

# Yashil

IQTISODIYOT  
TARAQQIYOT  
va

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4

No 7



- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'sratish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil**

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

Karimov Norboy G'aniyevich

**Muharrir:**

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 348 sahifa.*

*E'lton qilishga 2024-yil 25-iyulda ruxsat etildi.*

### **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya**, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi**, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri

**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

**Axmedov Sayfullo Normatovich**, i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., Navoiy davlat pedagogika instituti rektori

**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, p.f.f.d., (PhD), Buxoro muhandislik-texnologiya instituti rektori

**Xudoqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU Hududiy ta'lif muassasalari va markazlar bo'yicha prorektor v.b.

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TDIUpfessori

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d., TSUE professori

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Utayev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokururasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokururasi IJQKD boshlig'i

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori

**Musayeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori

**Cham Tat Huei, ( PhD ) USCI universiteti professori**, Malayziya

**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d.,(PhD) "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d.,(PhD) TAQU katta o'qituvchisi

**Djudi Smetana**, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH

**Krissi Lyuis**, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH

**Ali Konak (Али Күнак)**, i.f.d., prof., Karabuk universiteti dosenti, Turkiya

**Glazova Marina Viktorovna**, i.f.n., "LUKOIL-Energoservis" Kompaniyasi iqtisodchisi, Moskva.

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., (PhD) TDIU dotsenti

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Editorial board:**

**Salimov Oqil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjaevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Rae Kwon Chung**, honorary professor of TSUE, Nobel laureate, South Korea,

**Osman Mesten**, member of the Turkish Parliament, head of the Turkey-Uzbekistan Friendship Society

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, DSc, Prof., Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Buzrukhanov Sarvar Khan Munavvar Khanovich**, DSc, Deputy Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, DSc, Prof., Deputy of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Sayfullo Normatovich** CSc, Prof., Rector of Academy of Labor and Social Relations

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, DSc, Prof., TSUE Vice-Rector for Scientific Affairs and Innovation

**Kalonov Mukhiddin Bakhritdinovich**, DSc, Prof., Rector of the Navoi State Pedagogical Institute

**Siddikova Sadokat Ghaforovna**, PhD, Rector of the Bukhara Institute of Engineering and Technology

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, DSc, Prof., acting Vice-rector for regional educational institutions and centers of TSUE

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Samadov Askarjon Nishonovich**, CSc, Prof., of TSUE

**Slizovsky Dimitriy Yegorovich**, DSc, Prof., of the People's Friendship University of Russia

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, DSc, Prof., Rector of International "Nordic" University

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja ugli**, DSc, Prof., of TSUE

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of the DGPO of the Republic of Uzbekistan

**Ochilov Farkhad**, Head of the DCECGPO of the Republic of Uzbekistan

**Eshtayev Alisher Abduganievich**, DSc, Prof., of TSUE

**Shoira Azimovna Musaeva**, professor of SamDu IS Institute

**Cham Tat Huei**, PhD, professor at USCI University, Malaysia

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, PhD, deputy of executive director of the "El-yurt umidi" fund

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, PhD, Senior Lecturer at Tashkent University of Architecture and Construction

**Judy Smetana** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Chrissy Lewis** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Ali Konak** DSc, Prof., Associate Professor of Karabuk University, Turkey

**Glazova Marina Viktorovna**, CSc, economist at LUKOIL-Energoservis Company, Moscow.

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, associate professor of TSUE

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, doctoral student at Ankara University, Turkey

**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, independent researcher of TSUE

## **Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti  
**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, p.f.f.d., (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

## **Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali  
O‘zbekiston Respublikasi  
Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro‘yxatdan  
o’tkazilgan.

**Muassis:** “Ma’rifat-print-media” MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O’zR  
Tabiat resurslari vazirligi, O’zR Bosh prokururaturasi huzuridagi IJQK  
departamenti.



