













### IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal



























2025



**Bosh muharrir:** 

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich** 

Elektron nashr. 225 sahifa. E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.

Bosh muharrir oʻrinbosari: Karimov Norboy Gʻaniyevich

**Muharrir**:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich** 

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, Oʻzbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, Oʻzbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor

Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Siddiqova Sadoqat Gʻafforovna, pedagogika fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD)

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Samadov Asgarjon Nishonovich, igtisodiyot fanlari nomzodi, professor

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Eshtayev Alisher Abdugʻaniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor

Musayeva Shoira Azimovna, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), professor

Ali Konak (Ali Koʻnak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)

Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)

Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixoʻja oʻgʻli, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dots.

Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari

Ochilov Farkhod, Oʻzbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshligʻi

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD)

Toxirov Jaloliddin Ochil oʻgʻli, texnika fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), katta oʻqituvchi

Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.

Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

Glazova Marina Viktorovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)

Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon oʻgʻli, TDIU ITI departamenti rahbari

Ochilov Bobur Baxtiyor oʻgʻli, TDIU katta oʻqituvchisi



### IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate

Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey-Uzbekistan Friendship Society

Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences

Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor

Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor

Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)

Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)

Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer

Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor

Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

Glazova Marina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences (Moscow)

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor **Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)

Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE

Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor

Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD)

G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta oʻqituvchi

Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

### Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor

Kamilova Iroda Khusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics

Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy

Fayziyev Oybek Rakhimovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor

Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor

Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor

Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer

Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi

08.00.02 Makroiqtisodiyot

08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti

08.00.04 Qishloq xoʻjaligi iqtisodiyoti

08.00.05 Xizmat koʻrsatish tarmoqlari iqtisodiyoti

08.00.06 Ekonometrika va statistika

08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit

08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit

08.00.09 Jahon igtisodiyoti

08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti

08.00.11 Marketing

08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot

08.00.13 Menejment

08.00.14 lqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari

08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes igtisodiyoti

08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya

08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, OʻzR Tabiat resurslari vazirligi, OʻzR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

""Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

Oʻzbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3sonli qarori bilan roʻyxatdan
oʻtkazilgan.



# CONTENTS MUNDARIJA COQEPЖАНИЕ

## MUNDARIJA

цифровизация социально-трудовых отношении: вызовы и перспективы	10
для работников Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович	18
Oʻzbekistonda faoliyat koʻrsatayotgan soliq toʻlovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini ragʻbatlantirish masalalari	26
Toʻxtaboyev Nuriddin Isomiddin oʻgʻli	20
Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review	32
Ismoilova Maftuna Mamat qizi	
Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning	
hududiy xususiyatlari	38
Primova Shaxlo Jumayevna	
Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini	42
samaradorligini baholash	43
Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish	52
Qodirova Zilola Maxmud qizi	32
Qoʻshilgan qiymat soligʻi ma'muriyatchiligining ilgʻor xorij tajribasi	57
Erkayev Nodir Xudayberdiyevich	
Oʻzbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yoʻnalishlari	71
Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna,	
Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Roʻzigul Akmaljon qizi	
Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's	<b>5</b> .0
industrial sector under the fourth industrial revolution	76
Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va Oʻzbekiston mehnat bozoridagi oʻzgarishlar	00
Tilabova Kumush Farhod qizi	09
Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini	
takomillashtirish	95
Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek oʻgʻli, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich	
"Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish"	101
Bauyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.	
Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan	105
Toyirova Hamida Umedovna	
Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli	114
	120
2020–2024-yillarda oʻzbekistondagi iqtisodiy oʻsish dinamikasi	120
Oʻzbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi	
roli va strategik yoʻnalishlari	125
Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi	
Sugʻurta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri	133
Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil oʻgʻli	
Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency	400
and security	138
Mamayusuf Abdusamatov Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovasion yoʻnalishlari	142
Ataniyazov Jasurbek Xamidovich	143
Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём	
развития всесезонных горных туристических центров	150
Ахмедходжаев Равшан Темурович	
Xoʻjalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini	
takomillashtirish	157
Safarov Alisher Ibrohim oʻgʻli	



### Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat koʻrsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi......163 Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi Koʻchmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari ......167 Mirdjalilova Dildora Shuxratovna Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innavatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari.......173 Ulmasova Oygul Baxtiyorovna Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной Бердиева Дилфуза Ахатовна Improving long-term assets accounting and auditing......184 **Gulboy Yusupov** Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli......189 **Bozorov Alisher Roʻzimurodovich** Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: Oʻzbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar......193 Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar ......200 Nomozov Samandar Shuxrat oʻgʻli Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orgali Toʻqliyev Abdirauf Bahodir oʻgʻli Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri......214 Bozorova Saxobat Abdujapparovna Садикова Раъно Абдуллаевна

YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT

# АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ: МЕТОДОЛОГИЯ, ПРИМЕРЫ И ЭТАПЫ ПРОЦЕССА

### Садикова Раъно Абдуллаевна

доцент кафедры экономики и туризма ORIENTAL UNIVERSITY, PhD

Аннотация: В данной статье предложен алгоритм проведения анализа конкурентной среды и оценки структуры рынка для качественного формирования стратегии поведения малых предприятий. Обоснован механизм построения конкурентной карты рынка и выявления типовых стратегических положений субъектов малого бизнеса на рынке.

Ключевые слова: конкурентоспособность, конкурентная среда, конкурентная карта, инновация, локальный рынок, конкурентная позиция, аутсайдер.

Annotatsiya: Ushbu maqolada kichik korxonalar faoliyati strategiyasini sifatli shakllantirish uchun raqobat muhitini tahlil qilish va bozor tarkibini baholash algoritmi taklif qilindi.

Kalit soʻzlar: raqobatbardoshlik, raqobat muhiti, raqobat xaritasi, innovatsiya, mahalliy bozor, raqobat pozitsiyasi, autsayder.

Abstract: This article proposes an algorithm for analyzing the competitive environment and assessing the structure of the market for the qualitative formation of a strategy for the behavior of small enterprises. The mechanism of constructing a competitive market map and identifying typical strategic provisions of small business entities in the market is substantiated.

Key words: competitiveness, competitive environment, competitive map, innovation, local market, competitive position, outsider.

### ВВЕДЕНИЕ

Для формирования конкурентной среды в нашей экономике одним из инструментов является объективная оценка современного состояния конкурентной среды по определенным индексам и коэффициентам. Все исследователи считают, что конкуренция (вернее, ее уровень) так или иначе воздействует на инновационный процесс, выступает одним из ключевых стимулов для бизнеса к созданию новшеств, разнообразных усовершенствований с целью получить дополнительные доходы, сохранить имеющиеся преимущества, найти и реализовать новые возможности [1].

Как отметил Президент страны Ш. Мирзиёев: «Для того чтобы обеспечить нашему народу достойный уровень жизни, прежде всего необходимо построить мощную экономику и повысить конкурентоспособность страны на международной арене» [2]. Формы развития конкуренции и ее интенсивность зависят от типа локального рынка, степени его насыщенности, количества и направленности действий конкурирующих фирм.

При оценке конкурентной среды в малом бизнесе следует учитывать, на наш взгляд, некоторые принципиальные отличительные особенности:

наиболее сильное влияние потребителя;

в качестве потребителя в основном выступают физические лица;

быстрые сроки реализации произведенной продукции;

размещение производства в местах потребления продукции.

Мы считаем целесообразным учитывать эти особенности при разработке модели управления конкурентной средой. Поэтому мы предлагаем произвести комплексную оценку конкурентной среды локального рынка. Однако, на развитие малого бизнеса оказывает влияние еще и ряд специфических факторов, таких как: социально-демографические, природно-климатические, ресурсные, размещение производительных сил, а также географические границы локального рынка, которые, по нашему мнению, целесообразно при оценке конкурентной среды анализировать в комплексе с межотраслевыми факторами [1].



### ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Методы конкурентного анализа. Существует несколько методов для проведения анализа, рассмотрим один из них подробнее.

YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT

Метод PEST рассматривает внешнюю среду, которая влияет на бизнес, включая такие рыночные аспекты, как политические факторы, которые определяются деятельностью правительств и властей, влияющих на нормативную базу, законы и регуляции, формирующие условия работы компаний. Экономические факторы отражают состояние рынка, распределение ресурсов, уровень инфляции и спроса, которые в совокупности определяют темпы роста бизнеса и его финансовую стабильность. Социальные факторы включают предпочтения и ожидания потребителей, связанные с образом жизни, уровнем благосостояния, социальными взаимодействиями, влиянием религиозных и культурных традиций, а также влиянием средств массовой информации на поведение покупателей. Технологические факторы охватывают анализ современных технологий и тенденций, которые помогают прогнозировать появление инновационных продуктов, освоение новых рыночных ниш и повышение конкурентоспособности бизнеса в условиях быстро меняющейся среды.

Изменения в этих сферах повлияют на бизнес, поэтому их следует изучать и учитывать при планировании развития. Такой подход позволяет охватить максимально широкую территорию мира, но требует больших затрат, в основном на экспертов. Чтобы избежать излишне субъективных оценок, количество экспертов, участвующих в анализе, всегда должно быть не менее одного. PEST-анализ рекомендуется проводить на регулярной основе, поскольку вышеперечисленные аспекты постоянно меняются. В противном случае стратегии могут быть основаны на фактах, которые уже не актуальны.

Географические границы локального рынка можно определить, изучив товары или товарные группы, основываясь на принципах сопоставимости потребительских свойств, возможностей взаимозаменяемости товаров по производству и потреблению, предполагаемой конкуренции товаров между собой, а также мнении потребителей о равнозначности потребительских свойств товаров, условиях их эксплуатации, уровне доступности, ценах.

Отбор товаров, включаемых в определенную товарную группу, осуществляется по критерию взаимозаменяемости товара по двум позициям: взаимозаменяемость по потреблению (спросу) и взаимозаменяемость по производству. В теории взаимозаменяемости товаров используют понятие «гипотетического монополиста»: если гипотетический монополист не мог повысить цены на товар X выше предполагаемого конкурентного уровня из-за того, что потребители переключатся на потребление конкурирующего товара Y, то товары Y и X входят в продуктовые границы одного товарного рынка.

Главным критерием взаимозаменяемости по потреблению является перекрестная эластичность спроса. Этот показатель означает процентное изменение объема реализации данной продукции, которое происходит в результате процентного изменения в цене другой (аналогичной) продукции. Концепция перекрестной эластичности спроса применяется при классификации товаров на взаимозаменяемые и дополняющие, а также в вопросах определения рынка для классификации групп товаров, реально или потенциально конкурирующих друг с другом [1].

В условиях несбалансированности спроса и предложения на рынке расчеты коэффициентов перекрестной эластичности нередко приводят к искаженным результатам. На практике взаимозаменяемость товаров определяется при помощи экспертных оценок, интервью покупателей и специалистами в области маркетинга.

Еще одним критерием взаимозаменяемости товаров является функциональная взаимозаменяемость различной продукции, устанавливаемая путем сопоставления цели потребления данного товара и его предполагаемых заменителей. Сходство потребительских свойств товара и его заменителей, которое устанавливается в результате сопоставления физических, технических, эксплуатационных, ценовых характеристик товара и его предполагаемых заменителей можно также использовать как критерий взаимозаменяемости товаров.

В условиях дефицитности локального рынка степень взаимозаменяемости товаров значительно увеличивается, но только до границы, определяемой функциональным назначением товара.

При определении взаимозаменяемости товаров с точки зрения их производства необходимо выявить свободные производственные мощности, которые могут быть использованы для производства одного из товаров, входящих в данную товарную группу, и определить технологические возможности переключения производственных мощностей на выпуск определенного товара с производства других видов.

Важную роль в определении географических границ локального рынка играет способность потребителей участвовать в товарообороте с учетом экономических, технологических и административных барьеров. При этом необходимо учитывать такие условия, как доступность транспорта, низкие транспортные затраты, сохранение качества товаров при доставке, отсутствие административных ограничений на ввоз-вывоз продукции и сопоставимый уровень цен на определенные товарные группы в рамках исследуемого региона.

При этом, географические границы рынка могут быть непостоянными, так как на их расширение или сужение оказывает воздействие величина издержек, затрачиваемых покупателями на приобретение товара. Развитие рыночных отношений, товарообмена между различными регионами увеличивает возможности покупателей, соответственно, могут и расширяться и географические границы локальных рынков.

