

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

10  
2023



- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil** IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

Sharipov Qo'ng'irotboy Avezimbetovich

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 1000 sahifa, 30-oktyabr, 2023-yil.*

**Muharrir:**

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

**Tahrir hay'ati:**

Rae Kvon Chung, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari

Toshkulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof., TDU rektori

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

Sharipov Qo'ng'irotboy Avazimbetovich, t.f.d., prof., TDIU rektori

Oblamuradov Narzulla Naimovich, i.f.n., dotsent

Djumaniyazov Maqsud Allanazarovich, Qoraqalpog'iston Respublikasi Tabiat resurslari qo'mitasi raisi

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlis qonunchilik palatasi deputati

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof., TDIU Akademik faoliyat bo'yicha prorektori

Xudoqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Maqsud Abdullayevich, p.f.d., prof., TDIU Moliya-iqtisod ishlari bo'yicha prorektori

Karimov Norboy G'aniyevich, i.f.d., prof., TDIU huzuridagi PKQTMO tarmoq markazi direktori

Hakimov Nazar Hakimovich, f.f.d. TDIU profesor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU Marketing kafedrasi professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., prof., Atrof-muhit va tabiatni muhofaza qilish texnologiyalari ilmiy-tadqiqot instituti

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Musyeva Shoira Azimovna SamDu IS instiuti professori

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., Toshkent arxitektura-qurilish universiteti katta o'qituvchisi

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktaranti

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

Nomozova Qumri isoyevna Geologiya fanlari universiteti "Iqtisodiy geologiya" kafedrasi dotsenti

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU Ilmiy tadqiqotlar va innovatsiyalar departamenti rahbari

Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU huzuridagi PKQTUMOTMXHB mutaxassis

**Ekspertlar kengashi:**

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Imomqulov To'iqin Burxonovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,  
O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Qishloq xo'jaligida innovatsion xizmatlar infratuzilmasini rivojlantirishning nazariy asoslari.....	8
<b>Sharipov Kongratbay Avezimbetovich</b> , professor, <b>Zaynudinova Umida Djalalovna</b> , dotsent	
O'zbekiston-Turkiya do'stligi azalii qadryatlarimiz zaminida yashab kelmoqda.....	13
<b>O'sman Mesten</b> , Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya-O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari	
O'zbekistonda turizm sohasining rivojlanishini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish .....	15
<b>Akkulov Abdulaziz Uralboyevich</b> , mustaqil tadqiqotchi	
O'zbekiston Respublikasini "Yashil" iqtisodiyotga o'tish istiqbollari. Muammolar va yechimlar .....	19
<b>Mirzayev Bexruz Abdulla o'g'li</b> , doktorant	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda "Yashil" iqtisodiyotning o'rni.....	26
<b>Sevara Yaxshimuratova Rustam qizi</b> , assistent-o'qituvchi	
Sanoat barqarorligini ta'minlashda yashil energetikaning o'ziga xos xususiyatlari .....	29
<b>Kadirov Abdumalik Matkarimovich</b>	
Republikamizda "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishda agroxizmatlarni rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari.....	36
<b>Mirzayev Q. J.</b> , i.f.d., professor; <b>Jonuzokov M. K.</b> , assistent o'qituvchi "Yashil" obligatsiyalarini muomalaga chiqarishning nazariy va amaliy jihatlari.....	40
<b>E. I. Nosirov</b> , i.f.n., dotsent	
Turizm sohasidagi loyihalarni kreditlash amaliyotini takomillashtirish.....	46
<b>Matkabulova Dilorom Xalilullayevna</b> , PhD	
Koreya Respublikasida yashil (eko) turizmning rivojlanish yo'nalishlari va muammollari.....	51
<b>Islomova Dilrabo Salomovna</b> , kafedra assistenti	
Moliyaviy menejment tizimini transformatsiyalashda raqamli marketing samaradorligini baholashning nazariy yondashuvlari .....	55
<b>Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich</b> , PhD, dotsent	
Samarqand viloyati ekologik turizm salohiyatidan samarali foydalanish asosida ekoturizm klasterlarini shakillantirish.....	62
<b>Abduraxmanova Aqida Fayzulla qizi</b> , i.f.b.f.d.; <b>Axrorov Farxod Baxreddinovich</b> , i. f. n.; <b>Xo'jamov Bobur</b> , tadqiqotchi	
Ichki turizmni rivojlanlantrishda davlatning o'rni.....	68
<b>Dehqonov Burxon Rustamovich</b> , tayanch doktorant	
O'zbekistonda turizm sohasini rivojlanishiga global trendlarning ta'siri .....	72
<b>Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich</b> , i.f.d., professor	
Assessment of the Current State of the Market and Procedure For Lending to Subjects of Tourism Services of the Republic of Uzbekistan .....	79
<b>Karimova Aziza Maxomadrizoyevna</b> , PhD, docent; <b>Maqsudov Orif Shakirovich</b> , assistant	
Islomiy moliya instrumentlari (muzoraba va mushoraka) va ularni tijorat banklarida qo'llash.....	84
<b>Madraximova Gulasal</b> , dotsent; <b>Safarova Nasiba</b> , magistrant	
Mamlakatimizda "Yashil" iqtisodiyot asosida barqaror rivojlanishni ta'minlashning o'ziga xos jihatlari.....	90
<b>Mustafaqulov Yangiboy Bo'riqulovich</b> , <b>Todjimamatova Mashhura Erkinovna</b> ;	
<b>Nurmatova Hilola A'zamovna</b> ; <b>Berdieva Aziza G'anisher qizi</b> ; <b>Egamberdieva Oydin Abror qizi</b>	
Ways to Improve the Green Recovery in Uzbekistan by Investment and Trade.....	97
<b>Nurbek Khalimjonov</b> , assistant	
Evaluating the Path Towards Sustainable Tourism Development in the Republic of Uzbekistan .....	102
<b>Khusniddin Egannazarov</b>	
Nexus Between Climate Change and Energy Consumption in Uzbekistan: A Time Series Analysis.....	106
<b>Sarvar Mamasoliyev</b> ; <b>Shodiyor Toxirov</b>	
O'zbekistonda mice turizmini barqaror rivojlanishida qulay infratuzilma .....	112
<b>Xalimova F. N.</b> , katta o'qituvchi	
Ichki turizmni rivojlantirishning ilg'or xorijiy tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llashning iqtisodiy afzalliklari .....	115
<b>Matkarimov Jahongir Shamuratovich</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Agroturizmni rivojlantirish orqali hududlarning barqaror rivojlantirish imkoniyatlari.....	122
<b>Jo'rayeva Nargiza Abduvohidovna</b> , kafedra dotsenti	
Turizm sektorida milliy hunarmadchilik mahsulotlarining rivojlanishining o'ziga xos xususiyatlari.....	126
<b>Xushnazarova Maxzuna Gulamjanova</b> , kafedra assistenti	
Роль религиозного туризма в экономике Узбекистана.....	132
<b>Рахимова Дилфуза Мирзакасимовна</b> , преподаватель	
Turistik sanoatining investitsion jozibadorligini boshqarish va samaradorligini baholash.....	139
<b>Sa'dullayeva Gulnoza Sodiq qizi</b> , PhD	
Turizmga innovatsiyon texnologiyalarni joriy qilish shart sharoitlari .....	144
<b>Po'lakov Ma'murjon Murodjon o'g'li</b> , doktorant	
O'zbekistonning "yashil iqtisodiy strategiyasi" va uni amalga oshirishning asosiy yo'nalishlari .....	147
<b>Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich</b> , dotsent	
An Analysis of the Structure of Trade Between China and Uzbekistan .....	150
<b>Cao Gang</b> , PhD Candidate	

# MUNDARIJA CODER JAHONI



<b>“Daka-Tex” MCHJ XKning marketing faolyatining takomillashtirish.....</b>	<b>160</b>
<b>Musyeva Shoira Azimovna, kafedra professori</b>	
Mamlakat iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda oziq-ovqat xavfsizligining o'rni .....	164
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich, PhD; Shukurova Nilufar Qahramonova, tadqiqotchi;</b>	
<b>Umirov Islombek Furkatovich, tadqiqotchi; Tojiqulov Samandar Orufjon o'g'li, tadqiqotchi</b>	
MDH davlatlarida chorva va parandachilik o'sish dinamikasi .....	169
<b>Abidov Abdujabbor Abduxamidovich, t. f.n., dotsent</b>	
Tijorat banklarida foiz stavkaning likvidlilikka ta'siri.....	179
<b>Berdiyarov Baxriddin Tavasharovich, iqtisodiy fanlari doktori, professor</b>	
O'zbekiston moliya bozorini jahon moliya bozoriga integratsiyalashuvining dolzarb masalalari .....	186
<b>Burxanov Aktam Usmanovich, i.f.d., prof.; Xudoyqulov Xurshid Xurramovich, i.f.d., prof.</b>	
O'zbekiston Respublikasining Jahon savdo tashkilotiga a'zo bo'l shiga oid.....	191
<b>Ruzibayev Jahongir Nodirovich</b>	
O'zbekistonda ikkilamchi qimmatli qog'ozlar bozori hozirgi holati tahlili.....	194
<b>Ro'ziqulov Abdimo'min Qussam o'g'li, mustaqil izlanuvchi</b>	
Raqamli texnologiyalar orqali turizm industriyasini rivojlantirish usullari .....	200
<b>R. P. Zarikeliev, mustaqil doktorant</b>	
Korxona iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda inson resurslaridan foydalanish amaliyoti .....	206
<b>Abdualimov Ashraf Qurbonaliyevich, doktorant</b>	
Oliy ta'lif muassasalarida to'lov-kontrakt shakli mablag'lari bo'yicha xarajatlar va ular hisobining amalidagi holati .....	211
<b>Abdujalilova Dilnoz Abdusattorovna, doktarant</b>	
O'zbekistonda oziq-ovqat bozori nazariy tahlili.....	216
<b>Abduraxmanova Zuxra Toxir qizi, doktorant</b>	
Sug'urta munosabatlarini takomillashtirishning istiqbollari .....	221
<b>Abduturapova Dildora Farxodjon qizi, doktorant</b>	
Functions of Management in Education and Its Significance .....	231
<b>Akhatova Shakhnoza Akram kizi, teacher</b>	
Qishloq xo'jaligi korxonalarini moliyalashtirishni yangicha usullarini o'rganishning ayrim dolzarb masalalari .....	235
<b>Ametov Quvondik Mamatjanovich, mustaqil izlanuvchi</b>	
Yog'-moy sanoati korxonalari kapitali rentabelligini oshirish yo'nalishlari.....	238
<b>Amirzoda Hamrayev, katta o'qituvchi</b>	
Banklararo to'lov tizimini raqamli iqtisodiyotdagi rolini oshirish choralari .....	244
<b>Amonov Alisher, o'qituvchi</b>	
Baholash faoliyatini raqamlashtirish istiqbollari.....	248
<b>Bobirjon Aktamov, katta o'qituvchi</b>	
Marketing xizmati samaradorligini baholashda PEST tahlil usulining ahamiyati va qo'llash imkoniyatlari .....	253
<b>Boyigitov Sanjarbek Komiljon o'g'li, katta o'qituvchi</b>	
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlarining vujudga kelish zarurati, umumiy hisobotlarining tuzilishi va O'zbekistonning MHSga o'tishida vujudga keladigan muammolar va ularni bartaraf etishning istiqbolli yo'nalishlari .....	259
<b>Djurayeva Iroda Bahrom qizi, doktorant, o'qituvchi</b>	
Samaradorlikni korxona iqtisodiyotida tutgan o'rni .....	265
<b>Fayziyeva Nilufar Shuxrat qizi, PhD, katta o'qituvchi</b>	
Avtomobil transporti korxonalarida amortizatsiya xarajatlari va uning hisobini takomillashtirish masalalari...	269
<b>G'anibayev Ilhomjon Shokiraliyevich, doktorant</b>	
Turistlar statistik hisobini olib borish bo'yicha xalqaro standartlar va tajribalar tahlili .....	275
<b>Jumanova Zilola To'ychiyevna, doktorant</b>	
Tijorat banklari ipotekali kreditlarining qaytuvchanlik holatini barqarorlashtirish choralari .....	280
<b>Jumayev Muzaffar Mahmud o'g'li, kafedra o'qituvchisi</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida soliqlar va boshqa majburiy to'lovlarni amalga oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish .....	284
<b>M. Samiyeva, kafedra assidenti</b>	
Assessment of the Economic Effectiveness of the Railway Transport System .....	288
<b>Mannonov Shahruhmira Abdurashidovich, independent researcher</b>	
O'zbekistonda mikromoliya tashkilotlarining iqtisodiy faoliyat samaradorligini oshirish yo'llari.....	294
<b>Nazarova Muslima Nazarovna, PhD, i.f.f.d., katta o'qituvchi</b>	
Mamlakatimizda xizmat ko'rsatish sohasini rivojlanishining o'ziga xos xususiyatlari .....	301
<b>Odilov Dilshodjon Tulqinovich</b>	
O'zbekistonda paxtachilik majmuasining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....	307
<b>Xoliqov Tolibjon Luptilaevich, kafedra assidenti</b>	
Ta'lif tizimi boshqaruvida "time menejimenti" texnologiyalarini qo'llash.....	311
<b>Radjabova Gavxar Umarovna, kafedra dotsenti</b>	
Improving Trade Effectiveness Through Merchandising: Theory and Practice .....	316
<b>Ravshan Aliyevich Allayorov, Associate Professor</b>	
An'anaviy moliya tizimidagi yangi yondashuv va yechimlar .....	319
<b>Abrorov Sirojiddin, PhD; Bunyod Usmonov, PhD</b>	
Ijtimoiy fondlar va maqsadli jamg'armalar faoliyatini takomillashtirish .....	325
<b>Samiyeva Gulnoza Toxirovna, PhD, i.f.f.d.</b>	



Tikuv-trikotaj korxonalarining breed jozibadorligini marketing strategiyalari asosida oshirish.....	332
<b>Sh. Sh. Ziyayeva</b> , katta o'qituvchi	
Surxondaryo mintaqasining ekoturizm salohiyati nuqtayi nazaridan baholash .....	337
<b>Soatov Yusuf Xo'jayor o'g'li</b> , mustaqil tatqiqotchi	
Совершенствование учета неиспользованных основных средств в Республике Узбекистан.....	340
<b>Усманов Фаррух Обитжонович</b> , научный сотрудник кафедры	
An'anaviy moliya tizimining metodologik muammolari, shuningdek moliya tizimida yuz beruvchi inqirozlar va ziddiyatli vaziyatlarning yuzaga kelish sabablari .....	348
<b>Xabibullayev Dadajon Ro'ziboyevich</b> , stajor tadqiqotchi; <b>Sindarov Fazliddin Kaxramonovich</b> , kafedra assistenti	
Dehqon xo'jaliklarida mahsulot yetishtirish samaradorligini oshirishda tomorqa xizmati klasterlarini takomillashtirish .....	355
<b>Xamrayeva Sayyora Nasimovna</b> , kafedra professori; <b>Ochilova Nargiza Akramovna</b> , doktorant	
Transport xizmatlari bozorida marketing faoliyatini mexanizmlarini rivojlanishining asosiy tamoyillari .....	360
<b>Nosirov Javlonbek Jamoliddin o'g'li</b> , doktorant; <b>Raxmatov Ziyodullo Nosirovich</b> , dotsent	
BMT Barqaror rivojlanish maqsadlari doirasida kambag'allikni qisqartirish va oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlash masalalari.....	363
<b>Yusupov M. S.</b> , PhD	
Мировые финансовые центры точники роста экономики .....	369
<b>Абдуллаев Анвар Фарҳадович</b> , PhD, доцент кафедры	
XX asr jadid ma'rifatparvarlari Abdurahmon Toshkandiy va Abdulla Avloniy ijtimoiy qarashlaridagi umumiylik va xususiylik .....	375
<b>Abrorxon Asatulloyev Asatulloyevich</b> , PhD	
Математическое обоснование вычисления моды и медианы в статистике .....	379
<b>Бердикулова Ирода Райимкулова</b> , старший преподаватель; <b>Усманов Шахзод Шохрухович</b> , студент	
Yirik soliq to'lovchi korxonalar faoliyatini rag'batlantirishda soliq ma'murchiligining istiqbollari.....	390
<b>G'aniyev Shaxriddin Vohidovich</b> , i. f. d.; <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b> , PhD	
Sog'lomlashtirish turizmi klasterlari faoliyatida innovatsion faoliyatni boshqarishning kross-innovatsiyalar asosidagi modeli .....	395
<b>G'ofurov Azizbek Umarjonovich</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Tijorat banklari faoliyatidagi kredit risklarini boshqarishni takomillashtirish yullari.....	400
<b>J. Y. Isakov</b> , i.f.d. professor	
Mehnat bozorining raqamlashgan iqtisodiyotdagи statistik masalalari.....	405
<b>A. Abduvohidov</b> , i. f.d., professor	
Davlat oliv ta'lim tashkilotlarida xarajatlar hisobini yuritish .....	407
<b>Karayev Payzillaxon Yusufxonovich</b> , PhD	
Актуальная ситуация в сегменте теневой экономики в Республике Узбекистан .....	412
<b>Кошанов Абдимурат</b> , независимый исследователь	
O'zbekistonda moliyaviy hisob va hisobotni MHXSlariga transformatsiya qilishda asosiy vositalar hisobini tashkil etish masalalari .....	416
<b>Qurbanova Shaxrinoz</b> , doktorant	
Erkin iktisodiy hududlarda investitsion faollikni oshirish masalalari.....	420
<b>Qilicheva Kamola Muzaffarovna</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Mahalliy byudjetlar xarajatlari ijrosining samaradorligini oshirish masalalari (Jizzax viloyati misolida).....	425
<b>Mamayusupov Omonulla Mamatzulovich</b> , erkin izlanuvchi	
Sug'urtada assistans xizmatlarini takomillashtirish .....	433
<b>Maxmudov A. M.</b>	
Цифровизация бухгалтерского учета.....	439
<b>Мирсадикова Диlobар Дишод кизи</b> , самостоятельный соискатель	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyatini rivojlanirishning moliyaviy mexanizmini takomillashtirish.....	445
<b>Nasurova Kamola Ravshanovna</b> , PhD	
Повышение эффективности депозитной политики в коммерческих банках .....	451
<b>Нуриллаев Рахмат Ярашевич</b> , к.с.х.н., доцент; <b>Нуриллаев Шердил Жамолиддин угли</b> , магистр	
Hufiyona iqtisodiyotni qisqartirish orqali mamlakat iqtisodiyotini rivojlanirish mexanizmlari .....	456
<b>Pardayev Ilhomjon G'ulom o'g'li</b>	
Uy-joy fondi boshqaruvini samarali tashkil etish .....	460
<b>Berdiyeva Dilfuza Axatovna</b> , PhD, dotsent	
Экономика знаний как высший ступень развития инновационной экономики .....	466
<b>Хасанхонова Нодира Исаметдиновна</b> , PhD	
Kichik biznes subyektlarini samarali investitsiyalashning ilg'or xorijiy davlatlar tajribasi .....	471
<b>Ruziyeva Dilobar Isomjonovna</b> , iqtisod fanlari nomzodi	
Davlat-xususiy loyihalarining mazmun-mohiyati, ilmiy-nazariy asoslari .....	481
<b>Suleymanov Farrux Raximjonovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
Комплексный анализ хозяйственно-экономической деятельности и устойчивости АО "Узавтосаноат" 487	
<b>Туйчиев Комилжон Лазизович</b> , доцент кафедры	
Экономическая сущность и важность повышения эффективности производства каракулеводческой продукции.....	493
<b>Тулкин Хайтмуродович Фармонов</b> , профессор; <b>Нуриллаев Жамолиддин Ярашевич</b> , докторант	
O'zbekistonda tijorat banklari emission operatsiyalarining dolzarb masalalari .....	499
<b>O'ktamova Nozima Narzulla qizi</b> , PhD, kafedra dotsenti	



## CONTENTS

Инновационные методы энергосбережения как способ повышения конкурентоспособности предприятия.....	503
<b>Хамдамова Гавхар Абсаматовна</b> , к.э.н., профессор	
Hudud sug'oriladigan yerlarida suv resurslaridan foydalanish holati tahlili .....	508
<b>Shoxujayeva Zebo Safoyevna</b> , i. f.n., professor, katta ilmiy xodim	
Hududlarning moliyaviy-investitsion salohiyatini oshirishning nazariy va amaliy jihatlari .....	513
<b>Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi</b> , kafedra dotsenti i.f.d.	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda xodimlar faoliyatining axborot tizimlarini samarali tashkil qilish.....	521
<b>Yuldashev Furqat Nurilloyevich</b> , doktaran	
O'zbekistonda raqamli iqtisodiyoti sharoitida elektron biznesni rivojlantirish yo'llari .....	524
<b>Boboqulov Sanjar Baxronkulovich</b> , PhD; <b>Akramov G'ayrat Otabek o'g'li</b> , talaba	
An Analysis of Green Taxation and Its Effect on Economic Growth .....	530
<b>Fayzieva Nargiza Rabimovna</b> , PhD	
Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning nazariy jihatlari .....	537
<b>Qurbanov Jasurbek Pozilovich</b> , kafedra dotsenti	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida turizm industriyasining rivojlanishi va istiqboli .....	540
<b>Abdulxakimov Zuxrali Tursunaliyevich</b> , PhD, kafedra dotsenti	
O'zbekistonda energetika korxonalari faoliyatida korporativ boshqaruvining baholash usullarini tahlili.....	544
<b>Abduraxmonova Zarina Muysinjonovna</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Markaziy Osiyo davlatlarida rekreatsiya turizmi .....	548
<b>Shaymanova Nigora Yusupovna</b> , doktorant	
Korxona investitsiyalari xususidagi ilmiy-nazariy yondashuvlar va qarashlar evolyutsiyasi.....	552
<b>Eshqo'ziyev Oxunjon Oybek o'g'li</b> , doktorant	
O'zbekiston sanoatining rivojlanish tendensiyalari, muammo va yechimlari.....	559
<b>Shavqiyev Erkin</b> , i. f. n.	
"Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati, dastaklari va uning o'ziga xos tamoyillari .....	565
<b>Berdiyorov Baxtiyor Sodiqovich</b> , kafedra dotsenti	
Innovatsion faoliyatni rivojlantiruvchi omillar va ulardan samarali foydalanish yo'nalishlari .....	571
<b>Ashurov Maxammadjon Sotvoldiyevich</b> , i.f.n., kafedra dotsenti	
Ijtimoiy tarmoqlar analitikasi.....	576
<b>S. Qulmatova</b> , PhD, dotsent	
Analysing the Functioning of Enterprise Management in the Context of Institutional Reforms .....	581
<b>Kurpayanidi Konstantin Ivanovich</b> , Professor	
Qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishi samaradorligini baholash .....	586
<b>Ruxsatova Rushana O'ktamovna</b> , erkin tadqiqotchi	
Soliq tushumlarini prognozlashtirish modellarini qurishning klassik va intellektual usullari .....	593
<b>Narmanov Ulug'bek Abdugapporovich</b> , PhD; <b>Maqsudov Azamat Maqsud o'g'li</b>	
Kompaniyani samarali boshqarishda marketingning o'rni va uning tamoyillarini qo'llash istiqbollari.....	598
<b>Usmonova Dilfuza Ilhkomovna</b> , kafedra dotsenti	
Экономическая безопасность и факторы влияющие на неё.....	602
<b>Абдишукров Шерзод Шавкат угули</b> , научный сосискатель	
Oliy ta'lim muassasalarining moliyaviy manbalari bo'yicha xarajatlar hisobi va uni takomillashtirish.....	608
<b>Artikov Kurbonazar Amonovich</b> , mustaqil ilmiy tadqiqotchi	
Innovatsion iqtisodiyot sharoitida inson kapitaliga yo'naltirilgan investitsiyalarning ahamiyati.....	614
<b>Asamxodjaeva Shoira Shukurullaevna</b> , katta o'qituvchi	
Перспективы развития инноваций и роль стартапов: зарубежный опыт, проблемы и решения.....	618
<b>Ачилова Ширин Шавкат кизи</b> , старший преподаватель	
Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarni kreditlashda garov ta'minotini takomillashtirish .....	622
<b>Bazarova Nigora Ravshanovna</b> , kafedra dotsenti	
Sug'urta tashkilotlari investitsiya faoliyatini boshqarish masalalari .....	627
<b>Kenjayev Ilhom G'iyofovich</b> , iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)	
Organizational Factors Influencing Leadership Styles and Procurement Outcomes .....	632
<b>Saidakhmedov Islomjon Ulibekovich</b> , Scientific researcher	
Tijorat banklari faoliyati samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish yo'llari .....	637
<b>Mirpulatova Luiza Mansurovna</b> , doktorant	
Tijorat banklarining tadbirkorlik subyektlarini kreditlash metodologiyasining ekonometrik tahlillari.....	642
<b>Norov Akmal Ruzimamatovich</b> , DSc, kafedra professori	
Tijorat banklarida kreditlash amaliyotini takomillashtirish yo'llari .....	649
<b>Norova Nozima Nabiyevna</b> , katta o'qituvchi	
Hufiyona iqtisodiyotni qisqartirish orqali mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish mexanizmlari .....	657
<b>Pardayev Ilhomjon Gulom o'g'li</b>	
Jahondagi kuzatilayotgan global mashruv va tabiatdagi o'zgarishlar oqibatida kelib chiqayotgan turli xatarlardan himoya qilishda sug'urta tashkilotlari oldida turgan vazifalar ("O'zbekinvest" EISK AJ misolida).....	661
<b>Sayfullo Mirzoyev</b>	
International Experiences on Restoration of Financial Stability Through Indicators in Commercial Banking Sector .....	666
<b>Solijonova Muxlisa Azamatovna</b>	
Pensiya yoshining pensiya ta'minoti tizimiga ta'siri.....	668
<b>Tursunov Jaxongir Pulatovich</b> , DSc	



# MUNDARIJA SODERJANIYE CONTENTS

Mamlakat iqtisodiyotini islom moliya instrumentlari orqali rivojlantirish istiqbollari.....	673
<b>Xalikov Ulug'bek Rustamovich, PhD</b>	
Sug'urta kompaniyalari va tijorat banklari integratsiyalashuv jarayonini zarurligi va ahamiyati.....	678
<b>Xudoyberdiyeva Sadoqat Abdumannonova, mustaqil izlanuvchisi</b>	
Qishloq xo'jaligi korxonalarini davlat tomonidan qo'llab quvvatlashning innovatsion menejment tamoyillari....	683
<b>Shaniyazova Zamira Oralbayevna, PhD</b>	
Tendenzioni razvitiya zhiliishnogo stroitelstva.....	688
<b>Alijeva Zilola Mamatvalievna, dozent kafedry</b>	
Tadbirkorlik subyektlarini moliyalashtirishning innovatsion usullari.....	692
<b>Shakirova Nigora Axralovna, kafedra dotsenti v.b.</b>	
Nodavlat notijorat tashkilotlari mablag'larining shakllanishi va nazorat qilinishi.....	698
<b>Xusanov Nishonboy Abdusattarovich, filologiya fanlari doktori, professor</b>	
Spirtntye napitki - vred zdroveryo .....	702
<b>Karijeva Xalima Ikromjonovna, starshii prepodavatel kafedry</b>	
Importance of Social Infrastructure Development in Rural Areas .....	706
<b>Munisa Alimova</b>	
Davlat xizmatida agile loyiha boshqaruvi texnologiyasidan foydalanish .....	709
<b>Isaeva Zebo Murodovna, f.f.n. (PhD), tadqiqotchi</b>	
Korxonalar moliyaviy tahlilining ahamiyati .....	714
<b>Karimov Eminjon Gapardjonovich, doktorant</b>	
Rekreacija kak osnova duchovno-kul'turnogo vozrozhdeniya natsii i sosial'no-ekonomicheskogo razvitiya strany .....	716
<b>Alimova Guzal Alisherovna, Doktor filosofii (PhD) po ekonomicheskym naukam</b>	
Razvitiye teplichnogo plodoovoreshchovstva i sozdaniye v otрасli tsenochki dobavlennoy stoyimosti Respubliki Uzbekistan.....	722
<b>Durmankov Akmal Shaimardanovich, PhD, dozent kafedry</b>	
Oliy ta'l'm muassasalarida ilmiy-tadqiqot faoliyatini rivojlantirishning innovatsion usullari.....	734
<b>Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, DSc, mustaqil izlanuvchi</b>	
Role virtuelnykh bankov v razvitiya ekonomiki Uzbekistane.....	738
<b>Karimov Narboy Ganiyevich, doktor ekonomicheskikh nauk; Niazmetov Mansur Rustamovich</b>	
Xotin-qizlarni ish bilan ta'minlashga ko'maklashish imkoniyatlari.....	742
<b>Xayitov Abdimannor Buxarovich, iqtisod fanlari nomzodi</b>	
Maxsus iqtisodiy zonalar: mazmun-mohiyati, ulardag'i investitsiya muhitini yaxshilash .....	748
<b>Ja'sur Umirzoqov Artiqboy o'g'li, PhD, dotsent</b>	
Sovremennyye tendensii formirovaniya sistemy kriterievo rabochikh mest v usloviyakh ekologizatsii ekonomiki .....	754
<b>Hodjaeva Nodiraxon Abduraشidovna, PhD, professyor</b>	
Yangi O'zbekistonda xizmatlar sohasi - mamlakat taraqqiyotining drayveri .....	760
<b>Yusupov Muxamadamin, kafedra dotsenti</b>	
Oliy ta'l'm tizimida olib borilayotgan islohotlarning zarurati .....	767
<b>Anvar Bazarbayevich Gafurov, PhD (i.f.f.d)</b>	
Kichik sanoat zonalaridagi korxonalar raqobatbardoshligini oshirish .....	774
<b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich, kafedra dotsenti v.b.</b>	
Pensiya yoshining pensiya ta'minoti tizimiga ta'siri .....	778
<b>Tursunov Jaxongir Pulatovich, DSc</b>	
Tibbiy sug'urtada innovatsiyalar va IT-tehnologiyalarning qo'llanilishi .....	784
<b>Xalikulova Gulzada Tadjimuratovna, PhD, kafedra dotsenti</b>	
Improvement of Scientific Methodological Bases of Innovative Management of Higher Education Institutions. 789	
<b>Gafurova Dilshoda, PhD</b>	
Leveraging Public-Private Partnerships for Strategic Investment Financing.....	793
<b>Yakubova Samira, PhD</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida banklarning o'rni.....	797
<b>Adilova Zohida Ikromjonovna</b>	
Turistik resurslarning salohiyatdan samarali foydalanishning nazariy asoslari .....	801
<b>Alimardonova Zebuniso Mamarajabovna, mustaqil izlanuvchi</b>	
Respublikamizda qimmatli qog'ozlar bozorini raqamlashtirishning o'ziga xos jihatlari .....	805
<b>Xojoyev Jaxongir Dushabayevich, kafedra dotsenti v.b.</b>	
Issledovaniye aliuminiyevogo poroshka kak stroitelnyy material .....	809
<b>Sharipova Madina Kongratbaevna, преподаватель</b>	
Bank tizimi samaradorligini oshirishda chakana bank xizmatlarining o'rni .....	812
<b>Raxmatov Temur Sotiboldiyevich, PhD</b>	
Lizing faoliyatini kreditlashda anderrayingdan foydalanishning o'ziga xos xususiyatlari .....	818
<b>Latipova Shaxnoza Maximudovna</b>	
Milliy moliya bozorini rivojlantirish xususidagi ilmiy-nazariy qarashlar .....	824
<b>Burxanov A. U., i.f.d., professor, Muratov Amir Timur ug'li, talaba</b>	
Iqtisodiyotda yashil innovatsiyalarni joriy etishni konseptual asoslari.....	829
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna, kafedra dotsenti</b>	
Cifrovizatsiya strahovyx pretenzij yavlyayetsya osnovnym mehanizmom razvitiya strahovoy otрасli.....	835
<b>Uzakova Kamola Bezhzodovna, assistent kafedry</b>	



## CONTENTS

O'zbekiston va MDH mamlakatlari soliq tizimining qiyosiy tahlili .....	839
<b>Bobomurotova Manzura Panji qizi</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Soliq ma'muriyatichiligi tizimida samarali soliq nazoratini tashkil etish masalalari.....	845
<b>Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li, Bobomurotova Manzura Panji qizi</b> , mustaqil tadqiqotchilar	
Banklarda aktivlar portfellarining zamonaviy holati .....	851
<b>Murodova Mohigul Chori qizi</b> , katta o'qituvchi	
Vaqtni boshqarish texnologiyasidan foydalangan holda talabalarning o'quv faoliyatida	
o'zini o'zi tashkil etishini rivojlantirish muammosini o'rganishning nazariy asoslari.....	855
<b>Otajonova Maftuna Sultonmurodovna</b> , tayanch doktarant	
Kredit-modul tizimida talabalarning mustaqil ishini rejalashtirish va tashkil qilish .....	859
<b>Ustadjalilova Xurshida Aliyevna</b> , p. f. n.	
Erkin iqtisodiy hududlarga investitsiyalarni jalg etish innovatsion taraqqiyot omili sifatida .....	863
<b>Sheraliyeva Saidra Azatovna</b> , katta o'qituvchi	
Paxta-to'qimachilik klasterlari mahsulotlari eksportini motivatsiyalash mexanizmi .....	868
<b>Mansurov Saidxo'ja Kamalovich</b> , tayanch doktorant	
O'zbekiston Respublikasida soliq tavakkalchilagini boshqarishning hozirgi zamon muammolari.....	875
<b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
Modern Methods of Tax Control: Analysis, Problems and Solutions .....	879
<b>Ergasheva Malikakhon</b> , Independent researcher	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish mehnat bozorida bandlik darajasini oshirish omili sifatida.....	884
<b>Amanov Otabek Amankulovich</b>	
Tashqi savdo – statistik o'rganishning obyekti sifatida .....	888
<b>Ergashev Mirjon Yorqin o'g'li</b> , tayanch doktorant	
Nodavlat notijoart tashkilotlarda maqsadli tushumlarga doir ishchi schotlarni takomillashtirish.....	893
<b>Ne'matov Oybek Ismatullayevich</b> , PhD	
Kichik biznes subyektlarida marketing strategiyasini qo'llash va uni takomillashtirish .....	897
<b>Saidaxmedova Nodira Ilxamovna</b> , DsC	
Библиометрический анализ области знаний налогового администрирования.....	902
<b>Bokhodir Isroilov</b> , Doctor of Economics, <b>Boburshohh Ibragimov</b> , PhD	
Soliq qarzini undirish amaliyoti va uni tartibini takomillashtirish tahlili.....	909
<b>Raximova Shaxlo Rajapboyevna</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Dorivor o'simklarni yetishtirish va qayta ishslashda davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning ahamiyati .....	915
<b>Xo'jaqulova Nigora Rustamovna</b> , PhD	
Davlat byudjeti daromadlarini shakllantirishda soliqlarning ta'sirini boshqarish .....	922
<b>Maxmudov Anvarjon Maxmudovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
O'zbekistonda tijorat banklarining investitsion faoliyatining ekonometrik tahlili .....	930
<b>Achilov Uyg'unjon Ulug'bekovich</b> , dotsent	
Семья и ее роль в воспитании молодежи .....	935
<b>Зайналов Жаҳонгир Расулович</b> , профессор, <b>Бердикулов Журабек</b> , ассистент	
Don mahsulotlari korxonalarida ishlab chiqarish xarajatlarining boshqaruvin hisobi,	
auditi va tahlil qilishga oid tadqiqotlarga doir mulohazalar .....	938
<b>Nosirov Ilhom Abbosovich</b> , i.f.d., <b>Abdilalimov Akmaljon Obidjanovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
Повышение эффективности маркетинговой деятельности издательско-полиграфических компаний..	943
<b>Холмирзаева Феруза Абдуллаевна</b>	
Совершенствование учета качества в предприятиях по хранению и переработке зерна .....	949
<b>Холбеков Расул Олимович</b> , доктор экономических наук, профессор	
Mamlakatimizda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashning zamonaviy yo'nalishlari .....	956
<b>Axmedova Nafisa Amriddin qizi</b>	
Iste'molchilarga yo'naltirilgan marketing strategiyalarini takomillashtirish .....	962
<b>Ruziyeva Shaxlo Raupovna</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda ichki auditni tashkil qilishning nazariy asoslari .....	968
<b>Maxmudova Sharifa Elmurodovna</b> , tayanch doktorant	
Tijorat banklari chakana xizmatlari va ularga ta'sir etuvi omillar .....	972
<b>Xudayarova Xurshida Abdunazarovna</b> , PhD	
Xalqaro lizing munosabatlarini rivojlantirish va zamonaviy texnologiyalarni	
joriy etishda uning rolini oshirish .....	978
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	
Raqamli banklar faoliyatini tahlil qilish (Tinkoffbank misolida) .....	983
<b>Nabiyeva Feruza Odilovna</b> , tayanch doktorant, <b>Parpiyeva Ra'no Abdurasulovna</b>	
Пути организации инновационных процессов в Узбекистане .....	988
<b>Насиров Дилшод Фарходович</b>	
Цифровизация банков: риски и стратегии управления финансовыми активами в цифровой эпохе .....	992
<b>Кодиров Бобур Абдулбори угли</b> , магистр	



# RAQAMLI BANKLAR FAOLIYATINI TAHLIL QILISH (TINKOFFBANK MISOLIDA)

Nabiyeva Feruza Odilovna  
TDIU 1-kurs tayanch doktoranti



**Parpiyeva Ra'no Abdurasulovna**

TDIU Raqamli iqtisodiyot va axborot texnologiyalari katta o'qituvchisi

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada raqamli banklarni tadqiq qilishga bo'lgan ehtiyojdan kelib chiqqan holda O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish omili sifatida o'rganildi. Shuningdek, to'laqonli raqamli platformada faoliyat olib boruvchi Rossiyaning Tinkoffbank raqamli banki faoliyatini tahlil qilindi.

**Kalit so'zlar:** AKT, bank, virtual bank, ekotizim, rentabellik.

**Abstract:** In this article, based on the need for research, digital banks were studied as a factor in the development of the digital economy in Uzbekistan. The activities of the digital bank Tinkoffbank of Russia, which operates on a full-fledged digital platform, were also analyzed.

**Key words:** ICT, banking, virtual banking, ecosystem, profitability.

**Аннотация:** В данной статье, исходя из необходимости исследования, были изучены цифровые банки как фактор развития цифровой экономики в Узбекистане. Также была проанализирована деятельность цифрового банка Тинькоффбанк России, который работает на полноценной цифровой платформе.

**Ключевые слова:** ИКТ, банковское дело, виртуальный банкинг, экосистема, рентабельность.

## KIRISH

Bank faoliyatiga axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish va foydalanish bank xizmatlari ommabopligrini oshirishga xizmat qiladi. "Juniper Research" tomonidan olib borilgan "Raqamli banking: banking – xizmat ko'rsatish, bozor transformatsiyasi va 2021-2026-yillar uchun bashoratlar" infografik tadqiqot Natijadariga ko'ra, 2026-yilda jahon aholisining yarmi virtual banklardan foydalanar ekan<sup>1</sup>. Buni raqamlarda ifoda-laydigan bo'lsak, 2021-yilda virtual bank xizmatlaridan foydalanuvchilar soni 2.5 milliardni tashkil etgan bo'lsa, 2026-yilda bu ko'rsatkich 4.2 milliarddan ortishi bashorat qilinmoqda. Pandemiya davri raqamli iqtisodiyot va uning ajralmas qismi bo'lgan virtual banklarning jadal rivojlanishiga trigger bo'ldi. Shuningdek, jahonning aksariyat mamlakatlarda bank xizmatlari va bank hisobvaraqlarini bankka tashrif buyurmasdan masofadan samarali boshqarish bugungi kunning eng muhim vazifalaridan biri bo'lmoqda.

Jahon amaliyotiga ko'ra, virtual bank xizmatlari orqali bank tizimidagi muammoli holatlar uchun moliyaviy yechimlar ishlab chiqilmoqda. Xususan, jahon bank tizimi mobil texnologiyalar, raqamli banklar, biometrik texnologiyalar, blokcheyn texnologiyasi va sun'iy intellekt kabi zamonaviy texnologiyalar bilan birgalikda rivojlanmoqda. Natijada, mobil' texnologiyalar yordamida bank va mijozlar jismoniy aloqasiz, bank binosiga bormasdan pul mablag'larini boshqarishi, virtual bank xizmatlarining keskin tarzda rivojlanishi natijasida filial va shoxobchalar ochmasdan faoliyat ko'rsatuvchi raqamli banklarning ko'payishi, xavfsizlik darajasi kuchaytirilgan biometrik texnologiyalarning rivojlanishi, shaffofligi kuchli bo'lgan blokcheyn texnologiyasining ommalashishi va sun'iy intellekt yordamida ma'lumotlarni avtomatik tahlil qilish bank operatsiyalarini amalga oshirishda vaqtini tejab samaradorlikni oshirishga erishiladi. Banklarning bunday intensiv yo'l bilan rivojlanirish, an'anaviy banklarni raqamli transformatsiya qilish, innovatsion va texnologik jihatdan rivojlanirish borasida kompleks ilmiy-amaliy tadqiqotlar olib borishni taqozo etmoqda.

<sup>1</sup> <https://www.juniperresearch.com/press/over-half-global-population-digital-banking>



Tijorat banklarida bank xizmatlari, bank xizmatlari bozorida marketing, moliyaviy xizmatlar turlari, uyalı aloqa xizmatlari, internet tizimi, axborot tizimlari va texnologiyalariborasidagi mavjud muammolarning ayrim jihatlari va yechimlari o'zbekistonlik iqtisodchi olimlar B. Yu. Xodiyev, A. Sh. Bekmurodov, Sh. Z. Abdullaeva, D. A. Rahmonov, I. R. To'yumuxamedov, Z. A. Umarov, G. Xusainov, X. U. Raximova, O. A. Ortikov, O. F. Aliqoriyev, M. M. Abduraxmonova, F. S. Agzamov, N. G'. Karimov, B. K. Mirzamaydinov, Z. Ya. Raxmanov, G. A. Bekmurodovalarning ilmiy ishlarida o'z ifodasini topgan.

Yuqorida keltirilgan ilmiy tadqiqotlarda bayon etilgan masalalar ancha teran va mazmunli bo'lsa-da, zamon o'zgarishi va shiddatli raqamli transformatsiya, shuningdek, mahalliy banklarning xorijiy bank filiallari bilan sog'lom rafobatlasha olishiga erishish, virtual bank faoliyatini raqamli iqtisodiyotning asosiy negizi sifatida yanada takomillashtirish maqsadida doimiy izlanish va tadqiqot olib borish zaruratini ko'ndalang qo'yadi.

## TAHLIL VA NATIJADAR

Tinkoff – moliyaviy va turmush tarzi xizmatlariga asoslangan onlayn ekotizim bo'lib, uning mijozlari butun Rossiya bo'ylab 30 million kishini tashkil qiladi. Bank moliyaviy va turmush tarzi xizmatlarini ko'rsatadigan Tinkoff ekotizimini rivojlantirmoqda. Klassik bank mahsulotlaridan tashqari, unga investitsiyalar, sayohat, biznes xizmatlari, sug'urta, uyalı aloqa operatori, ko'ngilochar va ta'llim sohasiga oid xizmatlar kiradi.

Bank 2006-yilda tadbirkor Oleg Tinkov tomonidan tashkil etilgan. Bankning bosh kompaniyasi TCS Group Holding PLC London Fond birjasi va Moskva Fond birjasida sotiladi. 2021-yilning 1-choragi uchun UFRS bo'yicha TCS Group Holding PLC so'f foydasi 16,1 milliard rublni tashkil etdi, kapitalning rentabelligi – 46,1%. Tinkoff Bank Rossiya kredit kartalari bozorida 14,6% bozor ulushi bilan ikkinchi yirik portfel o'yinchisidir. Bank "Markaziy va Sharqiy Yevropadagi eng innovatsion raqamli bank" (Global Finance, 2021), dunyodagi eng yaxshi onlayn chakana bank" (Global Finance, 2018, 2020), "Rossiyadagi eng yaxshi onlayn bank (The Banker, 2020)", eng yaxshi Markaziy va Sharqiy Yevropadagi raqamli Bank" (Euromoney Awards for Excellence, 2021) kabi nominatsiyalarda e'tirof etilgan.

Tinkoff – bu jismoniy shaxslar va korxonalar uchun moliyaviy xizmatlarning to'liq spektrini birlashtirgan onlayn moliyaviy ekotizim. Tinkoff bank turmush tarzi xizmatlarini rivojlantirishga alohida e'tibor beradi: ekotizim mijozlarga shaxsiy xarajatlarni tahlil qilish va rejalahtirish, jamg'armalarni investitsiya qilish, sodiqlik dasturlari bo'yicha bonuslar olish, sayohatlarni buyurtma berish, kino chiptalarini sotib olish, restoranlarda stollarni buyurtma qilish va boshqa ko'plab imkoniyatlarni beradi.

Tinkoffning filiallari yo'q, barcha Tinkoff xizmatlari mobil ilovalar va tinkoff.ru veb-sayti orqali amalga oshiriladi. Tinkoff tarmog'i xizmatlarni mamlakatning istalgan mintaqasidagi mijozlarga eng qisqa vaqt ichida, onlayn kanallarda va aloqa markazida yetkazib berishga imkon beradi, mijozlar barcha kerakli maslahatlar va xizmatlarni 24/7 oladi. Tinkoff AI bank strategiyasini amalga oshiradi va sun'iy intellekt hamda mashinani o'rganish texnologiyalaridan faol foydalanadi. Misol uchun, Oleg nomli ovozli yordamchi suhbat xonalarida mijozlarga xizmat ko'rsatish so'rovlaring 40% dan ortig'ini bank xodimlari ishtiokisiz qayta ishlaydi va aloqa markazida mijozlarning savollarini o'rтacha 40 soniya ichida hal qiladi.

Tinkoffning barcha mahsulotlari va ichki IT tizimlarining aksariyati kompaniyaning o'zi tomonidan ishlab chiqilgan. Shtab xodimlarining 70 foizini IT mutaxassislari tashkil etadi.

Ekotizimning yadrosi 2006-yilda tashkil etilgan Tinkoff Bank bo'lib, dunyodagi eng yirik mustaqil onlayn banklardan biridir. Tinkoff faol mijozlar soni bo'yicha mamlakatdagi uchinchi yirik bankka aylandi va Rossiya banki tomonidan 13 ta tizimli muhim kredit tashkilotlari ro'yxatiga kiritilgan.

TCS Group Holding PLC – bu IT kompaniyasi, Tinkoff Bank, Tinkoff Mobile virtual uyali aloqa operatori, Tinkoff Insurance, Tinkoff Capital boshqaruv kompaniyasi, Rossianing yirik shaharlardagi rivojlanish markazlari tarmog'i – "Tinkoff Development Center", Tinkoff Investments, biznes uchun xizmatlar – Tinkoff Business, onlayn sayyoqlik agentligi – Tinkoff Travel, shuningdek, "Tinkoff Education" – notijorat tashkilotlarini o'z ichiga oladi. Guruh mijozlarga moliyaviy va turmush tarzi xizmatlarini ko'rsatadigan Tinkoff ekotizimini rivojlantirmoqda.