# MUNDARIJA

Avtosanoat korxonalari marketing strategiyasini takomillashtirish yo'llari .....	16
Qo'ng'irotboy Avezimbetovich Sharipov, Zayniddinova Umida Djalolovna	
Mamlakat raqamli iqtisodiyotni rivojlantirishda maxsus iqtisodiy zonalar omilidan foydalanish istiqbollari .....	26
Izbosarov Boburjon Baxriddinovich, Abdurasulov Ravshanbek Xotam o'g'li	
Mahalla institutini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning institutsional tahlili .....	32
Bahriiddinov Viqorjon Akbar o'g'li	
Mamlakatimizda pillachilik biznesini rivojlantirish orqali mahsulot ishlab chiqarish va uni qayta ishlash holatining tahlili .....	37
Turgunov Odilbek Maripovich	
Etnografik turizmni tashkil etishning xorij tajribasi .....	41
I. Axmedov	
Xizmatlar sohasining milliy iqtisodiyotdagи rolini tahlil qilishning zamонавиy yondashuvlari .....	46
Xusanov Murodjon Sunnatullayevich	
Iqtisodiy o'sish tushunchasi va uning rivojlanish tarixi .....	54
Maksudov Avazbek Ulug'bek o'g'li	
Ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarni takomillashtirish asosida inson kapitalini rivojlantirish .....	59
Ubaydullaev G'ayrat Zuvaytovich	
O'zbekistonda aholi bandligini ta'minlashda oilaviy tadbirkorlikning o'rni .....	65
Bayanova Mavlyuda Djurayevna	
The Effect of Students' Financial Status on Academic Performance in Uzbekistan .....	70
Alimov Damirjon Odilovich	
Qoraqlapog'iston Respublikasida xizmat ko'rsatish sohasida tadbirkorlik faoliyatining o'rni .....	76
Jusupova Anjim Tansiqaevna	
Insurance Mechanisms in Foreign Trade: Mitigating Risk and Facilitating Global Commerce .....	82
Sohibjamol Abirkulova	
Nodavlat umumiy o'rta ta'lif maktabning faoliyati samaradorligini aniqlashdainnovatsion usullardan foydalanish .....	87
Ustadjalilova Xurshida Aliyevna	
Qishloq xo'jaligi korxonalarida asosiy vositalar hisobi va audit bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda foydalanish imkoniyatlari .....	92
Xojimurodov Zuxriddin Shukurullo o'g'li	
O'zbekiston Respublikasi budgetining shakllanishida egri soliqlarni undirishning fiskal samaradorligi .....	97
Abdulxayeva Shahnoza Muxammadiyevna Mamlakat sanoatining barqaror rivojlanishida energosamaradorlikning roli .....	104
J. J. Yaxshilikov	
Сравнительный анализ состояния сферу услуг в регионах Андижанской области .....	109
Мусабоев Рустам Алихонович	
Hududlarda aholi bandligini oshirish va kambag'allikni qisqartirishda ishlab chiqarish sanoatining o'rni (Qashqadaryo viloyati misolida) .....	114
Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li, Baxronov Baxriddin Najmiddinovich	
Banklarning qimmatli qog'ozlar bozoridagi faoliyatini takomillashtirish yo'llari .....	118
Ermatov Utkirbek Baxodirjonovich	



Развитие цифровой экономики в Узбекистане, ее плюсы и минусы ..... Раупова Мухлисахон Ибрахимжон кизи, Мамбетова Мадина Зохид кизи, Алижонова Малика Алижон кизи, Хакимова Нигора Бахтиёрова	122
Investment Management is an Important Factor of Economic Development..... Yuldasheva G. A., Ziyayev Dilshodjon	127
O'zbekistonda moliyaviy texnologiyalar sanoatining rivojlanish istiqbollari..... Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li	130
Davlat-xususiy sherikchilik asosidagi loyihalarni moliyalashtirish..... Toyrova Yunus Alimovich	136
Operatsion faoliyatni boshqarishda strategiya tushunchasiga bo'lgan yondashuvlarning shakllanishi..... Dedajanov Baxtiyor Nabijanovich	143
Ta'lif jarayoniga raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali ta'lif sifati va samaradorligini ta'minlash..... Xusniddinov Yorqinjon Muxiddin o'g'li	148
Budget tashkilotlarida pul mablag'lari nazarat qilishni rivojlantirish yo'llari..... Alimardonov Muxammadi Ibragimovich, Djalilova Malika Shuxratovna	152
QQS ma'murchiligining yevropa tajribasi..... Bisenbayev Sharyar Kuanishbayevich	157
O'zbekistonda soliq yukiga ta'sir etuvchi omillar tahlili .....	162
Nasimov Ravshanjon Azimovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida muqobil energiya vositalaridan foydalanib ma'lumot almashinish va iqtisodiy samaradorlikni oshirish masalalari .....	170
Ashurov Azizbek Ergash o'g'li, Janzakov Bekzot	
Analysis of the theoretical foundations of sustainable economic development at regional level .....	175
Khudayorova Munira Omonboy kizi	
Soliq ma'murchiligidagi joriy etilgan jismoniy shaxslardan olinadigan soliqlarni undirish mehanizmini takomillashtirish yo'llari .....	182
Muxtorov Zokir Sayfulla o'g'li, Karimov Ilhom Anorboy o'g'li, Homidov Asrorbek Tohirjon o'g'li, Axmedova Shoxista G'ayrat qizi	
Sirdaryo viloyatining investitsiya muhiti zamonaviy rivojlanish tendensiyalari .....	187
Xolmurotova Diyoraxon Ibragimovna	
Transformatsiyalash jarayonida tijorat banklarining kreditlash faoliyatini rivojlantirishning nazariy asoslari..... Razzoqov Bexzod Gofurovich	191
Modern trends in assessing the impact of industrial development on the environment..... Turg'unov Jasurbek Alimardon o'g'li	196
Pul oqimlarini guruhlash mezonlari bo'yicha tasniflashni kengaytirish .....	202
Atamurodov Saidmurod Yaxyoevich	
Iqlim o'zgarishlari va uning iqtisodiy rivojlanishga ta'sirining ilmiy-nazariy tahlili .....	208
Ashrafjon Elov	
Soliqlarning iqtisodiy mohiyati va ahamiyati .....	214
Abramatov Eldor Toshmamatovich, Alimov Abduraxon Alxamiddin o'g'li, Shodmonqulov Temurbek Ulug'bek o'g'li, Nurillayev Jasurbek Davronbekovich	
Tijorat banki daromadlari - moliyaviy barqarorlikni omili sifatida..... Umarov Davron Shavkatovich	218
Raqamli iqtisodiyot sharoitida korxona barqarorligini boshqarishning o'ziga xos xususiyatlari .....	223
Masharipova Manzura Alimbayevna, Rahimov Mirjalol Sultanboy o'g'li	
Innovatsion yondashuvlar asosida chakana savdoni rivojlantirish yo'nalishlari..... Saparova Mohira Alisher qizi, Abdullayev Ilyos Sultanovich	227



Experience of foreign countries in youth labor market research .....	231
<b>Asqarova Muhabbat Ibraximovna</b>	
Xorij mamlakatlarida ijtimoiy tibbiy sug'urta badallari qiymatlarini taqqoslash .....	235
<b>Umurzakova Mo'tabarxon Nodir qizi</b>	
O'zbekistonda alkogol va tamaki mahsulotlari ishlab chiqarilishi hamda realizatsiya qilinishi tahlili .....	241
<b>Eshmatov Sirojiddin Tog'aymurodovich</b>	
Oliy ta'lif muassasalarini xalqaro tasnifining vujudga kelishi ilg'or tajribalari.....	247
<b>Yuldashev Iskandar Bahromovich</b>	
Анализ зарубежного опыта методологии оценки финансового потенциала развитых стран.....	253
<b>Буранова Лола Вахобовна</b>	
Davlat oliy ta'lif muassasalarida ta'lif xizmatlari xarajatlari hisobini takomillashtirish.....	263
<b>Abdurahmanov Otabek Patidinovich</b>	
"To'qimachilik sanoatini rivojlantirish yo'lidagi muammolar va yechimlar" .....	270
<b>Otaxanova Umida Olim qizi</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida mintaqalar infratuzilmasini rivojlantirish istiqbollari.....	275
<b>Sayfulina Alfira Feratovna</b>	
Oliy va xususiy ta'lif muassasalarida ta'lif menejmentini qo'llash hamda alohida mexanizmlarining tahlili.....	281
<b>Teshaev Hotamjon Ixtiyor o'g'li, Narzullayeva Gulchehra Salimovna</b>	
Jismoniy tarbiya va sport sohasini davlat-xususiy sheriklik asosida boshqarishning nazariy asoslari .....	287
<b>Yuldoshev Ulug'bek Asqar o'g'li</b>	
Asosiy vositalarga oid BHXS va MHXSlar maqsadi va amaliyotda qo'llanilishi.....	293
<b>Nematova Dilnoza Azamatovna</b>	
Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashning ilmiy-nazariy asoslari va omillari .....	297
<b>S.M.Xolxo'jayev</b>	
The implementation of eco-tourism in supporting the optimality of tourism sector (case study in Indonesia and Uzbekistan) .....	302
<b>Khalimova Mohirabonu, Alfira Sofia, Diana Igorevna Stepanova</b>	



# JISMONIY TARBIYA VA SPORT SOHASINI DAVLAT- XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA BOSHQARISHNING NAZARIY ASOSLARI

**Yuldoshev Ulug‘bek Asqar o‘g‘li**

O‘zDJTSU tayanch doktoranti



**Annotatsiya:** Ushbu maqolada jismoniy tarbiya va sport sohasini davlat-xususiy sheriklik asosida boshqarishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati, investitsiya loyihalarni amalga oshirishda davlatning xususiy sherikni qo’llab-quvvatlash, xususiy sherikka tijorat banklardan imtiyozli kreditlar ajratish, ushbu sohada qonunchilik bazani mukammallashtirish va xorijiy mamlakatlar tajribalarini o‘zimizga moslashtirishimiz kerakligi e’tirof etilgan. DXSH borasidagi qonunchilikda keltirilgan hujjatlar har bir shaxs turmush tarzining farovonligi, iqtisodiyotni maqsadli boshqarishda davlat aralashuvini keskin kamaytirish orqali sog‘lom raqobat muhitini yaratish va tadbirkorlarga o‘z faoliyatini yo‘lga qo‘yish uchun keng imkoniyatlar yaratish ko‘zda tutilgan.

**Kalit so’zlar:** davlat-xususiy sheriklik, jismoniy tarbiya va sport, boshqaruvi, davlat sheri, xususiy sherik, investiesiya, mexanizm, innovatsion, loyiha, soha.

**Abstract:** This article recognizes the socio-economic importance of managing the sphere of physical culture and sports on the basis of public-private partnership, state support for a private partner in the implementation of investment projects, providing preferential loans to a private partner in commercial banks, improving the legislative framework in this area and adapting the experience of foreign countries to our own. The documents presented in the legislation on PPP are intended to create a healthy competitive environment and provide entrepreneurs with ample opportunities for the well-being of each individual’s lifestyle, a sharp reduction in state intervention in the targeted management of the economy.

**Key words:** public-private partnership, physical education and sports, management, public partner, private partner, investment, mechanism, innovation, project, industry.

**Аннотация:** В данной статье признается социально-экономическое значение управления сферой физической культуры и спорта на основе государственно-частного партнерства, поддержка государством частного партнера в реализации инвестиционных проектов, предоставление частному партнеру льготных кредитов в коммерческих банках, совершенствование законодательной базы в этой сфере и адаптация опыта зарубежных стран к нашим собственным. Документы, представленные в законодательстве о ГЧП, призваны создать здоровую конкурентную среду и предоставить предпринимателям широкие возможности для улучшения образа жизни каждого человека, резкого сокращения вмешательства государства в целевое управление экономикой.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, физическая культура и спорт менеджмент, государственный партнер, частный партнер, инвестиции, механизм, инновации, проект, сфера.

## KIRISH

Har qanday soha singari jismoniy tarbiya va sport sohasining aholi salomatligi, uning mamlakat iqtisodiyotidagi o‘rni, tez sur’atlarda barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantishi, innovatsion yondashuvlarini shakllantirish, kuchli jihatlarini aniqlash va boshqaruvi mexanizmlarini joriy etish va uni amaliyotga tatbiq etish hamda sohani jadal rivojlantirish darajasi ortib bormoqda.

Xususan, jismoniy tarbiya va sport sohasini tez sur’atlarda innovatsion rivojlantirishning eng samarali mexanizmi sifatida davlat-xususiy sheriklik hisoblanadi. Aholining ijtimoiy ahamiyatga molik sohalarini rivojlantirish, davlat va xususiy sektorning birligida sa'y-harakatlarini, xususan, jismoniy tarbiya va sport sohasini rivojlantirishni talab qiladi, biroq ayni paytda davlat-xususiy sheriklik asosan keng ko‘lamli loyihalarda, odatda, ishlab chiqarish, energetika, ekologiya va suv ho‘jaligi sohalarida qo‘llaniladi.

Jismoniy tarbiya va sport sohasida esa davlat-xususiy sheriklikni shakllantirish va rivojlantirish istiqbollarini belgilovchi omillarni aniqlash, sohaning ayrim iqtisodiy faoliyati uchun davlat-xususiy sheriklik mexanizmini shakllantirish masalalari yanada puxta o‘rganishni talab etmoqda. Jismoniy tarbiya va sport sohasida davlat-xususiy sheriklik mexanizmini shakllantirishni keng tarqatishning asosiy muammolari bo‘lib me’yoriy nor-



mativ-huquqiy ta'minotning kamligi, aniq shakllantirilgan uzoq muddatli davlat siyosatining yo'qligi hisoblanadi. Jismoniy tarbiya va sport sohasini rivojlantirish uchun davlat-xususiy hamkorlikni rejalashtirish va amalga oshirishning qat'iy ilmiy asoslari ishlab chiqilmagan.

O'zbekistonni 2022–2026-yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasida belgilangan asosiy vazifalarini amalga oshirish jarayonida juda muhim masalalardan biri sifatida davlat-xususiy sheriklikning zamonaviy iqtisodiyotdagi o'rni va ahamiyatini yanada oshirish, xususiy sektor va davlatning sherikchiligini rivojlantirish, davlat-xususiy sheriklik loyihalarning ko'lami va davomiyligi, shakl va turlari, shart-sharoitlari, davlat-xususiy sheriklikni amalga oshirishning institutsional va tashkiliy boshqaruv mexanizmlari, davlat-xususiy sheriklikni aynan qaysi yo'naliш va tarmoqlarda qanday shaklda ustuvor amalga oshirish lozimligi, jismoniy tarbiya va sport sohasida davlat-xususiy sheriklikni samarali qo'llash istiqbollari, mamlakatimizda jismoniy tarbiya va sport sohasida davlat-xususiy sheriklik bo'yicha ilmiy ishlar olib borilmaganligi, xorijiy mamlakatlar tajribasini samarali qo'llab kelinayotgan davlat-xususiy sheriklik asosidagi jismoniy tarbiya va sport sohasida boshqaruv mexanizmlarini joriy qilish bo'yicha ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqish bugungi kunda jismoniy tarbiya va sport sohasini rivojiga katta xissa qo'shgan bo'lar edik.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARI

Xorijiy va mahalliy olimlar, mutaxassislar, xalqaro va moliya tashkilotlari tomonidan davlat-xususiy sheriklik bo'yicha bir qancha ta'riflar berilgan. Davlat-xususiy sheriklikning ilk ko'rinishi, mashhur dengizchi sayyoh Xristofor Kolumbning 1492-yildan 1504-yilgacha bo'lgan sayohatlari bunga misol bo'la oladi. Ya'ni Kolumb safarni muvaffaqiyatli yakunlasa, egallagan yerlarini boshqarish va u yerlarda qazib olingan foydali qazilmalardan foydalanish huquqiga ega bo'lgan hamda xarajatlarning sakkizdan bir qismini o'z bo'yniga olgan. Tuzilgan shart-nomaning moliyaviy natijasi quyidagicha taqsimlangan: olib kelingan tovarlar va tabiiy resurslarning 90 foizi hukumatga o'tgan, 10 foizi esa, sarflangan xarajatlardan tashqari Xristofor Kolumb hisobiga o'tgan [1].

Xalqaro moliya tashkilotlari guruhiga kiruvchi Xalqaro Valyuta jamg'armasi tomonidan "Davlat-xususiy sheriklik – davlat tomonidan an'anaviy tarzda ta'minlanadigan infratuzilmaviy aktivlar va xizmatlarni xususiy sektor tomonidan taqdim etishga qaratilgan kelishuvdir", deb ta'rif berilgan [2].

A. Tsepeleva birinchilardan bo'lib, sport sohasida davlat-xususiy sheriklik bo'yicha ilmiy ishida 2012-yil Londonda bo'lgan o'tgan qishki Olimpiya o'yinlari "Sport sohasidagi davlat-xususiy sheriklikning eng yorqin namunalardan", deb e'tirof etgan [3].

V. Sazonovning fikricha "DXSH loyihalari jadal rivojlanayotgan jamoatchilik bilan aloqalar yo'naliшlaridan biri bu sportdir", deb atagan [4].

F. Halimovning fikricha, har bir mamlakatda ijtimoiy infratuzilmalarni rivojlantirishda moliyalashtirish masalalari eng murakkab masalalardan biri hisoblanadi. Bunda eng asosiy muammo resurslarning cheklanganligi bo'lib, boshqaruv tizimining turli xilligi va mavjud resurslarni samarali taqsimlash va undan oqilona foydalanishni talab etadi. Bu holat davlat boshqaruvining yangi vositalari, shakl va usullarini izlab topishni talab etadi. Mazkur masalalarning keng qamrovli va yuqori samaradorlikka asoslangan yechimlaridan biri Davlat-xususiy sheriklik (DXSH) munosabatlari hisoblanadi [5].

