

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 1454 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.*

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori  
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori  
Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori  
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori  
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori  
Musyeva Shoirazimovna, SamDu IS instituti professori  
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti  
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti  
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti  
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Organizational Behavior and Leadership.....                                                                                             | 12  |
| <b>Ibrokhim Gulomov</b>                                                                                                                 |     |
| Baliqchilikda klasterlarni tashkil etishning nazariy asoslari.....                                                                      | 20  |
| <b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>                                                                                     |     |
| Оценка состояния привлечения инвестиций в сферу туризма Узбекистана и механизмы управления .....                                        | 26  |
| <b>Арзиматов Бобирмирзо Зокирджон угли</b>                                                                                              |     |
| Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari ...                         | 29  |
| <b>Axmadaliyeva Zebo Abduxalimovna</b>                                                                                                  |     |
| Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari .....                                  | 34  |
| <b>Aziz Zikriyoev</b>                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....                            | 42  |
| <b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>                                                                                                   |     |
| Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....                          | 47  |
| <b>D. B. O'roqova</b>                                                                                                                   |     |
| Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....                                                                  | 52  |
| <b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>                                                      |     |
| Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar .....                                             | 57  |
| <b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>                                                                                                      |     |
| Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish .....                         | 65  |
| <b>Islamov Ozodjon</b>                                                                                                                  |     |
| Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....                | 69  |
| <b>J. K. Boymurodov</b>                                                                                                                 |     |
| Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                                      | 74  |
| <b>Kadixodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>                                                                                            |     |
| BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....                                                            | 79  |
| <b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>                                                         |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....                                                           | 86  |
| <b>Layli Mirzayeva</b>                                                                                                                  |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....                            | 90  |
| <b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>                                                                                                        |     |
| Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish....                                 | 95  |
| <b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>                                                                                                |     |
| O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....                         | 100 |
| <b>Meliqulov G'ayrat Abdug'afrovich</b>                                                                                                 |     |
| Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....                                      | 107 |
| <b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>                     |     |
| Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari.....                                         | 112 |
| <b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnavo Mansurjon qizi</b>                                                         |     |
| Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....                                                                      | 118 |
| <b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>                                                                                                       |     |
| Mamlakatimiz oliy ta'lim tizimida sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....                                         | 123 |
| <b>Saidqulova Firusa Farmonovna</b>                                                                                                     |     |
| Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....                                                                                 | 127 |
| <b>Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi</b>                                                                                                |     |
| Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....                                                  | 131 |
| <b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>                                                                                                   |     |
| Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari..... | 138 |
| <b>Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.</b>                                                                                                    |     |
| Investitsiyalar marketingning strategik aspektlari.....                                                                                 | 145 |
| <b>Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna</b>                                                                                             |     |
| Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar .....                            | 151 |
| <b>A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov</b>                                                                                                |     |
| Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi.....                                                         | 156 |
| <b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloyevich</b>                                                            |     |
| Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari .....                                                                     | 161 |
| <b>Yodgorova Xalima To'liqinova</b>                                                                                                     |     |
| Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....           | 167 |
| <b>Raxmatov Adxam Itolmasovich</b>                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish.....                    | 171 |
| <b>Suyunova Kamilla Baxromovna</b>                                                                                                                           |     |
| Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari.....                                                      | 175 |
| <b>Tabayev Azamat Zaripbayevich</b>                                                                                                                          |     |
| Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilishni faollashtirish muammolari.....                                                                          | 180 |
| <b>Xomitov K. Z., Masharipova S. R.</b>                                                                                                                      |     |
| Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....                                                                               | 185 |
| <b>Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna</b>                                                                                           |     |
| Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan:<br>A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....                                   | 188 |
| <b>Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Urganbayeva Dilnoza Toxtasinovna</b>                                                                              |     |
| The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....                                                                        | 194 |
| <b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li</b>                                                      |     |
| The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....                                                                | 198 |
| <b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>                                                                                                                      |     |
| Behavioral Theory of the Firm.....                                                                                                                           | 203 |
| <b>Egamberdieva Oydin Abror qizi</b>                                                                                                                         |     |
| The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....                                                              | 209 |
| <b>Egamova Makhfurat Esanovna</b>                                                                                                                            |     |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....                                                                      | 213 |
| <b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>                                                                                                                         |     |
| Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....                                                                                       | 218 |
| <b>Бекимбетова Гулнора Маратовна</b>                                                                                                                         |     |
| Методические подходы к формированию механизмов стратегического<br>управления развитием химической отрасли.....                                               | 225 |
| <b>Бибутова Шахло Саъдуллаевна</b>                                                                                                                           |     |
| Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....                                                                                                        | 230 |
| <b>Махмудова Юлдузхон Бахромжон кизи, Сафаров Гийосиддин Абдуллаевич ўгли</b>                                                                                |     |
| Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач<br>повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....                  | 234 |
| <b>Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев</b>                                                                                                            |     |
| Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....                                                                      | 239 |
| <b>Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна</b>                                                                                                |     |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов.....                                                                                        | 245 |
| <b>Раупов Жамшид Рашидович</b>                                                                                                                               |     |
| Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях.....                                                                                | 251 |
| <b>Рахматуллаева Шахноза Хамидовна</b>                                                                                                                       |     |
| Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....                                                                          | 257 |
| <b>Саиткамолов Мухаммадхожа Сабираходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы</b>                                                                               |     |
| Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....                                                                   | 263 |
| <b>Хакимова Майя Юрьевна</b>                                                                                                                                 |     |
| Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем<br>унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....                                     | 268 |
| <b>Зарипова Саёхат Зафаровна</b>                                                                                                                             |     |
| Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....                                                          | 273 |
| <b>Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi</b>                                                                                                                      |     |
| Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili.....                                                                   | 278 |
| <b>Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li</b>                                                                                                                    |     |
| Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....                                                                   | 284 |
| <b>Anvarova Z.</b>                                                                                                                                           |     |
| The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children .....                                                                          | 288 |
| <b>Axtamov Djamshed Baxromovich</b>                                                                                                                          |     |
