

Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2
0
2
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja
ISSN: 2992-8982



Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Elektron nashr. 1306 sahifa.

E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati
Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori
Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori
Musyeva Shoirazimovna, SamDu IS instituti professori
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi
Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti
Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



MUNDARIJA

Organizational Behavior and Leadership.....	12
Ibrokhim Gulomov	
Baliqchilikda klasterlarni tashkil etishning nazariy asoslari.....	20
Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich	
Оценка состояния привлечения инвестиций в сферу туризма Узбекистана и механизмы управления	26
Арзиматов Бобирмирзо Зокирджон угли	
Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari ...	29
Axmadaliyeva Zebo Abduxalimovna	
Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari.....	34
Aziz Zikriyoev	
O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....	42
Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna	
Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....	47
D. B. O'roqova	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....	52
Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li	
Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar	57
Igitov Jurabek Kuzibekovich	
Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish	65
Islamov Ozodjon	
Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....	69
J. K. Boymurodov	
Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari	74
Kadixodjayeva Nilufar Raxmatullayevna	
BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish	79
Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi	86
Layli Mirzayeva	
Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....	90
Luiza Komilovna Xaydarova	
Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish....	95
Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna	
O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....	100
Meliqulov G'ayrat Abdug'afforovich	
Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri	107
Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li	
Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari.....	112
Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnavo Mansurjon qizi	
Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari	118
Qodirov Azizjon Anvarovich	
Mamlakatimiz oliy ta'lim tizimida sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari	123
Saidqulova Firoza Farmonovna	
Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....	127
Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi	
Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati	131
To'rayeva Hurriyat To'yqulovna	
Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari.....	138
Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.	
Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari.....	145
Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna	
Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar	151
A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov	
Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi.....	156
Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloyevich	



Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari.....	161
Yodgorova Xalima To'liqonova	
Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....	167
Raxmatov Adxam Itolmasovich	
Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish.....	171
Suyunova Kamilla Baxromovna	
Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari.....	175
Tabayev Azamat Zaripbayevich	
Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilishni faollashtirish muammolari.....	180
Xomitov K. Z., Masharipova S. R.	
Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking	185
Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna	
Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan: A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy	188
Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Urganbayeva Dilnoza Toxtasinovna	
The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population	194
Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li	
The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions	198
Babadjanov Abdirashid Musayevich	
Behavioral Theory of the Firm.....	203
Egamberdieva Oydin Abror qizi	
The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks	209
Egamova Makhfurat Esanovna	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан	213
Абдуллоев Фуркат Олимджонович	
Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов	218
Бекимбетова Гулнора Маратовна	
Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли.....	225
Бибутова Шахло Саъдуллаевна	
Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....	230
Махмудова Юлдузхон Бахромжон кизи, Сафаров Гийосиддин Абдуллаевич ўғли	
Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан	234
Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев	
Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....	239
Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов.....	245
Раупов Жамшид Рашидович	
Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях.....	251
Рахматуллаева Шахноза Хамидовна	
Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....	257
Саиткамолов Мухаммадхожа Сабирходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы	
Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами	263
Хакимова Майя Юрьевна	
Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО	268
Зарипова Саёхат Зафаровна	
Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....	273
Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi	
Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili.....	278
Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li	
Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....	284
Anvarova Z.	
The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children	288
Axtamov Djamshed Baxromovich	
A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development and its Measurement Indicators in Relation to Environment	293
Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammatt qizi	



Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....	298
Avazov Ilxom Ravshanovich	
Foydani soliqaqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....	303
Axrorov Zarif Oripovich	
Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....	311
Ibragimov Qobil To'xtamishovich	
Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....	316
Ismailova Maxbuba Mirxalilovna	
Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....	321
Masharipova Manzura Alimbayevna	
Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....	327
Narziyeva Dilafuruz Muxtorovna	
Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....	332
O'ktamova Nargiza Narzulla qizi	
Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....	336
Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li	
Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.	341
Pardayeva Zulfizar Alimovna	
Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....	345
Rashidov Jamshid Xamidovich	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirkorlikning o'rni.....	350
Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddinov Zuxriddin Nuriddin o'g'li	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....	354
Suyunov Asror Baxtiyorovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....	358
Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari	362
Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna	
Zamonaviy sharoitlarda korxonalarining moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari	368
Usmanova Guljahon Ulug'bek qizi	
Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati	373
Xodjayev Anvar Rasulovich	
Transport Decarbonization Strategy.....	379
Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli	
Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish	384
Yermatova Dilnoza Axmadjonovna	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari	389
Yuldashev Xusniddin Abdullayevich	
Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....	392
Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev	
Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash	396
Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev	
Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....	401
Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li	
Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....	406
Abduraimova Maftunaxon Axmatovna	
Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....	411
Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich	
Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....	418
Bayisbayev Javlon Nurlanovich	
Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida).....	423
Bozorova Lobar Nuralevna	
Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий.....	429
Дониерова Зухрабону Алишер кизи	
Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....	434
Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich	
Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari.....	440
Maxmudov Omon Tuxtayevich	



Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish	444
Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna	
Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....	449
Nazarova Kamola Sattoral qizi	
Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiyasi.....	455
Normurodov Xusan Eshmaxmatovich	
O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari	462
Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat	
Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari	469
Turaeva Mastura Kurbanovna	
Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса	473
А. Бектемиров, Б.М.Абдувалиев	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....	480
Saidov Hayotjon Raxmatulloyevich	
Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....	484
Sa'dullayeva Asaxon Muzaffarovna	
Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari	487
Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich	
Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi	492
To'xsanov Qudratillo Nozimovich	
Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiy rejalashtirish	497
Xamidova Z. U.	
Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati	503
Xudayarova Xurshida Abdunazarovna	
Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	507
Xudoyberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li	
Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish.....	513
Shaymatova Nargiza Ashurovna	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....	518
Shodmonova Odina G'ofur qizi	
Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili	522
Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li	
Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati.....	527
Eldor Uskanov	
Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari	532
Yusupova Jamila Karamatdinovna	
Neft-gaz korxonalari moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida)	536
Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich	
Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....	543
Sobirov Azizbek Avzbekovich	
Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....	550
Gadaev Ismat Yadgarovich	
Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar: to'siqlar va yechimlar	553
Irgasheva Gulbahor Sodiqovna	
O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati samaradorligini oshirish yo'llari	556
Kobilova Nasiba Xurramovna	
Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy	563
Bakhodurova Sulkhiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna, Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich	
Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market.....	568
Musyeva Shoirazimovna	
Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....	572
Odina Nabiyeвна Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi	
Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....	577
Rashidova Xadicha Tursunaliyevna	



Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashirish yo'llari	583
Raxmanov Mexridin Sindarovich	
Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba	588
Tashmatov Rustam Xusanovich	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari	594
Yuldashev Xusniddin Abdullayevich	
Iqtisodiyotda turizm o'rnini statistik baholash uslubiyoti	597
Zilola Jumanova	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан	604
Абдуллоев Фуркат Олимджонович	
Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана	609
Кадиров Алишер Исмаилович	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов	613
Раупов Жамшид Рашидович	
O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar	619
Rashidova Odina Olimjon qizi	
Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане	624
Камалов Камоладдин Кахрамонович	
Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni	628
Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich	
Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan O'zbekistonda foydalanish yo'nalishlari	632
Fayziyeva Aziza Azamat qizi	
Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotelling	637
Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna	
Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari	646
Norboyev Odil Abrayevich	
Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: atb "Aloqabank" misolida	651
Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyeva	
O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari	656
Taxir Urkinbayev	
Budjet tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari	660
Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich	
Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification	665
Uktamova Nozima Narzulla kizi	
Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari	669
Yadgarov Akram Akbarovich	
Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц	675
Базарова Нигора Равшановна	
Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash	686
Bobobekov Ergash Abdumalikovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari	691
Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li	
Tashqi mehnat migratsiyasi	696
O. N. Djurayev	
Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash	701
Otaboyeva Dildora	
Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi	707
Raimov Xurshid Muxtorovich	
Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari	713
Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich	
O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar	718
Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboevich, Jumaev Islombek Akram o'g'li	
Agrar ta'lim tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari	725
Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich	
O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari	733
Davranov Iskandar Jumayevich	
Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish	740
Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li	



Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development	746
Makhmudova Munisakhon Abbos qizi	
“Yashil” enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta’minlash asosi sifatida.....	751
Muminova Elnoraxon Abduraimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi	
Xo’jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlarini	756
Qlichev Baxtiyor Pardayevich	
Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish	761
Latipova Shaxnoza Maxmudovna	
Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан	768
Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонова Шахрибону Бахромжон кизи	
Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari.....	776
A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov	
O‘zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish.....	782
Mambetjanov Qahramon Qurbandurdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich	
Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений.....	789
Жанзаков Бекзот, Жонузов Мирзабек	
Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo‘llab-quvvatlash bo‘yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo‘llash imkoniyati.....	797
Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna	
Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов	804
Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризовна	
Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantirishning konseptual asoslari	808
Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	
Qishloq xo‘jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo‘yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo‘llari.....	816
Ishniyazov Baxrom Normamatovich	
Turistik xizmatlarining o‘ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari.....	821
Berdikulova Iroda Rayimqulovna	
Qoraqalpog‘iston qishloq xo‘jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo‘nalishlari	825
Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich	
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari.....	834
Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.	
Kriptoalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollar	837
Berdikulov Jurabek	
Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish	839
Hamroyev Sherzod Axtamovich	
O‘zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko‘p qavatli “yashil” fermer xo‘jaliklarini tashkil etishning ahamiyati	845
Turdimuratova Aziza Alisherovna	
Surxondaryo viloyatining mahalliy budjet daromadlarini oshirish yo‘llari va uni arima modeli asosida prognozlash.....	848
Abdunazarova Shahnoza Norqo‘chqor qizi	
Qishloq xo‘jaligi tarmog‘ining mamlakat iqtisodiyotidagi o‘rni va undagi tarkibiy o‘zgarishlarni statistik baholash.....	858
Zakirova Umida Maxamadaminovna	
O‘zbekiston Respublikasida xizmat ko‘rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati	865
Pardayev Jamshid Muzaffarovich	
Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o‘rni va ahamiyati	874
Berdikulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek	
Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики	878
Алиева С. С.	
Роль применения информационных технологий “BLOCKCHAIN” в совершенствовании системы бухгалтерского учета Республики Узбекистан	883
Холбеков Расул Олимович	
Sanatoriy-sog‘lomlashtirish muassasasida ichki audit qanday amalga oshiriladi: usullari.....	888
Shafkarov Faxriddin Xudayberdiyevich	
Tashqi savdo operatsiyalarining yagona elektron axborot tizimida umidsiz qarzidorlik masalasi	894
Tashmukamedov Dilmirod Mirabzalovich	
Принципы формирования отчета о финансовых результатах национальной и зарубежной практике.....	899
Эргашева Шахло Тургуновна	