Davlat-xususiy sheriklik belgilariiga ko'pincha ikkala tomonning o'zaro munosabatlarining teng tabiatini kiradi. Davlat dastlab, DXSHni tartibga soluvchi muassasa sifatida ishlaydi, shu jumladan, qonunchilik daramasida. Bundan tashqari, loyihalarni amalga oshirish shartlarini, masalan, infratuzilma obyektidan foydalanish yo'naliшini belgilaydigan davlatadir. Shunday qilib, bu holda, jamiyat uchun teng mas'uliyat haqida gapirish aniqroq bo'ladi. Bunday o'zaro ta'sirni sheriklik subyektlari turli darajalarda ekanligi sababli teng bo'lmagan, ixtisoslashuv va vakolatlarni ajratish tufayli kooperativ, deb atash yanada aniqroq bo'lar edi.

Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida belgilangan maqsadlarga erishishda bir qancha davlat-xususiy sheriklik asosida amalga oshiriladigan investiesiya loyihalariga to'xtalib o'tilgan. Bular quyidagilar [6]:

- ayrim davlat funksiyalarini xususiy sektorga o'tkazish orqali davlat-xususiy sheriklikni kengaytirish hamda raqamli texnologiyalarni keng joriy etish;

- energetika, transport, sog'liqni saqlash, ta'lim, ekologiya, kommunal xizmatlar, suv xo'jaligi va boshqa sohalariga davlat-xususiy sheriklik asosida 14 mlrd. AQSH dollarga teng investiesiya jalb etish;

- suv xo'jaligi obyektlarini davlat-xususiy sheriklik tamoyillari asosida boshqarish;

- Toshkent shahrida oqova suvini tozalash tizimini shahar hududidan tashqariga chiqarib, davlat-xususiy sheriklik shartlari asosida yangi inshootlarni barpo etish;

- davlat-xususiy sheriklik asosida talabalar turar joylarini barpo etishda loyihalarni moliyalashtirishning maqbul usullaridan foydalanish.

Davlat va biznes o'rtaqidagi o'zaro munosabatlarning umumiyligi maqsadi iqtisodiy rivojlanishni rejalashtirishdir. Agar biz davlatning maqsadlarini alohida ko'rib chiqsak, jismoniy tarbiya va sport sohasida DXSHning quyidagi afzalliklarini aytib o'tishimiz mumkin [7]:



- aholining sog'lom turmush tarzi va hayot sifatini oshirish;
- sport xizmatlari bozorida raqobatni shakllantirish;
- mintaqalarda sport infratuzilmasini rivojlantirish va innovatsiyalarni rag'batlantirish;
- mamlakatni jahon sport maydonida yutuq va obro'yini oshirish;
- davlat budgetiga qo'shimcha daromad keltirish;
- yirik sport loyihalarni amalga oshiriishda rivojlangan mamlakatlar DXSH tajribalaridan foydalanish.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotni olib borishda, jismoniy tarbiya va sport sohasini davlat-xususiy sheriklik asosida boshqarishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati, investiesiya loyihalarni amalga oshirish xususida ilmiy mushohada, abstrakt-mantiqiy fikrlash, statistika va taqqoslash kabi tadqiqot usullaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Jismoniy tarbiya va sport sohasida DXSH loyihalarida biznes ishtiroki uchun quyidagi ijobjiy jihatlar mavjud:

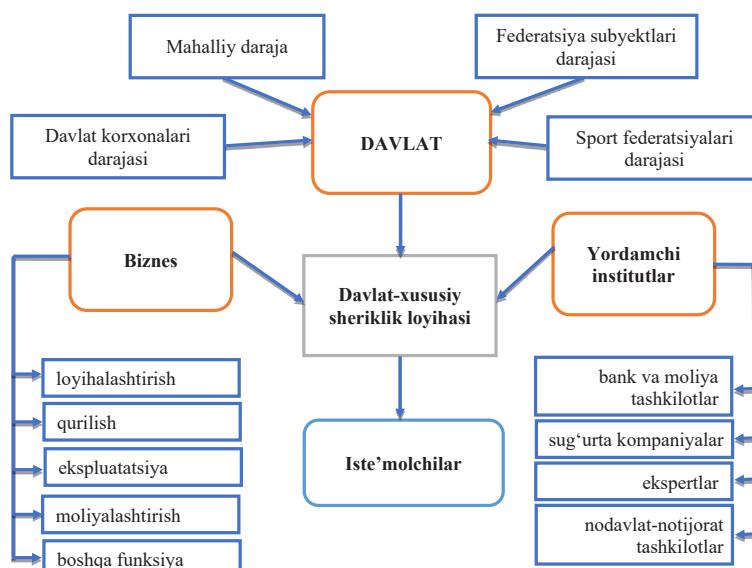
- ilgari biznes uchun ochiq bo'lмаган sohalarga kapital kirib borishi;
- sport sohasida DXSH loyihalarini amalga oshiriishga budgetdan mablag'larni jalb qilish;
- imtiyozli shartlarda davlat obyektlari, jumladan sport obyektlarini (stadion, suv havzasi, sport inshoatlari) uzoq muddatli egalik huquqini olish;
- davlat tomonidan kredit va subsidiyalar olish imkoniyati;
- organlar bilan ishlashni soddalashtirish (masalan, lisenziya olish, nazorat organlarining xulosalari);
- solqlarni kamaytirish va xususiy sektor uchun imtiyozlar berish;
- davlat loyihalarida ishtirok etish orgali ijobjiy imijni shakllantirish.