| A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development<br>and its Measurement Indicators in Relation to Environment ..... | 293 |
| <b>Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammot qizi</b>                                                                                          |     |
| Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....                                                                                            | 298 |
| <b>Avazov Ilxom Ravshanovich</b>                                                                                                                             |     |
| Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....                                                                                            | 303 |
| <b>Axrorov Zarif Oripovich</b>                                                                                                                               |     |
| Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....                                                                        | 311 |
| <b>Ibragimov Qobil To'xtamishovich</b>                                                                                                                       |     |
| Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....                                                                         | 316 |
| <b>Ismailova Maxbuba Mirxalilovna</b>                                                                                                                        |     |
| Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....                                               | 321 |
| <b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>                                                                                                                       |     |
| Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....                                                                 | 327 |
| <b>Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna</b>                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....                                                                            | 332 |
| <b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>                                                                                                                            |     |
| Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....                                                                           | 336 |
| <b>Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li</b>                                                                                                                           |     |
| Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.....                                               | 341 |
| <b>Pardayeva Zulfizar Alimovna</b>                                                                                                                                |     |
| Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....                                                                                           | 345 |
| <b>Rashidov Jamshid Xamidovich</b>                                                                                                                                |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirkorlikning o'rni.....                                                                      | 350 |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddinov Zuxriddin Nuriddin o'g'li</b>                                                                                     |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....                                                                                          | 354 |
| <b>Suyunov Asror Baxtiyorovich</b>                                                                                                                                |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....                                                                     | 358 |
| <b>Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich</b>                                                                                                                        |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari.....                                                                           | 362 |
| <b>Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna</b>                                                                                             |     |
| Zamonaviy sharoitlarda korxonalarning moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari.....                                                                          | 368 |
| <b>Usmanova Guljahon Ulug'bek qizi</b>                                                                                                                            |     |
| Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati.....                                                                 | 373 |
| <b>Xodjayev Anvar Rasulovich</b>                                                                                                                                  |     |
| Transport Decarbonization Strategy.....                                                                                                                           | 379 |
| <b>Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli</b>                                                                                                 |     |
| Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish.....                                                                    | 384 |
| <b>Yermatova Dilnoza Axmadjonovna</b>                                                                                                                             |     |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari.....                                                          | 389 |
| <b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>                                                                                                                          |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....                                                         | 392 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>                                                                                                                      |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash.....                                                                             | 396 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>                                                                                                                      |     |
| Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....                                                                                           | 401 |
| <b>Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li</b>                                                                                      |     |
| Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....                                                                                       | 406 |
| <b>Abduraimova Maftunaxon Axmatovna</b>                                                                                                                           |     |
| Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....                                                                                                           | 411 |
| <b>Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich</b>                                                                                                                        |     |
| Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....                                                                 | 418 |
| <b>Bayisbayev Javlon Nurlanovich</b>                                                                                                                              |     |
| Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida)..... | 423 |
| <b>Bozorova Lobar Nuralevna</b>                                                                                                                                   |     |
| Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий.....                                                                | 429 |
| <b>Дониерова Зухрабону Алишер кизи</b>                                                                                                                            |     |
| Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....                                                                                                          | 434 |
| <b>Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich</b>                                                                                                                         |     |
| Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari.....                                                                           | 440 |
| <b>Maxmudov Omon Tuxtayevich</b>                                                                                                                                  |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish.....  | 444 |
| <b>Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna</b>                                                                                                                             |     |
| Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....                                                                         | 449 |
| <b>Nazarova Kamola Sattoral qizi</b>                                                                                                                              |     |
| Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiyasi.....                                                           | 455 |
| <b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich</b>                                                                                                                            |     |
| O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari.....                                         | 462 |
| <b>Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat</b>                                                                                                                  |     |
| Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari.....                                                   | 469 |
| <b>Turaeva Mastura Kurbanovna</b>                                                                                                                                 |     |
| Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса.....                                                                                                  | 473 |
| <b>А. Бектемиров, Б.М. Абдувалиев</b>                                                                                                                             |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....                                                                                    | 480 |
| <b>Saidov Hayotjon Raxmatulloevich</b>                                                                                                                            |     |
| Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....                                                                                          | 484 |
| <b>Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna</b>                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari .....                                                    | 487 |
| <b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich</b>                                                            |     |
| Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi .....                                                            | 492 |
| <b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>                                                                                               |     |
| Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiy rejalashtirish .....                                                                | 497 |
| <b>Xamidova Z. U.</b>                                                                                                                |     |
| Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati .....                                                                     | 503 |
| <b>Xudayarova Xurshida Abdunazarovna</b>                                                                                             |     |
| Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....                                                                   | 507 |
| <b>Xudoyberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish.....                                               | 513 |
| <b>Shaymatova Nargiza Ashurovna</b>                                                                                                  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....                                                                              | 518 |
| <b>Shodmonova Odina G'ofur qizi</b>                                                                                                  |     |
| Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili.....                                                           | 522 |
| <b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li</b>                                                                                            |     |
| Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati .....                                                                      | 527 |
| <b>Eldor Uskanov</b>                                                                                                                 |     |
| Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari .....                                                                           | 532 |
| <b>Yusupova Jamila Karamatdinovna</b>                                                                                                |     |
| Neft-gaz korxonalari moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida) .....                            | 536 |
| <b>Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich</b>                                                                                             |     |
| Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....                                                                 | 543 |
| <b>Sobirov Azizbek Avzbekovich</b>                                                                                                   |     |
| Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....                               | 550 |
| <b>Gadaev Ismat Yadgarovich</b>                                                                                                      |     |
| Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar:<br>to'siqlar va yechimlar .....          | 553 |
| <b>Irgasheva Gulbahor Sodiqovna</b>                                                                                                  |     |
| O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati<br>samaradorligini oshirish yo'llari .....          | 556 |
| <b>Kobilova Nasiba Xurramovna</b>                                                                                                    |     |
| Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy.....                                                  | 563 |
| <b>Bakhodurova Sulkhiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna,<br/>Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b> |     |
| Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market.....                                           | 568 |
| <b>Musyeva Shoirazimovna</b>                                                                                                         |     |
| Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....                                                               | 572 |
| <b>Odina Nabiyeva Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi</b>                                                                      |     |
| Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....                                                    | 577 |
| <b>Rashidova Xadicha Tursunaliyeva</b>                                                                                               |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashtirish yo'llari .....                      | 583 |
| <b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>                                                                                                 |     |
| Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba .....                                                | 588 |
| <b>Tashmatov Rustam Xusanovich</b>                                                                                                   |     |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....                            | 594 |
| <b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>                                                                                             |     |
| Iqtisodiyotda turizm o'rnini statistik baholash uslubiyoti.....                                                                      | 597 |
| <b>Zilola Jumanova</b>                                                                                                               |     |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....                                              | 604 |
| <b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>                                                                                                 |     |
| Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....                                              | 609 |
| <b>Кадилов Алишер Исмаилович</b>                                                                                                     |     |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....                                                               | 613 |
| <b>Раупов Жамшид Рашидович</b>                                                                                                       |     |
| O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar .....                              | 619 |
| <b>Rashidova Odina Olimjon qizi</b>                                                                                                  |     |
| Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....                                                                | 624 |
| <b>Камалов Камоладдин Кахрамонович</b>                                                                                               |     |
| Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'рни .....                                                                         | 628 |
| <b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>                                                                                          |     |
| Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan<br>O'zbekistonda foydalanish yo'nalishlari .....         | 632 |
| <b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>                                                                                                   |     |
| Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotelling.....                                                     | 637 |
| <b>Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>                                                                         |     |
| Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....                        | 646 |
| <b>Norboyev Odil Abrayevich</b>                                                                                                      |     |
| Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: atb "Aloqabank" misolida.....                        | 651 |
| <b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyeva</b>                                                                            |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....                                                       | 656 |
| <b>Taxir Urkinbayev</b>                                                                                                                              |     |
| Budjet tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....                                                                  | 660 |
| <b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>                                                                                                            |     |
| Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification .....                                                                                   | 665 |
| <b>Uktamova Nozima Narzulla kizi</b>                                                                                                                 |     |
| Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....                                                         | 669 |
| <b>Yadgarov Akram Akbarovich</b>                                                                                                                     |     |
| Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....                                                              | 675 |
| <b>Базарова Нигора Равшановна</b>                                                                                                                    |     |
| Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....                                                | 686 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                                               |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                  | 691 |
| <b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>                                                                             |     |
| Tashqi mehnat migratsiyasi.....                                                                                                                      | 696 |
| <b>O. N. Djurayev</b>                                                                                                                                |     |
| Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash.....                                                     | 701 |
| <b>Otaboyeva Dildora</b>                                                                                                                             |     |
| Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi .....                                       | 707 |
| <b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>                                                                                                                    |     |
| Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....                                                                                | 713 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>                                                                                                           |     |
| O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....                                                       | 718 |
| <b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboevich, Jumaev Islombek Akram o'g'li</b>                                                                               |     |
| Agrar ta'lim tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari.....                                                                               | 725 |
| <b>Boltayev Nurall Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>                                                       |     |
| O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari .....                 | 733 |
| <b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>                                                                                                                  |     |
| Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish.....                                                             | 740 |
| <b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....                                                                        | 746 |
| <b>Makhmudova Munisakhon Abbas qizi</b>                                                                                                              |     |
| "Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida.....                                                    | 751 |
| <b>Muminova Elnoraxon Abdukarimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>                                                                                  |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlarini .....                                                           | 756 |
| <b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>                                                                                                                  |     |
| Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish .....                                              | 761 |
| <b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>                                                                                                                  |     |
| Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан .....                                                                      | 768 |
| <b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржоновна Шахрибону Бахромжон кизи</b>                                                                                 |     |
| Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari .....                                                                  | 776 |
| <b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>                                                                                                               |     |
| O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish.....                                                                   | 782 |
| <b>Mambetjanov Qahramon Qurbandurdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>                                                                       |     |
| Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений.....                                                               | 789 |
| <b>Жанзаков Бекзот, Жонузиков Мирзабек</b>                                                                                                           |     |
| Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati.....                | 797 |
| <b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna</b>                                                                                 |     |
| Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов .....                                                                | 804 |
| <b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризовна</b>                                                                                  |     |
| Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantirishning konseptual asoslari .....                                              | 808 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>                                                                                                                  |     |
| Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari ..... | 816 |
| <b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>                                                                                                               |     |
| Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari.....                                                                      | 821 |
| <b>Berdikulova Iroda Rayimqulovna</b>                                                                                                                |     |
| Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari .....                                                 | 825 |
| <b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>                                                                                                         |     |
| Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari.....                                           | 834 |
| <b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>                                                                                                            |     |
| Kriptoalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollar .....                                                                           | 837 |
| <b>Berdikulov Jurabek</b>                                                                                                                            |     |
| Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .....                                                                                    | 839 |
| <b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko'p qavatli "yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati ..... | 845 |
| <b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>                                                                                                        |     |
| Surxondaryo viloyatining mahalliy budget daromadlarini oshirish yo'llari va uni arima modeli asosida prognozlash.....                         | 848 |
| <b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>                                                                                                 |     |
| Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash.....                      | 858 |
| <b>Zakirova Umda Maxamadaminovna</b>                                                                                                          |     |
| O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .....                                                | 865 |
| <b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>                                                                                                         |     |
| Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .....                                                            | 874 |
| <b>Berdikulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek</b>                                                                                     |     |
| Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .....                                       | 878 |
| <b>Алиева С. С.</b>                                                                                                                           |     |
| Роль применения информационных технологий "BLOCKCHAIN" в совершенствовании системы бухгалтерского учета Республики Узбекистан.....            | 883 |