Xalqaro raqamli integratsiyaning O'zbekiston an'anaviy banklarning raqobat muhitiga ta'siri	909
Abdujabbarov Abdurasul Abdurashid o'g'li	
O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish: muammolar va strategiyalar.....	917
Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li	
Yoshlar turizmini rivojlantirishda ommaviy va alternativ turizmning o'rni hamda volontyorlikning xususiyatlari.....	920
Allayor Norboyev Ismoilovich	
Parrandachilik statistikasi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishning nazariy asoslari.....	924
Bobomuratov Imomqul Islamovich	
Iqtisodiyotda kambag'allik darajasini qisqartirishda moliya bozori instrumentlaridan foydalanish imkoniyatlari.....	929
Shaxnoza Qobilova	
Sohibqiron Amir Temur va Adam Smitning soliqlarga bo'lgan qarashlarining xususiyatlari to'g'risidagi fikrlar	934
Alimov Iloxomjon Ikromovich	
O'zbekiston Respublikasida zamonaviy bank xizmatlarinin rivojlantirish istiqbollari (O'ZMILLIYBANK AJ misolida)	940
Kadirov Laziz	
Milliy barqaror rivojlanish sohasidagi maqsad va vazifalarni amalga oshirishda iqtisodiy indikatorlar tahlili .	943
Xoshimov Sobir Murtazayevich	
The Role of Artificial Intelligence in Digital Transformation.....	947
Raimjonova Madina Asrarovna	
Tadbirkorlikda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish masalalari	951
Otaxanov Sardorbek Maxammadali o'g'li	
Tadbirkorlik faoliyati samarasini oshirishda iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari	954
I. M. Kamoliddinov, Sodiqov Maqsudjon Abdulolimovich	
Tadbirkorlik subyektlarini soliq mexanizmi orqali rivojlantirish masalalari.....	957
Akbarov Akramjon Ibroximjonovich	
Yashil investitsiya samaradorligini oshirish masalalari.....	961
Ibrohimov Muhammadjon Abdullajanovich	
Yengil sanoat korxonalarini rivojlantirish va eksport imkoniyatlarini oshirish yo'llari	964
K. M. Umarmuklov	
"Yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishda tadbirkorlik faoliyati va uning hissasini oshirish masalalari	968
G. T. Mamajanova	
Kichik biznes faoliyatini qo'llab-quvvatlashda mahalliy boshqaruv bilan mushtarak jihatlarining o'ziga xos xususiyatlari	972
Ubaydullayev Akmal Tulkinboyevich	
Aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning tashkiliy-huquqiy asoslarini takomillashtirish masalalari.....	978
Tursunov Abdulla Qoraboshech	
Институциональные концепции устойчивого развития в рамках стратегического управления экономикой региона	982
Сеитова Лейла Пулатовна	
Hududlarda turistik destinatsiyalarni majmuaviy rivojlantirishda raqobatbardoshlik strategiyasini takomillashtirish istiqbollari	990
Mirzayev Abdullajon Topilovich	
Современное состояние развитие системы железнодорожного транспорта	994
Саримсакова Малохат Хикматуллаевна	
Relevance of Benchmarking in Industrial Enterprises.....	997
Uktamjonova Zulayxo Anvarjon qizi	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida davlat xususiy sheriklik asosida byudjetdan ajratilayotgan mablag'larning holati tahlili.....	1002
Xalilova Sh. G'.	
Направления обеспечения конкурентоспособности во внешнеэкономических связях.....	1005
Ахмедов Икром Акрамович	
O'zbekistonda natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirish mexanizmini rivojlantirish.....	1019
Primova Nigora Ikrom qizi	
Kichik biznes korxonalarida B2B bozorini tizimli tashkil etishning uslubiy jihatlari.....	1026
Zakirova Gulnoza Qudratovna	
Current Trends in Agrotourism in Uzbekistan: Demand, Needs, and Motives of Agritourists	1030
Iroda Abdieva Gayrat kizi	



