarish texnologiyalariga o'tish bosqichlari.....	1066
Raximov Furqat Jalalovich	
Maishiy kimyo tovarlari B2B taqsimotida chakana savdo tarmoqlari bilan marketing asosidagi strategik hamkorlik	1071
Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi	
Мировой финансовый кризис и его влияния на состояние экономики Узбекистана	1076
Раупова Мхлисахон Ибрахимжон кизи	
Uzoq muddatli aktivlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....	1087
Hakimov Faxritdin Abdusattorovich	
O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari	1093
Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna	



Yo'l qurilish tashkilotlarida yo'l qurilish ko'lamini oshirib, samarali resurslar taqsimotini ishlab chiqish.....	1099
Raximov Dilshodjon Turdiali o'g'li	
Ilg'or xorij tajribalaridan O'zbekiston amaliyotida foydalanish imkoniyatlari	1104
Karimova Komila Daniyarovna	
Ichki audit samaradorligini tahlil qilish metodologiyasi.....	1111
I.G'.Isroilov	
Выведение практического сотрудничества на качественно новый уровень государств центрально-азиатского региона в укреплении концепции «зеленой экономики» в эпоху глобализации.....	1117
Парпиева Наргиза Тахировна	
Kimyo sanoati korxonalarida lean production konsepsiyasidan foydalanish istiqbollari	1122
Gulbayeva Feruza Islomovna	
Qimmatli qog'ozlar bozorida auditorlik xizmatlarining ahamiyati.....	1127
Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich	
Tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash yo'llari	1131
Allaberganov Sirojali Saxatovich	
Теоретические основы формирования понятия «финансовая стабильность» Часть II	1143
Алиева Сусанна Сейрановна	
O'zbekiston moliya tizimini raqamlashtirishning rivojlanish tendensiyalari.....	1148
Tashmatova Rano Gaibovna, Qodirov Nurhayot Normuhammad o'g'li	
Theoretical basis of the use of modern information technologies in accounting	1154
Annavayev Abdurasul Abdurashidovich, Tojiboyev Jasurbek Shavkat o'g'li, Rustamov Suxrob Asror o'g'li	
Moliyaviy bozorlar chayqalmoqda: investorlar uchun yangi signalmi?	1158
Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich	
Yashil moliyalashtirish va esg samaradorligining iqtisodiyot barqarorligidagi o'rni.....	1166
Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'g'li, Atadjanov Kadambay Sapayevich, Madraimov Xabibulla Madaminovich	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni kamaytirish bo'yicha tizimlarni takomillashtirish yo'llari	1170
Bekmurodova Mahbuba Mahmudovna	
Maqola: Globalizatsiyada inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyaning rejasini tuzish	1177
Salimjonova Gulhaya Asliddin qizi, Ovxunov Iqboljon Abdunabiyevich, Nabiyev Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li	



MAQOLA: GLOBALIZATSIYADA INSON RESURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING REJASINI TUZISH

Salimjonova Gulhayo Asliddin qizi

Andijon davlat universiteti IT fakulteti
Kamyuter tizmalari va dasturiy ta'minot yo'nalishi magistratura talabasi

Ovxunov Iqboljon Abdunabiyeovich

Andijon davlat universiteti Kompyuter injiniringi kafedra mudiri

Nabiyev Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li

Andijon davlat universiteti Kompyuter injiniringi kafedra o'qituvchisi

Annotatsiya: Ushbu maqolada globalizatsiya sharoitida inson resurslarini boshqarish tizimida raqamli transformatsiyaning ahamiyati va uni bosqichma-bosqich rejalashtirish zarurati yoritilgan. Maqolada zamonaviy texnologiyalar, sun'iy intellekt, bulutli hisoblash va analitik tizimlar orqali kadrlar boshqaruvini optimallashtirish imkoniyatlari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, raqamli transformatsiya orqali ishchi kuchining malakasini oshirish, masofaviy ish faoliyatini yo'lga qo'yish, ish jarayonlarini avtomatlashtirish kabi ustuvor yo'nalishlar asosida HR strategiyasini shakllantirish bo'yicha tavsiyalar berilgan. Raqamli transformatsiya jarayonida yuzaga keladigan muammolar, ularni hal etish yo'llari va natijadorlikni oshirishga xizmat qiluvchi mexanizmlar ham tahlil qilingan.