| <b>Холбеков Расул Олимович</b>                                                                                                                |     |
| Sanatoriyo-sog'lomlashtirish muassasasida ichki audit qanday amalga oshiriladi: usullari.....                                                 | 888 |
| <b>Shafkarov Faxriddin Xudayberdievich</b>                                                                                                    |     |
| Tashqi savdo operatsiyalarining yagona elektron axborot tizimida umidsiz qarzдорlik masalasi .....                                            | 894 |
| <b>Tashmuxamedov Dilmirod Mirabzalovich</b>                                                                                                   |     |
| Принципы формирования отчета о финансовых результатах в национальной и зарубежной практике.....                                               | 899 |
| <b>Эргашева Шахло Тургуновна</b>                                                                                                              |     |
| Xalqaro raqamli integratsiyaning O'zbekiston an'anaviy banklarning raqobat muhitiga ta'siri.....                                              | 909 |
| <b>Abdujabbarov Abdurasul Abdurashid o'g'li</b>                                                                                               |     |
| O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish: muammolar va strategiyalar.....                                  | 917 |
| <b>Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li</b>                                                                                                     |     |
| Yoshlar turizmini rivojlantirishda ommaviy va alternativ turizmning o'rni hamda volontyorlikning xususiyatlari.....                           | 920 |
| <b>Allayor Norboyev Ismoilovich</b>                                                                                                           |     |
| Parrandachilik statistikasi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishning nazariy asoslari.....                                                  | 924 |
| <b>Bobomuratov Imomqul Islamovich</b>                                                                                                         |     |
| Iqtisodiyotda kambag'allik darajasini qisqartirishda moliya bozori instrumentlaridan foydalanish imkoniyatlari.....                           | 929 |
| <b>Shaxnoza Qobilova</b>                                                                                                                      |     |
| Sohibqiron Amir Temur va Adam Smitning soliqlarga bo'lgan qarashlarining xususiyatlari to'g'risidagi fikrlar .....                            | 934 |
| <b>Alimov Ilxomjon Ikromovich</b>                                                                                                             |     |
| O'zbekiston Respublikasida zamonaviy bank xizmatlarinin rivojlantirish istiqbollari (O'ZMILLIYBANK AJ misolida).....                          | 940 |
| <b>Kadirov Laziz</b>                                                                                                                          |     |
| Milliy barqaror rivojlanish sohasidagi maqsad va vazifalarni amalga oshirishda iqtisodiy indikatorlar tahlili .                               | 943 |
| <b>Xoshimov Sobir Murtazayevich</b>                                                                                                           |     |
| The Role of Artificial Intelligence in Digital Transformation .....                                                                           | 947 |
| <b>Raimjonova Madina Asrarovna</b>                                                                                                            |     |
| Tadbirkorlikda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish masalalari .....                                                                       | 951 |
| <b>Otaxanov Sardorbek Maxammadali o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Tadbirkorlik faoliyati samarasini oshirishda iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari .....                                   | 954 |
| <b>I. M. Kamoliddinov, Sodiqov Maqsudjon Abduolimovich</b>                                                                                    |     |
| Tadbirkorlik subyektlarini soliq mexanizmi orqali rivojlantirish masalalari .....                                                             | 957 |
| <b>Akbarov Akramjon Ibroximjonovich</b>                                                                                                       |     |
| Yashil investitsiya samaradorligini oshirish masalalari.....                                                                                  | 961 |
| <b>Ibrohimov Muhammadjon Abdullajanovich</b>                                                                                                  |     |
| Yengil sanoat korxonalarini rivojlantirish va eksport imkoniyatlarini oshirish yo'llari .....                                                 | 964 |
| <b>K. M. Umarkulov</b>                                                                                                                        |     |
| "Yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishda tadbirkorlik faoliyati va uning hissasini oshirish masalalari .....                                   | 968 |
| <b>G. T. Mamajanova</b>                                                                                                                       |     |
| Kichik biznes faoliyatini qo'llab-quvvatlashda mahalliy boshqaruv bilan mushtarak jihatlarining o'ziga xos xususiyatlari .....                | 972 |
| <b>Ubaydullayev Akmal Tulkinboyevich</b>                                                                                                      |     |
| Aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning tashkiliy-huquqiy asoslarini takomillashtirish masalalari.....                                        | 978 |
| <b>Tursunov Abdulla Qorabosheovich</b>                                                                                                        |     |
| Институциональные концепции устойчивого развития в рамках стратегического управления экономикой региона .....                                 | 982 |
| <b>Сейтова Лейла Пулатовна</b>                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                             |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Hududlarda turistik destinatsiyalarni majmuaviy rivojlantirishda raqobatbardoshlik strategiyasini takomillashtirish istiqbollari .....      | 990  |
| <b>Mirzayev Abdullajon Topilovich</b>                                                                                                       |      |
| Современное состояние развитие системы железнодорожного транспорта .....                                                                    | 994  |
| <b>Саримсакова Малохат Хикматуллаевна</b>                                                                                                   |      |
| Relevance of Benchmarking in Industrial Enterprises .....                                                                                   | 997  |
| <b>Uktamjonova Zulayxo Anvarjon qizi</b>                                                                                                    |      |
| Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida davlat xususiy sheriklik asosida byudjetdan ajratilayotgan mablag'larning holati tahlili.....            | 1002 |
| <b>Xalilova Sh. G'.</b>                                                                                                                     |      |
| Направления обеспечения конкурентоспособности во внешнеэкономических связях.....                                                            | 1005 |
| <b>Ахмедов Икром Акрамович</b>                                                                                                              |      |
| O'zbekistonda natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirish mexanizmini rivojlantirish.....                                                      | 1019 |
| <b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>                                                                                                            |      |
| Kichik biznes korxonalarida B2B bozorini tizimli tashkil etishning uslubiy jihatlarini.....                                                 | 1026 |
| <b>Zakirova Gulnoza Qudratovna</b>                                                                                                          |      |
| Current Trends in Agrotourism in Uzbekistan: Demand, Needs, and Motives of Agritourists .....                                               | 1030 |
| <b>Iroda Abdieva Gayrat kizi</b>                                                                                                            |      |
| Современное состояние достойного труда специалистов транспорта в условиях цифровизации.....                                                 | 1035 |
| <b>Абдуллаева Нигора Шамсиддиновна</b>                                                                                                      |      |
| Обоснование методов оценки совершенствования конкурентоспособности предприятий легкой промышленности .....                                  | 1039 |
| <b>Тухтасинова Мухайё Мирзасултоновна</b>                                                                                                   |      |
| Проблемные аспекты трансформации финансовой отчетности бизнеса юридических лиц .....                                                        | 1045 |
| <b>Шин Инесса Олеговна</b>                                                                                                                  |      |
| Cross-Cultural Management is a Separate Field of Science and Discipline.....                                                                | 1051 |
| <b>Umarova Zulaykho, Rakhmanova Zilola</b>                                                                                                  |      |
| Tadbirkorlik subyektlarida xalqaro sifat standartlarini joriy etish tahlili.....                                                            | 1054 |
| <b>Oqboyev Alisher Rasuljanovich</b>                                                                                                        |      |
| O'zbekiston iqtisodiyotida kichik biznesning o'rni .....                                                                                    | 1058 |
| <b>Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>                                                                                                     |      |
| Iqtisodiy inqiroz davrida kredit xizmatlari bozorini davlat tomonidan tartibga solishning xorijiy modellari....                             | 1062 |
| <b>Kurbonov Rustam Radjabovich</b>                                                                                                          |      |
| Raqamli transformatsiya konsepsiyalari va uning ahamiyati.....                                                                              | 1067 |
| <b>Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich</b>                                                                                               |      |
| O'zbekistonda maktabgacha ta'lim tashkilotlarini davlat-xususiy sheriklik asosida moliyalashtirishning istiqbollari.....                    | 1074 |
| <b>Xalilova Shoxsanam G'ayrat qizi</b>                                                                                                      |      |
| "EIZ" hududida soliq va bojxona rejimlari uchun imtiyozlarni tahlil qilish .....                                                            | 1079 |
| <b>Xusanov Durbek Nishonovich, Djurayeva Iroda Bahrom qizi</b>                                                                              |      |
| Mamlakatimizda qishloq xo'jaligini lizing asosida moliyalashtirish istiqbollari.....                                                        | 1083 |
| <b>Aliqulov Mehmonali Salahiddin o'g'li</b>                                                                                                 |      |
| Iqtisodiyotni rivojlantirishda sun'iy texnologiyalarning o'rni .....                                                                        | 1088 |
| <b>Xonova Nodira Fazliddinovna</b>                                                                                                          |      |
| O'zbekistonning investitsiya muhiti jozibadorligini oshirish yo'llari.....                                                                  | 1093 |
| <b>Sotimov Yunusbek Turg'unboy o'g'li</b>                                                                                                   |      |
| "Yashil" sanoat siyosatini yuritish zaruriyati: bozor nuqsonlaridan milliy xavfsizlikkacha.....                                             | 1198 |
| <b>Muqimov Sherali Axmadali o'g'li</b>                                                                                                      |      |
| O'zbekiston to'qimachilik sanoatining hozirgi holati tahlili va rivojlantirish istiqbollari.....                                            | 1103 |
| <b>Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi</b>                                                                                                   |      |
| Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agglomerations of Uzbekistan..... | 1108 |
| <b>Ochilov Ilhom Sayitkulovich</b>                                                                                                          |      |
| O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Uglerod neytralligiga erishish" strategiyalarining ahamiyati ....                           | 1116 |
| <b>Pulatov Dilshod Haqberdiyevich, Quliyev Ulug'bek Mirzayevich, Mamataliyev G'ayrat Chori o'g'li, Bazarov Shodi Abdirahmonovich</b>        |      |
| Oziq-ovqat mahsulotlari brend qiymatini oshirishda marketing strategiyalari.....                                                            | 1123 |
| <b>Xodjiyev Ibroxim Ikramovich</b>                                                                                                          |      |
| Актуальные вопросы укрепления доверия населения к банковской системы Республики Узбекистан                                                  | 1129 |
| <b>Рузибоева Нилуфар Тулкин кизи</b>                                                                                                        |      |
| Hududlarda ijtimoiy-iqtisodiy nomutanosiblikni kamaytirish uchun mintaqaviy siyosat vositalarining xorijiy mamlakatlar tajribasi.....       | 1135 |
| <b>Normurodov Alibek Anvar o'g'li</b>                                                                                                       |      |
| Mintaqa korxonalarining rivojlanish potensialini shakllantirishda innovatsion marketingning o'rni va mohiyati.....                          | 1142 |
| <b>Axmedov Alim Babaniyazovich</b>                                                                                                          |      |
| O'zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy jihatlarini tokomillashtirish yo'llari.....                             | 1146 |
| <b>Samandarova Dilfuza Mansurovna</b>                                                                                                       |      |



