

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

11-12  
2023



- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Qo'ng'irotboy Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinnbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Elektron nashr. 1695 sahifa, 5-dekabr, 2023-yil.

Muharrir:

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

## Tahrir hay'ati:

Rae Kwon Chung, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari

Toshkulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof., TDU rektori

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

Sharipov Qo'ng'irotboy Avazimbetovich, t.f.d., prof., TDIU rektori

Oblamuradov Narzulla Naimovich, i.f.n., dotsent

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlis qonunchilik palatasi deputati

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof., TDIU Akademik faoliyat bo'yicha prorektori

Xudoqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Maqsud Abdullayevich, p.f.d., prof., TDIU Moliya-iqtisod ishlari bo'yicha prorektori

Karimov Norboy G'aniyevich, i.f.d., prof., TDIU huzuridagi PKQTMO tarmoq markazi direktori

Hakimov Nazar Hakimovich, f.f.d. TDIU professor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor

Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Musyeva Shoira Azimovna SamDu IS instituti professori

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., Toshkent Arxitektura-qurilish universiteti katta o'qituvchisi

Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktaranti

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

Nomozova Qumri isoyevna GF universiteti dotsenti

Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), dotsent

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

## Ekspertlar kengashi:

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Imomqulov To'ilqin Burxonovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,

O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Взаимодействие реального и финансового сектора экономики в современных условиях.....	14
Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Зайнутдинова Умида Джалаевна	
Развитие исламских банковских продуктов в коммерческих банках.....	21
Иноярова Камола Фуркатовна	
Kreditlashda risklarni boshqarish usullaridan foydalanish.....	25
Abdullahayeva Sharbat, Abdullahayeva Nozima	
Korxonalarning tashqi iqtisodiy faoliyatdagi raqobatdoshligini ta'minlashda marketingdan foydalanish.....	31
Axmedov Ikrom Akramovich	
Hududlarda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning zamonaviy tahlili .....	38
Butaboyev Maxamadjon, Gaibnazarova Zumrat Talatovna	
Yashil iqtisodiyotga o'tishda xorijiy davlatlar tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari.....	43
Yavmutov Dilshod Shoyimardonkulovich	
Zamonaviy ekoshaharlar barpo etish va uni tatbiq etish zaruriyati.....	49
Zikrullayev Valixon G'aybullayevich	
Indian Festivals and Nature Conservation: Connecting People for Sustainability .....	54
Nigora Saidmuradova Aslamovna, Anil Kumar	
Financing clean energy projects in different ways .....	61
Botirov Azamat Axmedovich, Fayziyev Samandar Sobir ogl	
Теоретические основы развития социальной инфраструктуры.....	69
Алимова Муниса Юльчиева	
O'zbekistonda tadbirkorlik subyektlarining raqamli marketingdan foydalanish holati va rivojlanish tendensiyalari.....	73
Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich	
Aholiga bank xizmatlarini ko'rsatish tizimini takomillashtirish.....	83
Uskanov Eldor	
Investitsiya loyihalarini islom moliya instrumentlari orqali moliyalashtirish yo'llari .....	88
Haydarov O'rul Axmadovich	
"Yashil" iqtisodiyotga o'tishda esg omillar asosida investitsiya kiritishning o'rni va ahamiyati.....	95
Nosirov Egamqul Ismailovich	
"Enesses" MChJ da marketing muhitini tahlil qilish va takomillashtirish .....	102
Musyeva Shoira Azimovna	
Использование информационных и коммуникационных технологий в совместных образовательных программах: проблемы и решения.....	109
Ташева Севара Равшановна	
Iqtisodiy globallashuvning nazariy asoslari.....	113
Abduraxmonov Farkod Abdufarmonovich	
Sanoat korxonalari samaradorligini oshirishning nazariy-amaliy asoslari.....	119
Kursandov Komiljon Maxmatkulovich	
Fiskal siyosat va soliq to'lovchilar faoliyatini tartibga solishning nazariy masalalari .....	124
Isroilov Bohodir Ibragimovich, To'rayev Alijon Akmal o'g'li	
Bank daromadlarini oshirishda masofaviy bank xizmatlarini tutgan o'rni.....	130
Xudoyorov O. O.	
Elektron savdo korxonalarida buxgalteriya hisobini tashkil etish .....	134
Po'latov Xudoyberdi O'ktamovich	
Ekonometrik modellashtirish asosida mavsumiylikning turistik mahsulotlar ishlab chiqarishga ta'sirini kamaytirish usullari.....	137
Xamzayeva Dilfuza Samarova	
Yuridik shaxslar soliq yukining shakllanish omillari va uni optimallashtirish muammolari .....	143
Abduturopov Jasurbek Nozimjonovich	
Tadbirkorlik risklari tavsifi va tasniflashning nazariy masalalari .....	150
Bektemirov Abduxamid Abdumalikovich	
Urban farming .....	153
Ahmedova Ziyodahon Saydulloxon qizi, Askarov Hasanboy Holdorovich	
A Foreign Experience of Forming Small Business and Private Entrepreneurship Infrastructures (An Example of Usa).....	155
Kosimov Sardor Dilmurodovich, Akbarov Abdulkhamid Akmal ugli	

# MUNDARIJA CODERZHANI



Principal Protected Notes on the credit rating of National Bank of Uzbekistan .....	161
Abdug'aniyev Abdulaziz Alisher o'g'li	
Features and Challenges of Digital Transformations in the Service Sector .....	166
Kurbanova Maftuna Lazizovna	
Kichik biznes va tadbirkorlikning rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillar .....	172
Kurbanov Jasurbek Pozilovich	
Jamoat transport tizimini raqamli texnologiyalarni joriy etish va ulardan foydalanishning dolzarbligi .....	175
Kushakova Ma'mura Narimanovna	
Transport xizmatlari bozorida marketing faoliyatini mexanizmlarini rivojlanishining asosiy tamoyillari .....	178
Nosirov Javlonbek Jamoliddin o'g'li, Raxmatov Ziyodullo Nosirovich	
Financing clean energy projects in different ways .....	181
Botirov Azamat Axmedovich, Fayziyev Samandar Sobri ogl	
O'zbekistonning mehnat migratsiyasidagi hamkorligi haqida ba'zi mulohazalar (Qozog'iston va Rossiya misolida) .....	189
Azamatova Gulmira Bayirbekovna	
Assessment of management effectiveness in ensuring economic and financial stability .....	193
Akramova Aziza Abduvohidovna	
Международное сотрудничество Республики Узбекистан в сфере образования .....	198
Жамалова Гулнора Гуломовна, Айматова Фарида Хуразовна	
O'zbekistoning ekologik muammolariNI bartaraf etish va yashil iqtisodiyotga o'tish yo'nalishlari .....	204
Aliyev Azim Tolip o'g'li	
Экономическая безопасность и факторы влияющие на неё .....	207
Абдишукоров Шерзод Шавкат угли	
Qashqadaryo viloyatida tabiiy resurslardan foydalanish istiqbollari .....	213
Xo'janova Gulshoda Otamurodovna	
Raqamli marketing strategiyalarining raqamli iqtisodiyotda iste'molchilar xulq-atvoriga ta'sirini tahlil qilish .....	216
Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi	
O'zbekiston Respublikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini takomillashtirish .....	223
Xudayberganova Zarofat Zaxidovna	
O'zbekistonda kichik va o'rta biznesni rivojlantirishda ichki va tashqi muhit .....	229
Sayfullayev Ilhomjon Abduraxmonovich	
Buxgalteriya axborotining sifat tavsiiflari .....	235
Raxmatova Shaxnoza Shukurovna	
Роль и значение логистики в развитии коммерческой деятельности торговых предприятий .....	242
Маматкулова Шоира Джаполовна	
Uzum yetishtirishning tashkiliy-huquqiy munosabatlari va sohani rivojlantirish imkoniyatlari .....	247
Boltayev N. N.	
Tashqi savdo jarayonlarini tashkil qilishning nazariy uslubiy asoslari .....	251
Qurbanov A. U.	
Korxonalarda pul mablag'lari auditini takomillashtirish yo'llari .....	256
Karamatova Noiba Xusnitdinovna	
Kichik biznes subyektlarining raqobatbardoshligini o'ziga xos xususiyatlari .....	261
Axmedov Oybek Turgunpulatovich	
Агротуризм как источник дополнительного дохода для фермеров в самаркандской области .....	265
Анваров Нодир Аллаёрович, Назарова Раъно Рустамовна	
Tijorat banklari faoliyatida islomiy bank xizmatlarini rivojlantirish istiqbollari .....	274
Absamatov Askar Ergashovich	
Kichik biznes subyektlari faoliyatida mikromoliyaviy xizmatlar ko'rsatishning zamonaviy holati .....	279
Yusupov Abbosxon Aliyevich	
The Experience of The Japanese State in Increasing Investment Activity in Uzbekistan .....	285
Satoshi Sugahara, Ochilov Bobur	
Paxta-to'qimachilik klasterlarida sotish baholarining tahlili .....	292
Nazarova Maryam Sharipovna, Kazakova Zulayxo Saloxiddinovna	
Tadbirkorlik subyektlari eksportida raqamli platformalardan foydalanish strategiyalari .....	297
Mamasoatoval Dilshod Ravshanovich	
Tijorat banklarida xalqaro iqtisodiy sanksiyalar va eksportga taqiqlar bilan bog'liq risklarni baholash va kamaytirish matritsasining metodologiyasi .....	304
Keldiyorov Shohruh Ilyos o'g'li	
Sotish jarayonlari hisobini buxgalteriya hisobining xalqaro standartlari asosida takomillashtirish .....	308
Eshmuradov Ulug'bek Tashmuratovich	



