

# Yashil

IQTISODIYOT  
TARAQQIYOT  
va

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 9

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'sratish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

# **Yashil**

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 291 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 7-sentyabrda ruxsat etildi.*

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

Karimov Norboy G'aniyevich

**Muharrir:**

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

### **Tahrir hay'ati:**

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

Axmedov Sayfullo Normatovich, i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., Navoiy davlat pedagogika instituti rektori

Siddiqova Sadoqat G'afforovna, p.f.f.d., (PhD), Buxoro muhandislik-texnologiya instituti rektori

Xudoqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU Hududiy ta'lif muassasalari va markazlar bo'yicha prorektor v.b.

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TDIUpfessori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d., TSUE professori

Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Uteyev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokururaturasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokururaturasi IJQKD boshlig'i

Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori

Musayeva Shoira Azimovna, SamDu IS instituti professori

Cham Tat Huei, ( PhD) USCI universiteti professori, Malayziya

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d.,(PhD) "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d.,(PhD) TAQU katta o'qituvchisi

Djudi Smetana, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH

Krissi Lyuis, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH

Ali Konak (Али Күнак), i.f.d., prof., Karabuk universiteti dosenti, Turkiya

Glazova Marina Viktorovna, i.f.n., "LUKOIL-Energoservis" Kompaniyasi iqtisodchisi, Moskva.

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., (PhD) TDIU dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Editorial board:**

**Salimov Oqil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjaevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Rae Kwon Chung**, honorary professor of TSUE, Nobel laureate, South Korea,

**Osman Mesten**, member of the Turkish Parliament, head of the Turkey-Uzbekistan Friendship Society

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, DSc, Prof., Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Buzrukhanov Sarvar Khan Munavvar Khanovich**, DSc, Deputy Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, DSc, Prof., Deputy of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Sayfullo Normatovich** CSc, Prof., Rector of Academy of Labor and Social Relations

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, DSc, Prof., TSUE Vice-Rector for Scientific Affairs and Innovation

**Kalonov Mukhiddin Bakhritdinovich**, DSc, Prof., Rector of the Navoi State Pedagogical Institute

**Siddikova Sadokat Ghaforovna**, PhD, Rector of the Bukhara Institute of Engineering and Technology

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, DSc, Prof., acting Vice-rector for regional educational institutions and centers of TSUE

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Samadov Askarjon Nishonovich**, CSc, Prof., of TSUE

**Slizovsky Dimitriy Yegorovich**, DSc, Prof., of the People's Friendship University of Russia

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, DSc, Prof., Rector of International "Nordic" University

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja ugli**, DSc, Prof., of TSUE

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of the DGPO of the Republic of Uzbekistan

**Ochilov Farkhad**, Head of the DCECGPO of the Republic of Uzbekistan

**Eshtayev Alisher Abduganievich**, DSc, Prof., of TSUE

**Shoira Azimovna Musaeva**, professor of SamDu IS Institute

**Cham Tat Huei**, PhD, professor at USCI University, Malaysia

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, PhD, deputy of executive director of the "El-yurt umidi" fund

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, PhD, Senior Lecturer at Tashkent University of Architecture and Construction

**Judy Smetana** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Chrissy Lewis** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Ali Konak** DSc, Prof., Associate Professor of Karabuk University, Turkey

**Glazova Marina Viktorovna**, CSc, economist at LUKOIL-Energoservis Company, Moscow.

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, associate professor of TSUE

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, doctoral student at Ankara University, Turkey

**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, independent researcher of TSUE

## **Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti  
**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, p.f.f.d., (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokururaturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## **Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

Tijorat banklari kredit portfelini boshqarishning bozor mexanizmlari va ularni joriy etishdagi muammolar .....	21
Yusupov Shoxzod Maxmatmurodovich	
Hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish davrlari ekonometrik modelini yaratish masalalari.....	24
Abdullayev Farxod Ozodovich	
Marketing yondashuvi asosida Sirdaryo viloyatining investitsion salohiyatini baholash usullari.....	35
Xolmurotova Diyoraxon Ibragimovna	
Bevosita soliqlar ma'muriyatichiligi.....	41
Idirisov Alisher Otajonovich	
Soliq nazorati va transfert narxni belgilashda soliq nazoratini tashkil etishning xorij tajribalari.....	46
Abdiev Jaxongir Ibragimovich	
Soliq siyosati va strategiyasining ilmiy-nazariy tahlili.....	53
Djumaniyazov Marks Quranbaevich	
Pestel tahlili – muvaffaqiyatlari investitsiya qarorlarini qabul qilish asosi .....	60
Shaislamova Nargiza Kabilovna	
Tijorat banklari tomonidan biznes loyihalarni moliyaviy qo'llab-quvvatlashning o'ziga xos xususiyatlari .....	67
Asrorov Azizbek Isomiddin o'g'li	
The significance, problems and solutions of the green economy in the New Uzbekistan economy.....	74
Sattorova Mehriniso, Ibragimova Gulchehra Tohirova	
O'zbekistonda kichik va o'rta biznesni soliqqa tortishning joriy qilinishi va rivojlanish tendensiysi .....	79
Otamuradov Nuriddin Najmiddinovich	
Korporativ boshqaruvni innovasion rivojlantirishda raqamli texnolgiyalardan foydalanishning nazariy asoslari .....	87
Xalmuradov Elmurod Dilmuradovich	
Международный опыт стимулирования инновационной деятельности.....	93
Абдиуалиева Гулзада Азатовна	
How does foreign direct investment promote economic growth? .....	98
O'tkirova Bonu Azamat kizi	
Mintaqalarni barqaror rivojlantirishning konseptual asoslari va ular evolyutsiyasi.....	102
Umarov Abduvaxob Tursunovich	
Technological Innovations of Electronic Payment Systems.....	107
Mirkomil Boboyorov Murodullaevich	
Ta'lim xizmatlari sohasida davlat-xususiy sherikligining rivojlanishida xorij tajribasining o'rni va ahamiyati.....	115
Imomov Xolmurod Norqul o'g'li	
O'zbekiston iqtisodiyotiga to'g'ridan-to'g'ri xorijiy investisiya va xorijiy kreditlar jalb qilish samaradorligi tahlili .....	119
Maksudov Abdumalik Xodievich	
Davlat ehtiyojlari uchun tovarlar (ishlar, xizmatlar) xarid qilishni takomillashtirish .....	124
G'ofurov Temur Baxrom o'g'li	
Mamlakatimizda oziq-ovqat sanoatini rivojlanish holati va uning dolzarbligi .....	129
Turg'unov Muxriddin Mo'ydinjon o'g'li	



Turizmda innovatsiyalarni qo'llash imkoniyatlari.....	133
<b>Po'latov Ma'murjon Murodjon o'g'li</b>	
Davlat budgetining soliqli daromadlari tahlili .....	139
<b>Abduraimova Nigora Radjabovna</b>	
Soliq yuki soliq tizimining qanchalik samarali ekanligini aniqlovchi muhim mezon .....	143
<b>To'lakov Ulug'bek Toshmamatovich</b>	
O'zbekiston sanoat korxonalarida xom ashyo resurslaridan samarali foydalanishning hozirgi holati, muammolari va mintaqaviy xususiyatlari (qashqadaryo viloyati misolida) .....	151
<b>Ochilov Akram Odilovich, Xazratov Sarvar Ibragimovich</b>	
Cостояние туристической инфраструктуры Ташкентской области.....	156
<b>Гаппарова Майрамхон Зафар кизи</b>	
Sanoatlashuvning ekologik ta'siri va "yashil" iqtisodiyotga o'tishning asoslari .....	161
<b>Nosir Maximov, Lola Azimova</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirishda sinergetik ta'sirning nazariy asoslari .....	167
<b>Maxmudova Zoxida Maqsudali qizi, Normurodov Xusan</b>	
Davlat budgeti xarajatlaridansamarali foydalanishni takomillashtirish.....	173
<b>Sherxon Tuychiyev</b>	
Savdo korxonalarida ta'minot zanjirining asosiy bosqichlari va muammolari.....	177
<b>Ergashev Jahongir Baxodirovich</b>	
Kichik biznes subyektlarining innovatsion loyihalarni moliyalashtirish yo'llari .....	180
<b>Ergashev Firuz Baxodirovich, Ishturdiev Hasan Abdigapparovich</b>	
Budget tashkilotlarida qurilish-ta'mirlash xarajatlari hisobining asoslari.....	184
<b>Azizova Zilola Lochin qizi</b>	
Xorijiy mamlakatlarda tadbirkorlik subyektlari tomonidan mahalliylashtirish asosida mahsulot ishlab chiqarishning o'ziga xos jihatlari .....	191
<b>Mirzabaev Xusniddin Muxamadjonovich</b>	
Suv ekologiyasining asosiy yo'nalishi va uning fandagi o'rni.....	200
<b>Musayeva Muqaddas Abdurashid qizi</b>	
Анализ прибыли агропромышленности .....	204
<b>Гафурова Азизахон Фатиховна</b>	
Systematic analysis of briquette mass pressing equipment approach.....	209
<b>Kobilov Khasan Khalilovich, Sharipova Nazira Rakhmatilloyevna</b>	
An Econometric Assessment of the Effects of Fintech on Economic Growth in Developed Countries .....	213
<b>Anvarkhonov Abdulatifkhon Jamshidkhon ugli</b>	
Raqamli iqtisodiyot rivojida korporativ boshqaruva faoliyatining roli .....	216
<b>Muxitdinov Ulug'bek Diyarovich</b>	
Zначение промышленной сети в развитии деятельности предприятий малого бизнеса.....	221
<b>Кодиров Жавлонбек Нематуллаевич</b>	
Tadbirkorlik kambag'allikni qisqartirishning asosiy yo'nalishi.....	225
<b>Xolmirzayev Abdulxamid Xapizovich</b>	
Kichik biznes subyektlarida mahsulot ishlab chiqarishda innovatsiyani joriy etish masalalari.....	230
<b>Mirzayev Kobil Nosirjonovich</b>	
Investisiya faoliyatini moliyalashtirish manbalarini rivojlantirish mexanizmlari.....	236
<b>Ismailov Dilshod Anvarjonovich</b>	
Innovasion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida sifat menejmentini joriy etishning nazariy-uslubiy masalalari.....	242
<b>Zarina Ashurova</b>	



Social media marketing strategies for small businesses.....	247
Mannonov Shahzod Istam ugli	
Xalqaro shartnomalar qoidalarini qo'llashning xalqaro va milliy uslubiy tamoyillarining o'zaro ta'siri .....	250
Rajapov Shuxrat Zaripbaevich	
Neft-gaz, yoqilg'i energetika sanoati sohasidagi yirik soliq to'lovchilarda soliq nazoratini samarali tashkil etish va takomillashtirish masalalari .....	258
Abdullaev Shuxrat Sultanbaevich	
Cуть и значимость инновационных технологий в региональном управлении .....	266
Муминов Фазлиддин Хусниддин угли	
Muammoli kreditlar: echimlari va istiqbollari.....	274
Kalandarov Abdulla Baxtiyorovich	
SWOT-анализ использования социальных сетей в туристической индустрии узбекистана .....	279
Касимова Зилола Гуламидиновна	
Germaniya tajribasidan foydalanish orqali o'zbekistonda turizm sohasidagi kadrlar salohiyatini rivojlantirish masalalari .....	287
Xamidova Mo'tabarxon Abdumalik qizi, Ochilov Akram Odilovich	



# GERMANIYA TAJRIBASIDAN FOYDALANISH ORQALI O'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASIDAGI KADRLAR SALOHIYATINI RIVOJLANTIRISH MASALALARI

**Xamidova Mo'tabarxon Abdumalik qizi**  
ilmiy tadqiqotchi

**Ochilov Akram Odilovich**

Qarshi davlat universiteti "Iqtisodiyot" kafedrasi mudiri,  
i.f.d. (DSc). professor

**Annotatsiya:** Turizm sohasi yildan yilga tez rivojlanayotgan sohalardan biri hisoblanadi. Sohada ko'rsatiladigan xizmatlar sifati va kadrlar malakasini jahon talablariga mos ravishda rivojlanirish soha mutaxasislarining va davlat oldida turgan muhim vazifadir. Bunda jahon tajribasidan foydalaniib turizm industriyasini rivojlanirish ko'plab davlatlar uchun yuqori natija bermoqda. O'zbekiston turizmini rivojlanirishda ham ushbu tajribalardan foydalananish yildan yilga o'z samarasini bermoqda. Ushbu maqolada Germaniya davlat ta'limgiz tizimida dual ta'limgining afzalliklari hamda ushbu tizimning O'zbekistonning turizm sohasiga kadrlar tayyorlashdagi imkoniyatlari va yutuqlari ko'rib chiqildi.

**Kalit so'zlar:** Germaniya tajribasi, dual ta'limgiz tizimi, kadrlar masalasi, ta'limgiz dasturlari, turizm industriyası

**Abstract:** The tourism sector is one of the fast-growing industries from year to year. Developing the quality of services provided in the industry and the qualifications of personnel in accordance with global requirements is an important task facing industry experts and the state. In this case, the development of the tourism industry using world experience gives high results for many countries; the use of these experiments in the development of tourism in Uzbekistan also bears fruit from year to year. This article examined the advantages of dual training in the German state education system and the possibilities and achievements of this system in training personnel in the tourism sector of Uzbekistan.

**Key words:** German experience ,dual education system, personnel issue, educational programs, tourism industry.

**Аннотация:** Туристический сектор из года в год - одна из быстрорастущих отраслей. Развитие качества предоставляемых в отрасли услуг и квалификации персонала в соответствии с мировыми требованиями - важная задача, стоящая перед отраслевыми экспертами и государством. В этом случае развитие туристической отрасли с использованием мирового опыта дает высокие результаты для многих стран. Использование этих экспериментов в развитии туризма Узбекистана также из года в год приносит свои плоды. В данной статье были рассмотрены преимущества двойного обучения в государственной системе образования Германии и возможности и достижения этой системы в подготовке кадров в туристической сфере Узбекистана.

**Ключевые слова:** немецкий опыт, система двойного обучения, кадровый вопрос, образовательные программы, индустрия туризма.

## KIRISH

Hozirgi kunda turizm sohasi dunyo mamlakatlari mehnat bozorida keng qamroviligi va tez rivojlanayotganligi bilan ajralib turadi. Turizmning barcha sohalarida boshqa sohalarda bo'lgani kabi kadrlar tayyorlash va ularning salohiyati muhim ahamiyatga ega. Turizm rivojlangan mamlakatlarda kadrlar salohiyatini oshirishda sifatli ta'limgiz dasturlarining o'rni yuqori sanaladi. Ushbu davlatlarda turistlarga sifatli xizmat ko'rsatishda kadrlarni jahon talablariga mos ravishda o'qitish masalasi davlatning va soha vakillarining muhim vazifasi hisoblanadi. Shulardan Germaniya davlati turizmini rivojlanishida malakali kadrlarni tayyorlash mexanizimi hozirgi kunda yuqori samara bermoqda. Ushbu davlat ta'limgiz tizimida dual ta'limgining o'rni yuqoridir. Ayniqsa, turizm sohasida kadrlar toyyorlashda bunday dasturlar sezilarli samara bermoqda. Chunki turizmni deyarli barcha sohalarida nazariy bilimlar bilan bir qatorda amaliy tajriba ham muhim hisoblanadi.

## MAVZUGA DOIR ADABIYOTLAR TAHLILI

Dual ta'limgiz tizimi – ixtisoslashgan ta'limgiz turi bo'lib, talaba nazariy bilimlarni ta'limgiz muassasasida, amaliy ko'nikmalarini esa bevosita ish joyida, ya'ni ishlab chiqarish korxonalarida olish imkoniyatini yaratib beradi. Dual



ta'limining asosiy maqsadi ta'lismuassasasida o'qiyotgan talabalarning kasbiy tayyorgarlik sifatini oshirishdan iborat. Bu ta'lismizni o'quv va ishlab chiqarish jarayonlarini birlashtirish orqali mutaxassislarini tayyorlashda kuchaytirishga asoslanadi, bu esa o'quv muassasalarini bitiruvchilarining kasbiy mahoratini oshiradi. Biz bilamizki, Germaniya o'zining ta'lismiziga dual ta'lismi bir necha yillar oldin joriy qilgan. Germaniyada dual ta'lismi rivojlanishining asosiy omili qonunchilikda dual ta'lismi ishtirokchilarining (korxona, o'quvchi, ta'lismuassasasi) vazifalari va majburiyatları aniqligiga belgilab qo'yilgan. Dual ta'lismizni rivojlangan davlatlarda bir necha yillar davomida o'zining samarasini berib kelmoqda. Hozirgi kunda ko'plab davlatlar ushbu tajribani qo'llash bo'yicha tadqiqotlar olib borishmoqda. Shulardan Ukraina davlatida bir nechta tadqiqotchilar tomonidan dual ta'lismi va an'anaviy ta'lismizidan ko'ra yuqoriligi bilan ajralib turadi. Xulosa qilib aytadigan bo'lsak, barcha sohani rivojlantirishda ta'limga o'rni yuqoridir. Shunday ekan turizmni rivojlantirishda ham ushbu ta'lismizini qo'llash sohada yuqori natija beradi.

**1-jadval. Ukrainalik tadqiqotchilar tomonidan o'rganilgan dual ta'lismi va an'anaviy ta'limga afzallikkleri ro'yxati.**

Dual ta'lismi	An'anaviy ta'lismi
<ul style="list-style-type: none"> <li>- O'qishni tugatgandan keyin ishga joylashish imkoniyati</li> <li>- bozor ehtiyojlariga muvofiq amaliy ko'nikmalarni rivojlantirish imkoniyati</li> <li>- yuqori darajadagi malakali o'qituvchilar o'qitish imkoniyati</li> <li>-maqsadli ravishda o'z kasbiy sohasida ishlashga qaratilgan mutaxassislarini tayyorlashga hissa qo'shadi</li> <li>-tegishli mutaxassislik bo'yicha o'qituvchilarini tayyorlash uchun talab va taklif o'tasidagi muvozanatni ta'minlashga hissa qo'shadi;</li> <li>-amaliy faoliyatni ta'minlash uchun yangi imkoniyatlar olish;</li> <li>- ta'lismuassasalarining raqobatbardoshligini oshirish;</li> <li>- ta'limda so'nggi yondashuvlarni taqdim etish imkoniyati;</li> <li>-muassasaning amaliy ehtiyojlariga muvofiq nazariy ma'lumotlarni o'rganishni ta'minlash imkoniyati.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-olning ko'nikmalarni o'z vaqtida mustahkamlashga yordam beradigan nazariy bilimlar</li> <li>-turli ixtisoslashtirilgan sohalarni o'zlashtirish imkoniyati</li> <li>-yangi o'quv mexanizmlarini taqdim etish imkoniyati</li> <li>-boshqa o'quv tizimlari bilan birlashish imkoniyati <sup>1</sup></li> </ul>

Ayniqsa, bunday ta'lismizining turizm sohasida kadrlar tayyorlashdagi o'rni yuqorihisoblanadi. Germaniya turizm sohasida dual ta'lismi imkoniyatlarini ko'rib chiqadigan bo'lsak, uning bir nechta afzallikklerini keltirib o'tamiz:

-Turizm bo'yicha dual ta'lismi kursi nima haqida?

Turizm bo'yicha dual ta'lismi kursining asosiy yo'naliishi sayohatni tashkil qilishdir. Odamlarning ko'nikmalari talab qilinadi, chunki siz mijozlarning ehtiyojlarini qanday aniqlashni va ularni turizm xizmatlariga aylantirishni o'rganasiz. Tizimning o'ziga xos xususiyati fanlar va mutaxassislik bilimlarining aralashmasidir. Bu siz nafaqat turizmning o'zi, balki biznes bilimlarini ham olishingizni anglatadi. Keyinchalik turizm sanoati uchun yangi takliflarni ishlab chiqishingiz uchun siz o'qish davomida chet tillari, geografiya, siyosat va gastronomiya bilan ham shug'ullanasziz.

-Turizm bo'yicha dual ta'lismi kursini tugatgandan keyin nima qilish mumkin?

Turizm sohasida ishga joylashish imkoniyatlari juda keng, shuning uchun siz o'zingiz uchun to'g'ri ish topish uchun yaxshi imkoniyatga egasiz. Mumkin bo'lgan faoliyat sohalariga marketing, mehmonxona sanoati yoki mehmonxona boshqaruvi, shuningdek, sport, sog'lomlashtirish va sog'lomlashtirish turizmi va tadbirlarni boshqarish kiradi. Siz sayyohlik agentliklarida, mehmonxonalardan yoki shunga o'xshash kompaniyalardan ish topishingiz mumkin. Xalqaro miqyosda ishlash imkoniyati ham mavjud.

-Turizm bo'yicha dual ta'lismi kursi bilan qanday darajaga ega bo'linadi?