|                                                                                                                                                                       |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishsizlikning iqtisodiy oqibatlarini mavjud muammolar va yechimlar.....                                                                | 1153 |
| <b>Fatilloev Farrux Farhod o'g'li</b>                                                                                                                                 |      |
| O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligi tarmog'iga ta'sir qiluvchi ko'rsatkichlarning iqtisodiy-statistik tahlili.....                                           | 1158 |
| <b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>                                                                                                                                 |      |
| Banklar tomonidan muammoli kreditlar bilan ishlash samaradorligini oshirish yo'llari ("Agrobank" ATB misolida).....                                                   | 1167 |
| <b>Yusufov Xurshidjon Sharifovich</b>                                                                                                                                 |      |
| Namangan viloyatida don va don mahsulotlari narxini shakllanishining bozor tadqiqoti.....                                                                             | 1172 |
| <b>Bahriddinov Jahongirbek Ravshanjon o'g'li</b>                                                                                                                      |      |
| O'zbekiston Respublikasi va xorijda tog' turizmini rivojlantirish omillarini qiyosiy baholash .....                                                                   | 1177 |
| <b>Mavlanov G'olibjon Muhammad o'g'li</b>                                                                                                                             |      |
| Improving The Effective Use Of Local Taxes And Levies In Tashkent City .....                                                                                          | 1182 |
| <b>Shahzad Zokhidov</b>                                                                                                                                               |      |
| Совершенствование методологии механизмов налогообложения ресурсного налога .....                                                                                      | 1186 |
| <b>Муҳиддинов Талат Шайдулло угли</b>                                                                                                                                 |      |
| Tadbirkorlik faoliyatida investitsiya muhitining xususiyatlari va chet el kapitalining jozibadorligi.....                                                             | 1189 |
| <b>I. M. Kamoliddinov, To'khtasinov Boburbek Yusufjon o'g'li</b>                                                                                                      |      |
| Kichik biznes tarmoqlariga investitsiyalarni jalb etish xususiyatlari.....                                                                                            | 1194 |
| <b>Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li</b>                                                                                                                           |      |
| Inson resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish orqali iqtisodiyot tarmoqlarini rivojlantirish.....                                                          | 1199 |
| <b>Xodjamov Asliddin O'ktam o'g'li</b>                                                                                                                                |      |
| Organik qishloq xo'jaligiga o'tishning rivojlanayotgan mamlakatlardagi iqtisodiy va ekologik afzalliklari.....                                                        | 1203 |
| <b>Ahrorov Farhod Baxriddinovich</b>                                                                                                                                  |      |
| Korxonalarda uzumchilik mahsulotlarni ishlab chiqarishda strategik boshqarishda mintaqaviy klaster modellashirishdan foydalanish.....                                 | 1208 |
| <b>Muhitdinov Asror Akobirovich</b>                                                                                                                                   |      |
| Qashqadaryo viloyatida ishsizlik darajasini istiqbolda kamaytirish ssenariylari .....                                                                                 | 1213 |
| <b>Djumayev Zayniddin Axmedovich, Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li</b>                                                                                                   |      |
| Kam ta'minlangan oilalarda tadbirkorlik faoliyatini o'ziga xos yo'llari va imkoniyatlari .....                                                                        | 1219 |
| <b>Tursunov Nozimjon Nosirovich</b>                                                                                                                                   |      |
| Korxonalar samaradorligini oshirishda soliqlar va soliq siyosatining ahamiyati.....                                                                                   | 1223 |
| <b>Saida Yuldasheva</b>                                                                                                                                               |      |
| The Contribution of Ecotourism in Developing Gdp in Uzbekistan .....                                                                                                  | 1227 |
| <b>Saidova Dildora Nurmatovna, Umarov Husanboy Bahromjon o'g'li, Xolyigitov Umidjon Alijon o'g'li</b>                                                                 |      |
| Mehmonxonalar faoliyatini moliyalashtirish imkoniyatlarini oshirishda turizmning o'rni.....                                                                           | 1231 |
| <b>Abduraxmanova Ziyoda Abdullayevna</b>                                                                                                                              |      |
| O'zbekistonda tadbirkorlik subyektlarining barqarorlik reytingini joriy etilishi va undagi asosiy o'zgarishlar tahlili.....                                           | 1237 |
| <b>Normurzaev Umid Xolmurzaevich</b>                                                                                                                                  |      |
| Tog' va tog'oldi hududlari qishloq xo'jaligini ixtisoslashtirish va rivojlantirish yo'llari.....                                                                      | 1245 |
| <b>Abdulxayeva Gulshan Maxmudovna</b>                                                                                                                                 |      |
| Правовые основы маркетинговых стратегий акционерных обществ в Республике Узбекистан .....                                                                             | 1250 |
| <b>Эркинов Шахзод Баходир ўгли</b>                                                                                                                                    |      |
| O'zbekiston Respublikasida tadbirkorlik subyektlarining yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirish hisobiga budjet daromadlari barqarorligini baholash amaliyoti..... | 1254 |
| <b>Ikramov Ravshan Amanbayevich</b>                                                                                                                                   |      |
| Uzum-vinochilik mahsulotlari bozorida eksportni diversifikatsiyalash strategiyalaridan foydalanish .....                                                              | 1261 |
| <b>Azadova Bonuposhsha Alisher qizi</b>                                                                                                                               |      |
| Tijorat banklarining moliyaviy barqarorligini ta'minlashning nazariy asoslari.....                                                                                    | 1266 |
| <b>Sadikov Iskandar Gayratovich</b>                                                                                                                                   |      |
| Milliy soliq to'lovchilar faoliyatini rag'batlantirishda ikki yoqlama soliqqa tortishni bartaraf etish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari.....               | 1272 |
| <b>Rajapov Shuxrat Zaripbaevich</b>                                                                                                                                   |      |
| Yashil iqtisodiyotni rivojlantirish istiqbollari.....                                                                                                                 | 1277 |
| <b>Qorriyeva Shahnoza Safarboyevna</b>                                                                                                                                |      |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyaviy qo'llab-quvvatlashning o'ziga xos xususiyatlari .....                                                               | 1281 |
| <b>Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna</b>                                                                                                                                   |      |
| Xizmat ko'rsatish sohasini raqamlashtirishning ahamiyati va zaruriyati .....                                                                                          | 1284 |
| <b>Mirzayev Qulmamat Janzakovich, Djurakulov Shoxrux Baxtiyorovich</b>                                                                                                |      |
| Yog'-moy korxonalarining xom ashyo ta'minotini amalga oshirishning zamonaviy konsepsiyalari .....                                                                     | 1289 |
| <b>Jo'rayeva Nodiraxon Qurbonovna</b>                                                                                                                                 |      |
| O'zbekistonda mulkdorlar sinfini shakllantirishning ilmiy-metodologik yo'nalishlari va rivojlanish bosqichlari .....                                                  | 1294 |
| <b>Berkinov Bazarbay Berkinovich</b>                                                                                                                                  |      |
| O'zbekiston sug'urta bozorini rivojlanishi istiqbollari ta'minlash omillari.....                                                                                      | 1300 |
| <b>X. I. Boyev</b>                                                                                                                                                    |      |