Tijorat banklari faoliyatida transformatsiyalanish jarayonlarining asosiy yo'nalishlari.....	313
<b>Bekmurodov Abbas Amiriddinovich</b>	
Agroklasterlarda moliyaviy natijalar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish masalalari.....	318
<b>Alikulov Abdimo'min Ismatovich, Toshpulatov Jalil Baxodirovich</b>	
Tijorat banklarida investitsiya siyosatini amalga oshirishning muhim jihatlari.....	324
<b>Abiyev Davron Ilhomovich</b>	
Проблемы и решения при оптимизации финансового моделирования деятельности предприятия ....	331
<b>Юлдошева Гулноза Абдинабиевна</b>	
Hududiy iqtisodiy xavfsizlik va uning asosiy xususiyatlari.....	336
<b>Raximov E. N.</b>	
Boshqarish sifatining iqtisodiy mohiyati va uni rivojlantirish masalalari .....	343
<b>Shoyev Davronbek Axmadjonovich, Ahmadjonova Gulsanam</b>	
Важность данных о движении затрат для повышения эффективности управления предприятием.....	346
<b>Расурова Ш. Х.</b>	
Korxonalar daromadlariga ta'sir qiluvchi risklarning tahlili .....	351
<b>Sa'dullayev Oybek Turdiali o'g'li</b>	
Xalqaro standartlar asosida daromadlar hisobini tashkil etish.....	364
<b>Abdusaidov Sanjar Jaloliddin o'g'li</b>	
Выработка страховой системы защиты владельцев депозита.....	368
<b>Узакова Камола Бехзодовна</b>	
Обзор законодательных и регуляторных положений по введению и регулированию Исламской банковской деятельности в юрисдикции Республики Казахстан .....	372
<b>Ёркулов Умиджон</b>	
Перспективы развития производства и экспорта плодоовоощной продукции в Узбекистане.....	378
<b>Узганбаева Дилноза Тохтасиновна</b>	
Перспективы развития государственного управления высшим образованием в условиях функционирования рынка .....	382
<b>Умаров Диёр Равшанович</b>	
O'zbekiston moliya tizimida mahalliy moliyaning o'ziga xos xususiyatlari.....	388
<b>Turopova Nigora Xolmurod qizi</b>	
Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasi orqali aholini ish bilan bandligini ta'minlash istiqbollari.....	393
<b>Taylakova Dilafro'z Baymamatovna</b>	
Увеличение привлекательности инвестиций в туристической отрасли через стратегическое финансирование .....	399
<b>Хусниддинов Нуридин</b>	
Agrobiznesni innovatsion rivojlantirish loyihalarini moliyalashtirishning metodologik asoslari.....	402
<b>To'ychiyev Abduraxmon G'ofurovich</b>	
Virtual bank – kelib chiqishi va moliyaviy xizmatlar kelajagi.....	406
<b>Nabiyeva Feruza Odilovna</b>	
Проблемы и перспективы развития депозитных операций коммерческих банков Республики Узбекистан .....	411
<b>Холмираев Эльбек Бахтиерович</b>	
Smart-shartnomalar – raqamlı marketingning zamonaviy texnologiyalaridan biri sifatida .....	415
<b>Yahyoxonov N. B.</b>	
Banklarda depozit operatsiyalarini hisobini yuritish tartibi .....	420
<b>Mirzayeva Xilola Jaloliddin qizi</b>	
Kichik biznes korxonalariga xorijiy investitsiyalarini jalb qilishning iqtisodiy samaradorligi .....	424
<b>Mamanazarova N. J., Jamilova N. X.</b>	
Проблемы привлечения финансирования за счет корпоративных облигаций .....	429
<b>Рахмедова Мадинахон Нурсрат кизи</b>	
Формирование финансовой стратегии местных бюджетов .....	433
<b>Примова Н. И.</b>	
Xizmat ko'rsatish korxonalarini soliqqa tortishning dolzarb muammolari va ularning yechimlari .....	440
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
O'zbekistonda hududlar kesimida raqamlı iqtisodiyotning rivojlanish holati.....	445
<b>Uralov Baxtiyor Maxmudovich, Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich</b>	
Experience of Islamic financial organizations in CIS countries and opportunities to use it effectively in Uzbekistan .....	450
<b>Sattarova Dilfuza Dilshodbekovna</b>	
Qashqadaryo viloyati hududlarining vertikal o'sish holati va xususiyatlari .....	456
<b>Erkayeva Gulbaxor Panjiyevna, Raximova Madina Shuxrat qizi</b>	



Innovatsion o'sishga inson kapitali ta'sirining zamonaviy yondashuvlari.....	462
Ostanov Egamberdi, Ostanova Mashxura Egamberdiyevna	
Kapital bozorida institutsional investorlar sifatida sug'urta kompaniyalari ishtiroki .....	466
Omonov Sardor O'Imasovich	
Tadbirkorlik subyektlarining raqamli transformatsiyasining asosiy va muhim jihatlari.....	472
Nutfulloyev Tolib G'olib o'g'li	
Korxonalarda korporativ madaniyatni rivojlantirish asoslari.....	478
Sadikova Muslima Alisher qizi	
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari (MHXS)ga muvofiq moliyaviy hisobotlarni tuzish usullari.....	483
Sabirova Zaynab Qadambayeva	
Фондовые рынки и финансовая грамотность: путь к финансовому осознанию .....	488
Режаббаев Сарвар Умархонович	
Turistik korxonalarda yashil innovatsion mahsulotlar orqali samaradorlikni oshirish.....	491
Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	
Milliy kapital bozorida korporativ qimmatli qog'ozlar amaliyoti tahlili .....	497
Otaxonova Shohyora	
Aholining turmush farovonligini yashlashning ijtimoiy-iqtisodiy masalalari .....	502
Qobilova Shaxnoza	
Surxondaryo viloyatida sug'oriladigan yerlardan foydalanish holatining statistik tahlili .....	505
Sharifi Abdul Fatah	
Economic and Social Significance of Personnel Management in Manufacturing Enterprises: A Dual Dimension Analysis.....	512
Sarimsakov Baxtiyor Rahmonjanovich	
Samarqand viloyatida iste'mol tovarlar bozorining rivojlantirish istiqbollari .....	518
Usmanov Zayniddin Berdirasulovich	
Qurilish tashkilotlarida xodimlarning innovatsion faolligini oshirish yo'llari .....	523
Usmanov Ixom Achilovich	
Investitsiya jozibadorligini baholashning o'ziga xos jihatlari va metodlari .....	527
Uroqboyeva Farzuna Axmadjonovna	
Mamlakatning iqtisodiy rivojlanishida sanoat 4.0 ning roli: tahlil va natijalar .....	532
Xujaxonova Sitora Baxtiyor qizi	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida qishloq joylarda davlat xususiy sherikchilik asosida raqamli xizmatlarni takomillashtirish .....	537
Xalimov Shaxboz Xalimovich	
Kichik firmalar raqobatbardoshligini oshirishning mintaqaviy muammolari (Xorazm viloyati misolida).....	542
Vaisov Dilshod Ibodullayevich	
"Sam Antep Gilam" mchjda marketingni boshqarishni takomillashtirish yo'llari .....	549
Usmonova D. I.	
O'zbekistonda energetika korxonalari faoliyatida korporativ boshqaruvining baholash usullarini tahlili.....	555
Abduraxmonova Zarina Muysinjonovna	
Factors for the Development of The Industrial Sector of the Economy .....	559
Zakhidov Nodir Umidjanovich	
Mintaqa tumanlararo xo'jalik yurituvchi subyektlar qo'shma biznesini konvergent modeli .....	563
Yusupov Fayzulla Yakubovich	
Aholini biznesga jalb qilishda tijorat banklarining roli .....	567
Yaxshimuratova Xasiyat Xudaybergenovna	
Mahalliy gastronomik turizmni rivojlantirishda nazariy asoslar.....	571
Sultonov B. A.	
Organizational Factors Influencing Leadership Styles and Procurement Outcomes .....	575
Saidakhmedov Islomjon Uligbekovich	
Проблемы привлечения иностранных инвестиций в инновационном развитии экономики Узбекистана .....	580
Хамракулова О. Д., Халмурзаев М., Аликулов С. А.	
Tendenции развития жилищного строительства.....	585
Алиева Зилола Маматвалиевна	
Учет и анализ производственных затрат на предприятиях .....	589
Аделя Азаматовна Нематова, Ибрагимов Мансур Мардонович	
Meva-sabzavotchilik klasterlarini rivojlantirishda xorij tajribasi .....	592
Botirov Erkinjon Xayitovich	
Zamonaviy xizmat ko'rsatish bozori: xalqaro tendensiyalar va uy-joy fondi muammolari sarhisobi .....	598
Sanakulova Barnogul Rizakulovna, Berdiyeva Dilfuza Axatovna	