Для достоверного определения и анализа состава продавцов и покупателей необходимо выявить всех продавцов, функционирующих на данном локальном товарном рынке. Следует также определить группы покупателей, приобретающих товар у конкретного продавца. Состав выделенной группы покупателей можно определить по следующему критерию: возможность каждого из покупателей выделенной группы приобрести товар у любого из продавцов, реализующих свою продукцию на конкретном локальном товарном рынке.

При оценке интенсивности конкуренции на конкретном локальном рынке, по нашему мнению, следует опираться на информацию о доле рынка производителей с учетом данных о поставщиках, а также с учетом корректировки эмпирических данных. При этом, мы полагаем, данные об объемах производства в разрезе отдельных предприятий для расчета коэффициентов относительной концентрации, показателей энтропии не могут быть в полной мере применимы для оценки концентрации локального рынка.

При расчете этих коэффициентов целесообразно брать за основу информацию не только об объемах выпуска продукции, но и о величине поставок и реализации товара на соответствующих локальных рынках. Однако статистическими учреждениями такая информация не отслеживается и не может отслеживаться из-за несовершенства системы статистической отчетности. В процессе исследования нам приходилось иметь дело с данными об объемах продаж, учитываемых в общем виде и стоимостном выражении, данными о ввозе и вывозе, которые также приводятся по видам товаров и в денежном выражении, но никак не по производителям.

Поэтому мы предлагаем отслеживать долю хозяйствующего субъекта эмпирическим путем, по итогам наблюдений (анкетирования), т.е. на основе первичной информации. В качестве основы для определения доли предприятия, по нашему мнению, следует брать число встреч продукции разных производителей, включая и иностранных, на конкретном локальном рынке.

### МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В данной ситуации долю конкретного малого предприятия мы предлагаем определять по формуле:

$$C = \frac{N}{R} \times 100$$

Где N- число предприятий розничной торговли, где была обнаружена продукция в разрезе производителей, шт. R- общее число встреч продукции, шт.

Полная оценка интенсивности конкуренции на конкретном локальном рынке возможна только после проведения тщательной поэтапной диагностики конкурентной среды.

Для диагностики конкурентной среды необходимо на первом этапе составить перечень фирм (конкурентный лист), действующих на локальном рынке и образующих его конкурентную среду. Далее следует осуществить сбор исходной информации за анализируемый и базисный периоды и привести стоимостные и финансовые показатели к сопоставимому виду.

На втором этапе мы полагаем целесообразным при помощи экспертного метода определить тип выбранного рынка, а именно рынок продавца, то есть рынок, на котором продавцы имеют больше власти и где наиболее активными «деятелями рынка» приходится быть покупателям или рынок покупателя, то есть рынок, на котором покупатели имеют больше власти и где наиболее активными «деятелями рынка» приходится быть продавцам.

Третий этап заключается в расчете характеристик, отражающих состояние рынка. Мы предлагаем рассчитывать следующие характеристики:

объем рынка, который определяется совокупными ресурсами всех фирм, имеющихся на анализируемом рынке;

темп роста рынка, который характеризует годовой темп роста рассматриваемого рынка в сопоставимых ценах;

При этом мы полагаем, что темпт россов (V`m и Vm) и анализируемого и базисного периодов (V`m и Vm) и  $Tm = \frac{V_m' - V_m}{V_m} \cdot \frac{12}{t} + 1$ При этом мы полагаем, что темп роста рынка (Tm) можно рассчитать по объемам рынка на конец

$$Tm = \frac{V_m' - V_m}{V_m} \cdot \frac{12}{t} + 1$$

длительности периода (t):

Следует отметить, что темп роста, его максимальная и минимальная границы лежат в пределах 140 и 70% в год. Поэтому, если Tm > 1.4, то рынок находится в состоянии ускоренного роста, при изменении



### YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT

Tm от 1.4 до 0.7 рынок проходит состояние позиционного роста, стагнации и сворачивания, если Tm < 0.7, то ожидается кризис рынка.

Рентабельность рынка, которая определяется как отношение совокупной прибыли к ее совокупному потенциалу.