Kalit so'zlar: Globalizatsiya, Inson resurslarini boshqarish, Raqamli transformatsiya, Kadrlar siyosati, HR texnologiyalari, Masofaviy ish, Sun'iy intellekt, Avtomatlashtirilgan boshqaruv, Raqamli ko'nikmalar, Innovatsion boshqaruv, Raqamli strategiya, Bulutli texnologiyalar, Ish samaradorligi, Texnologik infratuzilma, Kadrlar malakasini oshirish.

Abstract: This article highlights the importance of digital transformation in the human resources management system in the context of globalization and the need for its phased planning. The article examines the possibilities of optimizing personnel management through modern technologies, artificial intelligence, cloud computing and analytical systems. It also provides recommendations for the formation of an HR strategy based on priority areas such as improving the skills of the workforce through digital transformation, establishing remote work, and automating work processes. The problems that arise in the process of digital transformation, ways to solve them, and mechanisms that serve to increase efficiency are also analyzed.

Key words: Globalization, Human Resources Management, Digital Transformation, Personnel Policy, HR Technologies, Remote Work, Artificial Intelligence, Automated Management, Digital Skills, Innovative Management, Digital Strategy, Cloud Technologies, Work Efficiency, Technological Infrastructure, Staff Development.

Аннотация: Глобализация, Управление человеческими ресурсами, Цифровая трансформация, Кадровая политика, HR-технологии, Удаленная работа, Искусственный интеллект, Автоматизированное управление, Цифровые навыки, Инновационный менеджмент, Цифровая стратегия, Облачные технологии, Эффективность труда, Технологическая инфраструктура, Развитие персонала.

Ключевые слова: Глобализация, Управление человеческими ресурсами, Цифровая трансформация, Кадровая политика, HR-технологии, Удаленная работа, Искусственный интеллект, Автоматизированное управление, Цифровые навыки, Инновационный менеджмент, Цифровая стратегия, Облачные технологии, Эффективность труда, Технологическая инфраструктура, Развитие персонала.

KIRISH

Globalizatsiya jarayonlari dunyo miqyosida iqtisodiy, ijtimoiy va texnologik sohalarida tub o'zgarishlarni yuzaga keltirmoqda. Bunday sharoitda inson resurslarini samarali boshqarish har bir tashkilotning raqobatbardoshligini



ta'minlashda muhim omillardan biriga aylanmoqda. Raqamli texnologiyalar, sun'iy intellekt, avtomatlashtirilgan tizimlar va katta hajmdagi ma'lumotlarni tahlil qilish imkoniyatlari inson resurslarini boshqarishda tub burilish yasamoqda. Raqamli transformatsiya inson kapitalining salohiyatini to'liq ro'yobga chiqarish, kadrlar salohiyatini aniqlash va ularni to'g'ri yo'naltirishda keng imkoniyatlar yaratmoqda. Ayniqsa, pandemiyadan so'ng tashkilotlar uchun masofaviy ish, onlayn nazorat, real vaqti monitoring kabi vositalar orqali ish kuchini samarali boshqarish dolzarb ahamiyat kasb etdi. Ushbu maqolada global sharoitda raqamli transformatsiyani inson resurslari boshqaruviga qanday joriy etish, uning bosqichlari, rejalashtirish uslublari va muvaffaqiyatli natijaga erishish yo'llari yoritiladi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

So'nggi yillarda inson resurslarini boshqarish (HRM) sohasida raqamli transformatsiya globalizatsiya sharoitida eng muhim rivojlanish yo'nalishlaridan biriga aylandi. Ilmiy va amaliy manbalar ushbu jarayonning ijobiy ta'siri, imkoniyatlari hamda yuzaga keladigan muammolari haqida turlicha nuqtai nazarlarni bildiradi.

D. Ulrich (2015) inson resurslari boshqaruvini raqamlashtirish orqali tashkilotlar o'z xodimlarining ehtiyojlarini aniq tahlil qilishi, ularning malakasini rivojlantirish uchun mos strategiyalarni ishlab chiqishi mumkinligini ta'kidlaydi. U inson resurslarini boshqarish raqamli transformatsiyasini "yangi davr HR modeli" sifatida tavsiflaydi.

S. Bondarouk va H. Ruël (2019) esa raqamli texnologiyalar, ayniqsa e-HRM (elektron inson resurslari boshqaruvi) konsepsiyasi orqali HR faoliyatini avtomatlashtirish, tezkor qaror qabul qilish, hamda ma'lumotlarni real vaqt rejimida tahlil qilish imkoniyatlarini tahlil qilgan. Ularning tadqiqotlari shuni ko'rsatadiki, raqamli transformatsiya nafaqat boshqaruv jarayonini soddalashtiradi, balki strategik qarorlar sifatini ham oshiradi.

OECD (2020) hisobotida raqamli ko'nikmalarning ortib borayotgan ahamiyati ta'kidlangan. Ayniqsa, pandemiya davrida ishchi kuchining raqamli muhitga moslashuvi global mehnat bozorining asosiy ustuvor yo'nalishiga aylangani qayd etiladi.

Schwab (2016) o'zining "To'rtinchi sanoat inqilobi" konsepsiyasida inson resurslarini boshqarishda sun'iy intellekt, avtomatlashtirish va tarmoqlashtirilgan raqamli tizimlarning ahamiyatiga alohida urg'u beradi. Uning fikricha, kelajakda raqamli transformatsiya inson kapitali sifatida qabul qilinadi.

Gartner (2022) tahliliga ko'ra, kompaniyalarning aksariyati HR faoliyatini raqamlashtirishga investitsiya kiritmoqda. Ayniqsa, talent management, employee experience va remote work kabi yo'nalishlarda sun'iy intellektidan foydalanish kengaymoqda. Umuman olganda, adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, globalizatsiya sharoitida raqamli transformatsiya HR faoliyatining ajralmas tarkibiy qismiga aylangan. Ammo, raqamli transformatsiyani muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun aniq strategik reja, raqamli savodxonlik va texnologik infratuzilma talab etiladi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Globalizatsiya jarayonida kompaniyalar o'z faoliyatini turli mamlakatlarga kengaytirib, xilma-xil, xalqaro ishchi kuchini boshqarishga muhtoj bo'lib qolmoqda. Raqamli transformatsiya, ya'ni raqamli texnologiyalarni inson resurslar (HR) jarayonlariga integratsiya qilish, samaradorlikni oshirish, qonunlarga rioya qilish va ishchi kuchining faollik darajasini yaxshilash uchun yechim taklif qiladi. Ushbu maqola globalizatsiya kontekstida HR-da raqamli transformatsiyani amalga oshirish uchun to'liq reja taqdim etadi, bu jarayonda madaniy xilma-xillik, qonuniy farqlar va operatsion kengayish kabi murakkabliklarni hisobga oladi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Globalizatsiya operatsiyalarni yangi mamlakatlarga kengaytirish, xilma-xil talent hovuzlaridan foydalanish va turli vaqt zonalarida joylashgan masofaviy jamoalarni boshqarishni o'z ichiga oladi. Bu HR uchun bir qator muammolarni keltirib chiqaradi, masalan, bir xil amaliyotlarni ta'minlash, xalqaro qonunlarga rioya qilish va aloqani rivojlantirish. So'nggi tadqiqotlar, masalan, Inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyani o'rganish: Raqamli davrda, sanoatdagi raqamli innovatsiyalar va raqobatchilarning qiyinchiliklari kabi omillarni ta'kidlaydi, bu HR-da raqamli jarayonlar zaruratini ko'rsatadi, masalan, tanlov, o'qitish va baholashda. Ushbu jarayon muammosiz emas, chunki HR raqamli transformatsiyasi: HR rahbarlari uchun qo'llanma o'zgarishlarni boshqarish, byudjet cheklavlari va biznes strategiyasi bilan moslashtirish kabi qiyinchiliklarni eslatadi. Global kontekstda qo'shimcha murakkabliklar, masalan, Yevropadagi GDPR kabi ma'lumot maxfiyati qonunlari yoki texnologiya qabul qilishga oid madaniy munosabatlar mavjud, bu Raqamli transformatsiya va HR: Rol o'ynash, ta'sir ko'rsatish diskussiyalarida ko'rib chiqilgan.



Raqamli transformatsiya uchun qadam-qadamlik reja

Quyidagi jadvalda yetti qadamlik reja ko'rsatilgan, har bir bosqichning maqsadlari va asosiy faoliyatlari global kontekstga moslashtirilgan holda ta'riflanadi:

Qadam	Maqsad	Asosiy faoliyatlar
Hozirgi holatni baholash	HR-ning global operatsiyalarga tayyorgarligini baholash	Mavjud tizimlarni ko'rib chiqish, bo'shliqlarni aniqlash, madaniy va lingvistik xilma-xillikni baholash
Maqsadlar belgilash	Global strategiya bilan mos keluvchi o'lchash mumkin bo'lgan maqsadlar belgilash	HR funksiyalarini prioritet qilib belgilash, kompaniya raqamli strategiyasi bilan moslashtirish
Texnologiyani tanlash	Global operatsiyalar uchun vositalarni tanlash	Bir necha tillarni qo'llab-quvvatlaydigan HR texnologiyalarini o'rganish, yetkazib beruvchilarni baholash
Amalga oshirish rejasini tuzish	To'liq jadval va o'zgarishlarni boshqarish yaratish	Resurslarni ajratish, stakeholderlarning rollarini belgilash, madaniy xilma-xillikni hisobga olish
Ma'lumot xavfsizligini va qonunlarga mos kelishni ta'minlash	Ma'lumotlarni himoyalash va qonunlarga rioya qilish	Xavfsizlik choralarini joriy etish, xalqaro qonunlarga rioya qilishni ta'minlash
Ishchi kuchini o'qitish va kuchli qilish	Xodimlarni yangi vositalar bilan jihozlash	Moslashtirilgan ta'lim berish, davomiy o'rganish madaniyatini rivojlantirish
Kuzatish, baholash va optimallashtirish	Muvaffaqiyatni o'lchash va jarayonlarni sozlash	KPIs o'rnatish, ma'lumotlarni tahlil qilish, ma'lumotlarga asoslangan o'zgarishlar kiritish

Har bir qadamning batafsil tushuntirishi

1. Hozirgi holatni baholash: Bu bosqichda mavjud HR jarayonlari va tizimlari global operatsiyalarga mos kelishini aniqlash uchun to'liq ko'rib chiqish kerak. Masalan, HR ma'lumotlar tizimlari (HRIS) bir necha mamlakatlarning ma'lumotlarini boshqarishi, bir necha tillarni qo'llab-quvvatlashi va xalqaro qonunlarga rioya qilishi mumkinligini baholash. Og'riq nuqtalarini, masalan, joriylik yoki ish haqi hisob-kitoblarida qo'lbola jarayonlarni aniqlash kerak. Madaniy baholash ham muhim, chunki texnologiya qabul qilishga oid munosabatlar farq qilishi mumkin.

2. Maqsadlar belgilash: Maqsadlar aniq, o'lchash mumkin va kompaniyaning global kengayish rejalari bilan mos bo'lishi kerak. Masalan, xalqaro lavozimlar uchun joriylik vaqtini qisqartirish, hududlar bo'yicha ishchi faollik darajasini yaxshilash yoki ma'lumot maxfiyati qonunlariga rioya qilish kabi maqsadlar belgilash mumkin. Prioritetlar, masalan, talent boshqarish, AI-texnologiyasi asosli tahlil vositalaridan foydalanish orqali foyda ko'ra oladigan sohalarga qaratilishi kerak.

3. Texnologiyani tanlash: Global operatsiyalar uchun mo'ljallangan HR texnologiyalarini tanlash, masalan, bulut asosli HRIS (Workday, SAP SuccessFactors kabi), bir necha valyuta va tillarni qo'llab-quvvatlaydigan tizimlar. AI va mashinaviy o'qitish vositalari global talent hovuzlarini tahlil qilishda yordam beradi, hamkorlik platformalari esa turli vaqt zonalarida aloqani osonlashtiradi. Yetkazib beruvchi tanlashda global mijozlar bilan ishlash tajribasi hisobga olinishi kerak.

4. Amalga oshirish rejasini tuzish: Tayyorgarlik, o'tkazish va amalga oshirishdan keyin yordam fazalarini o'z ichiga olgan to'liq jadval tuzish. Resurslar, jumladan, byudjet va malakali xodimlar ajratilishi, global miqyas hisobga olinishi kerak. Asosiy stakeholderlar, masalan, HR rahbarlari, IT jamoalar va joyiy HR xodimlarining rollari belgilanishi kerak. O'zgarish boshqarishi muhim, ayniqsa global kontekstda, chunki madaniy qarshilik yoki texnologiya qabul qilishda farqlar bo'lishi mumkin.

5. Ma'lumot xavfsizligini va qonunlarga mos kelishni ta'minlash: Ma'lumot xavfsizligi muhim, chunki xodimlar ma'lumotlari sezgir va turli yurisdiksiyalarda qonunlar farq qiladi. Shifrlash va kirishni nazorat qilish kabi choralar joriy etilishi, GDPR, CCPA va joyiy ish qonunlariga rioya qilish ta'minlanishi kerak. Tartibli tekshiruvlar va yuridik mashvaralar o'tkazilishi zarur.

6. Ishchi kuchini o'qitish va kuchli qilish: Ta'lim to'liq bo'lishi, yangi raqamli vositalarni qanday ishlatishni o'rganishni o'z ichiga olishi va turli tillar va madaniy kontekstlarga moslashtirilishi kerak. Masalan, ta'lim materiallari bir necha tillarda taqdim etilishi, turli vaqt zonalarini hisobga olgan holda mashg'ulotlar tashkil etilishi mumkin. Davomiy o'rganish madaniyatini rivojlantirish global sharoitga moslashishda yordam beradi.

6. Kuzaotish, baholash va optimallashtirish: Muvaffaqiyatni o'lchash uchun asosiy ko'rsatkichlar (KPIs) o'rnatish, masalan, joriylik vaqtini, ishchi razi bo'lish darajasi va qonunlarga rioya qilish darajalarini. Tartibli



ravishda ma'lumotlarni to'plash va tahlil qilish, progressni baholash va ma'lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish kerak. Global kontekstda natijalarni optimallashtirish uchun jarayonlarga o'zgarishlar kiritish zarur.

Madaniy va global ko'rib chiqishlar

Kutilmagan tafsilot: raqamli vositalar madaniy farqlarga moslashtirilishi kerak, masalan, til qo'llab-quvvatlash va ta'lim dasturlari. Bu ko'pincha e'tibordan chetda qoladi, lekin global muvaffaqiyat uchun muhimdir. Masalan, G'arb xodimlari mobil HR ilovalarini osongina qabul qilishi mumkin, boshqa hududlardagi xodimlar esa kompyuter yechimlarni afzal ko'rish yoki keng qamrovli ta'limga muhtoj bo'lishi mumkin.

Qiyinchiliklar va eng yaxshi amaliyotlar

Qiyinchiliklar orasida o'zgarishlarga qarshilik, ma'lumot xavfsizligi xavf-xatarlari va mavjud tizimlar bilan integratsiya muammolari mavjud. Eng yaxshi amaliyotlar, masalan, Deloitte-ning Heidelberger Druckmaschinen AG bilan ishlashi, 40 mamlakatdagi 10 000 xodim uchun HR-ni raqamli transformatsiya qilishni ko'rsatadi, bu Raqamli HR transformatsiyasini amalga oshirishda tasvirlangan.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Globalizatsiya sharoitida inson resurslarini boshqarish tizimi keskin o'zgarishlarga uchramoqda va bu jarayonda raqamli transformatsiyaning o'rni beqiyosdir. Raqamli texnologiyalar orqali ishchi kuchining malakasi, samaradorligi va moslashuvchanligi oshmoqda. Sun'iy intellekt, avtomatlashtirilgan tizimlar, bulutli xizmatlar va real vaqti tahlil vositalari inson resurslarini boshqarishni strategik darajaga olib chiqmoqda. Biroq, bu jarayonni muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun har bir tashkilot o'ziga mos, puxta ishlab chiqilgan raqamli transformatsiya rejasiga ega bo'lishi lozim. Shuningdek, inson omilini — ya'ni xodimlarning raqamli savodxonligi va o'zgarishlarga tayyorligini inobatga olish zarur. Raqamli transformatsiya globalizatsiya jarayonida inson resurslarini boshqarishda tashkilotlarga o'z salohiyatini yaxshilash va raqobatbardoshlikni oshirishda katta imkoniyatlar yaratmoqda. Biroq, bu o'zgarishlar nafaqat texnologiyalarga, balki tashkilot madaniyatiga, boshqaruv tizimlariga va xodimlarning moslashuvchanligiga ham bog'liq. HR menejerlari va rahbarlarining yangi texnologiyalarni joriy etishdagi ishtiroki, shuningdek, o'zgarishlarni boshqarish qobiliyati muvaffaqiyatli raqamli transformatsiyaning asosiy omillaridir.

Aksariyat tashkilotlar raqamli texnologiyalardan samarali foydalanish uchun raqamli boshqaruv tizimlarini yaratish va joriy qilishda qiyinchiliklarga duch kelmoqda. Shu sababli, raqamli transformatsiya faqat texnologiya joriy etish emas, balki tashkilot ichidagi boshqaruv jarayonlarini ham yaxshilashni talab etadi. Tashkilotlar innovatsion yondashuvlarni, xodimlarning malakalarini oshirishni, masofaviy ishlash imkoniyatlarini kengaytirishni va raqamli strategiyalarni joriy etishni o'zlarining ustuvor vazifalari sifatida belgilashlari zarur.