Роль рынка капитала в обеспечении макроэкономической стабильности Республики Узбекистан .....	605
Дадахранова Саида Махаммаджон кизи	
Iqtisodiyotning xususiy sektorida inson resurslarilarni moddiy rag'batlantirishni takomillashtirishda xorij tajribasi.....	608
Baxtiyorova Umida Ulug'bek qizi	
Korxonalarning investitsiya faolligini ta'minlashda soliqlarning rag'batlantiruvchi rolini oshirish xususiyatlari.....	613
Ilyasova Barno Axmadowna	
Dunyo davlatlari iqtisodiyotini rivojlantirishda investitsiyalarni jalg qilish tendensiyalari.....	618
Imomaliyeva Mohizoda, Raxmatullayev Lazizbek Nematullo o'g'li	
Особенности применения теории игр в задачах организационно-экономического механизма тепличного хозяйства .....	623
Дурманов Акмал Шаймарданович	
Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslar mohiyatini tavsiflovchi tushunchalar .....	628
Doniyorova Shaxnoza Doniyorovna	
Mikromoliyalash tashkilotlari faoliyatining operatsiyalar tahlili.....	633
Kamalov Shuxrat Kamalovich	
Temiryo'l transporti sanoat kompleksi korxonalarida ijtimoiy va mehnat munosabatlarini takomillashtirishning nazariy va uslubiy asoslari.....	637
Kadirova Sharofat Amonovna	
Qishloq xo'jalik korxonalarida xarajatlar hisobi va mahsulot tannarxini takomillashtirish masalalari .....	645
Yuldashev Sherali Xayitovich, Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich	
Анализ экологических факторов и их влияние на финансовую безопасность страны.....	650
Ёдгоров Сардорбек Самадович	
Superior directions, modern trends and prospects for the development of the financial market.....	655
Narziyeva Guzal Baxtiyorovna, Raximova Umida Rabbimovna	
Kichik biznesning eksport salohiyatini oshirishda jahon tajribasi .....	659
Kambarova Sh. M.	
Theory and practice of evaluation of capital assets in Uzbekistan.....	665
Usmonov Bunyod	
Xizmat ko'rsatish sohasini asosiy tarmoqlariga yo'naltirilgan global investitsiyalar holati va prognozini tahlili	668
Muxammadiyev Kamoliddin G'ulomiddinovich	
Методологические основы банковского кредитования и классификация факторов, влияющих на особенности получения кредитов .....	672
Каримова Азиза Махомадризоэвна	
Sanoat salohiyati va omillar unumdorligini iqtisodiy-statistik baholash usullari.....	676
Kasimov Azamat Abdukarimovich	
Цифровизация банков: риски и стратегии управления финансовыми активами в цифровой эпохе.....	682
Кодиров Бобур	
Davlat-xususiy sherikligi asosida iqtisodiyot tarmoqlarining investitsion salohiyatini oshirishning o'rta muddatga mo'ljallangan istibollari (O'zbekiston temiryo'llari AJ misolida) .....	689
Qodirov Jasurbek Sharofiddinovich	
Banklarda mummoli kreditlar bilan ishlash: samarali strategiya va yondashuvlar .....	696
Mirsaliyev Erkin Ergashevich	
Agrosanoat ishlab chiqarishining raqobatbardoshligini oshirish va uning innovatsion rivojlanish bilan o'zaro bog'liqligi .....	700
Dusmatov Begmuhammad Olimjonovich, Muxtorova Oydin Sayfiddin qizi	
Hududlar iqtisodiyotini oshirishda investitsiyalarning roli .....	707
Akishova Shaxnoza Davlet qizi	
Xizmat ko'rsatuvchi korxonalarning iqtisodiy salohiyatini shakllantirish mexanizmlari .....	712
Erdonov Muhammadamin Erdon o'gli, Ibragimov Shoxrux Baxtiyorovich, Ataqulov Jahongir Valijon ug'li	
Sug'urtada anderrayting xizmatini (ARDL) modeli tahlili asosida takomillashtirish .....	717
Mirzoyev Sayfullo Fayzulloyevich	
Роли банков в повышении привлекательности инвестиционной среды в Узбекистане.....	727
Насиров Дилшод Фарходович	
Пути улучшения инвестиционного климата в Республике Узбекистан .....	731
Нозимов Элдор Анварович, Санатиллоев Ферузшоҳ Бахтиёр угли	
Iqtisodiyot, atrof-muhit, jamiyat va madaniyat o'rtasidagi muvozanatga – obodonlashtirish xizmatlarining ta'siri .....	737
Norkulova Dilfuza Zoxidovna, Xayitov Jamshid Xolvoyevich	



Повышение эффективности депозитной политики в коммерческих банках.....	741
Нуриллаев Рахмат Ярашевич, Нуриллаев Шердил Жамолиддин угли	
Хо'jalik yurituvchi subyektlarda tovar-moddiy zaxiralar manbalari va ularni shakllantirish amaliyoti .....	747
Nurmanov Ulugbek Anorbayevich	
Yer rentasi mulkchilik munosabatlari rivojlanishning zaruriy sharti sifatida.....	752
Abdunazarov O.	
Формирование и развитие цифровой экономики (на примере российской федерации и Республики Узбекистан) .....	756
Ким П. В.	
Tijorat banklari korporativ boshqaruvida bank xizmatlari samaradorligini .....	760
Kudratov Sunnatulla Ropijanovich	
Tijorat banklari depozit siyosatining banklar resurs salohiyatini oshirishdagi roli .....	764
Jo'rayev Isroil Ibrohimovch	
Ways of Development of Electronic Commerce in Uzbekistan .....	770
Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li	
Hydro Energy as the Important Factor of the "Green Economy" .....	775
Isroilov Xusanboy Ibrohimjon o'g'li	
Navoiy viloyatida turizmni rivojlanterish .....	781
Isomiddinov Sherzod Sirojiddin o'g'li, Azamatova Nozima Jaxongirovna	
Mehnat resurslaridan foydalanan samaradorligi (Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida).....	784
Halimova Dilora Olimboyevna	
Davlat qimmatli qog'ozlari bo'yicha daromadlilik egri chizig'ini aniqlashning fiskal va monetar siyosatni muvofiqlashtirishdagi ahamiyati.....	787
Hakimov Hakimjon	
Intellektual mulknii boshqarish jarayonlarni o'rganishning nazariy muammolari.....	793
Tirkashyev Farhod Mahmudovich	
Sug'urta kompaniyalari va tijorat banklari integratsiyalashuv jarayonini zarurligi va ahamiyati.....	796
Xudoiberdiyeva Sadoqat Abdumannonova	
Роль Среднеазиатских коллекций в развитии музеев России .....	801
Абдуллаева Нигора Санжаровна	
Hududlarda inklyuziv turizmni rivojlanish muammolari va istiqbollari.....	804
Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li, Ibragimov Behruz Ravshan o'g'li	
Oliy ta'lim tizimida talabalar bilimini yuksaltirish jarayoni: muammolar va yechimlar .....	808
Hakimov Nazar Hakimovich, Vaxobova Marg'uba Abduxamidovna	
Yashil iqtisodiyot: mazmun mohiyati, nazariya va amaliyot .....	812
Yuldashev Mutallib Ibroximovich	
Samarqand viloyatida iste'mol tovarlar bozori tahlili .....	819
Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna	
"HAVAS COMFORT MEBEL" MChJda marketing xizmatini tashkillashtirish va uning samaradorligini oshirish yo'llari .....	823
Musyeva Shoira Azimovna	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini soliqlar vositasida rag'batlantirishning klassik nazariyalaridan foydalanan imkoniyatlari.....	831
To'xsanov Qudratillo Nozimovich	
Yoshlarning ish bilan bandligini ta'minlashning asosiy yo'nalishlari.....	837
Mamaraximov Bekzod Erkinovich	
Chakana bank xizmatlarini rivojlanterish hududlar barqaror rivojlanishining omili sifatida .....	841
Niyozov Zuxur Davronovich	
Raqamli texnologiyalar asosida oziq-ovqat ta'minoti zanjirini rivojlanterish omillari .....	845
Yusupov Muxiddin Soatovich	
O'zbekistonda korporativ kreditlash amaliyotini rivojlanterish orqali investitsiya jalb qilish imkoniyatlari.....	855
Asatullayev Alisher	
Davlat budgeti jarayonini takomillashtirish masalalari .....	860
Ataxanov Bekpo'lat Abdullayevich	
Особенности применения теории игр в задачах организационно-экономического механизма тепличного хозяйства .....	866
Дурманов Акмал Шаймарданович	
Yuridik shaxslar mol-mulkini soliqqa tortishni rivojlanterish yo'llari .....	872
Gadayev Jaxongir Muhammadi o'g'li	
Some Principle Issues in the Effective use of Budget Funds in Universities .....	876
Khairiddinov Sh. B.	
Directions of Using Negotiations in Keeping Peace and Ensuring Stability in Society .....	879
Kholdarov Fariza Tukhtabaevna	



Elektrotehnika sanoati korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan samarali foydalanish.....	883
<b>Mamayusupova Mashxura Sodiqovna</b>	
Elektron tijoratning zamonaviy iqtisodiyotga ta'sirini o'rganish va uni rivojlantirishning asosiy yo'nalishlarini aniqlash.....	887
<b>Maxmudov Lazizbek Ubaydullo o'g'li</b>	
Foreign Direct Investment and Electricity Consumption During Uzbekistan's Green Transition .....	896
<b>Nurbek Khalimjonov</b>	
Davlat-xususiy sherklik loyihibalarini qarz kapitali orqali moliyalashtirishni takomillashtirish.....	902
<b>Oblomuradov Narzullo Naimovich, Shavkatov Navruzbek Shavkatovich</b>	
Mol-mulk solig'ining soliqqa tortish tartibini takomillashtirish.....	910
<b>Poyonov Bobur Bekmurod o'g'li</b>	
Konfutsiychilik axloqiy negizlarida olamiy tartibot.....	916
<b>Ruzmatova Gulnoz Miraxrarovna</b>	
"Yashil iqtisodiyot" ni joriy etish istiqbollari .....	923
<b>Saloxov Sirojiddin Sadreddin o'g'li</b>	
Investitsiyaning iqtisodiy mohiyati va O'zbekiston iqtisodiyotida tutgan o'rni .....	928
<b>Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li</b>	
O'zbekiston qishloq hududlarida maishiy xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish .....	933
<b>Sharifov Shuhrat Saidahmadovich</b>	
Exploring Big Data Applications for Knowledge Management in Higher Education Administration.....	936
<b>Shakhzod Saydullaev</b>	
O'zbekiston sug'urta bozorida qayta sug'urta faoliyatini rivojlantirish istiqbollari.....	944
<b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>	
Ekologik turizmnинг turlari va uni tashkil etishda tabiiy resurslarning ahamiyati.....	950
<b>Soato Yusuf Xo'jayor o'g'li</b>	
Mamlakatga xorijiy investitsyalarni jalg etishda investitsion jozibadorlikni oshirish istiqbollari .....	954
<b>To'ilaganova Ruhsiona Farrux qizi</b>	
Raqamli iqtisodiyotga o'tish sharoitida maktabgacha ta'lim xizmatlarini holati.....	959
<b>Umurzakova Dilnoza Egamberdiyevna</b>	
Issues of Improving Production Cooperation in the Industry Network of Our Country .....	964
<b>Komidov Mirodiljon Xasanboy o'g'li</b>	
Foydaning soliq obyekti sifatida shakllantirish zaruriyati.....	971
<b>Yo'idasheva Mohiraxon Ochestva</b>	
O'zbekistonda energetika korxonalarini faoliyatida korporativ boshqaruvining baholash usullarini tahlili.....	975
<b>Abduraxmonova Zarina Muysinjonovna</b>	
Soliq organlari va soliq to'lovchilar o'rtasidagi munosabatlarning yangi tizimi sharoitida soliq nazorati .....	980
<b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>	
"Ijtimoiy himoya yagona reyestri" axborot tizimining aholini ijtimoiy himoya qilishdagi o'rni .....	984
<b>Aliyev Ma'ruf Komiljon o'g'li</b>	
O'zbekistonda sug'urta kompaniyalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlash yo'nalishlari.....	991
<b>Baxriyev Dilshod Rizvonkulovich</b>	
Анализ влияния цифровой экономики на эффективность налоговых органов .....	996
<b>Бобомуротова Манзура Панжи кизи</b>	
Tadbirkorlik muhitini yaxshilash orqali kambag'allikni qisqartirish va aholi daromadlarini oshirishning iqtisodiy-ijtimoiy ahamiyati.....	1000
<b>Irmatova Lola</b>	
Korxonalarda pul mablag'lari auditini takomillashtirish yo'llari.....	1005
<b>Karamatova Noiba Xusnitdinovna</b>	
Hududlarda inkiyuziv turizmni rivojlanish muammolari va istiqbollari.....	1010
<b>Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li, Ibragimov Behruz Ravshan o'g'li</b>	
Yashil iqtisodiyotga o'tish ekologik barqarorlikning muhim omilidir .....	1014
<b>Yuldashev Farhodbek Abdumutalibovich</b>	
Strategik boshqaruv hisobini tashkil etish asoslari va tamoyillarini takomillashtirish.....	1017
<b>Pardayeva Shahnoza Abdinabiyevna</b>	
Faktorysiz rivojlanishni qurishda korxonalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlash.....	1022
<b>Пулатова Сурайё Юлдашевна</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida oilaviy korxonalarining xizmatlar ko'rsatish sohasidagi o'rni va funksiyalari.....	1026
<b>Tog'ayeva Dilnoza Azamatovna</b>	
Совершенствование методологии исследования демографических процессов .....	1031
<b>Тула Нодирбек Баходир угли</b>	
Инновационные технологии в сфере страхование.....	1037
<b>Хайдарова Нигинахон Шухрат кизи</b>	