Birgalikda faoliyatni bevosita amalga oshiradigan DXSHning bevosita ishtirokchilaridan tashqari, uchinchi tomon ham xizmatlarning oxirgi foydalanuvchilarini rivojlanishidan manfaatdor.

Iste'molchilar uchun imtiyozlar quyidagilardan iborat:

- ko'rsatilayotgan xizmatlar yaxshilangan sifati;
- arzonlashtirilgan narx (davlat ishtiroki tufayli);
- soliq tushumlarini samaraliroq taqsimlash;
- xususiy kompaniyalardan farqli ravishda xizmatlar ko'rsatish jarayoni ustidan nazorat (davlat hisobotlari tufayli).

DXSH loyihasining ko'lamiga qarab, mahalliy hokimiyat organlari davlat tomonidan subyekt sifatida harakat qilishlari mumkin. Bundan tashqari, davlat korxonasi yoki sport federatsiyasi sheriklik ishtirokchisi bo'lishi mumkin. Xususiy sherikning loyihada qanday rol o'ynashiga asoslanib, biznes ishtirokchilarini taqsimlash funksiyalari bo'yicha mumkin. Yordamchi muassasalarning ahamiyatini ta'kidlamaslik ham mumkin emas, ularsiz loyihani amalga oshirish murakkablashadi. Quyidagi 1-rasmda jismoniy tarbiya va sport sohasida DXSH loyihasini amalga oshirish ishtirokchilari ko'rsatilgan.



1-rasm. Davlat-xususiy sheriklik subyektlari.



Xususiy sektor uchun DXSH loyihalarining afzalliklaridan biri bu davlat bilan uzoq muddatli munosabatlardir. Ko'pgina infratuzilma obyektlari uzoq vaqtidan keyingina o'zini oqlaydi va foyda ko'rishni boshlaydilar. Shuning uchun davlat bilan hamkorlik bunday loyihaning, ayniqsa, sport inshootlarini qurish borasida yanada hayotiyligini ta'minlaydi.

Hozirgacha kichik va o'rta biznesni DXSH loyihalariga jalb qilish asosan subpudrat shartnomalari bilan bog'liq. Buning sababi shundaki, bunday firmalarda katta mablag' yo'q. Ammo bu yerda ham muhim narsa shundaki, kichik va o'rta biznes, yirik bizneslardan farqli o'laroq, kompaniyaning umrini qisqartiradi va shu bilan uzoq muddatli shartnomalar tuzishda davlat uchun moliyaviy risklarni oshiradi.

DXSHni amalgalashda qo'shimcha afzallik reklama va marketing harakatlarining kombinatsiyasi, ya'ni jismoniy tarbiya va sport xizmatlarini targ'ib qilish kanallarini ko'paytirish orqali loyihaning xabardorligini oshirish bo'ladi.

Korxonalarни DXSH loyihalariga ulash yangi texnologiyalarni joriy etish, uskunalar va mexanizmlarni takomillashtirishga yordam beradi. Davlat ishtirokida soliq va boshqa imtiyozlardan tashqari yana bir ijobji tomoni mavjud – davlat bunday loyihalarning asosiy tashabbuskori sifatida moliyaviy va moddiy resurslarni ishlab chiqarishdan ijtimoiy dasturlarga qayta taqsimlashi mumkin. DXSH dasturlari mamlakatda ham, loyiha amalgalashda aniq mintaqada ham investiesiya muhitiga ta'sir qiladi.

DXSHdan foydalanishning eng tarqalgan yo'nalishlari tabiiy resurslar sohasi, iqtisodiy infratuzilma subyektlari, moddiy ishlab chiqarish sohalari va aholiga xizmat ko'rsatish sohalari. Ammo ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat va sport kabi sohalar ham sekinlik bilan rivojlana boshlamoqda.

DXSHning afzalliklaridan biri uning iqtisodiyotning turli tarmoqlarida qo'llanilishi mumkin bo'lgan shakllarning xilma-xilligidir. Misol uchun, konsessiyalar transport loyihalari yoki muhandislik infratuzilmasi obyektlari uchun eng tarqalgan davlat-xususiy sheriklik turi hisoblanadi.

Mamlakatimizda jismoniy mashg'ulotlar bilan shug'ullanuvchi aholi qatlami yildan-yilga o'sib bormoqda. 2022-yil holatiga ko'ra, jismoniy mashg'ulotlar bilan shug'ullanuvchi shaxslar ulushi 62,3 % ni tashkil etgan bo'lsa, shundan erkaklar – 67,3 %, ayollar – 57,3 % ni tashkil qildi (1-jadval).

**1-jadval. O'zbekistonda 2018–2022-yillarda jismoniy mashg'ulotlar bilan shug'ullanuvchi shaxslar ulushi.**

Hududlar	2018-yil	2019-yil	2020-yil	2021-yil	2022-yil
<b>Andijon</b>	60,7	61,4	57,1	56,1	56,8
<b>Buxoro</b>	57,6	59,0	61,8	62,6	63,2
<b>Jizzax</b>	61,5	60,2	60,5	60,7	61,1
<b>Qashqadaryo</b>	66,2	64,7	66,5	66,4	67,2
<b>Navoiy</b>	56,6	59,0	63,7	64,5	65,1
<b>Namangan</b>	67,4	66,6	69,4	69,6	69,2
<b>Samarqand</b>	63,2	64,3	62,0	61,9	61,5
<b>Surxondaryo</b>	59,7	58,0	60,7	60,4	61,6
<b>Sirdaryo</b>	60,5	61,2	62,1	63,8	65,1
<b>Toshkent vil.</b>	57,4	59,4	52,6	51,6	52,6
<b>Farg'ona</b>	59,0	59,1	53,6	54,0	55,8
<b>Xorazm</b>	55,1	55,7	49,8	50,2	51,8
<b>Toshkent sh.</b>	80,2	78,5	71,7	71,3	71,4
<b>O'zbekiston Respublikasi</b>	<b>62,8</b>	<b>63,0</b>	<b>61,2</b>	<b>61,8</b>	<b>62,3</b>

1-jadval ma'lumotlaridan ko'rishimiz mumkinki, 2022-yil davomida aholisining 62,3 foizi jismoniy mashg'ulotlar bilan shug'ullanuvchi shaxslar ulushini tashkil qilib, hududlar kesimida eng yuqori ulushni Qoraqalpog'iston Respublikasi 72,7 foiz, eng quyisi ulushni Xorazm viloyati 51,8 foizni tashkil qilgan.

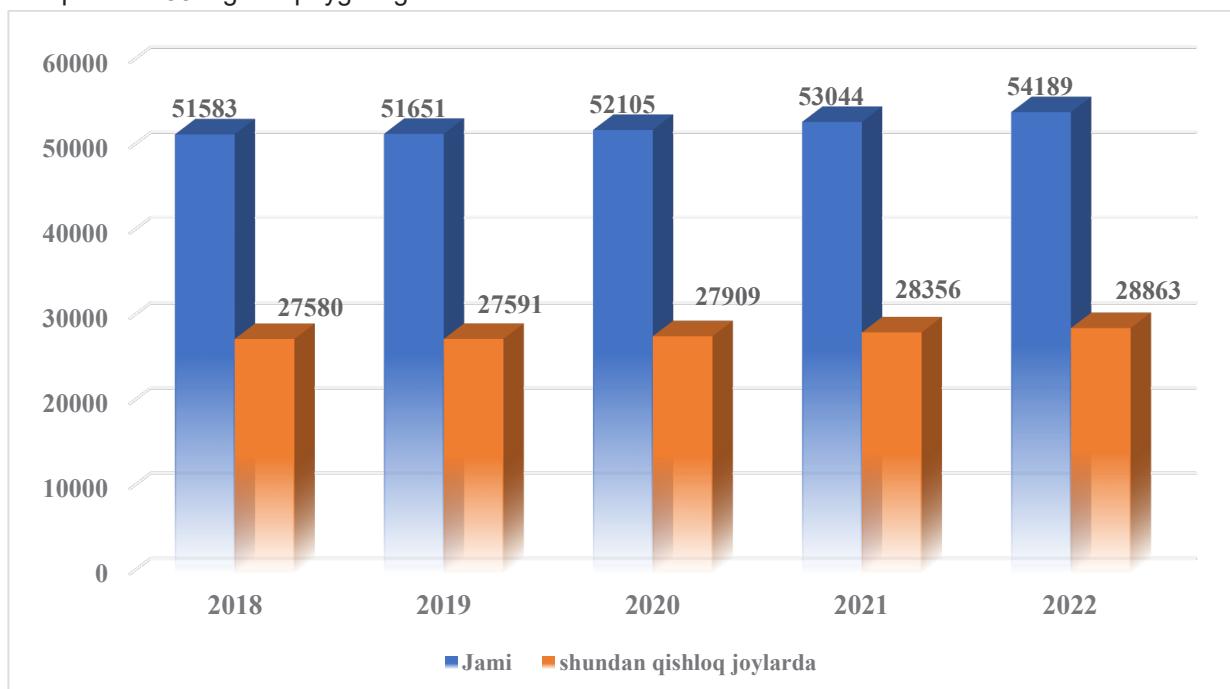
Jismoniy mashqlar, sport, turizm va jismoniy tarbiyaning boshqa turlari bilan tizimli ravishda shug'ullanish insonning jismoniy ish qobiliyatini sezilarli darajada oshirib, aqliy faoliyatga ijobji ta'sir ko'rsatadi. Ekspertlar fikriga ko'ra, ko'p holatlarda bu jismoniy faoliyatning odam organizmiga keng va o'ziga xos bo'lmagan ta'sir doirasini bilan bog'liq bo'lib, organizmning umumiy chidamlilikiga, salomatlikni mustahkamlashga, ma'naviy-axloqiy fazilatlarni takomillashtirishga, ijobji emosional muhit yaratishga, ya'ni boshqa barcha shartlar bir xil bo'lganida muvaffaqiyatli mehnat faoliyatiga, jumladan, aqliy mehnatga xizmat qiladigan xislatlarni shakllantirishga xizmat qiladi.



Iqtisodiy o'sish turi, uning barqarorligi va dinamikasi ko'p jihatdan ishchi kuchining raqobatbardoshligi – intizomi, tartibliligi, maqsadga yo'naltirilganligi va samaradorligiga bog'liq. Bu xususiyatlar iqtisodiyotning barcha sohalarida: sanoat, transport, qurilish, qishloq xo'jaligi va iqtisodiy faoliyatning boshqa sohalarida mehnatkashlarning muhim raqobatli ustunliklarini ifodalaydi. Va aksincha, tartibsizlik, insofsizlik, ishda va kundalik hayotda mas'uliyasizlik imkon qadar bartaraf etish maqsadga muvofiq bo'lgan katta kamchiliklardir. Buni faqat shaxsnı tarbiyalash, to'g'ri ishlab chiqarish va maishiy madaniyatni shakllantirish jarayonidagina amalga oshirish mumkin.

Bu eng muhim iqtisodiy muammoni hal etishda jismoniy tarbiya va sportning roli beqiyosdir. Jismoniy faoliyat va sport orqali maktab o'quvchilari, talabalar va xo'jalik faoliyatining barcha sohalari xodimlari o'zini intizomga bo'yundirish va sobitqadamlik, o'zini nazorat qilish va o'z-o'zini kuzatish kabi sifatlarni egallab, dangasalik va ma'nnaviy zaiflikni bostirishga o'rganadi, irodasini va mushaklarni mashq qildiradi.

2018-yilda mamlakatida jami sport inshootlarni soni 51583 tani tashkil etgan bo'lsa, ularning soni qishloqlarda 27580 ta bo'lgan. 2022-yilga kelib ushbu ko'rsatkich jami 54189 tani tashkil etgan va ulardan qishloqlarda 28863 tani tashkil etgan. Demak, tahlil davrida respublika bo'yicha sport inshootlarning soni 2606 taga, shuning qishloqlarda 1283 taga ko'payganligini 2-rasm ma'lumotlardan ko'rishimiz mumkin.



**2-rasm.** 2018-2022-yillarda O'zbekistondagi jami sport inshootlari soni.

Statistik ma'lumotlardan ko'rilib turibdiki, mamlakatimizda 2018–2022-yillar davomida sport inshootlari sezilarli darajada ko'paygani, qishloq joylarda ham bu ko'rsatkichlar yuqoriligini ko'rishimiz mumkin.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish zarurati O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik loyihamonini amalga oshirish mamlakatimizda infrastrukturani yaxshilash, iqtisodiyotning barcha tarmoqlarini rivojlantirish, pirovaridida mamlakat iqtisodiyotini taraqqiy etish imkonini berishini rivojlangan mamlakatlari tajribasida isbotlashmoqda.

Mamlakatimizda jismoniy tarbiya va sport sohasida davlat-xususiy sheriklik sohasini rivojlantirishda, qonun bilan mustahkamlashda, tender savdolarini o'tkazishda, davlat-xususiy sheriklik loyihamonini tuzish va boshqarishda alohida e'tibor berilsa, sohada amalga oshirilayotgan loyihamonimizning samaradorligini oshirish bo'yicha taklif va tavsiyalarimiz quyidagilardan iborat:

- davlat-xususiy sheriklik asosida yirik loyihamonini amalga oshirishda davlat tomonidan xususiy sherikni qo'llab-quvvatlash maqsadida budjetdan mablag'lar ajratish tizimini joriy qilish;
- davlat tomonidan xususiy sherikni qo'llab-quvvatlash maqsadida budjetdan subsidiyalar ajratish tizimini joriy qilish;
- davlat-xususiy sheriklik loyihamonida xususiy sherikka tijorat banklari imtiyozli tarzda kreditlar ajratish va h.k.



Davlat-xususiy sheriklik loyihalarini amalga oshirishda ijtimoiy-iqtisodiy vaziyat, infliasiya va boshqa jihatlarni ham oldindan ko'ra bilish talab etiladi. Ammo shuni ham unutmaslik kerakki, bunday loyihalar hayotga tatbiq etilgach, sohani oldinga taraqqiy etishiga oldinga siljishiga imkon yaratadi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Бик С.И., Радзиевский А.С. Концессии, изменившие мир.– М.: Коттон лейбл, 2014. 224 с.
2. Public-Private Partnerships. International Monetary Fund, 2004.
3. Цепелева А.Д. Совершенствование механизма государственно-частного партнерства в сфере услуг физической культуры и спорта: дис. ... канд. экон. наук. СПб., 2015.– С. 70.
4. Сазонов В.Е. Особенности реализации проектов государственно-частного партнерства в области спорта // Спорт: экономика, право, управление. 2012. № 3. С. 5.
5. Ҳалимов Ф.Э. Жисмоний тарбия ва спорт муассасаларида молиявий муносабатларни ривожлантириш. и.ф.ф.д. ... дис. автореф.– Т.: ТДИУ, 2022.– 62 б.
6. Юлдошев У. Мамлакатимиз иқтисодиётида давлат-хусусий шерикчиликдаги инфратузилма лойихалари. "Янги Ўзбекистон: барқарор ривожланишнинг ижтимоий-фалсафий, иқтисодий-сиёсий ва ҳуқуқий масалалари" мавзуидаги халқаро илмий-амалий конференцияси илмий мақолалар тўплами ТДИУ 2022 йил 22 апрель. <https://doi.org/>.
7. Yuldoshev U. Theoretical Principles of Management Development in Physical Education and Sports on The Basis of Public-Private Partnership. Asian Journal of Technology & Management Research (AJTMR) ISSN: 2249–0892 Vol13 Issue–01, June –2023.
8. <https://stat.uz>.
9. <https://www.pppda.uz>.
10. <https://minsport.uz>.

# Yashil

IQTISODIYOT  
va  
TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 7**

© Materiallar ko'chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №5666955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