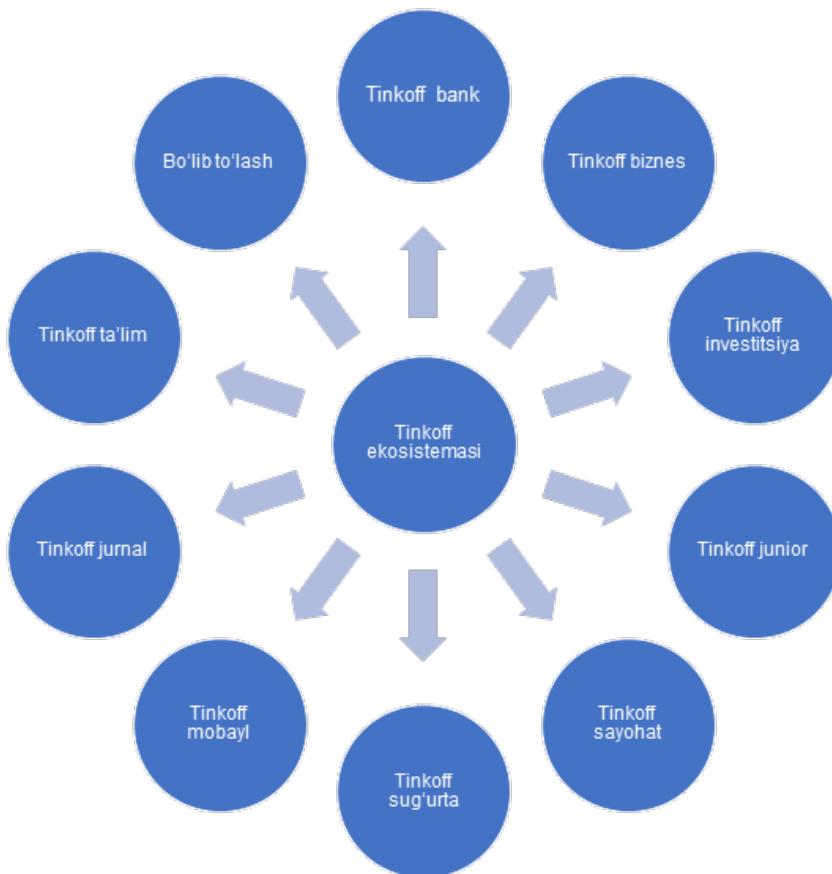
Shunisi e'tiborliki, Tinkoff to'lov platformasi 2021-yil fevral oyida ishga tushirildi va Tinkoff ekotizimining mavjud to'lov texnologiyalari va yangi yechimlar, shu jumladan, Rossiya onlayn to'lovlar bozorining yetakchilaridan biri bo'lgan bulutli to'lovlar xizmatlarini birlashtirdi. Har qanday kompaniya Tinkoffda joriy hisob raqamiga ega bo'lishidan qat'i nazar, Tinkoff kassa registrining yechimlaridan foydalanishi mumkin.

Rossiyada onlayn-banking rivojlanishining butun tarixi birinchi navbatda Tinkoff Bank bilan bog'liq bo'lgan yagona to'laqonli onlayn-bankdir desak mubolag'a bo'lmaydi. Bank qanchalik ahamiyatlari ekanligini va nima uchun ko'plab klassik banklar Tinkoff yondashuvini qarzga olishlari va uni o'z konsepsiyalariga moslashtirishlarini to'liq tushunish uchun biz nafaqat biznes yuritishning o'ziga xos xususiyatlarini, balki bankning so'ngi yillarda erishgan moliyaviy ko'rsatkichlarini ham o'rganishimiz kerak. Bank muvaffaqiyati qanday shakllanganligini to'liq tushunish uchun uning rivojlanishidagi asosiy bosqichlarni ajratib ko'rsatish kerak:

- 2006-yil – Himmashbank sotib olindi va uning nomi Tinkoff Credit Systems deb o'zgartirildi;
- 2007-yil – Goldman Sachs xalqaro investitsiya bankining 10% ulushi sotib olindi;



- 2008-yil – TKS internet-banki ishga tushirildi;
- 2009-yil – depozitlarni qabul qilish, debet kartalarini chiqarish va yo'llanma dasturi ishga tushirildi;
- 2011-yil – Asosiy operatsion tizimlar (IOS, Android) uchun mobil bank joriy etildi;
- 2013-yil – London fond birjasida IPO – birinchi bor ommaviy qimmatli qog'ozlari chiqarildi va bankning bahosi 3,2 mlrd deb baholandi.



**1-rasm:** Tinkoff ekosistemasi tarkibidagi korxonalar

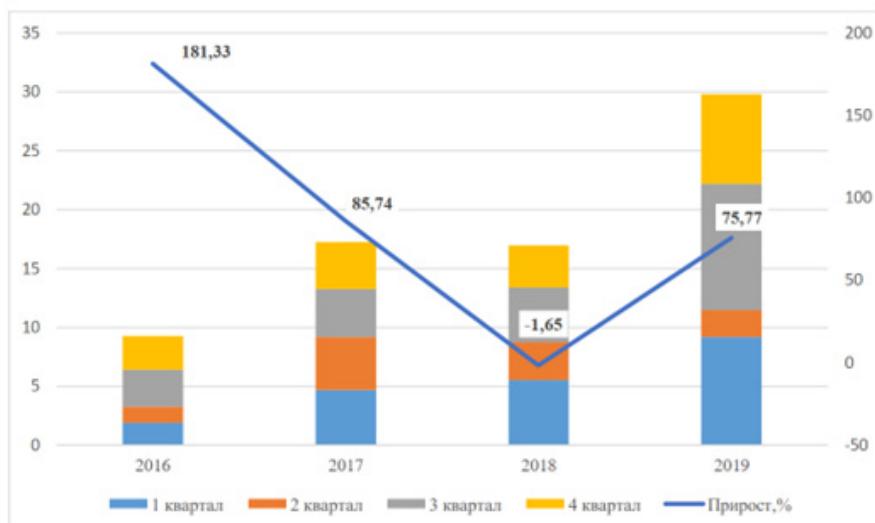
Boshida Tinkoff Bank ham o'z bankomatlariga ega emas edi, bu ham potensial mijozlarga barcha shubhalarni yo'q qilishga imkon bermadi. Ko'pchilik bank mayjudligiga ishonmadni, shuningdek, filiallari va bankomatlar bo'limgan bankka ishonishdan qo'rqishdi. Shuni ta'kidlash kerakki, bunday qadam juda xavfli edi. Bankning asosiy mahsuloti kredit kartalari bo'lib, jarima va komissiyani to'lamaslik uchun qarzni o'z vaqtida yopish kerak edi, ofis va bankomatarning yo'qligi mijozlarning ishonch darajasini oshirmadi. Shu sababli, Tinkoff Bank taniqli banklar yoki pul o'tkazmalari tizimi bilan hamkorlikka kirishishi kerak edi, shuning uchun Svyaznoy, QiWI va Euroset bilan hamkorlikni yo'lga qo'ydi, shuningdek, boshqa bank kartasidan maxsus dastur yoki qo'shimcha ilovalar va saytlar orqali komissiyasiz to'g'ridan-to'g'ri pul o'tkazish imkoniyatini yaratди. Bunday mashhur hamkorlar tufayli bank muvaffaqiyat qozona boshladi. Shuni ta'kidlash kerakki, uchinchi tomon bankomatlari yordamida bir vaqtning o'zida 3000 rubldan komissiyasiz kartalardan pul mablag'larini olish mumkin edi. Bundan tashqari, Tinkoff Bank rahbarlari o'zlarining bankomatlariga qarshi emasliklarini, lekin ular maqbul narxga ega bo'lishi kerak, shuningdek, bankning funksionallik talablariga javob berishi kerak ekanligini bir necha bor ta'kidladilar. Bunday lahza 2017-yilning o'rtalarida, birinchi aqlli bankomat o'rnatalganda sodir bo'ldi. Ushbu uskuna yordamida rubl, yevro va dollarni katta miqdorda yechib olish, shuningdek, kartani ushbu valyutalarda to'ldirish mumkin edi. Barcha bankomatlar NFC datchiklari bilan jihozlangan bo'lib, bu telefondagi ilova orqali yoki oddiygina kartaga tegish orqali kartani o'qish imkonini berdi. Shuningdek, QR kodni o'qish moslamasi mayjudligi sababli bank qiziqarli ishlanmani – QR kod yordamida mablag'larini yechib olishni joriy qildi. Bu funksiya Tinkoff Bank bankomatlari orqali ma'lum naqd pul miqdorini yechib olish imkonini beradi va bu kod do'stingizga yuborilishi mumkin, shunda u o'zi pul yechib olishi mumkin.

Tinkoff Bank Rossiya banklari orasida birinchi bo'lib NFC-dan foydalangan holda to'lovni yo'lga qo'ydi va bu qo'shimcha va uchinchi tomon ilovalari (Samsung Pay, Google Pay va Apple Pay) orqali emas, balki telefonda bank ilovasidan foydalangan holda sodir bo'ldi. Raqobatchilar tomonidan shunga o'xshash yechim ishga tushirilganda, Tinkoff mijozlari allaqachon ushbu yechimdan kuchli va asosiy foydalanishayotgan edi.



