

Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2024



No 5

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja
ISSN: 2992-8982



Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Elektron nashr. 656 sahifa.

E'lon qilishga 2024-yil 30-mayda ruxsat etildi.

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor

Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Musyeva Shoirazimovna, SamDu IS instituti professori

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi

Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti

Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



MUNDARIJA

Uy-joy qurilishi madaniyati, uning o'ziga xos xususiyatlari va tamoyillari.....	10
Davletov Islambek Xalikovich, Zikrullayev Valixon G'aybullayev o'g'li	
Hududlar investitsiya muhitini oshirish muammolari.....	16
Akbarov Bekmurod Miryakubovich	
Qoraqalpog'iston Respublikasi ellikqal'a tumanida turizm klasterini joriy qilish mexanizmi.....	22
Norchayev Asatullo Norbo'tayevich	
Small Business and Private Entrepreneurship is the Priority Direction of Our Country's Economy.....	28
Tulagan Tukhtaraliev, G'aniev Muhammadjon Xalilovich	
Resurs soliqlarini soliqqa tortish mexanizmlarini takomillashtirish.....	31
Tursunova Zulayxo Abdujobir qizi	
O'zbekistonda muqobil energiya manbalaridan foydalanish elektrotexnika sanoati rivojlanishining istiqboli sifatida.....	34
Uraimjonov Azizbek Raxmonjon o'g'li	
Oliy ta'limning raqobatbardoshligini ta'minlashda ta'lim sifatining mohiyati va asosiy tamoyillari (O'zbekiston misolida).....	40
Egamov Sevinchbek Maxsud o'g'li	
Financial Mechanisms of Supporting Textile Products Export.....	46
Gaybullayeva Gulbaxor Maxmudovna, Yakubova Ugiyoy Mamasoliyeva	
O'zbekiston Respublikasida hududlarni mutanosib barqaror rivojlantirish masalalari va yechimlari.....	49
Hojiyev Tal'at Toshpo'latovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida ayollar biznesini shakllantirish yo'llari.....	54
Ibodullayeva Malohat Sirojiddin qizi	
Davlatning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligini rivojlantirishning xorijiy tajribasi.....	57
Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich	
Turizm sohasi rivojlanishining istiqbollari.....	61
Ergashev Rahmatulla Xidirovich, Jabborova Zuhra Abdig'ani qizi	
Jahonda kabel bozorini rivojlantirish xususiyatlari va tendensiyalari.....	68
Uralov Olimjon Mahammadjonovich	
Namangan viloyatida yoshlarning iqtisodiy faolligi ko'rsatkichlari dinamikasini tahlil qilish.....	72
Mirzatov Baxtiyor Toxirovich	
Turizm sohasiga malakali kadrlar tayyorlashdagi muammolar va ularning yechimlari borasida tavsiyalar.....	77
A. I. Raxmatov	
Трансформация внешнеторговых связей Республики Узбекистана.....	83
Ахмедова (Жабборова) Нилуфар Икболжон кизи	
Korxonalarda investitsiyalarni moliyalashtirish manbalari va usullarining tahlili.....	88
Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li	
Turizmning mohiyati xususida nazariy yondoshuvlar va ularning tahlili.....	94
R. I. Pardayev	
Katta hajmga ega bo'lgan maxsus qurtxonalarda boqilayotgan ipak qurtlariga harorat va namlikni ta'siri.....	101
Raxmanova Xurinisho Egamovna	
Mahalliy byudjet daromadlarini shakllantirishda mahalliy soliqlar va soliqdan tashqari tushumlarning ahamiyati.....	104
Rajjaboyeva Dildora Zakirovna	
Banklarda stress-test asosida ESG-risklarni baholash.....	110
Nilufar Sharipova	
Yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda banklarda ekologik va ijtimoiy risklarni baholash va boshqarish tizimini joriy etishning ahamiyati.....	114
Karimov Shamsiddin Akram o'g'li	