Оценку рентабельности рынка (Rm) можно произвести на основании

$$Rm = \frac{P_r}{V_m'} \cdot \frac{12}{t}$$

ретроспективных отченных данных о прибылях, которые имели или имеют конкуренты на данном рынке. При этом можно оценить активы и прибыль фирм конкурентов. В этом случае рентабельность может быть определена:

где

Р, - прибыль, полученная конкурентами в рассматриваемом периоде;

V <sub>∞</sub> - активы конкурентов на конце анализируемого периода;

t - длительность анализируемого периода, месяцев.

На четвертом этапе следует произвести оценку степени монополизации рынка. Оценка степени монополизации рынка может осуществляться с учетом того, что степень монополизации рынка обратно пропорциональна

$$UXX = \sum_{i=1}^{n} x_i^2$$

интенсивности конкуренции. Также можно рассчитать индекс Харфиндала-Хиршмана где x<sub>-</sub>- доля i-ой фирмы на рынке, в %;

n - общее число фирм на рынке

(ИХХ). Индекс представляет собой сумму квадратов удельный весов всех действующих на локальном рынке субъектов. Значение его могут изменяться от 0 (при полной деконцентрации производства) до 10000 (в случае абсолютной монополизации).

### АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Нам представляется целесообразным рассмотреть соотношение ИХХ и долей фиксированного числа фирм при их неограниченном произвольном числе (таблица 1.)

Таблица 1. Соотношение ИХХ и долей фиксированного числа фирм на рынке.

Значение ИХХ Минимально возможное число фирм на рынке		Максимально допустимая доля крупнейших фирм, %			
		одной	двух	Tpex	Четырех
500	20	22	31	39	44
1000	10	31	44	54	63
1800	6	42	60	72	85
3000	4	54	75	95	100
5000	2	70	100	100	100

Ист.: Рубин Ю.Б. Теория и практика конкуренции. Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М., 2004 [3].

Как видно из таблицы, немонополизированный локальный рынок (ИХХ до 1000) предполагает наличие не менее 10 конкурирующих фирм, причем доля крупнейшей из них не должна превышать 31%, двух крупнейших – 44%, трех – 54% и четырех 63%.

На пятом этапе можно приступить к расчету обобщенных характеристик интенсивности конкуренции. При этом интенсивность конкуренции по динамике рынка характеризует возможности роста фирмы без столкновения с интересами конкурентов. Интенсивность конкуренции по рентабельности рынка характеризует соотношение спроса и предложения на локальном рынке, в частности, чем выше рентабельность рынка, тем больше спрос превышает предложение и влияние конкурентов слабее. Интенсивность конкуренции по распределению рыночных долей характеризует силу влияния со стороны конкурентов, располагающих равной рыночной долей и вероятно аналогичной стратегией. Обобщенный

показатель интенсивности конкуренции характеризует общую меру привлекательности анализируемого рынка.

По темпу роста рынка рассчитываются показатели интенсивности конкуренции (Ut). Можно принимать, что если Tm > 1.4, то Ut = 0; при 0.7 < Tm < 1.4, Ut = (1.4 - Tm)/0.7; если Tm = 0.7, то Ut = 1. Показатель интенсивности конкуренции в данном случае характеризует остроту конкуренции, так при Ut = 1 конкуренция максимальна.

На шестом, завершающем, этапе мы предлагаем приступить к построению конкурентной карты рынка и выявлению типовых стратегических положений фирм на рынке. Конкурентная карта рынка включает в себя классификацию конкурентов по занимаемой ими позиции на рынке и распределение рыночных долей конкурентов, позволяющее по результатам анализа рыночной позиции конкурентов на конкретных товарных рынках определить место (лидер, аутсайдер) конкурента или собственной фирмы на локальном рынке.

Для формирования конкурентной карты определяются рыночные доли фирм и темпы их изменения и заполняется следующая матрица(таблица 2)

Таблица 2. Конкурентная карта рыночных долей фирм.