Современное состояние достойного труда специалистов транспорта в условиях цифровизации.....	1035
Абдуллаева Нигора Шамсиддиновна	
Обоснование методов оценки совершенствования конкурентоспособности предприятий легкой промышленности	1039
Тухтасинова Мухайё Мирзасултоновна	
Проблемные аспекты трансформации финансовой отчетности бизнеса юридических лиц	1045
Шин Инесса Олеговна	
Cross-Cultural Management is a Separate Field of Science and Discipline.....	1051
Umarova Zulaykho, Rakhmanova Zilola	
Tadbirkorlik subyektlarida xalqaro sifat standartlarini joriy etish tahlili.....	1054
Oqboyev Alisher Rasuljanovich	
O'zbekiston iqtisodiyotida kichik biznesning o'rni	1058
Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich	
Iqtisodiy inqiroz davrida kredit xizmatlari bozorini davlat tomonidan tartibga solishning xorijiy modellari....	1062
Kurbonov Rustam Radjabovich	
Raqamli transformatsiya konsepsiyalari va uning ahamiyati.....	1067
Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich	
O'zbekistonda maktabgacha ta'lim tashkilotlarini davlat-xususiy sheriklik asosida moliyalashtirishning istiqbollari	1074
Xalilova Shoxsanam G'ayrat qizi	
"EIZ" hududida soliq va bojxona rejimlari uchun imtiyozlarni tahlil qilish	1079
Xusanov Durbek Nishonovich, Djurayeva Iroda Bahrom qizi	
Mamlakatimizda qishloq xo'jaligini lizing asosida moliyalashtirish istiqbollari.....	1083
Aliqulov Mehmonali Salahiddin o'g'li	
Iqtisodiyotni rivojlantirishda sun'iy texnologiyalarning o'rni	1088
Xonova Nodira Fazliddinovna	
O'zbekistonning investitsiya muhiti jozibadorligini oshirish yo'llari.....	1093
Sotimov Yunusbek Turg'unboy o'g'li	
"Yashil" sanoat siyosatini yuritish zaruriyati: bozor nuqsonlaridan milliy xavfsizlikkacha.....	1198
Muqimov Sherali Axmadali o'g'li	
O'zbekiston to'qimachilik sanoatining hozirgi holati tahlili va rivojlantirish istiqbollari.....	1103
Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi	
Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agroclusters of Uzbekistan.....	1108
Ochilov Ilhom Sayitkulovich	
O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Uglerod neytralligiga erishish" strategiyalarining ahamiyati	1116
Pulatov Dilshod Haqberdiyevich, Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich, Mamataliyev G'ayrat Chori o'g'li, Bazarov Shodi Abdirahmonovich	
Oziq-ovqat mahsulotlari brend qiymatini oshirishda marketing strategiyalari.....	1123
Xodjiyev Ibroxim Ikramovich	
Актуальные вопросы укрепления доверия населения к банковской системе Республики Узбекистан	1129
Рузиева Нилуфар Тулкин кизи	
Hududlarda ijtimoiy-iqtisodiy nomutanosiblikni kamaytirish uchun mintaqaviy siyosat vositalarining xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	1135
Normurodov Alibek Anvar o'g'li	
Mintaqa korxonalarining rivojlanish potensialini shakllantirishda innovatsion marketingning o'rni va mohiyati	1142
Axmedov Alim Babaniyazovich	
O'zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy jihatlarini tokomillashtirish yo'llari.....	1146
Samandarova Dilfuza Mansurovna	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishsizlikning iqtisodiy oqibatlari: mavjud muammolar va yechimlar	1153
Fatilloev Farrux Farhod o'g'li	
O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligi tarmog'iga ta'sir qiluvchi ko'rsatkichlarning iqtisodiy-statistik tahlili	1158
Zakirova Umida Maxamadaminovna	
Banklar tomonidan muammoli kreditlar bilan ishlash samaradorligini oshirish yo'llari ("Agrobank" ATB misolida).....	1167
Yusufov Xurshidjon Sharifovich	
Namangan viloyatida don va don mahsulotlari narxini shakllanishining bozor tadqiqoti.....	1172
Bahriddinov Jahongirbek Ravshanjon o'g'li	