Turizm bo'yicha dual ta'lismi kursi sizga birinchi professional malakangizni olishga yordam beradi. Integratsiyalashgan o'quv kursi bilan siz tegishli malakaga ega bo'lasiz, masalan, turizm xodimi.

<sup>1</sup> Kondratska H., Grigorieva N., Kugai K., Vyshevska M. & Sapozhnykov S. (2023). "European experience of dual education for future teachers in Ukraine". Amazonia Investiga, 12(71), 271-283. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.71.11.24>



-Nima uchun turizm bo'yicha dual ta'limg kursini tanlash muhim?

Turizm sanoatida ish o'rinalining keng doirasi va shuning uchun turli sohalarda ko'plab potensial lavozimlar mavjud. Shuning uchun ish juda xilma-xildir. Biroq turizm sohasi xodimlar orasida mashhurligi tufayli raqobat ham ancha yuqoridir. Shunday qilib, ikki tomonlama o'qish kursi faqat o'quv malakasini namoyish eta oladigan abituriyentlarga nisbatan afzalliklarni beradi. Turizm bo'yicha ikki darajali kurs ham ixtisoslashish uchun yaxshi imkoniyatlar va ta'limgni davom ettirish imkoniyatini beradi. Xalqaro yo'naltirilgan universitetlar yoki kasb-hunar akademiyalari ham chet elda semestrni yakunlash imkoniyatini taqdim etadi.

Sizni Xalqaro mehmonxona va turizm sohasida yangi mintaqaviy hamda global tendentsiyalar kutmoqda, bu provayderlar, xizmat ko'ssatuvchi provayderlar va tashkilotchilarga doimiy imkoniyatlar va qiyinchiliklarni taqdim etadi.

Siz mehmonxona va turizm menejmentini o'rganish orqali sanoatdagagi tez o'zgarishlarga qanday to'g'ri munosabatda bo'lishni o'rganasiz.

Asosiy biznes nou-xau, shuningdek, etakchilik va ijtimoiy ko'nikmalarga qo'shimcha ravishda, professor va o'qituvchilarimiz sizga turoperatorlar, sayyoqlik agentliklari va IT va elektron turizmda ishlash haqida umumiy madaniyatlararo bilimlarni taqdim etadilar.

Siz turizmdagi joriy tendentsiyalar, raqamli biznes modellari, marketing va barqarorlik kabi qiziqarli mavzular bilan shug'ullanmasiz .Mehmonxona boshqaruvi, tadbirlarni boshqarish, sayohat provayderi va sayohatlarni sotishni boshqarish kabi sohalarda sizning martaba istiqbolingiz juda istiqbolli.

**1-rasm. Turizm sohasida dual ta'limgning afzalliklari.**

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqola ilmiy-nazariy izlanishlar, tadqiqotchi olimlar ishlari va qiyosiy tahlillardan foydalangan holda tayyorlandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Yuqorida keltirilgan ma'lumotlardan ko'rinish turibdiki, turizm sohasida kadrlar tayyorlashda dual ta'limg tizimining o'rni juda yuqoridir. O'zbekiston turizmini rivojlantirish, undagi kadrlar malakasini oshirishda ham hozirgi kunda Germaniya tajribasini qo'llash masalasi o'rganilmogda. Joriy yilning iyun oyida davlatimiz rahbari Shavkat Mirziyoyev boschchiligidagi o'tkazilgan videoselektor yig'ilishida professional ta'limg tizimini tubdan takomillashtirish va Germaniya tajribasi asosida dual ta'limgni amaliyotga samarali joriy etish bo'yicha bir qator vazifalar belgilab berilgan edi. Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-iyuldagagi "Turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-269-sonli qaroriga muvofiq Mamlakatimizda turizm sohasida xalqaro standartlarga mos uzlusiz ta'limg tizimini yanada takomillashtirish, mehnat bozorining zamonaviy talablariga muvofiq yuqori malakali raqobatbardosh kadrlarni tayyorlash tizimini yo'lga qo'yish, fan, ta'limg va ishlab chiqarish integratsiyalarini ta'minlash, shuningdek, xizmatlar sifatini jahon talablariga to'liq mos keladigan darajaga olib chiqish maqsadida ba'zi tartiblar o'rnatildi.