Shu bilan birga, raqamli transformatsiyaning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi uchun mavjud infratuzilmaning yangilanishi, xavfsizlikni ta'minlash va ma'lumotlar bilan ishlash jarayonlarining yanada samarali bo'lishi kerak. Yangi texnologiyalarni kiritish jarayonida xodimlarning raqamli savodxonligini oshirish, ularni yangi tizimlarga o'rgatish va kerakli ko'nikmalarni rivojlantirish muhim ahamiyatga ega. Shu tariqa, raqamli transformatsiya orqali inson resurslarini boshqarish tizimining samaradorligi va sifatini yaxshilash mumkin bo'ladi.

Takliflar

Raqamli transformatsiya strategiyasini ishlab chiqish: Har bir tashkilot global tendensiyalar va ichki imkoniyatlarga mos raqamli HR transformatsiya strategiyasini ishlab chiqishi lozim.

Xodimlarning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirish: Doimiy treninglar, seminarlar va o'quv kurslari orqali xodimlarni yangi texnologiyalarga moslashtirish zarur.

Texnologik infratuzilmani takomillashtirish: Internet tezligi, serverlar, bulutli xizmatlar va xavfsizlik tizimlariga investitsiyalarni oshirish kerak.

Raqamli vositalarni tanlashda ehtiyotkorlik: HR texnologiyalarni tanlashda tashkilot ehtiyojlariga mosligi, integratsiya imkoniyati va foydalanish qulayligi inobatga olinishi lozim.

Masofaviy va gibrid ish tizimlarini joriy etish: Pandemiya tajribasidan kelib chiqib, raqamli platformalar yordamida moslashuvchan ish usullarini yo'lga qo'yish foydali bo'ladi.

Ma'lumotlar xavfsizligiga alohida e'tibor berish: Xodimlar haqidagi ma'lumotlarni saqlash va ishlash berish jarayonlarida axborot xavfsizligi bo'yicha ishonchli tizimlar ishlab chiqilishi lozim.

Monitoring va tahlil tizimlarini rivojlantirish: Raqamli platformalar orqali ish samaradorligi, xodim faolligi va ish jarayonlarini nazorat qilish imkoniyatlarini kengaytirish muhim.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. G'aniyev, S. S. o'g'li. (2023). Rivojlangan mamlakatlarda inson resurslarini boshqarishda innovatsiyalar va raqamli texnologiyalardan foydalanish tajribalarini yurtimizda qo'llashning ahamiyati. Educational Research in Universal Sciences, 2(4), 464–471. Erus+2Erus+2DgEconomy+2
2. Tursunov, R., Aminjonov, A., & Qobiljonov, M. (2024). Inson resurslarini boshqarishda innovatsiyalar va zamonaviy yondashuvlar. Raqamli Iqtisodiyot Va Axborot Texnologiyalari, 4(4), 151–156. DgEconomy



3. Xasanova, N. (2024). Innovatsion rivojlanish sharoitida inson resurslarini strategik boshqarish. YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT, 1(1). Worldly Journals+4Yashil Iqtisodiyot Taraqqiyot+4DgEconomy+4
4. Yuldashev, B. S. o'g'li. (2023). Global iqtisodiyotda raqamlashtirishning zarurligi va uning asosiy instrumentlari. Educational Research in Universal Sciences, 2(2 SPECIAL), 172–175. DgEconomy+2Erus+2Erus+2
5. Abdumannofova, M. F. Inson resurslarini boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning tendensiyalari. Mehnat iqtisodiyoti va inson kapitali ilmiy jurnali. Laboreconomics
6. Yuldashev, S. Z. (2023). Raqamli transformatsiya jarayonida menejment strategiyalarining o'zgarishi. Наука и инновАЦИЯ, 1(1). In Academy+1Yashil Iqtisodiyot Taraqqiyot+1
7. G'aniyev, S. S. o'g'li., & Inatov, F. S. (2023). O'zbekiston Respublikasida raqamli iqtisodiyot sharoitida inson resurslarini samarali boshqarishning ustuvor yo'nalishlari. Ilm Fan Xabarnomasi, 2(2), 45–50. Worldly Journals
8. Abdurakhmonov, F. (2024). Integratsiya va iqtisodiy globallashtirish. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti nashriyoti. Kompy+2ResearchGate+2Universal Jurnal+2
9. Xusanov, M. S. (2023). Zamonaviy iqtisodiyotni transformatsiyalash jarayonlarida xizmatlar sohasini rivojlantirish muammolari. Universal xalqaro ilmiy jurnal, 2(2), 123–128.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 4

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>