O'zbekiston Respublikasi va xorijda tog' turizmini rivojlantirish omillarini qiyosiy baholash	1177
Mavlanov G'olibjon Muxammad o'g'li	
Improving The Effective Use Of Local Taxes And Levies In Tashkent City	1182
Shahzad Zokhidov	
Совершенствование методологии механизмов налогообложения ресурсного налога	1186
Мухиддинов Талат Шайдулло угли	
Tadbirkorlik faoliyatida investitsiya muhitining xususiyatlari va chet el kapitalining jozibadorligi.....	1189
I. M. Kamoliddinov, To'khtasinov Boburbek Yusufjon o'g'li	
Kichik biznes tarmoqlariga investitsiyalarni jalb etish xususiyatlari.....	1194
Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li	
Inson resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish orqali iqtisodiyot tarmoqlarini rivojlantirish.....	1199
Xodjamov Asliddin O'ktam o'g'li	
Organik qishloq xo'jaligiga o'tishning rivojlanayotgan mamlakatlardagi iqtisodiy va ekologik afzalliklari.....	1203
Ahrorov Farhod Baxriddinovich	
Korxonalarda uzumchilik mahsulotlarni ishlab chiqarishda strategik boshqarishda mintaqaviy klaster modellashirishdan foydalanish	1208
Muhitdinov Asror Akobirovich	
Qashqadaryo viloyatida ishsizlik darajasini istiqbolda kamaytirish ssenariylari	1213
Djumayev Zayniddin Axmedovich, Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li	
Kam ta'minlangan oilalarda tadbirkorlik faoliyatini o'ziga xos yo'llari va imkoniyatlari	1219
Tursunov Nozimjon Nosirovich	
Korxonalar samaradorligini oshirishda soliqlar va soliq siyosatining ahamiyati.....	1223
Saida Yuldasheva	
The Contribution of Ecotourism in Developing Gdp in Uzbekistan	1227
Saidova Dildora Nurmatovna, Umarov Husanboy Bahromjon o'g'li, Xolyigitov Umidjon Alijon o'g'li	
Mehmonxonalar faoliyatini moliyalashtirish imkoniyatlarini oshirishda turizmning o'rni.....	1231
Abduraxmanova Ziyoda Abdullayevna	
O'zbekistonda tadbirkorlik subyektlarining barqarorlik reytingini joriy etilishi va undagi asosiy o'zgarishlar tahlili.....	1237
Normurzayev Umid Xolmurzayevich	
Tog' va tog'oldi hududlari qishloq xo'jaligini ixtisoslashtirish va rivojlantirish yo'llari.....	1245
Abdulxayeva Gulshan Maxmudovna	
Правовые основы маркетинговых стратегий акционерных обществ в Республике Узбекистан	1250
Эркинов Шахзод Баходир ўгли	
O'zbekiston Respublikasida tadbirkorlik subyektlarining yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirish hisobiga budjet daromadlari barqarorligini baholash amaliyoti.....	1254
Ikramov Ravshan Amanbayevich	
Uzum-vinochilik mahsulotlari bozorida eksportni diversifikatsiyalash strategiyalaridan foydalanish	1261
Azadova Bonuposhsha Alisher qizi	
Tijorat banklarining moliyaviy barqarorligini ta'minlashning nazariy asoslari.....	1266
Sadikov Iskandar Gayratovich	
Milliy soliq to'lovchilar faoliyatini rag'batlantirishda ikki yoqlama soliqqa tortishni bartaraf etish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari.....	1272
Rajapov Shuxrat Zaripbaevich	
Yashil iqtisodiyotni rivojlantirish istiqbollari.....	1277
Qorriyeva Shahnoza Safarboyevna	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyaviy qo'llab-quvvatlashning o'ziga xos xususiyatlari	1281
Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna	
Xizmat ko'rsatish sohasini raqamlashtirishning ahamiyati va zaruriyati	1284
Mirzayev Qulmamat Janzakovich, Djurakulov Shoxrux Baxtiyorovich	
Yog'-moy korxonalarining xom ashyo ta'minotini amalga oshirishning zamonaviy konsepsiyalari	1289
Jo'rayeva Nodiraxon Qurbonovna	
O'zbekistonda mulkdorlar sinfini shakllantirishning ilmiy-metodologik yo'nalishlari va rivojlanish bosqichlari.....	1294
Berkinov Bazarbay Berkinovich	
O'zbekiston sug'urta bozorini rivojlanishi istiqbollarini ta'minlash omillari.....	1300
X. I. Boyev	



YOG'-MOY KORXONALARINING XOM ASHYO TA'MINOTINI AMALGA OSHIRISHNING ZAMONAVIY KONSEPSIYALARI

Jo'rayeva Nodiraxon Qurbonovna

PhD, FarDU, Jahon va mintqa iqtisodiyoti kafedrası mudiri



Annotatsiya: Maqolada sanoat korxonalarining xom ashyo ta'minotini amalga oshirishning zamonaviy konsepsiyalari, korxona boshqaruvi jarayoniga zamonaviy tushuncha va texnologiyalarning ta'siri, ISO 9000 va TQM (Total Quality Management) – universal sifat menejmenti tushunchasi o'rtasidagi bog'liqlik haqidagi ma'lumotlar va ta'minot zanjiri boshqarish bo'yicha takliflar keltirilgan.

Kalit so'zlar: xom ashyo, xom ashyo taminoti strategiyasi, boshqarish texnologiyalari, tarqatish kanallari, ta'minot zanjirini boshqarish, universal sifat menejmenti.

Abstract: The article presents modern concepts of raw material supply of industrial enterprises, the impact of modern concepts and technologies on the process of enterprise management, information on the relationship between ISO 9000 and TQM (Total Quality Management) - the concept of universal quality management, and offers on supply chain management.

Key words: raw materials, raw material supply strategy, management technologies, distribution channels, supply chain management, universal quality management.

Аннотация: В статье представлены современные концепции сырьевого обеспечения промышленных предприятий, влияние современных концепций и технологий на процесс управления предприятием, информация о взаимосвязи ISO 9000 и TQM (Total Quality Management) – концепции всеобщего управления качеством, а также предложения по управлению цепочками поставок.

Ключевые слова: сырье, стратегия снабжения сырьем, технологии управления, каналы сбыта, управление цепями поставок, универсальный менеджмент качества.

KIRISH

Korxona boshqaruvining pirovard maqsadi ishlab chiqarish jarayonini, shu jumladan, xom ashyo bilan ta'minlash, texnik va texnologik bazani rivojlantirishni oqilona tashkil etish orqali korxona faoliyatida rentabellikni ta'minlash, samaradorlikni oshirishdir. Korxonaning rentabelligi uning ishlab chiqarish va boshqaruv faoliyatining samaradorligidan dalolat beradi, bu xarajatlarni minimallashtirish (xom ashyo, materiallar, energiya xarajatlari, ish haqi, moliyalashtirish) va ishlab chiqarish natijalari – mahsulot ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish natijalaridan maksimal daromad olish.

Korxonaning mahsulot ishlab chiqarishini oshishi, xom ashyo xarid qilish va yetkazib berish jarayonining rivojlanishi uning asosiy tushunchalari bilan chambarchas bog'liqdir. Xarid qilishda "konsepsiya" tushunchasi:

- 1) konsepsiya paradigma, yo'naltiruvchi g'oya sifatida;
- 2) boshqaruv texnologiyasi – muayyan paradigmani o'zida mujassam etgan jarayonlarni bajarishning standart ketma-ketligi kabi ikki ma'noga ega.

Birinchi ma'noda xom ashyo yetkazib berish, marketing va integral tushunchalaridan iborat¹.