Bu yana bir bor bankning bir joyda turmasligini va mijozlarga haqiqatan ham zarur bo'lgan narsalarni doimiy ravishda ishlab chiqish va amalga oshirishga harakat qilishini yana bir bor ta'kidlaydi. 2019-yilda Tinkoffning barcha ilovalar bo'yicha jamlangan ko'rsatkichlari 1,8 va 5,6 million foydalanuvchini, 10,3 million faol mijozlarga ega bo'lgan bo'lsa, 2018-yilda bu ko'rsatkichlar mos ravishda 1,3 va 3,7 millionni tashkil etdi. Ya'ni foydalanuvchilarning 17,5% har kuni kamida bir marta, oyiga 50% dan ko'prog'i ilovaga tashrif buyurishi ma'lum bo'ldi, bu juda yuqori, chunki bu sug'urta kompaniyasining mijozlari, investitsiya arizasi, kichik va o'rta -katta korxonalar, buxgalteriya hisobi va boshqa faoliyatlarni o'z ichiga oladi.

2019-yilda bank Global Finance tomonidan nafaqat chakana bank sifatida, balki axborot xavfsizligi va firibgarlikka qarshi kurash sohasida ham dunyoning eng yaxshi onlayn-banki deb topildi. Bu ofissiz zamonaviy banklar, birinchi navbatda, mijozlar mablag'larining xavfsizligi haqida qayg'uradi, degan tezisni yana bir bor tasdiqlaydi.



**2-rasm:** Tinkoffbankning 2016-2019 – yillardagi foydasi, milliard rublda

2-rasmdan ko'rinish turibdiki, so'nggi 4 yil davomida bank barqaror daromadli faoliyatni namoyish etmoqda, maksimal natija 2019-yilda ko'rsatilgan va taxminan 30 milliard rublni tashkil etgan, bu Rossiya Federatsiyasining barcha banklari orasida o'ninchisi ko'rsatkichdir. Agar aktivlarning rentabellik darajasiga murojaat qiladigan bo'lsak, bu ko'rsatkich 5,63% ni tashkil etadi, bu TOP-20 banklari bilan taqqoslaganda eng yaxshisidir. Bu bankning aylanma aktivlardan samarali foydalanayotganligini tasdiqlaydi, bu esa aktivlarni shakllantirishning muvaffaqiyatlari siyosatidan dalolat beradi, garchi bankda ko'p miqdorda yuqori likvidli mablag'lar mavjud bo'lsa-da, ular ko'pincha minimal foya keltiradi.

2020-yil may oyida bank mijozlarga shartnoma tuzmasdan va bank vakili bilan uchrashmasdan virtual karta chiqarish imkoniyatini berdi. Bu mijozlarga ikkita variantni taqdim etish imkonini beradi:

1. Chiqarilgan kartani olishdan oldin uni Google Pay, Samsung Pay va Apple Pay ga qo'shish orqali foydalaning.
2. Shartnomasiz virtual kartani chiqarish.

Aynan bu vaqtida raqobatchilar orasida bunday yechim bo'lmaganligi sababli bu yangilik bankning pandemiya va boshqa cheklolvar ta'sirida yuzaga kelgan qiyin hayotiy vaziyatlarga qanchalik tez moslasha olishini yana bir bor ko'rsatadi.

## XULOSA

Yuqoridagilarning barchasini sarhisob qilsak, 100 foiz ishonch bilan aytishimiz mumkinki, bugungi kunda bank kredit kartalari va mobil ilovalar segmentida so'zsiz yetakchi hisoblanadi. Yirik davlat va kichik xususiy banklarning ko'plab mijozlari, agar hammasi bo'lmasa ham, ko'p muammolarni masofadan hal qilish imkoniyatiga ega. Illoving ishlab chiqilishi tufayli bugungi kunda mijoz kartani olish, hisobni bloklash, pul mablag'larini o'tkazish va xizmatlar uchun to'lovni amalga oshirish uchun filialga borishi shart emas. Smartfondan mijoz va bank o'tasidagi bog'lovchi sifatida foydalanish qulayligi allaqachon ko'plab banklar tomonidan tasdiqlangan. Tinkoff Bank ofissiz rivojlanish orqali bo'sh mablag'larni o'zida mavjud bo'lmagan filiallar va ofislarning hududlarini saqlashga emas, balki mijozlar uchun yangi hududlar va mahsulotlarni ishlab chiqishga investitsiya qilishi mumkin. Bankning joriy foydasi va rivojlanish sur'atlarini hisobga olgan holda, bank muvaffaqiyatining



kaliti aynan mijozga alohida yondashuvda va uning moliya instituti bilan o'zaro aloqada bo'lish tajribasida, deb taxmin qilish mumkin.

#### Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Ильюкевич А. Н., Костюк Я. С., Пастарнак К. Г. Информационные технологии в банковской сфере. Электронная библиотека БГУ. 2016. –204-206 с. [https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/153739/1/iluykevich\\_kostyuk\\_pastarnak\\_sbornik16.pda](https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/153739/1/iluykevich_kostyuk_pastarnak_sbornik16.pda)
2. Matej Marinc. Banks and information technology: complexity, flexibility, and interconnectedness, 2011, <https://www.researchgate.net/publication/266465168>
3. Rahia S. et al. Integration of unified theory of acceptance and use of technology in internet banking adoption setting: Evidence from Pakistan // Technology in society, Vol. 58 (2019), –101120, 2 p.
4. Saeid Khajeh Dangolania. The impact of information technology in banking system (A case study in bank Keshavarzi Iran) // Procedia – social and behavioral sciences, Vol. 30, 2011. – 13-16 p.
5. Goyal J., Singh M., Singh R., Aggarwal A. Efficiency and technology gaps in Indian banking sector: Application of meta-frontier directional distance function DEA approach // The Journal of finance and data science, Vol. 5 (2019), 156-172 р.
6. Дубинин М. В. Банковские технологии: сущность, история развития и перспективы // Финансы и кредит. №34 (274), 2007. – 58 с.
7. Vadlamani R. Introduction to banking technology and management // Institute for development and research in banking technology. May 2011. DOI: 10.4018/978-1-59904-675-4.ch001
8. Тарасова В. И. Межрегиональный центр банковских и финансовых технологий / Банковские и финансовые технологии для реального сектора экономики: сборник статей под ред. – М. 2000. – 134 с.
9. Галаган А. А. От купца до банкира: история предпринимательства российского. – М.: Ось-89, 1997. – 167 с.
10. Дроздов В. В., Воробьева Ю. Ф. Банкирский промысел в докапиталистический период/ История и историография экономики: сборник статей под ред. – М.: “Экономика”, 2003. – 69 с.
11. Масленченков Ю. С. Технология и организация работы банка: теория и практика. – М.: “ДЕКА”, 1998. – 431 с.
12. Садков В. Г., Овчинникова О. П. Банковские системы развитых стран: история, современность, перспективы. –М.: “Прогресс”, 2001. – 141 с.
13. Тимошенко Л. А. Разработка новых банковских продуктов и воздействие на конкурентоспособность и надежность банка. – М.: “Экон-Информ”, 2004. – 13 с.
14. Ashta A. Biot-Paquerot G. FinTech evolution: Strategic value management issues in a fast changing industry // Briefings in entrepreneurial finance. Volume 27, Issue 4. –July 2018. – 301-311 p.
15. Sharma A., Kansal A. Technological innovations in banking sector: impact, behavior and services // International journal of information & computation technology. Volume 4, Number 9, 2014. – 886 p.
16. Cavus N. Chingoka D. N. C. Information technology in the banking sector: Review of mobile banking // Global journal of information technology. Number 5(2), 2015. – 62-70 p.
17. Cano M. D., Domenech-Asensi G. A security energy-efficient m-banking application for mobile devices // The journal of systems and software. Number 84, 2011. – 1899-1909 p.
18. Dahlberg T., Mallat N., Ondrus J., Zmijewska A. Past, present and future of mobile payments research: a literature review // Electronic commerce research and applications, Number 7(2), 2008. – 165-181 p.
19. Kemp R. Mobile payments: current and emerging regulatory and contracting issues // Electronic commerce research and applications, Number 7(2), 2008. – 165-181 p.
20. Shaikh A. A., Karjaluoto H. Making the most of information technology and systems usage: a literature review, framework and future research agenda // Computers in human behaviour, Number 40, 2015. – 541-566 p.

# Yashil

IQTISODIYOT  
va  
TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Xondamir Ismoilov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2023. № 10

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Telefon: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni 03.11.2022-yidan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



#### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.