Qimmatli qog'ozlarni qiymatini baholash usullari va modellari.....	122
Botirxo'ja Aziza Faxmuddin qizi	
Sanoat ishlab chiqarishda diversifikatsiyaning nazariy asoslari.....	127
Davronbek Sharibjonovich Raximov	
Mamlakatimizda innovatsiyalarni moliyalashtirishning amaldagi holati tahlili.....	133
Aminov Farrux Farxadovich	
Raqamli iqtisodiyotda moliyaviy hisobot tahlilini takomillashtirishning o'ziga xos xususiyatlari.....	138
G. J. Jumayeva	
Qurilish sohasida logistika tizimlariga zamonaviy texnologiyalar bilan ta'minlanganlarning amaliy jihatlari....	141
Mirsodiqov Abdulla Tursunaliyevich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida inson kapitalini boshqarishdagi muammolar	146
Nematova Shaxlo Egamberdiyevna	
Aholi daromdlari va omonatlarini shakllantirishning nazariy asoslari.....	149
Xakimov Zohid Norbo'tayevich	
Tasvirlarga raqamli ishlov berish jarayonini intellektuallashtirish algoritmini yaratish.....	158
Zoirov O'lmas Erkin o'g'li	
Mintaqa iqtisodiyotida investitsiya faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholash	164
Chilmatova Dilnoza Abdurahimovna	
Возможности внедрения и развития исламских банковских продуктов в рынок Узбекистана.....	168
Иноятова Камола Фуркатовна	
Davlat xizmatchisi faoliyatida ijtimoiy javobgarlikning o'rni	172
X. X. Ikramov	
Korporativ boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o'ziga xos xususiyatlari	176
Abdug'aniyev Muhammadamin Abdug'affor o'g'li	
Hududiy kambag'allik chegaralarini aniqlashning ahamiyati (Qashqadaryo viloyati misolida).....	182
Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li, Alisher Yunusaliyevich Safarov	
Kichik biznesga mahalliy investitsiyalarni jalb qilish va ulardan samarali foydalanishda franshizaning roli	189
Rabimqulov Sherzod Murtozayevich	
Tijorat banklarida marketing strategiyalaridan foydalanishning ilmiy-nazariy asoslari.....	193
Maxamadjanov Akbar Maxamadaliyevich	
Davlat sherikchilik asosida maktab va maktabgacha ta'lim moliyashtirishligini o'ziga xos xususiyatligi.....	198
Boltaboev Murodbek Aybekovich	
Moliyaviy savodxonlikni rivojlantirish davr talabi.....	203
X. I. Boyev	
Banklarda chakana kreditlash turlari va ularni raqamli transformatsiya qilishning zarurligi.....	207
Axmedova Dilrabo Kurbondurdi qizi	
Rasmiy ish bilan bandlik – aholining munosib turmush darajasini ta'minlash demak.....	216
Farhod Bagibekovich Xalimbetov	
Jismoniy shaxslardan olinadigan daromad solig'i uchun qo'llaniladigan soliq imtiyozlarining amaldagi holati va tahlili.....	220
Valiyeva Sayyora Xushbaqovna	
Автомобильная промышленности развитых стран: становление, развитие, пути совершенствования.....	227
Назарова Раъно Рустамовна, Абдухамидова Мафтуна Турсуналт кизи	
Влияние цифровизации на внешнеэкономическую деятельность	232
Шерматовна Ирода Ойбековна, Тиллаев Хуршиджон Сулаймон ўғли	
ИИ в банковском бизнесе: ключ к конкурентной привлекательности	238
Фаттахова Муниса Абдухамитовна	
Tijorat banklari kapitalining iqtisodiy mazmuni va uning tarkibi	243
Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li	



Особенности банковского кредитования и факторы препятствующие финансово-кредитной поддержке субъектов сферы туристических услуг	248
Розоков Мухаммадазиз Мансурович	
Factoring Operations in Banks.....	253
Boykabilova Iroda, Davronova Dilnoza Damirovna	
Moliyaviy sektordagi aksiyadorlik jamiyatlarining korporativ strategiyasini shakllantirishda risklarni bartaraf etish.....	257
Jaxongirov Rustam Jaxongirovich, Xo'jamurodov Asqarjon Jalolovich	
O'zbekistonning jozibador investitsiya muhitini yaratishda huquqiy asoslarni yanada takomillashtirishning ilmiy va amaliy zaruriyati	264
Oybek Elmuratov	
Qurilish materiallarini ishlab chiqarish korxonalarning boshqarish tizimini takomillashtirish.....	268
Uzakova Umida Ruzievna	
Tashkent Economy – Locomotive of the Country's Economy	274
Akramova Aziza Abduvohidovna, Maqsudov Bunyod Abdusamadovich	
O'zbekiston Respublikasida ishbilarmonlik turizmining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....	278
Musayeva Shoirazimovna, Usmonova Dilfuza Ilhomovna	
Mintaqalar iqtisodiyotining barqaror o'sishini ta'minlashda investitsiyalardan samarali foydalanish mezonlari va ularni hisoblash usullari	284
Norqobilov Nusrat Norsaitovich	
Marketing strategiyasi: raqobatchilik sharoitida tadbirkorlik faoliyatini yuritishning rivojlantirilishi	288
Kutbitdinova Moxigul Inoyatovna, Matrizayeva Dilaram Yusubayevna	
Mahalliy budjetlar mablag'laridan samarali foydalanishni ta'minlashning eng asosiy istiqbolli yo'nalishi	295
S. Y. Ismoilova	
Atrof-muhitga zararsiz, tabiiy tarkibli korroziya ingibitorlari turlarini tahlil qilish	300
Qurbonova Firuza Solexovna	
Oliy ta'lim muassasalarida xarajatlar smetalari ijrosi hisobini yuritish tartibi	306
AbdulAziz Norqo'chqorov Ziyadullayevich	
Tijorat banklarining investitsion faoliyati samaradorligi va uni rivojlantirish yo'llari	312
Olimova Nodira Xamrakulovna	
Baholangan majburiyatlar hisobini takomillashtirish	324
Ochilov Farxodjon Shavkatjon o'g'li	
Qurilish-pudrat tashkilotlarida auditorlik tekshiruvda faoliyat uzluksizligini baholash.....	331
Tulovov Erkinjon To'liqin o'g'li	
Основные направления развития инвестиционной деятельности предприятий.....	335
Махкамова Надира Саидмуратовна	
Milliy statistika axborot tizimlarining funksional jihatlari va o'ziga xos xususiyatlarining tahlili	340
Otajonova Gulhayo Maqsud qizi	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini boshqarish axborot tizimini modellashtirish	345
Xudoyorov Laziz Niyojovich, Ergashova Nargiza Boboxonovna	
Mamlakatimizda aksiz to'lanadigan tovarlarni soliqqa tortish usullari	351
Alimardonov Muxammadi Ibragimovich, Qarshiyev Daniyar Eshpulatovich	
Iqtisodiy rivojlanish sharoitida investitsiya loyihalarini jalb qilgan mablag'lar orqali moliyalashtirishning zarurligi.....	357
Amonova Dilafroz O'tkurovna	
To'lov tashkilotlarini tashkil etishda xatarlarni boshqarish	362
Axmedov Miraziz Alisherovich	
Korxonada inson kapitalini rivojlantirish tizimi va konsepsiyasini takomillashtirish imkoniyatlari	367
Hamrokulov M. O.	



Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida kichik sanoat zonalarini faoliyatining zarurligi va iqtisodiy-huquqiy maqomi.....	375
Shodmonqulov Kamoliddin Murodilloevich	
Bank tizimida marketing faoliyati orqali yangi innovatsion xizmatlarni joriy etishning zamonaviy holati.....	379
Raxmatov Temur Sotiboldiyevich	
Экономическая сущность инновационной деятельности в банковском секторе	388
Шадиева Дилдора Хамидовна	
Yengil sanoat taraqqiyotining xitoy tajribasi va undan o'zbekistonda foydalanish imkoniyatlari	392
Jumaniyazova Feruza Rajabovna	
Tut parvonasi zararkunandasining biologik tarqalishi va zararini oldini olish choralari.....	402
Oybek Toshtemirovich Karimov	
Ijtimoiy adolat va ayollar huquqlari: kasbiy kamsitish	406
Iminova Nargizaxon Akramovna	
Ishsizlik nafaqalari tayinlash va xalqaro tajriba.....	412
Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li	
Takroriy ekinlar urug'ini to'g'ridan-to'g'ri nol ishlov berish orqali ekadigan qurilmaga tushadigan yuklamaning nazariy tadqiqoti.....	418
Abdullayev Baxodirjon Valijon o'g'li	
Banklarida jinoiy faoliyatdan olingan daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashish tizimining roli.....	422
Abdullayeva Dildora Qudratovna	
Biologik aktivlar hisobini moliyaviy hisobotning xalqaro standartari asosida tashkil etishning uslubiy jihatlari	425
Adxamov Samariddin	
Barqaror iqtisodiy o'sishga erishishda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarning ahamiyati.....	430
Asqarova Mavluda Turabovna, Otajonova Charosxon Polvonquli qizi	
Ilmiy-innovatsion iqtisodiyotda suv xo'jaligini rivojlantirish muammolari, yechimlar va natijalar: fundamental asosda.....	435
Babadjanov Abdirashid Musayevich	
Budjet tashkilotlarida buxgalteriya hisobini yuritishning milliy va xalqaro standartlari.....	441
Maxamadaliyeva Mahliyoqon Maxamadmurod qizi	
Tijorat banklari aktivlari va ularni samarali boshqarish nazariy asoslari.....	448
Masharipov Maxmud Bekturdiyevich	
Tijorat banklarning moliyaviy faoliyatida yuzaga keladigan xavf-xatar va uning mohiyati	453
Rashidov Raximjon Iskandarovich, Abduraxmonov Anvar Akbar o'g'li	
Kichik sanoat zonalarini barpo etish va rivojlantirish omillari va hozirgi holatining tahlili	459
Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li	
Moliyaviy menejment tizimi samaradorligini oshirishda raqamli marketing strategiyasidan foydalanish	466
Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich	
O'zbekiston Respublikasi moliyaviy tizimida byudjetdan tashqari jamg'armalarning ahamiyati va o'rni.....	473
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Babanazarova Gulzar Ziuatdinovna, Ajibayeva Raiya Maxsudovna	
Aholi daromadlarini oshirishda asalarichilikning o'rni	479
Xudayarova Zuxra Yuldashevna	
Цифровые и традиционные методы сбора информации в маркетинговых исследованиях: сравнительный анализ.....	482
Бекназова Комилахон Миркамол кизи	
Tijorat banklari faoliyatida iqtisodiy risklar va ularni nazariy asoslari.....	490
Burxonov Asliddin Asqar o'g'li	
Biznes tuzilmalarini diversifikatsiya qilish modellari va usullari hamda innovatsion rivojlanish strategiyalarining qiyosiy tavsifi.....	497
Matyoqubova Dilfuza Olimboyevna	



Тенденции развития пищевой промышленности Узбекистана.....	503
Назарова Раъно Рустамовна, Нигматуллаева Гульчехра Нуруллаевна	
Soliq-bojxona siyosatining dolzarb masalalari va ularni takomillashtirish yo'nalishlari.....	509
Usmonov Kaxramonjon Akbaraliyevich	
Статистический анализ факторов, влияющих на бренд молока и молочных продуктов в Узбекистане	513
Холдарова Фариза Тухтабаевна	
Правовое регулирование рынка цифровых активов и криптовалют.....	519
Якубова Ш. Ш., Рашидов Рахимжон Искандарович	
Efficiency of Internal Audit Service and Report Improvement: Control of Sanatorium-Wellness Institution	528
Shafkarov Fahriddin Khudaiberdievich	
Development of Digital TV Services in the Conditions of Digitalization of the Economy.....	534
Farhad Karimov	
Kichik biznes faoliyatida muhim muvaffaqiyat omillarini belgilashning ahamiyati va ularni baholash.....	538
Kabulova Nurgo'zal Umirbek qizi	
Barqaror iqtisodiy o'sishni ekonometrik tadqiq etish.....	541
Muminova Maxbuba Abduvafayevna	
Korxonaning moliyaviy-xo'jalik faoliyati ko'rsatkichlarini baholash.....	548
Musurmonova Mahbuba Omonovna	
Tadbirkorlik subyektlari tashqi savdo faoliyatini ichki tartibga solishni takomillashtirishning ayrim jihatlari..	552
To'rayev Nurbek Muxammadovich	
Temir yo'l transportida xizmat ko'rsatish jarayonini rivojlantirishning retseptiv tahlili.....	557
Raxmonov G'ayrat Ismatulloyevich	
Strategik boshqaruv hisobi va uning uslubiyotini takomillashtirish masalalari.....	562
Sharipova Shoxida Abdinabiyevna	
O'zbekiston Respublikasida "yashil" iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlashning iqtisodiy mexanizmlari.....	567
Shodmonov Ruslan G'olib o'g'li	
Institutsional investorlar faoliyatini tashkil etishning kontseptual jihatlari	574
Sultanov Maxmud Axmedovich	
Tijorat banklari foydasini soliqqa tortishning ayrim me'yoriy-huquqiy asoslari	578
Turanov M. Sh.	
O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotining rivojlanishida tijorat banklarining o'rni.....	586
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Babanazarova Gulzar Ziuatdinovna, Zubaydullayeva Zulayxo Karimovna, Kaxarova Dildora Erkinovna	
O'zbekistonda tayyor kiyimlar bozori ko'lamini oshirishda marketing strategiyalarining samaradorligi.....	596
Urazov Mansur Musurmanovich	
Yevropaga barqaror eksport va qishloq xo'jaligida yashil rivojlanish uchun	
Mosh bozori strategiyalarining ta'sirini baholash	599
Valiyeva Aziza Anvar qizi	
Rangli tasvirlarga raqamli ishlov berish jarayonlarini paralellashtirish	605
Xidirova Barchinoy Ilxomovna	
Korxonalarda ishchi personal ehtiyojlarini motivatsiyaga ta'siri	610
Aripov Oybek Abdullayevich, Axmedov Muzaffar Shokirjonovich	
Цифровые и традиционные методы сбора информации в	
маркетинговых исследованиях: сравнительный анализ	615
Бекназова Комилахон Миркамол кизи	
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari.....	623
Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.	
Positioning Textile Products in Competitive Strategy	626
Икрамова Нодира Бурхон кизи	