Iqtisodiyotni innovatsion isloh qilish sharoitida yer hisobini yuritishning ahamiyati.....	1042
Hojiyev Qo'chqor Mamadiyorovich	
Qattiq maishiy chiqindilarni utilizatsiya qilish orqali qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan keng foydalanishni takomillashtirish.....	1047
Sherqulov Nodir Erkin o'g'li	
Mirrovyi opyt ispolzovaniya denegnykh i natyralnykh transferov v sozialnom obespechenii....	1052
Gulnоза Тохировна Самиева	
Davlat xaridlarini amalgalash oshirish orqali raqobatni rivojlantirish yo'llari.....	1057
Majidov Nizomjon	
Raqamli iqtisodiyot davrida kontent marketingdan foydalanish va uning bosqichlari .....	1064
Tohirjonov Ahmadjon Tohirjon o'g'li, Ergashxodjayeva Shaxnoza Djasurovna	
Aksiyadorlik jamiyatlari kapitalini shakllantirish manbalari va usullarini takomillashtirish.....	1070
Norqulov Mirsaid Tulqin o'g'li	
Qishloq xo'jaligi sohasida investitsion jozibadorlikni oshirish zaruriyati .....	1075
Badalov Jamshid Jamolovich	
Foya solig'i tushumi va uning O'zbekiston soliq-budget tizimidagi ahamiyati.....	1080
Shirinov Sabir Erkinovich	
O'zbekistonda davlat korxonalari aksiyalarini moliya bozorlarida sotishni jadallashtirish yo'nalishlari .....	1084
Anvar Eshmatov	
Baliqchilik xo'jaliklarida xodimlar bilan hisob-kitoblar hisobining tashkiliy va uslubiy jihatlari.....	1088
Ametova Nasiba Danilovna	
Tijorat banklari tomonidan eksportiyor korxonalarning kreditlash amaliyotini takomillashtirish .....	1092
Bayjanova Gozzal Sarsengaliyevna	
Digital Transformation of Tax Systems.....	1096
Boburjon Turanboyev Qodirjon o'g'li, Musabekov Sherali Nazarali o'g'li	
Yangi O'zbekistonda xotin-qizlarning ijtimoiy-iqtisodiy faolligini oshirish yo'nalishlari .....	1101
Raxmonova Aziza Tolibovna	
Transitioning to a Green Economy and Implementing Sustainable Technological Changes in Uzbekistan.....	1106
Umarov Elshod G'ulom o'g'li	
Texnik yo'nalishdagi oliy ta'lim muassasalari daromadlari tarkibi va ularning o'ziga xos jihatlari .....	1112
Yuldashev Elmurod Abdujalil o'g'li	
Совершенствование системы профессионального управления жилищно-коммунальным хозяйством Узбекистана .....	1116
Ikromova Xanifa Odilovna	
Sanoat korxonalarini kreditlash amaliyotining zamonaviy holati.....	1121
Kamalova Jamila	
O'zbekistonda davlat ishtirokidagi korxonalarning huquqiy maqomi va ularni isloh qilishning istiqbollari ....	1125
Qahhorov Azizjon Ahror o'g'li	
Nodavlat notijorat tashkilotlari mablag'lari va ulardan foydalanish to'g'risidagi bajarilishlarga oid hisobotni tuzish va taqdim etish tartibi .....	1131
Ne'matov Oybek Ismatullayevich	
Predpriyatiye avtomobilnoy promyshlennosti kak ob'yekt realizatsii konsepcii ustoychivogo razvitiya .....	1136
Tuychiyev Komiljon Lazizovich	
Tijorat banklari aktivlari diversifikatsiyasining nazariy ahamiyati .....	1143
Oktamova Nozima Narzulla qizi	
Tijorat banklarida yangi masofaviy bank xizmat turlarini rivojlantirish .....	1146
Umarov Abdulquddus Abdulkhatovich	
Nekotorye voprosy ekonometricheskoy otsenki CES - funktsii i ikh prakticheskoe primenenie v ekonomicheskikh zadachakh .....	1151
Shadiyeva Gulnora Mardievna, Usmanov Farzod Shoixruhovich	
Ispolzovaniye iskusstvennogo intellektu v sportivnoy industrii.....	1158
Usmanova Dilfuzaxon Ibrohimovna	
The Role and Significance of Internal Audit as an Effective System of Internal Control in Business Entities ....	1163
Po'latov Sherzodbek Oybek o'g'li, Farmonov Ilhomjon Iqboljon o'g'li	
Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirishda investitsiyalardan foydalanishni takomillashtirish (Andijon viloyati misolida) .....	1168
Kolmatov Sanjarbek Xojimamatovich	
O'zbekiston temir yo'l transport tizimi rivojlanishining asosiy ko'rsatkichlari .....	1174
Qilichev Umid Ibadullayevich	
Hozirgi kunda O'zbekiston Respublikasi sharoitida raqamli banklar resurslarini oshirish chorralari .....	1181
Xamraqulova Gulnozaxon Faxriddin qizi	



O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari kredit foiz stavkasini muvofiqlashtirish masalalari .....	1185
<b>Jumayev Muzaffar Mahmud o'g'li</b>	
O'zbekistonda Islom banklari faoliyatini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati .....	1191
<b>Vasiyev Alisher Samiyevich, Sayfullayev Sirojiddin Soli o'g'li</b>	
Islom iqtisodiyotining mohiyati.....	1197
<b>Sayfullayev Sirojiddin Soli o'g'li</b>	
Budget mablag'larini taqsimlanishi va maqsadli sarflanishida inson kapitalidan foydalanish va jamoatchilik nazoratining samaradorligi .....	1201
<b>G'ofurov Bekzod Fayzulla o'g'li</b>	
Maxsus iqtisodiy zonalar investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishda tarif va notarif mexanizmlaridan foydalanish imkoniyatlari .....	1207
<b>Ja'sur Umirzoqov Artiqboy o'g'li</b>	
Перспективное развитие промышленной кооперации между странами .....	1212
<b>Назарова Раъно Рустамовна, Жартай Жанибек Маратулы</b>	
Soliqlar yig'iluvchanligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar .....	1218
<b>Berdieva Uguloy Abduraxmanova</b>	
Ta'lim sifatini ta'minlash olivy ta'lim xizmatlari bozorini rivojlantirishning asosiy omili.....	1222
<b>Nematov Inatillo Ubaydullayevich</b>	
Aholiga ko'rsatiladigan bank xizmatlarini takomillashtirish.....	1228
<b>Umurzakova Adiba Ochilovna</b>	
Tijorat banklari resurslari shakllanishining manbalari va yo'llari.....	1232
<b>Raxmanov Ilhom Xurramovich</b>	
Факторы развития культурного туризма в Узбекистане .....	1238
<b>Пулатова Сурайё Юлдашевна</b>	
Пути эффективного использования внутренних инвестиций в национальной экономике.....	1242
<b>Рафиева Зарина Хусановна</b>	
Development of the Country's Economy Through the Development of the Stock Market in Developing Countries .....	1246
<b>Akhmedov Doniyorbek</b>	
O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotini rivojlanishi va uning asosiy yo'nalishlari.....	1250
<b>Azizova Manzura Ibragimovna</b>	
The theoretical importance of product cost reduction in industrial production.....	1254
<b>Dilfuza Baxramovna Safarova</b>	
Fond bozorlarining tashkil etilishi va rivojlanish tendensiyalari.....	1261
<b>Shamsiyev O'ktam Sayfitdinovich</b>	
Mamlakatda davlat tibbiyot muassasalarining tutgan o'rni va ularni rivojlantirish yo'nalishlari.....	1266
<b>Sultonova Mushtariy Abdulabbosovna</b>	
Obligatsiyalar bozorida banklarning ishtiropi va ahamiyati.....	1272
<b>Kushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li</b>	
Milliy iqtisodiyotimizda investitsiya portfelini shakllantirishning nazariy asoslari .....	1277
<b>Ibragimov Gafurjan Axmetovich</b>	
Kompaniyalarning tashqi savdo faoliyatini moliyalashtirishning nazariy asoslari va xorij tajribasi.....	1282
<b>Ibragimov Mansur Axmedovich</b>	
Mahalliy budgetlar daromadlari ijrosining samaradorligini oshirish masalalari (Jizzax viloyati misolida).....	1286
<b>Mamayusupov Omonulla Mamatqulovich</b>	
Ключевые факторы успеха в мотивации и управлении проектными командами.....	1295
<b>Мансурова Севара Мансуровна</b>	
Mehmonxona biznesida CRM tizim xizmatlarini loyihalash .....	1298
<b>Ishanxodjayeva Dilfuza Erkinovna</b>	
Внедрение цифровой трансформации высших учебных заведений.....	1302
<b>Кучаров Аброр Сабиржанович, Абдурахмонов Абдумалик Абдурашидович, Набиева Нилуфар Наби қизи</b>	
Mamlakatimizda masofaviy bank xizmatlarini ko'rsatuvchi tizimning rivojlanish tendensiyasi .....	1310
<b>Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi</b>	
Tadbirkorlik subyektlarini moliyaviy qo'llab-quvvatlashning nazariy asoslari.....	1319
<b>Davronov Saxobiddin Faxriddinovich</b>	
O'zbekistonda suv zaxiralardan foydalanishning retrospektiv tahlili .....	1324
<b>Axmedov Sayfullu Normatovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot rivojlanishida to'lov tizimlarining o'rni .....	1334
<b>Ismailov Xusanboy Mahammadqosim o'g'li, Rizayev Anvar Baxtiyorovich</b>	
Fostering Entrepreneurship and Enhancing Women's Employment: The Uzbekistan Perspective .....	1338
<b>Kholiyorova Shokhista</b>	



Zamonaviy soliq tizimlarining amal qilish xususiyatlari .....	1341
Taniyev Ahmadjon Bahromovich	
Mamlakatimizda tijorat banklarini tashkil etishning huquqiy asoslari .....	1347
Masharipov Maxmud Bekturdiyevich	
Mamlakat iqtisodiyotining samarali rivojlanishida hayot sug'urtasining o'rni .....	1352
O. Jono'zoqov	
Sanoatda resurs tejamkorligini ta'minlash orqali barqaror rivojlanishga erishish .....	1358
Ergashev Sanjarbek Sobirjon o'g'li	
Southeast Asia's Green Economy and Environmental Taxation .....	1364
Fayzieva Nargiza Rabimovna	
Tijorat banklari biznesini boshqarishning asosiy yo'nalishlari va tahlili.....	1371
Raxmatov Azizjon Jaloliddinovich	
O'zbekiston Respublikasida islom banklarini tashkil etishda xorij tajribasining o'rni .....	1375
Yo'idosheva Iroda Ibodulla qizi	
Baliqchilik tarmog'ida samaradorlikni baholash masalalari .....	1380
Fayziyev Oybek Raximovich, Aitimbetov Amirbek Koishibekovich	
Qishloq xo'jaligida innovatsion iqtisodiyotni rivojlantirishning huquqiy-iqtisodiy asoslari va davlat siyosati .	1389
Xalikov Suyun Ravshanovich	
O'zbekiston Respublikasi hududlari ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga ilmiy yondashuvlar .....	1394
Mullabayev Baxtiyarjon Bulturbayevich	
O'zbekistonda davlat-xususiy sherikchilik loyihibalarida islomiy moliyalashtirish konsepsiyasini asoslash va joriy etish.....	1401
Zayniddinov Ruhiddin Xusniddin o'g'li	
Korxonalar faoliyatini ifodalovchi umumiy ko'rsatkichlar asosida reytingni aniqlash .....	1411
Maxkamboyev Komil Abdulkakovich	
Dorivor o'simliklarni yetishtirish va qayta ishlashda klaster-kooperatsiya tizimi samaradorligini oshirish masalalar .....	1416
Xo'jaqulova Nigora Rustamovna	
Kimyo tolalari asosida to'qimachilik sanoatini diversifikatsiyalash.....	1424
Raximov Furqat Jalolovich	
Xorijiy investitsiyalarni jaib qilish orqali mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish istiqbollari .....	1431
Alimbayeva Sevara Alimbayevna	
O'zbekistonda islom banklarini tashkil etish zaruriyati va rivojlantirish imkoniyatlari .....	1437
Yo'idosheva Iroda Ibodulla qizi	
Yalpi sug'urta mukofoti hajmiga ta'sir etuvchi omillar asosida sug'urta bozorini ekonometrik tahlili.....	1441
Mirzayev Bobur Soyibjonovich	
Biznesni tugatishning yakuniy bosqichi: tashkiliy-uslubiy ta'minotini takomillashtirish .....	1448
Davletov Ikram Raximberganovich	
Обеспечение безопасности продуктов питания в меняющемся мире .....	1452
Нуриллаев Рахмат Ярашевич	
Turizm infratuzilmasini rivojlantirishda klasterlash imkoniyatlardan foydalanish .....	1458
Mavlanov G'olib	
Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirish yo'liga o'tkazish sharoitida "yashil" sanoat siyosatini amalga oshirish xususiyatlari .....	1464
Fayzullayev Jonibek Negmatullayevich, Umarov Oqil Omiljonovich	
Метод проектов как одно из условия успешного формирования антикоррупционной компетенции студентов высшей школы .....	1470
Мохоров Дмитрий Анатольевич	
Mehnat migratsiyasi jarayonlarini tartibga solishning xalqaro huquqiy asoslari va institutlari .....	1476
Askarov Zoxidjon Sadiqjanovich	
Tijorat banklarining moliyaviy barqarorligini mustahkamlash va ta'minlash yo'llari .....	1481
Abdusalamov Olimjon Eshmirzayevich	
Marketing Mix, Retail Trade, Material Environment in Marketing .....	1485
Egamberdiyev Muzaffar	
Davlat tomonidan aholi bandligini tartibga solish ilmiy konsepsiyaning evolyutsiyasi .....	1489
Ismoilov Azizbek	
Significance of Investment Activity in Tourism and its Development.....	1493
Utkirjan Akhmedov	
Корпоративные структуры и их влияние на развитие учета и отчетности .....	1498
Хайдарова Дилдора Жахонгир кизи	
Происхождение и роль социального сельского хозяйства в современной экономике .....	1506
Эгамбердиев Хумоюн Хамрокулович	
Анализ конкурентной среды: примеры, методы и этапы .....	1512
Садикова Раъно Абдуллаевна	



Milliy iqtisodiyotga jalb qilingan investitsiyalarning tahlili .....	1518
<b>Djalilov Dostonbek Abduaizovich</b>	
Исследование методов бетонной смеси.....	1524
<b>Шарипова Мадина Конгратбаевна</b>	
Oilaviy biznesni boshqaruv tuzilmasi .....	1532
<b>Toshpo'latov Murodulla Sobirjon o'g'li</b>	
Strategies for Advancing Green Construction:	
The Influence of Business Investment in Research and Development.....	1537
<b>Gulsarakhon Muhammadyoqub kizi Ostonakulova</b>	
Kichik tadbirkorlik faoliyatini samarali yuritishning asosiy shart va tamoyillari .....	1545
<b>Vaxabov Asadullo Ubaydullo o'g'li</b>	
Оптимизация корпоративного управления через сбалансированное финансовое стратегирование.....	1549
<b>Ахмедов Дишод Турсункулович</b>	
Milliy iqtisodiyotning o'sishida agroklasterlarni shakllantirish va samaradorligini oshirish hamda innovatsion infratuzilmani rivojlantirish.....	1553
<b>Dusmatov Begmuhammad Olimjonovich</b>	
Improving the Efficiency of the Organization Through the use of Innovative Models of Personnel Management.....	1559
<b>Bahodurova Sulhiya Azizhojaevna, Ahmedov Usmonjon Khaidarjonovich, Li Marina Rudolfovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b>	
Факторы влияющие на экономический рост в развитии экономики Нового Узбекистана .....	1569
<b>Мамедов Хусан, Хамраев Олимжон Яхшибоевич</b>	
Sug'urta bozori bo'yicha risklarni baholash va obyektni sug'urtaga qabul qilishda anderryting xizmatining tutgan o'rni.....	1576
<b>Sayfulllo Mirzoyev</b>	
Klaster korxonalar faoliyatini takomillashtirishda soliq yukini yengillashtirilishi.....	1581
<b>Jabbarov Mashrab Ismoil o'g'li</b>	
Xo'jalik yuritishning tashkiliy-huquqiy shakllarining asosiy belgi va xususiyatlari .....	1586
<b>Vaxabov Asadullo Ubaydullo o'g'li</b>	
Kichik biznes subyektlarini qo'llab-quvvatlash tizimi samaradorligini baholash.....	1589
<b>Vahobov Davron Abdujalolovich</b>	
Globallashuv jarayonlarini chuqurlashuvi davrida xalqaro turizmni rivojlanishi.....	1597
<b>Abdulxakimov Zuxrali Tursunaliyevich</b>	
Bandlikni taminlashda bo'sh ish o'rinalarini yaratish.....	1602
<b>Rajabboyev Muzaffar Erkaboyevich</b>	
Theoretical foundations of authenticity in leadership .....	1605
<b>Esanova Shohida Utkirovna</b>	
Masofaviy ta'limiň tashkil etishda yuzaga keladigan muammolar va ularni bartaraf etish yo'llari .....	1611
<b>Normurodov Akmal Muhiddin o'g'li</b>	
O'zbekiston turizmining barqaror rivojlanishida shoping turizmining ahamiyati .....	1616
<b>Fayyoza Xalimova Nafasovana</b>	
Mintaqada turizm sohasini rivojlantirish istiqbollari.....	1619
<b>Isomiddinov Inomjon Qurvonali o'g'li</b>	
Iqtisodiy-matematik usullar asosida sanoat korxonalarining investitsiyalari samaradorligini oshirish yo'llari .....	1625
<b>Eshqo'ziyev Oxunjon Oybek o'g'li</b>	
Yashirin iqtisodiyotga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning ilg'or xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	1630
<b>Raxmonov Lochin To'xtamishovich</b>	
Tijorat banklari iqtisodiy ko'rsatkichlarining o'zgarishini fond bozoridagi aksiyalar narxiga ta'siri tahlili .....	1636
<b>Yuldasheva Manzura Ollashkurovna</b>	
Методические аспекты обеспечение исчисления себестоимости продукции плодоводства и его совершенствование .....	1646
<b>Турсункулова Гулчирой Бурхановна, Мавлянова Дилобар Махкамовна</b>	
Устойчивое развитие компаний энергетической отрасли в узбекистане через совершенствование методологии управленческого учета в финансовом менеджменте.....	1653
<b>Глазова Марина Викторовна</b>	
Broad attraction of investments and increase their attractiveness on the basis of diversification of small business activities.....	1658
<b>Otajanov Umid Abdullayevich</b>	
Mehnat resurslarining o'zgarishi bo'yicha O'zbekiston Respublikasining yashirin iqtisodiyotini baholash.....	1663
<b>Bayxonov Baxodirjon Tursunbayevich</b>	



Oziq-ovqat bozori shakllanishi va rivojlanishining nazariy asoslari.....	1667
<b>Abduraxmonov Adxamjon Sultonboyevich</b>	
Transmission mexanizm foiz kanalining metodologik asoslari.....	1673
<b>Absalamov Akram Tolliboyevich</b>	
Zamonaviy sharoitda mintaqaviy iqtisodiy siyosatni shakllantirishning konseptual modeli .....	1679
<b>Madraximov Kaxramon Egamberganovich</b>	
Biznes tuzilmasi uchun xodimlarning innovatsion rivojlanishini diversifikatsiya qilish .....	1684
<b>Matyoqubova Dilfuza Olimboevna</b>	
Raqamli texnologiyalarni tijorat banklari amaliyotiga joriy etish va ular asosida bank mahsulot hamda xizmatlaridan foydalanish.....	1689
<b>Erdonayev Aliqul Xalimovich</b>	



# RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNI TIJORAT BANKLARI AMALIYOTIGA JORIY ETISH VA ULAR ASOSIDA BANK MAHSULOT HAMDA XIZMATLARIDAN FOYDALANISH



**Erdonayev Alikul Xalimovich**

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada tijorat banklari faoliyatida raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayonlari, ularning bank mahsulotlari va xizmatlarining sifatini oshirishdagi o'rni, mijozlar ehtiyojlarini qondirishdagi ahamiyati hamda banklar raqobatbardoshligini kuchaytirishdagi roli tahlil qilinadi. V.R. Kaytarov tomonidan taklif etilgan bosqichli transformatsiya modeli asosida bank tizimining raqamli evolyutsiyasi bosqichma-bosqich ko'rib chiqiladi. Shuningdek, mobil va internet-banking xizmatlarining kengayishi orqali mijozlarga taqdim etilayotgan imkoniyatlar yoritiladi.

**Kalit so'zlar:** raqamli texnologiyalar, tijorat banklari, raqamli transformatsiya, mobil banking, internet-banking, bank mahsulotlari, mijozga yo'naltirilgan xizmatlar.

**Abstract:** This article explores the implementation of digital technologies in the activities of commercial banks, highlighting their impact on improving the quality of banking products and services, addressing customer needs, and enhancing banks' competitiveness. The study examines the phased digital transformation model proposed by V.R. Kaytarov, analyzing the stages of digital evolution in the banking sector. It also discusses how mobile and internet banking services expand customer access and improve service delivery.

**Key words:** digital technologies, commercial banks, digital transformation, mobile banking, internet banking, banking products, customer-oriented services.

**Аннотация:** В статье рассматриваются процессы внедрения цифровых технологий в деятельность коммерческих банков, их роль в повышении качества банковских продуктов и услуг, а также значение для удовлетворения потребностей клиентов и повышения конкурентоспособности банков. На основе модели поэтапной трансформации, предложенной В.Р. Кайтаровым, проанализированы стадии цифровой эволюции банковского сектора. Особое внимание уделено расширению возможностей клиентов благодаря развитию мобильного и интернет-банкинга.

**Ключевые слова:** цифровые технологии, коммерческие банки, цифровая трансформация, мобильный банкинг, интернет-банкинг, банковские продукты, клиентоориентированные услуги.

## KIRISH

So'nggi yillarda global miqyosda raqamli texnologiyalarning iqtisodiy hayotga chuqur kirib borishi moliyaviy institutlar, xususan, tijorat banklari faoliyatini tubdan o'zgartirmoqda. Axborot-kommunikatsiya texnologiyalarining jadal rivojlanishi, mijozlarning yangi turdag'i xizmatlarga bo'lgan talabi, shuningdek, banklar o'rtasidagi kuchayib borayotgan raqobat ularni innovatsion yechimlarni joriy etishga undamoqda. Raqamli texnologiyalar yordamida banklar o'z xizmatlarini masofaviy, avtomatlashtirilgan va interaktiv shaklda taqdim etish imkoniyatiga ega bo'lib, bu esa ularning samaradorligi va mijozlar ehtiyojiga moslashuvchanligini sezilarli darajada oshirmoqda.



O'zbekiston bank tizimi ham raqamli iqtisodiyot talablariga mos ravishda faol transformatsiya jarayonini boshdan kechirmoqda. Internet-banking, mobil ilovalar, raqamli to'lov tizimlari va sun'iy intellekt asosidagi xizmatlar joriy etilayotgani bank ish yuritishining an'anaviy shakllarini bosqichma-bosqich o'zgartirmoqda. Bu holat tijorat banklarining mijozlar bilan aloqalarini mustahkamlash, xizmat ko'rsatish sifatini oshirish va yangi moliyaviy mahsulotlar yaratish orqali raqobatbardoshligini ta'minlashga xizmat qilmoqda.

Mazkur maqolada tijorat banklari faoliyatida raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayonlari, ularning bank mahsulotlari va xizmatlariga ta'siri, shuningdek, ushbu jarayonning samaradorlik ko'rsatkichlari tahlil qilinadi. Tadqiqotda milliy va xorijiy tajribalar asosida bank tizimining raqamli transformatsiyasi bosqichlari, imkoniyatlari va dolzarb muammolari o'rganiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Tijorat banklarida raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayonlari zamonaviy moliya tizimining muhim tadqiqot yo'nalishiga aylangan. So'nggi yillarda xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlar ushbu masala yuzasidan qator izlanishlar olib bormoqda. A.V. Babkin tomonidan raqamli transformatsyaning nazariy asoslari hamda bank sektorida uning strategik funksiyalari atroficha o'rganilgan. Muallif o'zining 2021-yildagi ilmiy ishida raqamli texnologiyalarni joriy etish faqat texnik yangilanish emas, balki bank ish yuritish jarayonlarining tubdan qayta ko'rib chiqilishini nazarda tutishini ta'kidlaydi. Bu yondashuv bank mahsulotlarining sifati va tezkorligi oshishini, mijozlar ehtiyojiga moslashuvchan xizmatlar paydo bo'lishini ta'minlaydi.

Shuningdek, A.L. Gaponenko 2020-yilda chop etilgan tadqiqotida raqamli iqtisodiyot sharoitida moliyaviy xizmatlar sohasi qanday evrilayotganini tahlil qilgan. U sun'iy intellekt, katta hajmdagi ma'lumotlar (big data), blokcheyn texnologiyalari bank faoliyatining o'zgarishida hal qiluvchi rol o'ynayotganini ta'kidlaydi. Ayniqsa, mijozga yo'naltirilgan xizmatlar konsepsiyasining kengayishi va individual yondashuvni axborot texnologiyalari orqali amalga oshirish imkoniyati zamonaviy bank tizimi uchun muhim ustuvorliklardan biridir.

Mahalliy mualliflar orasida A. Qodirov tijorat banklarida raqamli texnologiyalarni joriy etish bosqichlarini tizimli tahlil qilgan. U 2022-yilda chop etgan asarida O'zbekiston sharoitida raqamli bank xizmatlarini tatbiq etish, regulyator siyosatining roli, xodimlar malakasini oshirish va texnologik infratuzilmani modernizatsiya qilish masalalariga alohida to'xtalgan. Uning fikricha, raqamli platformalar orqali xizmat ko'rsatish modeli banklarning transformatsion salohiyatini oshiradi hamda global raqobatda barqaror pozitsiyani ta'minlaydi.

Z.A. Sattorova tomonidan olib borilgan tadqiqotlar esa bank-mijoz munosabatlarning zamonaviy shakllanishiga qaratilgan. U 2023-yilda nashr etilgan ilmiy ishida raqamli banking xizmatlari, ularning ergonomikasi, xavfsizlik darajasi va xizmat ko'rsatish qulayligining bank xizmatlari sifati bilan bevosita bog'liqligini asoslab bergen. Mijozlar bilan doimiy raqamli aloqaning o'rnatilishi, ularning moliyaviy ehtiyojlarini tezda bashorat qilish imkoniyati raqamli transformatsyaning eng muhim jihatlaridan biri sifatida talqin etilgan.

Shuningdek, B.V. Lesnikov raqamli transformatsiya jarayonida moliyaviy institutsional muhit va regulyator yondashuvlar evolyutsiyasiga e'tibor qaratgan. U 2021-yilda chop etgan asarida banklarda xizmatlar differensialligi, operatsion xavflarning kamayishi va foydalanuvchi tajribasining sezilarli yaxshilanishi raqamlashtirish samarasini ko'rsatgan. Shu bilan birga, raqamli infratuzilmaga investitsiyalarning iqtisodiy nafliliqi va ularning o'zini oqlash muddati ham alohida o'rganilgan.

Xulosa qilib aytganda, yuqoridaq olimlar tomonidan olib borilgan tadqiqotlar raqamli transformatsiya jarayonining ko'p qirrali ekanini ko'rsatadi. Bank mahsulotlari va xizmatlarining sifati, tezkorligi, qulayligi va xavfsizligi raqamli texnologiyalar orqali yangi bosqichga ko'tarilmoqda. Bu holat tijorat banklarining raqobatbardoshligini oshirish, mijozlar ehtiyojiga tez javob berish va moliyaviy barqarorlikni ta'minlash uchun zarur shartga aylanmoqda.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda ma'lumotlar banklarning rasmiy hisobotlari, Markaziy bank statistik ko'rsatkichlari, shuningdek, ilg'or xorijiy tajribalarni o'rganish orqali yig'ildi. Olingan ma'lumotlar taqqoslash, trend tahlili va tizimli yondashuv asosida tahlil qilinib, tijorat banklarida raqamli texnologiyalarni joriy etish jarayonining samaradorligi baholandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Raqamli iqtisodiyot – bu alohida iqtisodiy sektor emas, balki barcha sohalarda axborot texnologiyalaridan faol foydalanshni nazarda tutuvchi yangi iqtisodiy tizimdir. Unda asosiy resurslar moddiy aktivlar emas, balki qayta ishlanadigan va uzatiladigan axborot hamda ma'lumotlar hisoblanadi. Uning asosiy xususiyatlari quyidagilarni o'z ichiga oladi:



1. Axborot resurslari ustuvorligi – raqamli iqtisodiyotda ma'lumotlar asosiy aktiv hisoblanadi. Ularni yig'ish, qayta ishlash va tahlil qilish iqtisodiy jarayonlarning samaradorligini oshirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

2. Texnologiyalardan keng foydalanish – barcha ishbilarmonlik jarayonlari va xizmatlarda raqamli platformalar hamda axborot tizimlari faol qo'llanadi.

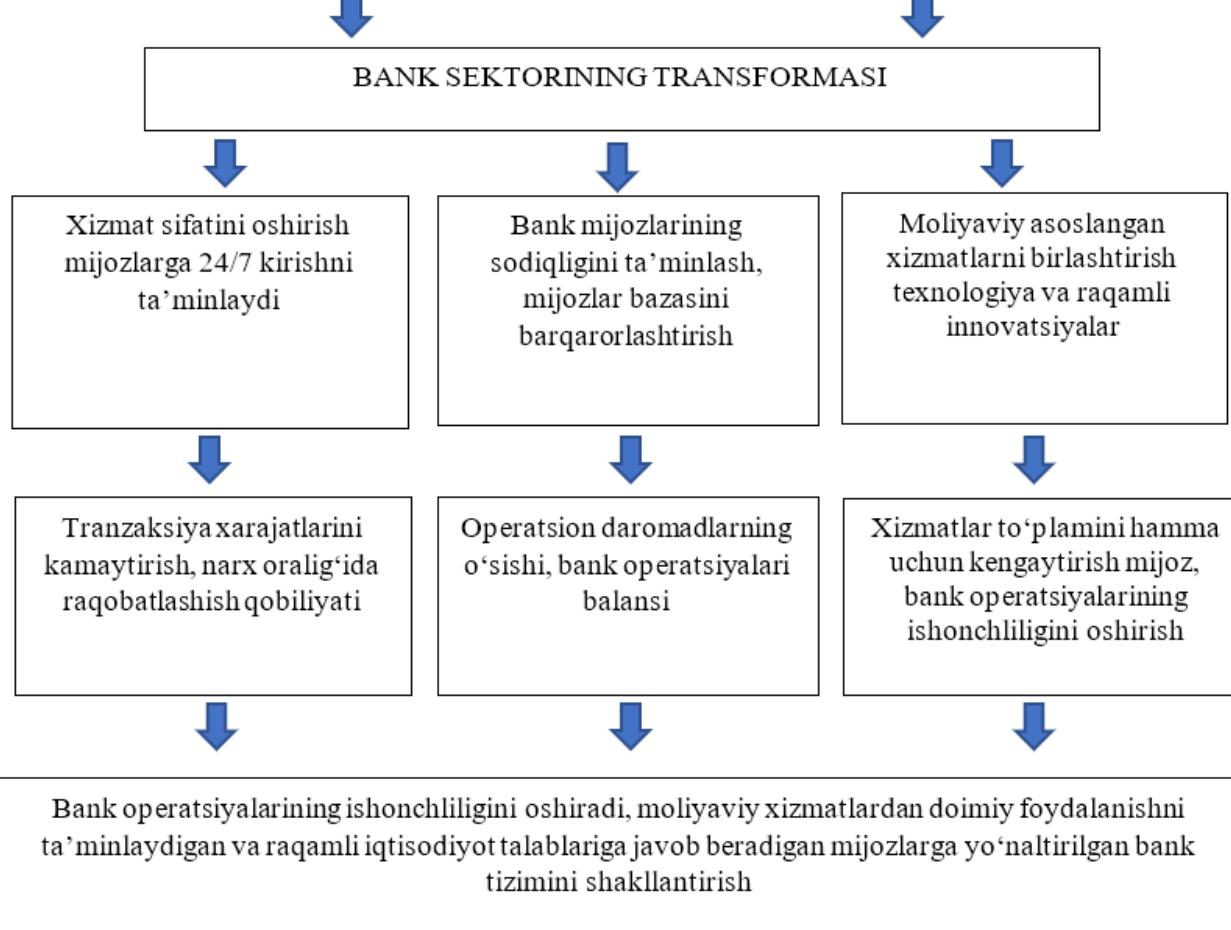
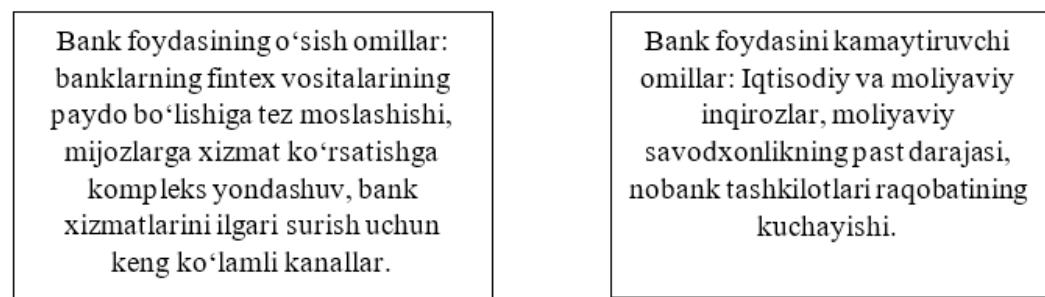
3. Tarmoqlarning integratsiyasi – ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish obyektlari o'zaro bog'langan tarmoqlar orqali amalga oshiriladi. Bu esa biznes jarayonlarini tezkor va uzuksiz holga keltiradi.

4. Iqtisodiy samaradorlik – ma'lumotlar asosida qaror qabul qilish jarayonlari aniqroq va tezroq amalga oshirilishi orqali vaqt va resurslar tejaladi.

Raqamlashtirish moliyaviy operatsiyalar, ishlab chiqarish jarayonlari va xizmatlar ko'rsatishda tezkor qarorlar qabul qilish, biznes va davlat xizmatlarini masofadan turib boshqarish hamda axborot resurslari asosida global bozorlarga chiqish imkoniyatini yaratadi.

Raqamli iqtisodiyot an'anaviy iqtisodiyotdan farqli o'laroq, ma'lumotlarni asosiy resurs sifatida ko'radi. Axborot texnologiyalari biznesning barcha jahbalarida inqilobi o'zgarishlarni yuzaga keltirib, uni samarali va raqobatbardosh holga keltiradi.

Raqamli texnologiyalar banklar faoliyatining transformatsiya qilinishiga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Ular bank mahsulotlari va xizmatlarini iste'molchilarga an'anaviy banklar bilan ishlashda mavjud bo'limgan yangi imtiyozlar bilan taqdim etmoqda (1-rasm).



1-rasm. Raqamli texnologiyalarni rivojlantirish sharoitida bank sektorining transformatsiyasi.



Shunday qilib, raqamli texnologiyalarning tijorat banklari faoliyatini transformatsiya qilishga jalb etilishi, bizning fikrimizcha, bank operatsiyalarining ishonchligini oshiradi, moliyaviy xizmatlardan doimiy foydalanishni ta'minlaydi hamda raqamli iqtisodiyot talablariga javob beradigan, mijozlarga yo'naltirilgan bank tizimini shakllantiradi.

Banklar raqamli kanallar orqali moliyaviy mahsulotlar va xizmatlarni yaratish, tarqatish va sotishda ilg'or texnologiyalardan foydalanmoqda. Bu esa mijozlarni yaxshiroq tushunish, ularning ehtiyojlarini tezda bashorat qilish va ular bilan tezkor muloqotni ta'minlash imkonini beradi. Raqamli banking afzallikkari 2-rasmda keltirilgan sxemada ifodalangan (2-rasm).



2-rasm. Raqamli banking xususiyatlari (afzallik).

Adabiyotlarda bank ishida raqamli transformatsiya jarayonlarini tahlil qilishga bag'ishlangan ko'plab ilmiy ishlar mavjud. Ushbu sohadagi muhim izlanishlardan biri V.R. Kaytarov tomonidan taklif etilgan konsepsiya hisoblanadi. Uning tadqiqotlari bank sektorida raqamli transformatsiyani tizimli va bosqichma-bosqich amalga oshirishga oid takliflari bilan alohida ahamiyatga ega.

Kaytarovning fikriga ko'ra, bank sohasidagi raqamli o'zgarishlar quyidagi besh asosiy bosqichda amalga oshirilishi mumkin:

Ilk raqamlashtirish (offlayn ma'lumotlarni raqamli formatga o'tkazish): bu bosqichda bank ichidagi barcha ma'lumotlar, hujjatlar va jarayonlar elektron shaklga keltiriladi. Ushbu bosqich tizimli ma'lumotlarni yig'ish va tartibga solish uchun zamin yaratadi.

Alohiba operatsiyalarni avtomatlashtirish: joriy jarayonlarni tahlil qilib, ularni avtomatlashtirish imkoniyatlari o'rGANILADI. Masalan, kredit berish, hisobvaraqlar yuritish yoki hisob-kitob jarayonlarini avtomatlashtirish.

Ta'lim va malaka oshirish: bank xodimlarining raqamli ko'nikmalarini oshirishga e'tibor qaratiladi. Bu, o'z navbatida, yangi texnologiyalardan samarali foydalanishni ta'minlaydi.

Raqamli platformalarni joriy etish: bank o'z faoliyatini mijozlarga qulaylik yaratish maqsadida onlayn va mobil xizmatlarga o'tkazadi. Shu orqali mijozlarga masofadan turib xizmat ko'rsatish imkoniyati kengayadi.

To'liq raqamli transformatsiya: barcha jarayonlar to'liq raqamlashtiriladi, sun'iy intellekt, blokcheyn va boshqa ilg'or texnologiyalar joriy etiladi. Bu bosqichda bank biznes-modelining o'zgarishi va innovatsion xizmatlar taklif qilinishiga o'tiladi.

Ushbu bosqichlarning har biri bankning raqobatbardoshligini oshirish, mijozlarga xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilash va ichki jarayonlarni optimallashtirishga xizmat qiladi. Shu sababli, V.R. Kaytarovning ushbu konsepsiysi moliyaviy institutlar uchun strategik ahamiyatga ega hisoblanadi.

Shu munosabat bilan, bankni raqamlashtirish jarayon sikli tuzilmasi bo'yicha muallifning muqobil nuqtayi nazarini ilgari surish o'rinni ko'rinadi (1-jadval).



### 1-jadval. Bank faoliyatini raqamli o'zgartirish jarayonining bosqichlari.

Raqamlashtirish bosqichlari	Rivojlanayotgan raqobatga munosabat (1-bosqich)	Texnologik moslashuv (2-bosqich)	Strategik joylashishni aniqlash (3-bosqich)
Bank transformatsiyasi	Dastlabki bosqichda banklar moliyaviy xizmatlarga bo'lgan talab va taklifdagi o'zgarishlarga yangi raqobat muhitida o'zlarini joylashtirish uchun yangi raqamli kanallar va mahsulotlarni ishlab chiqish orqali javob beradilar.	Raqamli bank jarayonining ikkinchi bosqichi texnologik platformani chuqur o'zgartirish, uni yangi texnologiyalarni o'zlashtirish, shuningdek, yangi mahsulotlarni o'zlashtirishni jadallashtirish imkonini beruvchi yanada modulli va moslashuvchan infratuzilmaga aylantirishdir.	Raqamli transformatsiyaning ilg'or bosqichida bo'lgan bank muassasalari o'zlarining tashkiliy tuzilmalarida keskin o'zgarishlarga olib keladigan raqamli strategiyalarni amalga oshirish orqali texnologiyaga katta sarmoyalarini qoplashga harakat qilmoqdalar.
Bank faoliyatini tartibga solishning transformatsiyasi	Muvofiqlashtirilgan, asosan ehtiyojkorona, global tartibga solish	Rivojlanayotgan xavf-xatarlarga, global tartibga soluvchi qismlarga bo'linish belgilari ko'proq e'tibor qaratgan holda tartibga soluvchi talablarni doimiy ravishda yangilash	Normativ standartlarni ko'proq mahalliy o'zgarishlar bilan qayta ko'rib chiqish, tartibga solish va nazorat qilishning yangi usullarini joriy etish, shu jumladan saptechni rivojlanтирish

Manba: muallif tomonidan tuzilgan.

1-jadvalda ko'rsatilganidek, dastlabki bosqichda banklar o'z faoliyatini yangi raqamli talab va takliflar sharoitiga moslashtirishga alohida e'tibor qaratadilar. Yangi raqobat muhitida mijozlar ehtiyojlarini qondirish va ular bilan samarali o'zaro aloqa o'rnatish uchun yangi raqamli kanallar yaratiladi. Ushbu kanallar orqali ishlab chiqilgan zamonaviy moliyaviy mahsulot va xizmatlar mijozlar uchun qulay tarzda taqdim etiladi.

Bu xizmatlar mijozlarga bankning turli moliyaviy mahsulot va xizmatlar portfeliga masofadan kirish imkoniyatini taqdim etdi. Internet-bankingning joriy etilishi banklar uchun yangi mijozlarni jaib qilish va mavjud mijozlar uchun xizmat ko'rsatishni yengillashtirishga imkon berdi.

So'nngi yillarda banklar bu platformalarni keng ko'lamli modernizatsiya qilishga kirishdilar. Jumladan:

- Internet-banking interfeyslari va xavfsizlik tizimlari yangilanib, tezkorlik va qulaylik oshirildi.
- Mobil qurilmalar uchun bank ilovalari ishlab chiqildi va rivojlanтирildi, bu esa mijozlarga istalgan vaqt va joyda moliyaviy operatsiyalarni bajarish imkonini berdi.

Ayniqsa, mobil banking sohasidagi ilg'or yechimlar mijozlarga interaktiv aloqa imkoniyatini yaratib, to'lovlari, hisobvaraqlarni boshqarish, kredit arizalari va boshqa xizmatlarni smartfonlar orqali tez va oson amalga oshirishni ta'minladi. Banklar bu yo'nalishda katta investitsiyalar kiritib, raqamli texnologiyalar orqali mijozlarga yuqori darajadagi xizmatlar ko'rsatishga harakat qilmoqdalar. Shunday qilib, raqamli kanallarning joriy etilishi banklarga nafaqat mijozlar bilan aloqani mustahkamlash, balki bozorda o'z pozitsiyasini mustahkamlash uchun ham keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Mobil bankingning rivojlanishi bank ishini raqamli o'zgartirish jarayoni bilan uzviy bog'liqidir. Mamlakatimiz Markaziy bankingning so'nngi hisob-kitoblariga ko'ra, 2020-yil oxirida bank bilan ishlovchi aholining qariyb 57 foizi mobil telefonlar orqali bank xizmatlaridan foydalangan (2017-yilga nisbatan 10 foizga ko'p).

### XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston bank tizimining raqamli transformatsiyasi global raqamli iqtisodiyot sharoitida barqaror rivojlanishning muhim omiliga aylanmoqda. Tadqiqot davomida aniqlanishicha, raqamli texnologiyalarni tijorat banklari amaliyotiga bosqichma-bosqich joriy etish, bank operatsiyalarining ishonchlilikini oshiradi, xizmat ko'rsatish sifatini yaxshilaydi hamda mijozlarga yo'naltirilgan yondashuvni shakllantiradi.

V.R. Kaytarov konsepsiysi asosida belgilangan transformatsiya bosqichlari – raqamlashtirish, avtomatlashtirish, xodimlar malakasini oshirish, raqamli platformalarni joriy etish va to'liq transformatsiyaga o'tish – banklar raqobatbardoshligini oshirishda strategik ahamiyat kasb etadi. Mavjud tajriba shuni ko'rsatmoqdaki, internet va mobil banking xizmatlarining takomillashuvi banklar uchun yangi imkoniyatlar yaratmoqda, mijozlarga xizmatlar portfeliga masofadan kirish imkoniyatini kengaytimoqda va xizmatlardan foydalaniш qulayligini sezilarli darajada oshirmoqda. Banklar tomonidan ilg'or texnologiyalarga sarmoya



kirtilishi raqamli ekotizimning shakllanishiga xizmat qilib, bank-mijoz munosabatlarining sifat jihatdan yangi bosqichga chiqishiga sabab bo'lmoqda. Natijada, raqamli texnologiyalarni joriy etish nafaqat bank amaliyotining samaradorligini oshiradi, balki mamlakatning moliyaviy barqarorligi va iqtisodiy rivojlanishiga ham xizmat qiladi.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. Erik Brynjolfsson, Andrew McAfee. The Second Machine Age. – New York: W.W. Norton & Company, 2014. – 320 p.
2. Gary Gensler. Finance and Technology: U.S. Senate Banking Committee Testimony. – Washington D.C., 2021.
3. Zoran Nikoloski. Digitalization in banking sector: A review of international experience. – Skopje: Economic Development Institute, 2020.
4. O. Olimjonov. Bank xizmattlari sifati va ularni rivojlantirish strategiyalari. – T.: Iqtisodiyot, 2019. – 214 b.
5. N. Jumaev. Tijorat banklari raqamli transformatsiyasi va xizmat ko'rsatish samaradorligi. – T.: Ilm ziyo, 2020. – 189 b.
6. F. Mirzaev. Raqamli bank xizmattlari va mijozlar ehtiyojlari: tahliliy yondashuv. – T.: Fan va texnologiya, 2021. – 167 b.
7. E. Xoshimov. O'zbekiston bank tizimida raqamli xizmatlarni joriy etishning dolzarb masalalari. – T.: Iqtisod-Moliya, 2022. – 202 b.
8. Markos Zachariadis, Pinar Ozcan. The API Economy and Digital Transformation in Financial Services. – Journal of Innovation Management. – London: Oxford University Press, 2017. – Vol. 12. – pp. 3–19.
9. Ignacio Mas, Dan Radcliffe. Mobile Payments Go Viral: M-PESA in Kenya. – Bill & Melinda Gates Foundation, 2010. – 31 p.
10. Patrick Schueffel. Taming the Beast: A Scientific Definition of Fintech. – Journal of Innovation Management. – Luxembourg: HEG-FR, 2016. – Vol. 4(4). – pp. 32–54.
11. Basel Committee on Banking Supervision. Sound Practices: Implications of Fintech Developments for Banks and Bank Supervisors. – Basel: Bank for International Settlements, 2018. – 43 p.
12. World Bank. Digital Financial Services. – Washington D.C.: The World Bank Group, 2020. – 110 p.
13. OECD. Digital Disruption in Banking and Its Impact on Competition. – Paris: OECD Publishing, 2020. – 72 p.

# Yashil

IQTISODIYOT  
va  
TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2023. № 11-12**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni 03.11.2022-yidan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



**Jurnalning ilmiyligi:**

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.