|                                                                                                                                                                                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida korxonalar innovatsion faoliyatini boshqarishda jahon tajribasi.....                                                                             | 1305 |
| <b>Saipova Dilnoza Shuxratovna</b>                                                                                                                                              |      |
| Mintaqa sanoatini innovatsion rivojlantirish indikatorlarining iyerarxiyasi.....                                                                                                | 1310 |
| <b>Muhammadiyev Sardorbek Shokir o'g'li</b>                                                                                                                                     |      |
| Korxonalarda moliyaviy qarorlarni qabul qilishning muhimligi.....                                                                                                               | 1315 |
| <b>Allayarov Shamsiddin Amanullaevich, Yoqubov Madaminbek Abdurahim o'g'li</b>                                                                                                  |      |
| Mehmonxonalarda boshqaruv tizimi va uni takomillashtirish.....                                                                                                                  | 1320 |
| <b>Qalandarova Gulnoza, Botirova Zumrad</b>                                                                                                                                     |      |
| O'zbekistonda maktab va maktabgacha talim tizimini moliyashtirishni takomillashtirish.....                                                                                      | 1324 |
| <b>Boltaboyev Murodbek Aybekovich</b>                                                                                                                                           |      |
| Mehnat resurslarini samarali boshqarishda jahon tajribasi.....                                                                                                                  | 1329 |
| <b>Xonnazarova Dilobar Qutbiddin qizi, Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich</b>                                                                                                      |      |
| Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash.....                                                                                            | 1333 |
| <b>Annaklichev Saxi Saparmuxamedovich</b>                                                                                                                                       |      |
| O'zbekiston Respublikasida "Iqtisodiy erkinlik indeksi" ning davlat aralashuvi darajasi<br>yo'nalishida yuqori natija qayd eta olish imkoniyatlari va buning oqibatlarini ..... | 1337 |
| <b>Qoraboyev Bobur Umarovich, Abdiyev Mansur Musurmonovich,<br/>Ravshanov Shaxriyor Shuhratovich, Mamataliyev G'ayrat Chori o'g'li</b>                                          |      |
| Improving the Participation of Joint-Stock Companies in the Capital Market.....                                                                                                 | 1343 |
| <b>Muminov Shohjahon Suyun ugli</b>                                                                                                                                             |      |
| Mamlakatimizda atrof-muhitni himoyalashga ixtisoslashgan ijtimoiy tadbirkorlik faoliyatini<br>moliyaviy qo'llab-quvvatlash hamda rag'batlantirish shakllari.....                | 1347 |
| <b>Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li</b>                                                                                                                                       |      |
| Mahalliy farmatsevtika mahsulotlari bozori va iste'molchilar xulq-atvorini o'rganish xususiyatlari.....                                                                         | 1353 |
| <b>Bobojonov Baxrombek Ruzimovich</b>                                                                                                                                           |      |
| Soliq va buxgalteriya hisobini yuritishda asosiy vositalar hisobining dolzarb masalalari .....                                                                                  | 1359 |
| <b>Arifxanova Xabiba Shuxratovna</b>                                                                                                                                            |      |
| Institutsional islohotlar sharoitida mamlakatni moliyaviy-iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash masalalari.....                                                                    | 1365 |
| <b>Mamatov Axmetjon Atajanovich, Ermo'minov Iskandar Ziyodillayevich</b>                                                                                                        |      |
| Mehmonxonalarda xizmat sifatini oshirishda innovatsion texnologiyalardan foydalanishning istiqbollari.....                                                                      | 1370 |
| <b>Norchayev Asatullo Norbo'tayevich</b>                                                                                                                                        |      |
| Resurslar yetishmaydigan hududning investitsion jozibadorligini shakllantirishning uslubiy asoslari.....                                                                        | 1375 |
| <b>Akbarov Bekmurod Miryakubovich</b>                                                                                                                                           |      |
| Jahon moliyaviy arxitekturasini va xalqaro moliya tizimini isloh qilish yo'nalishlari.....                                                                                      | 1381 |
| <b>Nasirxodjayeva Dilafuz Sabitxanovna, Karimov G'ayratjon Toxir o'g'li</b>                                                                                                     |      |
| "O'zneftgaz" AK tizimidagi korxonalarda joriy aktivlarning sof foyda hajmi va<br>uning o'zgarishiga ta'sirini perespektiv tahlili.....                                          | 1386 |
| <b>Mavlyanova Dilobar Maxkamovna</b>                                                                                                                                            |      |
| Oliy ta'lim tizimi boshqaruvi samaradorligini baholashda sifat menejmenti va uning konseptual asoslari.....                                                                     | 1392 |
| <b>Teshayev Hotamjon Ixtiyor o'g'li, Boltayeva Mohichehra Sharipovna</b>                                                                                                        |      |
| "Xufiyona iqtisodiyot" ning jamiyatga ta'siri .....                                                                                                                             | 1397 |
| <b>Mirzayev Zarshed Mirzayevich, Shadiyeva Madina Djaloliddin qizi</b>                                                                                                          |      |
| Kichik va o'rta biznes subyektlarini tadbirkorlik qobiliyatini baholashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari....                                                                 | 1400 |
| <b>Saidova Dilnozaxon Odiljon qizi</b>                                                                                                                                          |      |
| Tijorat banklari valyuta operatsiyalarining me'yoriy-huquqiy asoslari .....                                                                                                     | 1404 |
| <b>Beknazarova Nilufar Tulkinovna</b>                                                                                                                                           |      |
| Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda turizmning o'rni.....                                                                                                                  | 1407 |
| <b>Gaybullayeva Gulbaxor Maxmudovna</b>                                                                                                                                         |      |
| Tijorat banklarida raqamli transformatsiya jarayoni, undagi muammolar va ularni yechish yo'llari .....                                                                          | 1411 |
| <b>Xudayarova Xurshida Abdunazarovna</b>                                                                                                                                        |      |
| Oliy ta'lim muassasalarida strategik boshqaruv tizimining o'ziga xos xususiyatlari va natijalari.....                                                                           | 1417 |
| <b>Umarova Xilola Uktamovna</b>                                                                                                                                                 |      |
| Korxonalar faoliyatida marketing tadqiqotlaridan foydalanishning afzallik va kamchiliklari.....                                                                                 | 1426 |
| <b>Ro'zmamatov Abbas Tolibjon o'g'li</b>                                                                                                                                        |      |
| Temir yo'l transportida xizmat ko'rsatish samaradorligini oshirishda xorij mamlakatlarining tajribasi.....                                                                      | 1430 |
| <b>Raxmonov G'ayrat Ismatulloyevich</b>                                                                                                                                         |      |
| Katta ma'lumotlar (BigData) davrida raqamli iqtisodiyotni rivojlantirishni tahlil qilish.....                                                                                   | 1434 |
| <b>Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Umarova Go'zal Sabirovna</b>                                                                                                            |      |
| Investitsiya loyihalarini qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari.....                                                                       | 1437 |
| <b>Isakov J. Ya.</b>                                                                                                                                                            |      |
| Temir yo'l transportida xizmat ko'rsatish jarayonini rivojlantirishning retseptiv tahlili.....                                                                                  | 1444 |
| <b>Raxmonov G'ayrat Ismatulloyevich</b>                                                                                                                                         |      |
| Цифровизация страховой сферы в Республике Узбекистан.....                                                                                                                       | 1449 |
| <b>Шерматовна Ирода Ойбековна</b>                                                                                                                                               |      |



# ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТРАХОВОЙ СФЕРЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН



**Шерматова Ирода Ойбековна**

Ташкентский государственный экономический университет

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются основные направления цифровизации страховой сферы в Узбекистане, ее преимущества и вызовы, а также роль государства в поддержке этих процессов. Также изучено то, как цифровизация меняет страховой рынок, какие технологии становятся ключевыми драйверами этих изменений и какие шаги предпринимаются для успешного внедрения цифровых инноваций в страховой сектор.

**Ключевые слова:** цифровизация, страховая сфера, онлайн-сервисы, мобильные приложения, страховые компании, кибербезопасность.

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada O'zbekistonda sug'urta sohasini raqamlashtirishning asosiy yo'nalishlari, uning afzalliklari va muammolari, shuningdek, ushbu jarayonlarni qo'llab-quvvatlashda davlatning roli haqida so'z boradi. Shuningdek, raqamlashtirish sug'urta bozorini qanday o'zgartirayotgani, qaysi texnologiyalar ushbu o'zgarishlarning asosiy omiliga aylanayotgani, sug'urta sohasida raqamli innovatsiyalarni muvaffaqiyatli joriy etish bo'yicha qanday choralar ko'rilyotgani o'rganildi.

**Kalit so'zlar:** raqamlashtirish, sug'urta sektori, onlayn xizmatlar, mobil ilovalar, sug'urta kompaniyalari, kiberxavfsizlik.

**Abstract:** This article discusses the main directions of digitalization of the insurance sector in Uzbekistan, its advantages and challenges, as well as the role of the state in supporting these processes. It also examined how digitalization is changing the insurance market, what technologies are becoming the key drivers of these changes, and what steps are being taken to successfully implement digital innovations in the insurance sector.

**Key words:** digitalization, insurance sector, online services, mobile applications, insurance companies, cybersecurity.

## ВВЕДЕНИЕ

Цифровизация стала ключевым фактором развития современной экономики, трансформируя все сферы жизни и бизнеса. Республика Узбекистан, стремясь интегрироваться в мировую цифровую экосистему, активно внедряет передовые технологии в различные отрасли, включая страхование. Страховая сфера, традиционно ассоциируемая с бумажной волокитой и сложными процедурами, сейчас переживает кардинальные изменения благодаря цифровым инновациям. Эти преобразования направлены на повышение эффективности работы страховых компаний, улучшение качества обслуживания клиентов и обеспечение большей прозрачности и надежности страховых услуг. Введение онлайн-сервисов, использование больших данных и искусственного интеллекта, развитие мобильных приложений – все это становится неотъемлемой частью современного страхового бизнеса в Узбекистане.

## АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

В современной литературе существует множество определений термина “цифровизация”. В частности, “цифровизация” описывается как процесс перехода предприятия или целой экономической отрасли на новые модели бизнеспроцессов, менеджмента и способов производства, основанных на информационных технологиях <sup>[3]</sup>.

Т. А. Герасимова и Н. В. Москвитина описывают данный термин как “процесс, включающий внедрение и использование инновационных технологий, а также принципы цифровой экономики в контексте социально-экономической жизни общества, сопровождающейся абсолютной автоматизацией, роботизацией и внедрение искусственного интеллекта” и как “создание и применение современных систем, технологий и инструментов в целях повышения эффективности управленческих решений и предлагаемых услуг” <sup>[4]</sup>.



Также цифровизацию рассматривают как перенос в электронное пространство различных категорий, объектов и процессов, таких как спрос и предложение, документооборот, различные модели управления, товары, услуги и прочее [5].

Цифровизацию страховой деятельности можно рассматривать в двух аспектах. Во-первых, это экономические отношения, обусловленные страховыми интересами организаций и граждан, удовлетворяемые с помощью цифровых технологий на страховом рынке. Во-вторых, это способ удовлетворения потребностей страхователей в защите от случайных неблагоприятных событий в цифровой экономике с использованием технологического оборудования. Цифровизация направлена на оптимизацию и снижение издержек, улучшение клиентского сервиса и рост страховой деятельности через увеличение продуктов на одного клиента.

На основе данных, изложенных выше, можно сделать вывод, что цифровизация страховой деятельности имеет определенные выгоды и несет потенциальные риски, отличные от классических, общепринятых в мировой страховой, банковской, финансовой практике, рисков [6].

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В процессе исследования использовались статистические, аналитические, сравнительные, наблюдательные, индуктивные, дедуктивные, логические, мониторинговые, экспресс-оценки и другие методы анализа. В результате изученной литературы тема была раскрыта полностью. Таблицы были составлены и сопоставлены соответствующим образом.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В последние годы страховые организации в Республике Узбекистан демонстрируют ускоренный рост по видам добровольного страхования, что указывает на действительное развитие страхового сектора и рост доверия к страховым компаниям. На 1 января 2024 года количество страховых организаций достигло 43, из которых 8 специализируются на страховании жизни [7].

По итогам 2023 года, общее количество действующих договоров в страховом секторе страны составило около 9,74 миллиона, а общее количество заключенных договоров достигло 9,13 миллиона (для сравнения, в 2022 году эти показатели составляли 8,40 миллиона и 7,95 миллиона соответственно) [7]. Это свидетельствует о стабильном росте спроса на страховые услуги среди населения и бизнеса, а также о расширении ассортимента страховых продуктов. Важную роль в этом процессе играет цифровизация страховой отрасли, которая способствует более эффективному и удобному взаимодействию между страхователями и страховыми компаниями.

Таблица-1: Информация о страховых сферах и премиях, выплаченных по ним в Узбекистане [8]

| Общие страховые премии:                                    |                  |                          |                  |                          |               |
|------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|---------------|
|                                                            |                  |                          |                  |                          | млн.сум       |
| Показатели                                                 | 12/31/2022       |                          | 12/31/2023       |                          | Изменения в % |
|                                                            | в млн. сум       | в % от общего количества | в млн. сум       | в % от общего количества |               |
| <b>Всего</b>                                               | <b>6,231,726</b> | <b>100%</b>              | <b>8,059,726</b> | <b>100%</b>              | <b>+29.3%</b> |
| Страховые организации в сфере общего страхования, включая: | 4,707,047        | 76%                      | 7,737,236        | 96%                      | +64.4%        |
| - обязательное страхование                                 | 491,276          | 8%                       | 632,427          | 8%                       | +28.7%        |
| - добровольное страхование                                 | 4,215,771        | 68%                      | 7,104,809        | 88%                      | +68.5%        |
| Страховые организации в сфере страхования жизни, включая:  | 1,524,679        | 24%                      | 322,491          | 4%                       | -78.8%        |
| - обязательное страхование                                 | 26,766           | 0%                       | 35,645           | 0%                       | +33.2%        |
| - добровольное страхование                                 | 1,497,912        | 24%                      | 286,846          | 4%                       | -80.9%        |

Данные в таблице 1 свидетельствуют о том, что общий объем страховых премий в страховых организациях в сфере общего страхования увеличился с 6,231,726 млн сум до 8,059,726 млн сум, что представляет собой рост на 29.3%. Объем премий за обязательное страхование увеличился с 4,707,047 млн сум до 7,737,236 млн сум, что составляет рост на 64.4%. Доля в общем количестве премий выросла с



76% до 96%. Объем премий вырос с 491,276 млн сум до 632,427 млн сум, что означает увеличение на 28.7%. Доля осталась стабильной на уровне 8%. Что касается добровольного страхования, то объем премий значительно вырос с 4,215,771 млн сум до 7,104,809 млн сум, что составляет увеличение на 68.5%. Доля в общем количестве премий увеличилась с 68% до 88%. Объем премий в страховых организациях в сфере страхования жизни сократился с 1,524,679 млн сум до 322,491 млн сум, что представляет собой падение на 78.8%. Доля в общем количестве премий сократилась с 24% до 4%.

Рост страховых премий, особенно в сфере добровольного страхования, позволяет страховым компаниям направлять больше ресурсов на развитие и внедрение цифровых технологий. Это включает разработку и улучшение онлайн-платформ, мобильных приложений и других цифровых сервисов, что повышает доступность и удобство для клиентов. С увеличением доходов страховые компании могут инвестировать в автоматизацию различных бизнес-процессов, таких как обработка заявок на страхование, оценка рисков, урегулирование убытков и другие операции. Это не только ускоряет обслуживание клиентов, но и снижает операционные издержки.

**Таблица-2: Инвестиционная деятельность страховщиков в Узбекистане <sup>[8]</sup>**

| Наименование показателей             | 12/31/2022 |                     | 12/31/2023 |                     | Изменения в % |
|--------------------------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|---------------|
|                                      | в млн.сум  | В % от общего числа | в млн.сум  | В % от общего числа |               |
| Общий объем инвестиций, в том числе: | 4,751,745  | 100%                | 6,149,938  | 100%                | +29.4%        |
| Депозиты                             | 2,896,636  | 61.0%               | 4,037,369  | 65.6%               | +39.4%        |
| Ценные бумаги                        | 1,287,917  | 27.1%               | 1,357,492  | 22.1%               | +5.4%         |
| Кредиты                              | 60,776     | 1.3%                | 46,864     | 0.8%                | -22.9%        |
| Недвижимость                         | 358,944    | 7.6%                | 539,498    | 8.8%                | +50.3%        |
| Участие в уставном фонде организаций | 118,221    | 2.5%                | 134,728    | 2.2%                | +14.0%        |
| Другие инвестиции                    | 29,252     | 0.6%                | 33,988     | 0.6%                | +16.2%        |

Исходя из данных, приведённых в таблице 2 можно отметить, что общий объем инвестиций страховщиков Узбекистана за 2023 год вырос на 29,4%, достигнув 6,15 трлн сумов. Структура инвестиционного портфеля претерпела изменения: Доля депозитов в банковских учреждениях увеличилась на 39,4%, до 4,04 трлн сумов и стала доминирующей (65,6%). Вложения в ценные бумаги выросли на 5,4%, до 1,36 трлн сумов, но их доля в портфеле сократилась до 22,1%. Инвестиции в недвижимость показали наибольший рост - на 50,3%, достигнув 539,5 млрд сумов и составив 8,8% от общего объема инвестиций. Доля кредитов сократилась на 22,9%, до 46,9 млрд сумов, составив 0,8%. Инвестиции в уставные капиталы других организаций выросли на 14,0%, до 134,7 млрд сумов, но их доля осталась небольшой - 2,2%. Объем прочих инвестиций увеличился на 16,2%, до 34 млрд сумов, составив 0,6% от общего объема.

Рост инвестиций и изменения в их структуре могут позитивно сказаться на цифровизации страхования в Узбекистане несколькими способами. К примеру, повышение общего объема инвестиций создает финансовую основу для внедрения и развития цифровых технологий. Стабильные и ликвидные активы позволяют страховщикам инвестировать в разработку и внедрение новых цифровых страховых продуктов и услуг. Внедрение цифровых решений может улучшить операционную эффективность, снизить издержки и ускорить процессы, что важно для конкурентоспособности. Также, инвестиции в уставные капиталы других организаций могут привести к партнерству с технологическими компаниями и стартапами, что ускоряет внедрение передовых технологий в страховую отрасль.

На сегодняшний день страховые компании Узбекистана находятся на стадии перехода на работу в цифровом режиме. Согласно постановлению Президента от 23 октября 2021 года "О дополнительных мерах по цифровизации страхового рынка и развитию сферы страхования жизни", с 1 июля 2022 года разрешено предоставление всех видов страхования в электронной форме. Все страховые полисы регистрируются в Единой автоматизированной информационной системе, управляемой Агентством по развитию страхового рынка при Министерстве экономики и финансов совместно с Фондом гарантирования страховых выплат <sup>[1]</sup>.

С 1 января 2023 года отменено оформление полисов обязательного страхования на бумаге. В связи с этим на сайте АО "Узагросугурта" (agros.uz) введена система онлайн-оформления обязательного страхования. Клиенты теперь могут приобретать полисы онлайн без необходимости посещения офисов. В начале года через систему "онлайн-полис" предлагались 18 видов страховых услуг, а к октябрю их коли-



чество увеличилось до 26. Планируется перевести в электронный формат все виды страхования для физических и юридических лиц <sup>[9]</sup>.

Также, с 1 сентября 2024 года в Узбекистане вводится порядок, согласно которому:

- Регистрация договоров страхования (перестрахования) и оформление страховых полисов по всем видам страхования в Единой автоматизированной информационной системе становятся обязательными.
- Прекращается практика оформления страховых полисов исключительно в бумажной форме.
- Полисы, не оформленные через Единую автоматизированную информационную систему, считаются недействительными и их неформирование рассматривается как однократное грубое нарушение лицензионных требований и условий страховщика. Национальное агентство перспективных проектов будет вести рейтинг страховщиков по качеству предоставляемых страховых услуг и публиковать его в средствах массовой информации <sup>[2]</sup>.

В целом, цифровизация страхового рынка Узбекистана способствует созданию более эффективной, прозрачной и удобной для клиентов системы страхования. Это укрепляет доверие к страховым компаниям, привлекает новых клиентов и стимулирует дальнейшее развитие страхового сектора в стране.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении стоит отметить, что цифровизация страхования в Узбекистане представляет собой важный шаг к модернизации и улучшению доступности страховых услуг для граждан. Введение электронных полисов, отмена бумажных документов, развитие единой автоматизированной информационной системы и активное внедрение онлайн-сервисов демонстрируют стремление к повышению эффективности и прозрачности страховой отрасли. Эти меры не только облегчают процесс оформления страховых полисов для клиентов, но и способствуют более строгому контролю и учету страховой деятельности.

В результате, цифровизация приводит к снижению административных издержек, ускорению процессов и улучшению качества обслуживания. Активные маркетинговые акции и образовательные мероприятия помогают привлечь новых клиентов и повысить уровень их осведомленности о преимуществах цифровых услуг. Постоянное развитие и модернизация внутренних систем страховых компаний, а также рейтингование их услуг Национальным агентством перспективных проектов, стимулируют повышение стандартов обслуживания и конкурентоспособности на рынке.

### Список использованной литературы:

1. Постановление Президента Республики Узбекистан, от 23.10.2021 г. № ПП-5265 "О дополнительных мерах по цифровизации страхового рынка и развитию сферы страхования жизни".
2. Постановление президента Республики Узбекистан от 01.03.2024 г. №пп-108: "О комплексных мерах по дальнейшему развитию рынка страховых услуг".
3. Пригодич, И. А. Банковский риск: сущность, методика оценки, управление / И. А. Пригодич // Экономика и управление. – 2012. – № 4 (32). – С. 85–90.
4. Герасимова Т. А., Москвитина Н. В. Содержание понятий "цифровая экономика" и "цифровизация в сфере государственного управления" // Социальная реальность виртуального пространства: материалы I Междунар. науч.-практ. конф. Иркутск: ИГУ, 2019. С. 310–315.
5. Вичугова, А. Цифровизация и автоматизация – не одно и то же: разбираем 5 основных отличий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bigdataschool.ru>
6. Цифровизация экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bit.samag.ru/uart/more/67>.
7. Рейтинговое агентство "Ahbor-Reyting" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ahbor-reyting.uz/ru>
8. Официальный сайт Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imv.uz/>
9. Официальный сайт АО "Узагросугурта" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [agros.uz](https://agros.uz)

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.