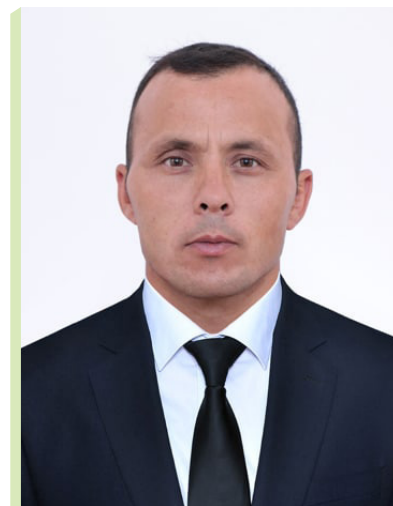


Sanoatni tarkibiy o'zgarishlar asosida maqbullashtirish va samaradorlik ko'rsatkichlarini prognozlash.....	631
Kasimov Azamat Abdukarimovich	
O'zbekiston Respublikasi budjetini shakllanishida egri soliqlarni undirishning fiskal samaradorligi	638
Abdulxayeva Shahnoza Muxammadiyevna	
To'qimachilik klasterlari eksport salohiyatini boshqarish masalalari.....	645
Mamasoliyev G'ayratbek Maxamadyusupovich	
Влияние плодородности почвы на урожайность хлопчатника в хлопково-текстильных кластерах Республики Каракалпакстан	650
Сагиева Молдир Оразбай кизи	

KORXONALARDA ISHCHI PERSONAL EHTIYOJLARINI MOTIVATSIYAGA TA'SIRI

**Aripov Oybek Abdullayevich**

I.f.d., NamMQI iqtisodiyot kafedrası mudiri

**Axmedov Muzaffar Shokirjonovich**Namangan muhandislik-texnologiya instituti
tayanch doktoranti

Annotatsiya: Ushbu maqolada korxonalarda ishchi personalning motivatsiyasiga bevosita ta'sir qiluvchi ehtiyojlarning nazariy va amaliy tahlillari yoritib berilgan. Personal ehtiyojlari va ularning motivatsiyaga ta'sirini aniqlash yuzasidan o'tkazilgan tahlillar yoritib berilgan. Shu bilan birgalikda, personal motivatsiyasiga ta'sir qiluvchi ehtiyojlarni o'rinli qondirish yuzasidan takliflar berilgan.

Kalit so'zlar: personal, ehtiyoj, motiv, motivatsiya, motivatsion boshqaruv, motivatsion omillar, element, korxona.

Abstract: This article describes the theoretical and practical analysis of needs that directly affect the motivation of the working staff of enterprises. The analysis of personnel needs and their impact on motivation are highlighted. At the same time, suggestions were made for the appropriate satisfaction of needs that affect the motivation of personnel.

Key words: personnel, need, motive, motivation, motivational management, motivational factors, element, enterprise.

Аннотация: В данной статье описан теоретический и практический анализ потребностей, которые непосредственно влияют на мотивацию рабочего персонала предприятий. Освещены анализы потребностей персонала и их влияние на мотивацию. При этом были высказаны предложения по соответствующему удовлетворению потребностей, влияющих на мотивацию персонала.

Ключевые слова: персонал, потребность, мотив, мотивация, мотивационный менеджмент, мотивационные факторы, элемент, предприятие.

KIRISH

Yangi O'zbekistonni barpo etishda ishlab chiqarish korxonalarining o'rni beqiyosdir. Ishlab chiqarish rivojlanib borgan sari, davlat ham rivojlanadi. Ishlab chiqarishni rivojlanishi esa, bevosita oddiy ishchi personalga bog'liqdir. Rivojlangan davlatlar tajribasidan ma'lumki, qaysi mamlakatda inson qadrlanar ekan, u yerda doimiy rivojlanish bo'ladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022-y. PF-60-son "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmonida keltirilgan "Harakatlar strategiyasidan – Taraqqiyot strategiyasi sari"^[1] tamoyiliga asosan ishlab chiqilgan ustuvor yo'nalishlar zahiriga e'tibor qarata-digan bo'lsak, bosh g'oya inson qadrini yanada oshirish ekanligini ko'rishimiz mumkin. Shuning uchun barcha olib borilayotgan ilmiy tadqiqotlarimiz ham inson qadrini yuksaltirishga qaratilishi lozim bo'ladi.