Unga ko'ra, 2024–2025-o'quv yilidan boshlab davlat oliy ta'limg muassasalarida turizm va mehmonxona xo'jaligi sohalarida kadrlar tayyorlash tizimi uch yillik oliy ta'limg dasturlari asosida yo'lga qo'yiladi. Bunda o'quv jarayoni "blok-modul" tizimiga asoslangan dual ta'limg shaklida tashkil etiladi. Jarayonning nazariy va amaliy mashg'ulotlar ulushi quyidagicha bo'lishi kerak:

- 1-bosqichda – 80% nazariy va 20% amaliy;
- 2-bosqichda – 50% nazariy va 50% amaliy;
- 3-bosqichda – 30% nazariy va 70% amaliy.

1-avgustdan turizm sohasida kadrlar tayyorlovchi OTMlarda yuridik shaxs maqomiga ega bo'lmagan amaliyot bazalarini (turoperator, turagent, gid-tarjimon, mehmonxona va turizm transporti xizmatlarini ko'rsatish obyektlari) belgilangan tartibda tashkil etishga ruxsat berilishi belgilandi. Shuningdek, turizm sohasida kadrlar



tayyorlovchi OTMlarning amaliyot bazalarida ko'rsatilgan xizmatlar uchun foyda solig'i mazkur soliq bo'yicha belgilangan soliq stavkalariga nisbatan 50%ga kamaytirilgan stavkada to'lanishi hamda mehmonxonalar va restoranlar uchun yuqori malakali xizmat ko'rsatuvchi xodimlarni tayyorlash yo'lga qo'yilishi hamda turizm va mehmonxona xo'jaligi sohalariga oid oliy ta'lif yo'nalishlarining dual ta'lif shakli bo'yicha ta'lifning xalqaro standart tasniflagichi darajalari bilan uyg'unlashgan yangi malaka talablari hamda ta'lif dasturlarini ishlab chiqish haqida qaror qabul qilindi.<sup>2</sup>

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa va taklif o'rniда shuni ayta olamizki, turizm sohasi O'zbekistonda iqtisodiy rivojlanish va madaniyat almashinuvni uchun ulkan salohiyatga ega bo'lgan soha hisoblanadi. Biroq hozirgi tez rivojlanayotgan bozor iqtisodiyoti davrida butun dunyoda, shuningdek, O'zbekistonda ham sohani zamon talablariga mos holda rivojlantirish, kadrlar va xizmatlar salohiyatini oshirish muhim masala hisoblanadi. Ayniqsa, kadrlar tayyorlash va bu tizimni takomillashtirish bo'yicha bir qancha strategiyalarni ishlab chiqish, sohani rivojlantirishda turizm rivojlangan davlatlar tajribasidan foydalanish va kadrlar bilan bog'liq muammolarni hal qilish va bu orqali turizm sohasini rivojlantirish zarur. Shuningdek, kadrlar malakasini oshirishda yuqorida keltirilgan Germaniya ta'lif tizimidagi dual ta'lif dasturlaridan foydalanish lozim. O'zbekiston turizm bozoriga kadrlar yetishtirishda ushbu dastur yutuqlaridan samarali foydalanish tez orada o'zining samarasini beradi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-iyuldagи "Turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-269-sonli Qarori. <https://lex.uz/docs/>
2. Jahon sayyoqlik tashkiloti (UNWTO) <https://www.unwto.org/>
3. <https://www.iu-dualesstudium.de/lp/bachelor-tourismusmanagement/>
4. <https://www.victoria-hochschule.de/hotel-und-tourismusmanagement/>
5. Kondratska H., Grigorieva N., Kugai (2023). "European experience of dual education for future teachers in Ukraine". Amazonia Investiga, 12(71), 271-283. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.71.11.24>
6. <https://uzbekistan.un.org/index.php/uz.sdg5>
7. [https://www.newworldencyclopedia.org/entry/dual\\_education](https://www.newworldencyclopedia.org/entry/dual_education).
8. Vyshnevska M. & Sapozhnykov S. (2023). "European experience of dual education for future teachers in Ukraine". Ergasheva.S.N. Pedagogical Aspects of Improving the System of Dual Training of Public Education Workers. JournalNX, 107-110
10. Clarke Linda . 2007. Dual Education: International perspectives an Development . Routledge. ISBN 978-0415380614.

2 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-iyuldagи "Turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-269-sonli Qarori. <https://lex.uz/docs/>

# Yashi

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 9**

© Materiallar ko'chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