По доле рынка	Классификационные группы (по состоянию на начало периода)				
По темпу прироста рыноч- ной доли	І.Лидер	II. Сильная конкурентная позиция	III. Слабая конкурентная позиция	IY. Аутсайдер	
I. Быстрое улучшение конкурентной позиции	1	5	9	13	
II. Улучшение конкурентной позиции	2	6	10	14	
III. Ухудшение конкурентной позиции	3	7	11	15	
IY. Быстрое ухудшение конкурентной позиции	4	8	12	16	

ист.: Просветов Г.И. Математические методы в экономике. Учебно-методическое пособие.— М.: изд. РДЛ [4].

### ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

При определении границ изменения показателей (доли и темпа прироста) для каждой группы (лидер, сильная, слабая конкурентная позиция, аутсайдер), возможно использование статистических методов, а также границы можно определить экспертным путем. После построения матрицы можно ориентировочно определить возможные стратегии развития фирм.(таблица 3)

Таблица 3. Возможные стратегии развития предпринимательских структур в зависимости от степени ее доминирования на конкурентной карте рынка.

Степень доминирования фирмы на конкурентной карте рынка	Вероятные методы конкурентной борьбы
Лидер	продолжение наступления: анализируется достаточность ресурсов для продолжения инноваций и усиления давления на конкурентов стабилизация позиций: поддержание достигнутого уровня рентабельности, установление входных барьеров, улучшение сервиса и сбалансированность цен, сохранение доли рынка борьба с конкурентами: развертывание бескомпромиссных компаний давления на конкурентов, привлечение потребителей и поставщиков, дискредитация конкурентов, переманивание персонала

### YASHIL IQTISODIYOT VA TARAQQIYOT

	поиск незанятой ниши со слабой конкуренцией
	приспособление к выбранному целевому рынку
Сильная конкурентная	создание идеальной услуги
позиция	имитация действий лидера
	поглощение мелких конкурентов
	создание отличительного имиджа
	удешевление услуг или дифференциация услуг
Спобод колимпольтиод	сохранение существующей доли рынка и рентабельности
Слабая конкурентная позиция	реинвестиции на уровне достаточного минимума для получения краткосрочных
	прибылей: извлечение ресурсов из сворачиваемого направления бизнеса для
	перемещения их в перспективные сектора
	радикальная реорганизация фирмы: перепозиционирование бизнеса, изыскание
	внутренних резервов, слияние с конкурентом, сокращение неприбыльного
Аутсайдер	ассортимента
	повышение цен, если спрос неэластичен по цене
	всемерное снижение издержек
	распродажа активов, сокращение работающих, сокращение части услуг
	выход из бизнеса

Мы считаем необходимым отметить, что конкурентная карта должна строиться регулярно. Изменения в положении фирм на карте должны служить сигналом к проведению более тщательного анализа и выявлению причин такого изменения.

### Список использованной литературы

- Кузнецова Т., Рудь В. Конкуренция, инновации и стратегии развития российских предприятий (результаты эмпирических исследований) // Вопросы экономики. – 2013. – №12. – С.86–109.
- 2. Мирзиёев Ш. Доклад на торжественном собрании, посвященном 25-й годовщине принятия Конституции Республики Узбекистан [Elektron resurs] // Народное слово. URL: http://narodnoeslovo.uz/index.php/homepage/rasmij/item/11580-1
- Рубин Ю.Б. Теория и практика конкуренции. М.: Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2004.
- 4. Просветов Г.И. Математические методы в экономике: учебно-методическое пособие. М.: РДЛ, 2004.
- 5. Audretsch D., Baumol W., Burke A. Competition policy in dynamic markets // International Journal of Industrial Organization. 2001. Vol. 19. P.613–634.
- 6. Псыгин Ю.В. Управление производственными системами: учебно-методическое пособие. 2023. 156 с.



### IOTISODIYOT&TARAOOIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir oʻgʻli

- 2025. № 4

© Materiallar koʻchirib bosilganda ""Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida koʻrsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

> Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com Bot: @igtisodiyot 77 Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna boʻlishingiz mumkin. Obuna boʻlgach, @iqtisodiyot 77 telegram sahifamizga toʻlov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida joʻnatishingizni soʻraymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga joʻnatamiz.

> ""Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan Oʻzbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi boʻyicha roʻyxatdan oʻtkazilgan.

**Litsenziya ragami:** №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulugʻbek tumani Kumushkon koʻchasi, 26-uy.



Jurnal sayti: https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz