

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2024



No 6

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 344 sahifa.  
E'lon qilishga 2024-yil 25-iyunda ruxsat etildi.*

**Bosh muharrir o'rinbosari:**  
**Karimov Norboy G'aniyevich**

**Muharrir:**  
**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya**, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi**, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., Navoiy davlat pedagogika instituti rektori  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, p.f.f.d., (PhD), Buxoro muhandislik-texnologiya instituti rektori  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU Hududiy ta'lim muassasalari va markazlar bo'yicha prorektor v.b.  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TDIUprofessori  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d., TSUE professori  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Musayeva Shoirazimovna**, SamDu IS instituti professori  
**Cham Tat Huei**, ( PhD) USCI universiteti professori, Malayziya  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d.,(PhD) "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d.,(PhD) TAQU katta o'qituvchisi  
**Djudi Smetana**, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH  
**Krissi Lyuis**, p.f.n., Pitsburg davlat universiteti dosenti, Pittsburgh, Kansas, AQSH  
**Ali Konak (Али Кўнак)**, i.f.d., prof., Karabuk universiteti dosenti, Turkiya  
**Glazova Marina Viktorovna**, i.f.n., "LUKOIL-Energoservis" Kompaniyasi iqtisodchisi, Moskva.  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., (PhD) TDIU dotsenti  
**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Editorial board:

**Salimov Oqil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjaevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Rae Kwon Chung**, honorary professor of TSUE, Nobel laureate, South Korea,

**Osman Mesten**, member of the Turkish Parliament, head of the Turkey-Uzbekistan Friendship Society

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, DSc, Prof., Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Buzrukkhanov Sarvarkhan Munavvarkhanovich**, DSc, Deputy Minister of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, DSc, Prof., Deputy of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan

**Akhmedov Sayfullo Normatovich** CSc, Prof., Rector of Academy of Labor and Social Relations

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, DSc, Prof., TSUE Vice-Rector for Scientific Affairs and Innovation

**Kalonov Mukhiddin Bakhritdinovich**, DSc, Prof., Rector of the Navoi State Pedagogical Institute

**Siddikova Sadokat Ghaforovna**, PhD, Rector of the Bukhara Institute of Engineering and Technology

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, DSc, Prof., acting Vice-rector for regional educational institutions and centers of TSUE

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Samadov Askarjon Nishonovich**, CSc, Prof., of TSUE

**Slizovsky Dimitriy Yegorovich**, DSc, Prof., of the People's Friendship University of Russia

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, DSc, Prof., Rector of International "Nordic" University

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, DSc, Prof., of TSUE

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja ugli**, DSc, Prof., of TSUE

**Utayev Uktam Choriyeich**, Deputy Head of the DGPO of the Republic of Uzbekistan

**Ochilov Farkhod**, Head of the DCECGPO of the Republic of Uzbekistan

**Eshtayev Alisher Abduganievich**, DSc, Prof., of TSUE

**Shoira Azimovna Musaeva**, professor of SamDu IS Institute

**Cham Tat Huei**, PhD, professor at USCI University, Malaysia

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, PhD, deputy of executive director of the "El-yurt umidi" fund

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, PhD, Senior Lecturer at Tashkent University of Architecture and Construction

**Judy Smetana** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Chrissy Lewis** CSc, Associate Professor, Pittsburgh State University, Pittsburgh, Kansas, USA

**Ali Konak** DSc, Prof., Associate Professor of Karabuk University, Turkey

**Glazova Marina Viktorovna**, CSc, economist at LUKOIL-Energoservis Company, Moscow.

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, associate professor of TSUE

**Sevil Piriyea Karaman**, PhD, doctoral student at Ankara University, Turkey

**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, independent researcher of TSUE

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor

**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori

**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori

**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti

**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti

**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**G'afurov Doniyor Orifovich**, p.f.f.d., (PhD)

**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti

**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Oliy ta'lim islohotlarida – muhandislik maktablarini institutsional rivojlantirish asoslari .....                                                                                | 16  |
| Qo'ng'irotboy Avezimbetovich Sharipov, Abduqunduzova Nazokat Usmonqulovna                                                                                                        |     |
| Xufiyona iqtisodiyot mamlakatimiz rivojiga to'siq bo'lmoqda .....                                                                                                                | 20  |
| Muxiddin Kalonov                                                                                                                                                                 |     |
| "Yashil" iqtisodiyotni moliyalashtirish amaliyotini takomillashtirish .....                                                                                                      | 24  |
| Muhammadiyeva Maftuna                                                                                                                                                            |     |
| Oliy ta'lim tizimidagi islohotlarda innovatsion yechimlarning zarurati .....                                                                                                     | 27  |
| Abduqunduzova Nazokat Usmonqulovna                                                                                                                                               |     |
| Hududiy turizm rivojlanishining iqtisodiy samaradorligini oshirishda<br>ish beruvchilar va yonlanuvchilar o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlarni<br>aniq sotsiologik baholash..... | 31  |
| Dustmurodov Orifjon Ismatilloevich                                                                                                                                               |     |
| Перспективы развития средств размещения в экологическом туризме<br>на охраняемых природных территориях Узбекистана.....                                                          | 40  |
| Ахмедходжаев Равшан Темурович                                                                                                                                                    |     |
| Bank kartalari orqali ko'rsatilayotgan xizmatlari bozorining rivojlanish borasidagi<br>asosiy tendensiyalari va muammolari .....                                                 | 49  |
| To'irov Yunus Alamovich                                                                                                                                                          |     |
| Kichik biznes subyektlarida innovatsionraqabatbardosh mahsulotlar ishlab chiqarish<br>orqali import o'rnini bosish strategiyasini shakllantirish istiqbollari.....               | 55  |
| Rustamov Alisher Raxmataliyevich                                                                                                                                                 |     |
| Nodavlat umumiy o'rta ta'lim maktabning faoliyati samaradorligini aniqlashda<br>innovatsion usullardan foydalanish.....                                                          | 62  |
| Ustadjalilova Xurshida Aliyevna                                                                                                                                                  |     |
| Tijorat banklarida bank risklarini boshqarishning strategik ahamiyati.....                                                                                                       | 67  |
| Altibayev Xudayberdi Kuvandikovich                                                                                                                                               |     |
| Klaster iqtisodiy subyekt sifatida: mohiyati va tasnifi.....                                                                                                                     | 71  |
| Usmonov Sharofiddin Pazlitdinovich                                                                                                                                               |     |
| Tijorat banklari tomonidan yoshlar tadbirkorlik faoliyatini kreditlashning<br>nazariy-uslubiy jihatlari.....                                                                     | 76  |
| Asrorov Azizbek Isomiddin o'g'li                                                                                                                                                 |     |
| Oliy ta'lim muassasalari xalqaro tasnifi: nazariya va tendensiya.....                                                                                                            | 81  |
| Yuldashev Iskandar Bahromovich                                                                                                                                                   |     |
| Iqtisodiyot transformatsiyasi sharoitida xo'jalik yurituvchi subyektlar moliyaviy resurslarini<br>boshqarishda metodologik yondashuvlar va ilmiy qarashlar .....                 | 86  |
| Jiyanova Nargiza Esanboyevna                                                                                                                                                     |     |
| Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini samarali tashkil etish mezonlari va omillari.....                                                                                       | 93  |
| Z. Abdikarimova, S. Madaminov                                                                                                                                                    |     |
| Savdo korxonalari boshqaruv samaradorligini oshirish imkoniyatlari.....                                                                                                          | 97  |
| Q. J. Mirzayev, Sh. M. Islomov                                                                                                                                                   |     |
| Sociological Assessment of Migration Processes .....                                                                                                                             | 102 |
| Gulmurodov Kamoliddin Abdukodir ugli                                                                                                                                             |     |
| Current issues of business management in the context of digitalization of the economy .....                                                                                      | 112 |
| Safarov Bakhtiyor Djurakulovich, Kadirova Zulhumor Namazovna, Dadabaev Kuchkor Abdullaevich                                                                                      |     |
| Методические основы маркетинговых стратегий акционерных обществ.....                                                                                                             | 118 |
| Эркинов Шахзод Баходир ўғли                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Insurance Mechanisms in Foreign Trade: Mitigating Risk and Facilitating Global Commerce .....                        | 125 |
| <b>Abirkulova Sohijjamol</b>                                                                                         |     |
| Improving the Conceptual Framework for Modernizing the Tax System<br>(Using the Example of Uzbekistan) .....         | 130 |
| <b>Bakhrom Nomazov</b>                                                                                               |     |
| Ayollarning inson kapitalini rivojlantirishda kraudfanding platformasining<br>ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati .....     | 136 |
| <b>Bozorova Saxobat Abdujapparovna</b>                                                                               |     |
| Evaluating the Environmental Sustainability of Uzbek Firms in the Green Economy.....                                 | 142 |
| <b>Nurbek Xalimjonov Ulugbek ugli</b>                                                                                |     |
| O'zbekiston iqtisodiyotini innovatsion rivojlanishida inson kapitalining roli .....                                  | 148 |
| <b>Eshmirzayev Faruddin Ilhomjonovich, Salimova Zaxro Sobirjon qizi</b>                                              |     |
| Agroklastarlarda asosiy vositalarni modernizatsiyalash va ta'mirlash xarajatlarini tahlil qilish .....               | 155 |
| <b>G'afforov Ilhomjon Ilyosjonovich, Mirzayev Behzod Abdug'ofur o'g'li, Narzullayev Nodirbek Aziz o'g'li</b>         |     |
| Improving the Practice of Increasing the Effectiveness of Managing<br>Innovation Processes in Commercial Banks ..... | 160 |
| <b>Juraev K. T.</b>                                                                                                  |     |
| Tadbirkorlik subyektlari eksportini rivojlantirishda raqamli platformalardan foydalanish .....                       | 164 |
| <b>Mamasoatov Dilshod Ravshanovich</b>                                                                               |     |
| Iqtisodiyotni raqamlashtirish va yashirin iqtisodiyotni kamaytirishda<br>solliqlarning roli va ahamiyati.....        | 169 |
| <b>Madraximov Baxtiyorjon Ortiqboy o'g'li, Rizayev Xabib Abduraufovich, Namazov Sa'dulla Namozovich</b>              |     |
| O'zbekistonda "yashil" iqtisodiyotga o'tishning joriy holati tahlili.....                                            | 175 |
| <b>Rahmatullayeva Dilbar Olimovna</b>                                                                                |     |
| Buxoro viloyatida savdo xizmatlari raqobatbardoshligini baholash uslubi-yatini takomillashtirish..                   | 181 |
| <b>Raxmatov Akmal Anvar o'g'li</b>                                                                                   |     |
| The Contribution of Transport in the Development of Tourism Industry<br>(Case Study: Uzbekistan).....                | 187 |
| <b>Rofeeva Rukhshona Shavkatovna</b>                                                                                 |     |
| Yoshlarning sayohat manzillarini tanlashdagi omillar .....                                                           | 192 |
| <b>Qurbanbayev Shuhrat Bakbergenovich</b>                                                                            |     |
| Improving the Effective use of Funds From Taxes and Fees in Kashkadarya Region .....                                 | 196 |
| <b>Shakhzod Zokhidov</b>                                                                                             |     |
| Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida sanoat korxonalarida<br>iqtisodiy salohiyatni boshqarish .....   | 202 |
| <b>Kadirova Shaxnoza Ilhomovna</b>                                                                                   |     |
| Yangi O'zbekiston oliy ta'lim muassasalarida kadrlar tayyorlash masalalari.....                                      | 207 |
| <b>Usmonov Baxodir Suvonqulovich</b>                                                                                 |     |
| Temir yo'l transportida innovatsion faoliyatni rivojlantirish yo'llari .....                                         | 211 |
| <b>Nasimov Shavkat Vasiyevich</b>                                                                                    |     |
| O'zbekistonda banklararo raqobat.....                                                                                | 219 |
| <b>Zunnunova Xulkar Muxtorovna</b>                                                                                   |     |
| O'zbekistonning xalqaro moliya tizimiga integratsiyasini ta'minlashni takomillashtirish .....                        | 225 |
| <b>Nasirxodjayeva Dilafuz Sabitxanovna, Kuchkarov Sanjar Baxtiyarovich</b>                                           |     |
| Respublikamizda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish istiqbollari .....                                              | 229 |
| <b>Abduxamid Abdumalikovich Bektemirov</b>                                                                           |     |
| Iqtisodiy xavfsizlik tushunchasining mohiyati.....                                                                   | 233 |
| <b>Aripov Oybek Abdullayevich, Madiyorov Shavkatbek Muxtarovich</b>                                                  |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Aksiyadorlik jamiyatlarida konsolidatsiyalashgan moliyaviy holat to'g'risida hisobot tuzishning bosqichlari.....                          | 237 |
| Eshonqulov Azamat Abdiraximovich                                                                                                          |     |
| Davlat moliyaviy nazoratining turlari va shakllari.....                                                                                   | 241 |
| Karayev Payzillaxon Yusufxonovich                                                                                                         |     |
| Tog' turizmini rivojlantirish manfaatlarini yo'lida investitsiya resurslarini to'plash mexanizmlarini ishlab chiqish samaralari.....      | 245 |
| Xidirov Alimardon Dagarovich                                                                                                              |     |
| The Main Role of the Teacher While Managing the Classroom and Some Aspects of Teaching English .....                                      | 248 |
| Nilufar Turdiyeva                                                                                                                         |     |
| Davlat xususiy sherikchilik faoliyatining menejment funksiyalari tizimida muvofiqlashtirishning ahamiyati .....                           | 252 |
| Suleymanov Farrux Raximjon o'g'li                                                                                                         |     |
| Qishloq xo'jalik mahsulotlarini ishlab chiqarish hajmlari va sohada amalga oshirilayotgan tarkibiy-miqdoriy o'zgarishlar dinamikasi ..... | 256 |
| G. Sh. Qo'ldosheva, A. J. Toshboyev                                                                                                       |     |
| Логистика в Азии: опыт и перспективы оптимизации .....                                                                                    | 260 |
| Каюмова Паризода                                                                                                                          |     |
| Temir yo'l transportida yo'lovchi tashish imkoniyatlarini oshirishning zamonaviy yondoshuvlari...                                         | 266 |
| G. I. Abdulxamidova                                                                                                                       |     |
| Повышение эффективности использования местных налогов и сборов в Кашкадарье: международная перспектива .....                              | 272 |
| Shahzad Zokhidov                                                                                                                          |     |
| Financial and Credit Support for Investment and Innovative Developing Activities of a Tourist Enterprise .....                            | 275 |
| Rozokov Mukhammadaziz Mansurovich                                                                                                         |     |
| Роль контроля качества по хранению и переработке зерна в обеспечении продовольственной безопасности Республики Узбекистан .....           | 282 |
| Холбекова Дилобар Расулжон кизи                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda mahalla boshqaruvi tizimi faoliyatini takomillashtirish masalalari.....                                                     | 289 |
| Gafurov Ubaydullo Vaxabovich                                                                                                              |     |
| Kichik biznes va tadbirkorlik sharoitida oziq-ovqat mahsulotlarini ishlab chiqarish va sotishning xorijiy tajribasi .....                 | 296 |
| Dilnoza Meyliyeva                                                                                                                         |     |
| Cross Cultural Preblems in International Business Negotiations .....                                                                      | 301 |
| Xoldarova Fariza Tuxtabayevna                                                                                                             |     |
| Yengil sanoatning raqobatbatdosh hududiy-ishlab chiqarish klasterlarini rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribani qo'llash .....          | 304 |
| Haydarova Shoxista                                                                                                                        |     |
| Konchilik sanoati korxonalarining innovatsion jarayonlarni rivojlantirish xususiyatlari .....                                             | 310 |
| Kurbanova Mehriniso Nematjanovna                                                                                                          |     |
| Korxonalarda risk boshqaruvi mexanizmlarini joriy etish va inson resurslaridan foydalanish istiqbollarini takomillashtirish .....         | 315 |
| Tashpulatova Muniraxon Mahmudovna                                                                                                         |     |
| Spin korxonalar – texnologiyalarni tijoratlashtirishda muhim tuzilma sifatida .....                                                       | 320 |
| O'rinov Dilshodjon Axmadjonovich                                                                                                          |     |
| Mintaqalarda makroiqtisodiy barqarorlikning ta'minlanishiga ta'sir etuvchi asosiy omillarni takomillashtirish strategiyasi .....          | 324 |
| Xolbekova Feruza Rasulovna                                                                                                                |     |



|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Iqtisodiy o'sish va aholi daromadlari o'rtasidagi bog'liqlikning nazariy asoslari.....                           | 329 |
| <b>Hasanova Nigora Hasan qizi</b>                                                                                |     |
| Современное состояние маркетинга на рынке ценных бумаг Республики Узбекистан.....                                | 334 |
| <b>Юлдашев Жамшид Аббарович</b>                                                                                  |     |
| Sog'liqni saqlash sohasida davlat-xususiy sheriklik asosidagi investitsion<br>loyihalarni moliyalashtirish ..... | 340 |
| <b>S. A. Karabayev</b>                                                                                           |     |



# SPIN KORXONALAR – TEKNOLOGIYALARNI TIJORATLASHTIRISHDA MUHIM TUZILMA SIFATIDA

**O'rinov Dilshodjon Axmadjonovich**

Farg'ona davlat universiteti, katta o'qituvchi

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada innovatsiyalarni amaliyotga joriy etish, uning O'zbekistondagi huquqiy asoslari va qisqacha tahlili, oliy ta'lim muassasalarida ilmiy-texnik ishlanmalarni amaliyotga joriy etishning keng tarqalgan shakllaridan bo'lgan spin korxonalar va ularning o'ziga xos ayrim jihatlari haqida fikrlar yuritilgan.

**Kalit so'zlar:** ilmiy-texnik ishlanma, texnologiya, innovatsiya, tijoratlashtirish, innovatsion infratuzilma, "spin-off" korxona, "spin-out" korxona.

**Abstract:** This article discusses the implementation of innovations, its legal basis and brief analysis in Uzbekistan, spin enterprises, which are common forms of implementation of scientific and technical developments in higher education institutions, and some of their unique aspects.

**Key words:** scientific and technical development, technology, innovation, commercialization, innovative infrastructure, "spin-off" enterprise, "spin-out" enterprise.

**Аннотация:** В данной статье рассматривается внедрение инноваций, его правовая основа и краткий анализ в Узбекистане, спин-предприятия, которые являются распространенной формой внедрения научно-технических разработок в высших учебных заведениях, и некоторые их уникальные аспекты.

**Ключевые слова:** научно-техническое развитие, технологии, инновации, коммерциализация, инновационная инфраструктура, "спин-офф" предприятие, "спин-аут" предприятие.

## KIRISH

O'zbekiston iqtisodiyotini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlaridan biri milliy va mintaqaviy darajada innovatsion faoliyatni faollashtirishdir.

Muhtaram Prezidentimiz Sh. Mirziyoyev "Mamlakatimizni innovatsion rivojlantirish strategiyasi va mexanizmlari, eng avvalo, shu davlatda yaratilgan intellektual va ilmiy-texnikaviy salohiyatdan qanchalik samarali foydalanish bilan chambarchas bog'liq"ligi, "endigi vazifa – nafaqat ilmiy tadqiqotlar va ishlanmalarni moliyaviy qo'llab-quvvatlash, balki ularning natijalarini amaliyotga tatbiq etishga qaratilgan samarali mexanizmlarni yaratishdan iborat"ligini alohida ta'kidlab o'tdilar<sup>1</sup>.

Hududlarda xo'jalik yurituvchi subyektlarning innovatsion faolligini kuchaytirish bo'yicha chora-tadbirlarning ahamiyati innovatsiyalarni davlat iqtisodiyotining muvaffaqiyati va farovonligi asosi sifatida e'tirof etish bo'yicha jahon tendentsiyalari bilan bog'liq. Rivojlangan G'arb mamlakatlarida innovatsiyalarni yaratish va ommalashtirishga katta e'tibor berilmoqda, ilmiy ishlanmalar natijalarini bozorga olib chiqish, ya'ni ularni tijoratlashtirish bo'yicha katta tajriba to'plangan.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Innovatsion faoliyat va innovatsion marketing tushunchalarining asosini "innovatsiya" so'zi tavsiflaydi. Ta'kidlash kerakki, bu tushunchaga o'zbek, rus va xorij adabiyotlarida ham ko'plab ta'riflar berilgan. "Innovatsion faoliyat" atamasi negizida, ko'rinib turibdiki, avvalambor, "innovatsiya" so'zi ushbu so'z negizining o'zida esa, "novatsiya" so'zi yotadi. O'zbek tili lug'atiga bu so'zlar xorijiy tillardan kirib kelgan. Chunonchi, inglizcha "innovation", ruschasiga "innovatsiya" so'zi lug'atlarda "novovedeniye", "novatorstvo" sifatida talqin etilgan. Rus tilida berilgan talqinga ko'ra, bu so'z o'zbek tiliga "yangilik kiritish", "yangi usul", "kiritilgan yangilik" kabi

1 Sh. Mirziyoyev. Yangi O'zbekiston strategiyasi. – Toshkent. "O'zbekiston" nashriyoti, 2021. 464 bet.



ma'nolarda tarjima qilingan va izohlangan. O'zbek tili izohli lug'atida "Innovatsiya" atamasiga – iqtisodiyotda texnika va texnologiyaning yangi turlarini (avlodlari) joriy etish maqsadida sarflangan mablag'lar tushunchasi sifatida keltirilgan.<sup>2</sup>

"Innovatsiya" mohiyatan murakkab, ko'p qirrali masala bo'lib, bu iqtisodchi olimlar yondashuvdagi farqlar bilan ham izohlanadi. Xorijning iqtisodiy adabiyotlarida "innovatsiya" salohiyatli fan-texnik taraqqiyotni yangi mahsulotlar va texnologiyalar ko'rinishida ro'yobga chiqishi sifatida talqin qilinadi.<sup>3</sup>

Butun jahon iqtisodchi olimlari "innovatsiya" atamasiga ta'rif berishda, turlicha yondashuvlarni amalga oshirishgan. Ular "innovatsiya"ga bir- biridan farqli ravishda innovatsiyalarni yaratish, rivojlanish kabi ta'riflar bilan boyitganlar. Masalan, birinchi yondashuv tarafdorlaridan biri X. Bernet: "Innovatsiya - yaratiladigan yangilik, har qanday g'oya, faoliyat yoki moddiy natija" bo'lishi mumkin degan ma'noda ta'rif bergan bo'lsa, P. F. Druker esa "Innovatsiyani biznesning yangi bir turi" deb qayd etgan. Ikkinchi yondashuv olimlari birinchi yondashuv olimlaridan farqli ravishda asosiy e'tiborni ishlab chiqarishga qaratishgan. Umuman olganda, jahonning ko'zga ko'ringan iqtisodchi olimlari "innovatsiya"ga ta'riflarni turlicha berib, bir-birlarini fikrini to'ldirib borishgan. Masalan, Ya. Kuk va P. Mayerslar "Innovatsiya-g'oyaning paydo bo'lishidan uning tayyor mahsulotga aylanib, bozor iste'moliga chiqqunga qadar bo'lgan butun jarayon" deb ta'rif berishgan.<sup>4</sup>

M. Dodgsonning ta'kidlashicha esa "Innovatsiya - u o'ziga ilmiy, texnologik, tashkiliy va moliyaviy faoliyatni mujassam etgan holda tijoratga yangi (yoki takomillashgan) mahsulot, yoki yangi (yoki takomillashgan) ishlab chiqarish jarayonini yoki yangi (yoki takomillashgan) uskunani taklif etishdir".<sup>5</sup>

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

O'rganish jarayonida mavzu bo'yicha statistik ma'lumotlar va nazariyalarni o'rganishda mantiqiy fikrlash, ilmiy kuzatish, tizimli yondashuv, statistik usullar qo'llanildi. Tahlil davomida O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasining statistik ma'lumotlaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Inovatsiyalar mamlakat iqtisodiyotni rivojlantiruvchi hamda mamlakatda makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlovchi asosiy omil hisoblanadi. Shundan kelib chiqqan holda bugungi kunda O'zbekiston iqtisodiyotida inovatsion yutuqlar hajmini oshirish eng muhim dolzarb masalalardan biri hisoblanadi. Inovatsion yutuqlarning hajmi oshishi bu yangi korxonalarning qurilishi, mavjudlarining modernizatsiya qilinishi, yangi mahsulot turlarining paydo bo'lishi, raqobatni kuchayishidan dalolat beradi. Shundan kelib chiqqan holda inovatsiyaning mamlakat makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda ahamiyati beqiyosdir.

Xorijiy mamlakatlarda ilmiy ishlanmalarni tijoratlashtirishning asosiy shakli innovatsion kompaniyalarni tashkil etish hisoblanadi. Yangi yuqori texnologiyali innovatsion kompaniyalar yangi turdagi mahsulot va xizmatlarni ishlab chiqaruvchi korxonalar sonining ko'payishi, yangi ish o'rinlarining yaratilishi, davlat budjeti soliq daromadlarining ortishi, hududlar jozibadorligining ortishi, yuqori ilmtalab sohalarning vujudga kelishi va rivojlanishi, akademik tadbirkorlikning rivojlanishi orqali tijoratlashtirish va texnologiyalar transferi uchun jozibador kanaldir.

Innovatsiyalarni rag'batlantirishning ushbu shakli istiqbollarini tushungan holda, Respublikamiz hukumati innovatsion tadbirkorlikni rivojlantirish va qo'llab-quvvatlash, ayniqsa, yangi texnologiyalar, ilmiy ishlanmalar va yuqori texnologiyali ishlab chiqarishlarni yaratish sohasida faol choralar ko'rmoqda.

Bunday turdagi innovatsion kompaniyalarni yaratish manbalaridan biri ularni g'oyalar, ilmiy ishlanmalar va texnologiyalarning bevosita yetkazib beruvchisi bo'lgan ilmiy va ta'lim muassasalari negizida tashkil etish hisoblanadi.

O'zbekiston Respublikasining "Ilm-fan va ilmiy faoliyat to'g'risida"gi Qonunining 22-"Ilm-fan va ishlab chiqarishning uzviy bog'liqligi" da ilm-fan va ishlab chiqarishning uzviy bog'liqligi quyidagilar orqali ta'minlanishi belgilangan<sup>6</sup>:

- innovatsion mahsulotlar va xizmatlarni yaratish hamda qo'llash uchun qulay muhitni shakllantirish;
- innovatsiyalarni joriy etishdan manfaatdorlikning tashkiliy-huquqiy tizimini takomillashtirib borish;
- tadbirkorlik subyektlari huzurida tegishli yo'nalishlarda ilmiy tashkilotlarning faoliyatini yo'lga qo'yish, ilmiy faoliyat yuritayotgan xorijiy hamkorlar bilan izchil va samarali hamkorlikni yo'lga qo'yish;

2 Qaxxorov A.J.. "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali №6, noyabr-dekabr, 2015-yil. www.iqtisodiyot.uz

3 Yo'ldoshev N.Q., Mirsaidova Sh.A., Goldman Y.D. Innovatsion menejment. Darslik. –T.; TDIU. 2011. 6-b.

4 Cooke Ian, Mayers P. Introduction to Innovation and Technology Transfer Boston: Artech House, Inc., 1996.

5 Dodgson M. The management of technological innovation: An international and strategic approach. – Oxford University Press, 2000.

6 O'zbekiston Respublikasining Qonuni. Ilm-fan va ilmiy faoliyat to'g'risida, 22-modda. 29.10.2019-y. O'RQ-576-son.



- ishlab chiqarish tarmoqlari va tadbirkorlik subyektlaridan innovatsion mahsulotlar va xizmatlarga buyurtmalar olish;
- innovatsion infratuzilmani (texnologiya parklari, texnologiyalarni tarqatish (texnologiyalar transferi) markazlari, innovatsion klasterlar, venchur jamg'armalari, biznes-inkubatorlar va boshqalarni) rivojlantirish;
- xususiy ilmiy tashkilotlar faoliyatini yo'lga qo'yish;
- innovatsion tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash;
- soliq imtiyozlarini qo'llash.

Oliy ta'lim muassasalari qonunchilikda belgilangan tartibda ilmiy faoliyat natijalarini tijoratlashtirish bilan shug'ullanuvchi tashkilotlar, ilmiy asbob-uskunalaridan jamoaviy foydalanish markazlari va boshqa tashkilotlarni ta'sis etish, shuningdek noyob ilmiy obyektlarni tashkil etish huquqiga egadir<sup>7</sup>.

Qonunchilikda ilmiy va ilmiy-texnikaviy faoliyat natijalarini tijoratlashtirishning asosiy usullari sifatida quyidagilar belgilab berilgan<sup>8</sup>:

Ilmiy va ilmiy-texnikaviy faoliyat natijalaridan foydalangan holda tovarlarni (bajarilgan ishlarni, ko'rsatilgan xizmatlarni) realizatsiya qilish yoki ushbu natijalardan o'z ehtiyojlari uchun foydalanish;

Tijorat tashkilotlarini tashkil etish, bunda ularning ta'sischilaridan biri ustav fondiga o'z hissa sifatida intellektual mulk obyekti yoki tayyor texnologiyani kiritgan muassassa (yoki ixtisoslashtirilgan affillangan tashkilot) hisoblanadi;

Intellektual mulk obyektlariga bo'lgan mulk huquqlarini uchinchi shaxslarga o'tkazish va mazkur obyektlardan foydalanish huquqini litsenziya shartnomalarini tuzish orqali, shu jumladan, ularni keyinchalik ushbu huquqlar oluvchisi tomonidan tijoratlashtirish sharti bilan berish.

Suningdek, oliy ta'lim muassasalarida ilmiy-tadqiqot ishlari natijadorligini oshirish, yoshlarni ilmiy faoliyatga keng jalb etish, ilm-fanning innovatsion infratuzilmasini shakllantirish bo'yicha budjetdan tashqari mablag'lar hisobiga startap loyihalari asosida tijoratlashtirish salohiyati yuqori bo'lgan yangi mahsulotlar va texnika-texnologiyalarni yaratish orqali oliy ta'lim muassasalari huzurida ilmiy-tadqiqot natijalarini amaliyotga joriy etish bilan shug'ullanuvchi "spin-off" va "spin-out" korxonalarini tashkil etish, akademik tadbirkorlikni rivojlantirish bo'yicha tadbirlar eng muhim yo'nalishlardan biri sifatida belgilab berilgan<sup>9</sup>.

Mazkur tadbirlardan asosiy maqsad oliy o'quv yurtlari va ilmiy-tadqiqot institutlari qoshida shunchaki korxonalar tashkil etish emas, balki raqobatbardosh mahsulot ishlab chiqaradigan va daromad keltiradigan korxonalarni tashkil etishdan iboratdir. Buning uchun innovatsion kompaniyalarni tashkil etishning ishchi, universal va samarali sxemalarini yaratish kerak.

Spin-off kompaniyalar - yangi mahsulot yoki texnologiyani mustaqil ravishda ishlab chiqish, o'zlashtirish va bozorga joriy etish maqsadida bosh kompaniyadan ajratilgan avlod kompaniyalari hisoblanadi. Bunday kompaniyalar asosiy tashkilotini tark etgan xodimlar tomonidan tashkil etilgan kompaniya bo'lsada, u asosiy tashkilot bilan kuchsiz aloqalarni saqlab turadi<sup>10</sup>.

Spin-off kompaniyalari bir maqsad - ilmiy tadqiqot faoliyati obyekti bozorga chiqarish uchun bosh kompaniya tomonidan yaratilgan texnologiya yoki rivojlanish bazasiga asoslanadi.

Spin-off kompaniyalarni tashkil etishning ikkala modeli ham yaratilayotgan kompaniyaga sarmoya kiritish uchun aktsiyadorlar mexanizmiga asoslanadi. Ta'sischi kompaniya yangi tashkil etilgan korxonada ulushning nazorat paketiga ega bo'lib, agar yangi kompaniya muvaffaqiyatli bo'lsa, kompaniyani o'z tarkibiga qayta kiritishi yoki uni foyda bilan sotishi mumkin. Shu bilan birga, "spin-off" modeli bo'yicha tashkil etilgan kompaniya korxona (ilmiy tashkilot) dan ajratiladi. Bosh kompaniyaning ayirma korxona ustidan boshqaruv nazoratini yo'qotgan holda sho'ba korxonaga aylanadi.

Spin-out kompaniyalari spin-Off kompaniyalarni tashkil etish modeli bilan juda ko'p o'xshashliklarga ega. Spin-out kompaniyalari yangi mahsulot yoki texnologiyani mustaqil ravishda ishlab chiqish, o'zlashtirish va bozorga joriy etish maqsadida bosh kompaniyadan ajralgan avlod kompaniyalaridir. Ular asosiy tashkiloti bilan to'g'ridan-to'g'ri aloqasi bo'lmagan kompaniya bo'lib, yangi kompaniyani tashkil etishni tanlash ish beruvchi emas, balki xodimlar tomonidan amalga oshiriladi<sup>11</sup>.

7 O'zbekiston Respublikasining Qonuni. Ilm-fan va ilmiy faoliyat to'g'risida, 17-modda. 29.10.2019-yil O'RQ-576-son.

8 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-3855-sonli "Ilmiy va ilmiy-texnikaviy faoliyat natijalarini tijoratlashtirish samaradorligini oshirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori(14.07.2018-y.).

9 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. "O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim tizimini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida" (08.10.2019 yil PF-5847-son).

10 [https://www.researchgate.net/publication/286284409\\_Defining\\_university\\_spin-offs#pf3](https://www.researchgate.net/publication/286284409_Defining_university_spin-offs#pf3) - (elektron resurs - murojaat vaqti - 17.04.2024

11 [https://www.researchgate.net/publication/286284409\\_Defining\\_university\\_spin-offs#pf3](https://www.researchgate.net/publication/286284409_Defining_university_spin-offs#pf3) - (elektron resurs - murojaat vaqti - 17.04.2024



Bunday kompaniyalarni tashkil etishning afzalligi - to'g'ridan-to'g'ri moliyaviy yordam, bosh kompaniyaga imtiyozli shartlarda binolar va maxsus jihozlar berish orqali dastlabki bosqichlarda ajralib chiqadigan kompaniyalar faoliyatini qo'llab-quvvatlash imkoniyatidir. Spin kompaniyalari ilmiy-tadqiqot ishlari bilan faol shug'ullanadigan va ilmiy tadqiqotlar natijalarini bozorga chiqarishni xohlovchi korporativ tuzilmalar asosida ham, universitetlar, ilmiy-tadqiqot institutlari, ilmiy tashkilotlarning ilmiy tuzilmalari negizida ham tashkil etilishi mumkin.

Spin korxonalari faoliyatining muhim natijalari ilmiy faoliyat natijalarini tijoratlashtirish, bosh kompaniyaning budjetiga qo'shimcha daromad olish, shuningdek, bosh kompaniyaning innovatsion faolligini kuchaytirishdir. Oxirgi holat innovatsion faoliyatini rivojlantirishga intilayotgan universitetlar va ilmiy tashkilotlar uchun ayniqsa muhimdir.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqoridagi fikrlarni umumlashtirib shuni aytish mumkinki, innovatsion firmalarni tashkil etishda spin modellardan foydalanish xo'jalik yurituvchi subyektlar, xususan, o'z ilmiy faoliyati natijalarini tijoratlashtirishga intilayotgan oliy o'quv yurtlari va ilmiy-tadqiqot tashkilotlarining innovatsion faoliyatini faollashtirishga yordam beradi.

Spin-off va spin-out kompaniyalar tomonidan taqdim etiladigan imtiyozlar tufayli universitetlar va ilmiy tashkilotlar bunday kompaniyalar faoliyatidan ijobiy iqtisodiy, ijtimoiy va innovatsion samara oladi, innovatsion firmalarni tashkil etishning samarali ishlaydigan modellari alohida xo'jalik yurituvchi subyektlar va umuman mintaqalarning iqtisodiy va innovatsion rivojlanish darajasini sezilarli darajada oshishi uchun xizmat qiladi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Sh. Mirziyoyev. Yangi O'zbekiston strategiyasi. – Toshkent. "O'zbekiston" nashriyoti, 2021. 464 bet.
2. Qaxxorov A.J.. "Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar" ilmiy elektron jurnali №6, noyabr-dekabr, 2015 yil. [www.iqtisodiyot.uz](http://www.iqtisodiyot.uz)
3. Yo'ldoshev N.Q., Mirsaidova Sh.A., Goldman Y.D. Innovatsion menejment. Darslik. –T.; TDIU. 2011. 6-b.
4. Cooke Ian, Mayers P. Introduction to Innovation and Technology Transfer Boston: Artech House, Inc., 1996.
5. Dodgson M. The management of technological innovation: An international and strategic approach. – Oxford University Press, 2000.
6. O'zbekiston Respublikasining Qonuni. Ilm-fan va ilmiy faoliyat to'g'risida, 22-modda. 29.10.2019 -y. O'RQ-576-son.
7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-3855-sonli "Ilmiy va ilmiy-texnikaviy faoliyat natijalarini tijoratlashtirish samaradorligini oshirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi faror. (14.07.2018 y.)
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni. "O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim tizimini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida" (08.10.2019 yil PF-5847-son).
9. [https://www.researchgate.net/publication/286284409\\_Defining\\_university\\_spin-offs#pf3](https://www.researchgate.net/publication/286284409_Defining_university_spin-offs#pf3) - (elektron resurs – murojaat vaqti – 17.04.2024).
10. [https://www.researchgate.net/publication/286284409\\_Defining\\_university\\_spin-offs#pf3](https://www.researchgate.net/publication/286284409_Defining_university_spin-offs#pf3) - (elektron resurs – murojaat vaqti – 17.04.2024).

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2024. № 6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