Inson qadrini oshirish uchun albatta uning mavjud ehtiyojlarini e'tibordan chetda qoldirmaslik lozim.



MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Korxonalarda boshqaruvni tashkil etishda avvaldan ishchi personalning ehtiyojlari o'rganib kelingan. Ishchining mehnat samaradorligiga ta'sir qiladigan zaruriy ehtiyojlarni ko'plab xorijiy va maxalliy olimlar o'z ilmiy ishlarida tadqiq etgan. Hozirgi globallashuv sharoiti, bu jarayonni doimiy olib borish kerakligini taqozo etadi.

XX-asrning 30-yillaridan keyin personal motivatsiyasining mazmunli tushunchalari paydo bo'la boshlagandi. Bu nazariya asosida personalni harakatga keltiradigan ehtiyojni aniqlashga va shu asosida personalga ta'sir qilishga urinilgan. Eng keng tarqalgan nazariyalardan biri A.Maslouning ehtiyojlar nazariyasidir [2]. A.Maslou ishchi motivatsiyasini to'liq uning ehtiyojlariga bog'lab tadqiqotlar olib borgan.

D.Grinberg va R.Baronlar, A.Maslou nazariyasi ishni bajarishda ehtiyojlarni qondirishning bir necha samarali usullarini taqdim etishi yuzasidan tadqiqot olib borganlar [3]. Ya'ni, personalga mavjud ehtiyojlariga asosan motivatsiyalash tizimini. Ehtiyoj ta'minlangach, personal ehtiyoj darajasi o'sib boradi.

O.I.Volgina o'z asarlarida ehtiyojlar bilan ishlagan olimlardan yana biri K.Alderferning ERG nazariyasiga asoslanib ehtiyojlarni darajasi aniqlashga xarakat qilgan [4].

V.Travin esa motivatsiyaning mazmunli nazariyasiga hissa qo'shgan olimlardan biri F.Gersbergning gigenik va motivatsion omillarga asoslangan tadqiqotlarni olib borgan [5].

Thuy Thi Diem Vo o'z ilmiy ishlarida mehnat motivatsiyasida shaxsiy ehtiyojlarning rolini ochib berishga xarakat qilgan [6].

C.Wiley esa ilmiy tadqiqotlarida ehtiyojlar nuqtai-nazaridan o'tkazilgan so'rovnomalarni tahlilini ko'rib chiqqan. Bu tadqiqotda so'rovnomalarda korxonalarda qanchalik muhim ahamiyat kasb etishi yoritilgan.

D.Pinkus ehtiyojlarni qondirilmasligi qanday oqibatlarga olib kelishi mumkinligi yuzasidan tadqiqotlar olib borgan [7].

Umuman olganda bugungi kunga qadar juda ko'p olimlar aynan ehtiyojlarni motivatsiyaga ta'sirini o'rganib kelishmoqda.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada ishchi personalga ta'sir qiluvchi motivlardan biri ehtiyojlarni o'rganish, ijtimoiy so'rovnomalarda baholash usuli, analiz, sintez, qiyosiy tahlil kabi usullarga asoslangan holda tadqiq etilgan. Tanlab olingan tikuv kiyimlari ishlab chiqarish korxonalarida ishchi personalni mehnat samaradorligiga bevosita ta'sir qiluvchi ularning zaruriy ehtiyojlari darajalarini aniqlashning usullari tahlil etilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

A.Maslou nazariyasi korxona personalini boshqarishda motivatsion tizimni ishlab chiqishda boshlang'ich nuqtalardan biri bo'lib hisoblanadi. A.Maslou ehtiyojlar nazariyasining asosiy kamchiligi shundaki, bir pog'ona yuqori ehtiyojga o'tishda undan avvalgi har bir pog'ona ehtiyojlarning qondirilganlik darajasini o'lchashning xech qanday usuli ko'zda tutilmagan. Shu bilan birga bu nazariyada insondagi individual farqlar to'liq inobatga olinmagan. Xususan, korxonalardagi hamma personal ham pog'onalarini aynan shunday bosib o'tmaydi. Biz tadqiqotimizda ishchi personalning ehtiyojlarini, uning motivatsiyasiga ta'sir qiluvchi elementlardan biri sifatida o'rganib chiqdik.

Buning uchun biz Namangan viloyatidagi 4 ta bir turdagi mahsulotlar ishlab chiqaruvchi, ammo darajasi turli bo'lgan korxonalarning ishchilarida ijtimoiy so'rovnomalarda o'tkazdik. "Fazman tekstil" mchjdani 100 nafar, "Tekstil libos" mchj 100 nafar, "Istiqlol dizayn markazi" mchjdani 40 nafar, "Gian Bros" mchjdani 37 nafar, jami 277 nafar ishchi personal jalb qilindi. Birinchi bosqichdagi so'rovnoma ishchi personal motivatsiyasiga o'z ehtiyojlari ta'sir darajasini aniqlashga qaratilgan bo'lib, unda barcha tadqiqot obyektidan qatnashgan 277 nafar respondentlardan 236 to'g'ri fikr bildirganlarini tahlilga kiritildi. So'rovnoma asosida respondentlarning demografik ma'lumotlari ham olindi va tahlil qilindi (1-jadval).

1-jadval: Korxonalar bo'yicha respondentlarning demografik ma'lumotlari^[8]

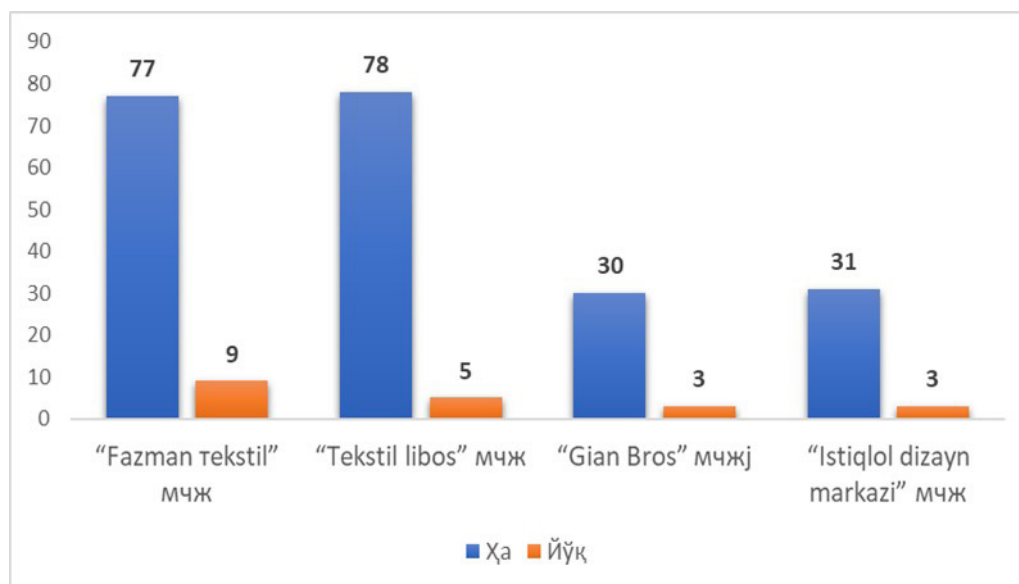
Respondentlar ma'lumoti	"Fazman tekstil" MChJ		"Tekstil libos" MChJ		"Gian Bros" MChJ		"Istiqlol dizayn markazi" MChJ	
	miqdor	foiz	miqdor	foiz	miqdor	foiz	miqdor	foiz
Jami	86	100,0	83	100,0	33	100,0	34	100,0
Shundan								
Erkak	6	7,0	5	6,0	2	6,1	2	5,9
Ayol	80	93,0	78	94,0	31	93,9	32	94,1



Shundan								
18-25	33	38,4	29	34,9	9	27,3	10	29,4
25-30	28	32,6	31	37,3	13	39,4	13	38,2
30-40	19	22,1	18	21,7	8	24,2	9	26,5
40-50	6	7,0	5	6,0	3	9,1	2	5,9
50 dan yuqori	-		-		-		-	-

Har bir korxona respondentlarini tahlil qilinganda, "Fazman tekstil" mchjdani 7,0% erkaklar va 93,0 % ayollar, shulardan 38,4 %i 18-25 yosh, 32,6 %i 25-30 yosh, 22,1 %i 30-40 yosh, 7,0 %i 40-50 yosh oralig'ida ekanligini va 50 yoshdan yuqori respondentlar mavjud emasligini aniqlashimiz mumkin. Korxonalardan tanlab olingan respondentlarning yosh oralig'i bir-biridan katta farq qilmasligini ko'rishimiz mumkin. Demografik tahlil ma'lumotlaridan tikuv kiyimlari ishlab chiqaruvchi korxonalarda asosiy ishchi personallarning 90-95 foizi ayollar ekanligini aniqlash mumkin.

Ma'lumotlarni o'rganish natijasida 236 nafar respondentlarning fikrlari tahlil uchun kiritildi 1-rasm. Shundan 86 nafari "Fazman tekstil" mchj, 83 nafari "Tekstil libos" mchj, 33 nafari "Gian bros" mchj, 34 nafari "Istiqlol dizayn markazi" mchj ishchi personallaridan iborat. Tahlil natijalariga e'tibor qaratadigan bo'lsak, "Fazman tekstil" mchjning 89,5 %, "Tekstil libos" mchjning 94 %, "Gian bros" mchjning 90,9 % va "Istiqlol dizayn markazi" mchjning 91,2 % ishchi perosnllardan iborat respondentlari zaruriy ehtiyojlar, ular uchun yuqori motivatsiya berishini ta'kidlagan.



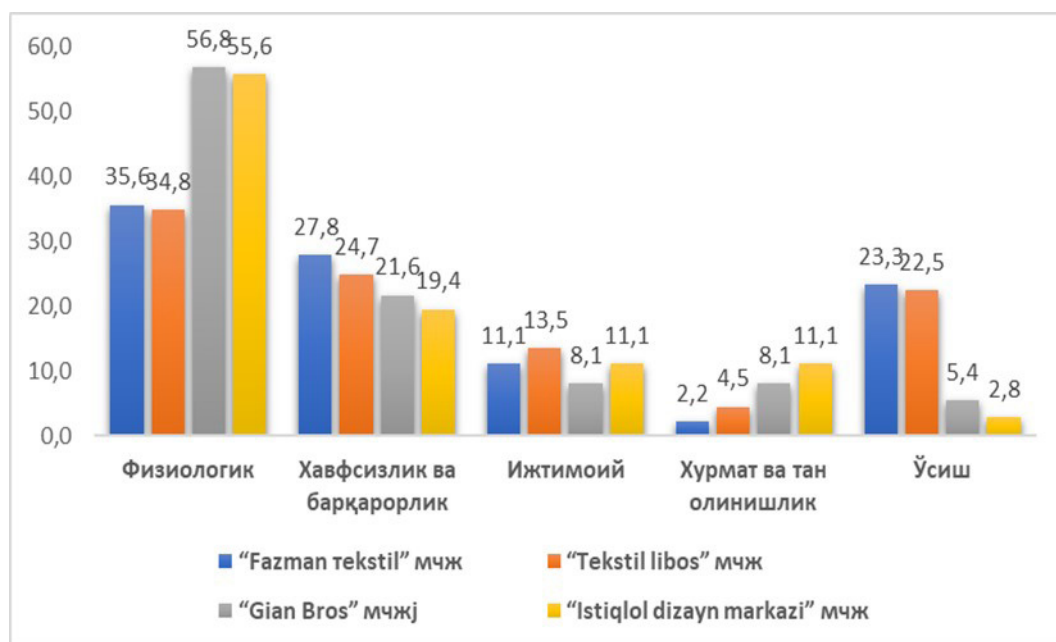
1-rasm: Ehtiyojlarning motivatsiyaga ta'siri^[8]

Korxonalarni o'rganish jarayonida individual suhbatlar o'tkazildi. Suhbat natijalari ham so'rovnoma natijalariga muvofiq keldi. Biz korxonalarda ishchi personalning yuqori turuvchi ehtiyojlari kuchli motivatsiya berishini aniqlab olganimizdan keyin, A.Maslouning ehtiyojlar piramidasiga asosanib so'rovnoma o'tkazdik. So'rovnomada 277 nafar respondentdan 252 tasi shundan "Fazman tekstil" mchj korxonasidan 90 ta, "Tekstil libos" mchjdani 89 ta, "Gian bros" mchjdani 37 ta, "Istiqlol dizayn markazi" mchjdani 36 ta respondentning fikrlari tahlil uchun qabul qilindi 2-rasm.

"Fazman tekstil" mchjda ijtimoiy ehtiyojlar 11,1%ni, tan olinishga ehtiyoj 2,2%ni tashkil qilib turgan holatda fiziologik ehtiyojlar 35,6% barqarorlikka ehtiyoj 27,8%ni, o'sishga bo'lgan ehtiyoj 23,3% ko'rsatkichni bermoqda. "Tekstil libos" mchjda fiziologik ehtiyojlar 34,8%ni, barqarorlikka ehtiyoj 24,7%ni, ijtimoiy ehtiyojlar 13,5%ni, o'zini va mehnatini tan olinishga ehtiyoj 4,5%ni, o'sishga bo'lgan ehtiyoj 22,5%ni tashkil qilmoqda. Bu ikki korxona ham ayni kunda fiziologik, barqarorlikdan tashqari, ishchilarning o'sishga bo'lgan ehtiyojlarini qondirishga harakat qilishlari lozim bo'ladi. O'z biznesini boshlaganiga endigina 3 yil bo'lgan "Gian bros" mchjda fiziologik ehtiyojlar 56,8%ni, barqarorlik 21,6%ni, ijtimoiy 8,1%ni, tan olinishga ehtiyoj 8,1%ni, o'sishga bo'lgan ehtiyoj 5,4%ni tashkil etmoqda. Faoliyatida borgan sari marja orqaga ketayotgan "Istiqlol dizayn markazi" mchjda esa fiziologik 55,6%ni, barqarorlik 19,4%ni, ijtimoiy 11,1%ni, o'sish 2,8 %ni tashkil etmoqda. Bu ikki



korxonada ayniqsa fiziologik ehtiyojlarni qondirishni, ya'ni ish haqi, mukofotlar tizimini qayta ko'rib chiqishni talab etiladi. Tahlil natijasida nisbatan barqarorlik ehtiyojlar ko'rsatkichini yuqori bo'lishligi rasmiy ish staji, ish va oila muvozanatiga erishish bilan bog'liq. Korxonalar buni ham e'tiborga olishlari lozim bo'ladi. Zaruriy ehtiyojlar borasida o'tkazilgan tadqiqotdan yana shu narsa ma'lumki, bugungi kunda oddiy ishchi personalda uzoq muddat fiziologik ehtiyojlar va barqarorlikka ehtiyojlar ustunlik qiladi. A.Maslou nazariyasi bo'yicha ishchi personalning ehtiyojlari fiziologik ehtiyojlardan boshlanib, u ishlab borgan sari uning ehtiyoj ham o'sib boradi. Shunday bo'lsada bu nazariyani bugungi kunga to'liq o'zini oqlamasligi tahlil jarayonida yaqqol isbotini topdi. Ya'ni ishchida qaysidir ehtiyoj boshqasiga qaraganda ustunroq bo'lishi mumkin, lekin aynan fiziologikdan boshlanmasligi mumkin. Ikkinchidan, ishchi o'z tabiatidan kelib chiqib qaysidir ehtiyojlarga zaruriyat sezmasligi ham mumkin. Yana shunisi ma'lumki, ishchi personalni motivatsiyasi faqatga ehtiyojlarga bog'liq emas. Tahlilga e'tibor qaratadigan bo'lsak, ayni kunda korxonalar yuqori e'tiborni fiziologik, xavfsizlik va o'sishga qaratishlari lozim.



2-rasm: Ishchi personalning yuqori turuvchi ehtiyojlari tahlili^[8]

Namangan viloyatida mavjud tikuv kiyimlari ishlab chiqaruvchi 49 ta korxonaning rahbarlaridan ishchi personalni motivatsion boshqaruvi va motivatsiyaga ta'sir qiluvchi omillar yuzasidan o'tkazilgan so'rovnoma-izda sohadagi korxonalarda qo'nimsizlik darajasi o'tacha 30-40 foizni tashkil qilayotganligi aniqlandi^[9]. Aynan korxonada xavfsizlik va barqarorlikka ehtiyoj sezib turgan ishchilarning aksariyati, o'z ehtiyojlari qondirilmasligi natijasida, ularning aynan shu ehtiyojlarini qondirish imkoniyati bor bo'lgan korxonaga o'tib ketish holatlari kuzatilmoqda.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Korxonalarni tadqiq qilish natijasida, ulardagi ishchi personalning mavjud zaruriy ehtiyojlarlarini o'z motivatsiyalariga ta'sir darajasini aniqladik. Umuman olganda ehtiyojlar doimiy ravishda motiv sifatida boshqaruv tizimining zaruriy elementlaridan biridir. Korxona rahbarlari asosiy raqobatda yutish uchun, joriy etilgan aniq motivlar orqali motivatsion raqobatda yutib chiqishlari lozim bo'ladi. Tahlil natijalari shuni ko'rsatmoqdaki korxonalarda ishchi personalning ehtiyoj darajalari foiz hisobida bir-biridan farq qiladi. Demak ehtiyojlarni o'rganish barobarida, aynan yuzaga kelayotgan zaruriy ehtiyojlarni hosil bo'lishiga ta'sir qiluvchi asosiy omillarni ham inobatga olish darkor. Shu bilan birga ishchilar ayni paytda faqatgina bitta ehtiyoj bilan chegeralanib qolmasligini ham unutmash darkor. Ishchining zaruriy ehtiyoji motivatsion sabablardan biridir.

Fikrimizcha ishchi personalning motivatsiyaga ta'sir qiluvchi ehtiyojlar bilan bog'liq aniqlangan muammolarga to'g'ri yechim topish uchun bo'limlar bilan ishlaydigan quyi pog'ona menejerlari doimiy ravishda ijtimoiy so'rovnomalarni o'tkazib, tahliliy ma'lumotlar natijasida ishchi personal bilan jarayonni tashkil qilish lozim bo'ladi.



Korxonalarda o'tkazilgan tadqiqot natijalaridan kelib chiqib quyidagi takliflarni ishlab chiqdik:

1. Ishchilardan doimiy ravishda ularni motivatsiyasiga ta'sir qiluvchi omillarni aniqlash yuzasidan ijtimoiy so'rovnomalarni olib turish.
2. Tahlil natijalaridan kelib chiqqan holatda korxonalarda ishchilarni mavjud ehtiyojlari yuzasidan ma'lumotlar bazasini shakllantirish.
3. Tikuv kiyimlari ishlab chiqarish korxonalarining ishlab chiqarish masterlari, ya'ni quyi pog'ona menejerlari ishchilarning zaruriy ehtiyojlari yuzasidan doimiy nazorat olib borishini ta'minlash va imkoniyat darajasida ehtiyojlarni qondirish xarakterini qilish.
4. Moddiy va nomoddiy rag'batlantirishlarni ham ishchilarning ehtiyojlari motivatsion tizimning bir qismi ekanligini unutmagan holda amalga oshirish. Faqat oylik maosh beradigan korxonalarda, ishchida mukofotga bo'lgan ehtiyoji qondirilmasligi natijasida ham u ishni tashlab chiqib ketish holatlari kuzatilmog'da. Bu holatda yechim ayni mukofot motivini korxonada hosil qilishdan iborat bo'ladi.
5. Korxonaning oliy maqsadi, qadriyatlari va ishlab chiqarish jarayoning o'zini ham ishchining asosiy ehtiyojlaridan biriga aylantirish choralari ko'rish.
6. Tahlil natijaliga ko'ra qo'nimsizlikka olib keluvchi sabablardan biri ishchining ayni korxonada o'zini xavfsiz his etmasligi bo'lib, buni bartaraf etish uchun ishchilarni o'z vaqtida rasmiy ish bilan ta'minlash choralari ko'rish.
7. Ishchining oylik maoshini uning yakuniy berayotgan qiymatiga bog'lagan holda tizimli ravishda oshirib borish. Chunki tahliliy ma'lumotlar fiziologik ehtiyojlar yuqori ekanligini ko'rsatmog'da.

Umumiy xulosa sifatida shuni aytish mumkinki, ehtiyojlar asosiy motivlardan biri bo'lib, ularning zaruriylari o'z vaqtida qondirish yoki qondirilmasligi ishchining ishtiyoqiga bevosita ta'sir qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022-y. PF-60-son "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni. <https://lex.uzdocs/5841063>.
2. Кибанов А.Я., Баткаева И.А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. 2010. Учебник. Москва Инфра-М – 66 с.
3. Гринберг Д., Бэйрон Д. Организационное поведение: от теории к практике. - М.: Вершина, 2004. -299 с.
4. Волгина О. Н. Мотивация труда персонала финансово-кредитных организаций / О.Н. Волгина; Под ред. Ю.Г. Одегова; Рос. эконом. академия им. Г.В. Плеханова. - М. : Экзамен, 2002. - 128 с.
5. Травин В.В. Менеджмент персонала предприятия: Учеб. - практ. пособие.- М.: Дело, 2003. – 135 с.
6. Thuy Thi Diem Vo. Work Motivation: The Roles of Individual Needs and Social Conditions. Behavioral Sciences 12 (2). February 2022. <https://www.researchgate.net/publication/358643460>.
7. J.David Pincus. The Consequences of Unmet Needs: The Evolving Role of Motivation in Consumer Research. Journal of Consumer Behaviour · June 2004. <https://www.researchgate.net/publication/229469367>.
8. Tadqiqot obyektlarida o'tkazilgan so'rovnoma ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi.
9. https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe0I9fLDMY6bRSSIS6OvpUUjd2Oo2SCTP96-vmBdkJw9DMRg/view-form?usp=sf_link.

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Xondamir Ismoilov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2024. № 5

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.