Xom ashyo ta'minotining informatsion konsepsiyasi 60-yillarning oxirlarida paydo bo'ldi va axborot texnologiyalarining rivojlanishi bilan chambarchas bog'liqdir. Ushbu konsepsiyaning asosiy g'oyasi rejalashtirish, moddiy resurslarni sotib olish, ishlab chiqarish, taqsimlash va hokazolarda bajariladigan aniq funksiyalarga

¹ Корпоративная логистика: 300 ответов на вопросы профессионалов / Под ред. В. И. Сергеева— М.: Инфра-М, 2004 (Можайск: Можайский полиграф, комбинат) .— 929 б., Сергеев, В. И. Экономика предприятия [Текст] —М: "Финансы и статистика", —2007.

qaratilgan bo'lib, albatta bu konsepsiya doirasida xom ashyo oqimini boshqarishning butun jarayonini optimallashtirish vazifasi qo'yilmagan. Jarayonlarni boshqarishda axborot va kompyuter texnologiyalari qo'llab-quvvatlovchi xususiyatga ega bo'lib, buxgalteriya hisobi, aloqa, boshqaruv hamda qarorlarni qabul qilishning axborot tizimlaridan foydalaniladi.

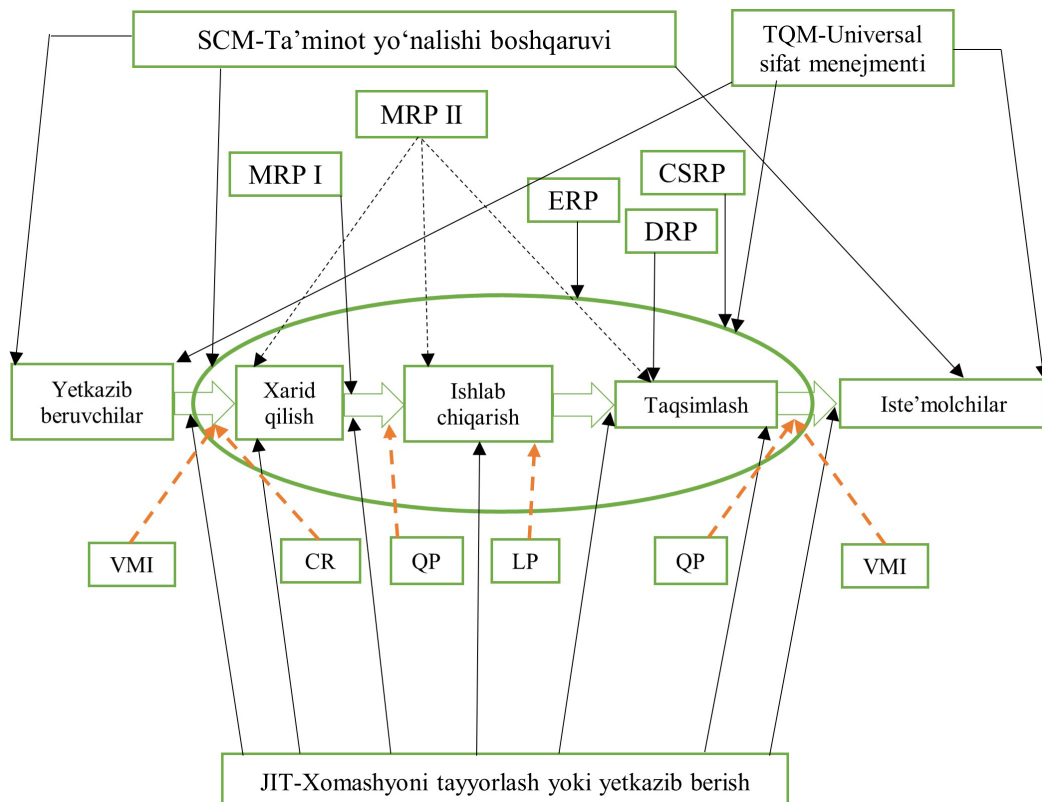
MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Axborot konsepsiyasidan foydalanishning amaliy misollari keng tarqalgan tizimlar, axborot-dasturiy modullar va inventarizatsiyani boshqarish modellari yordamida korxonalarni boshqarish texnologiyalari: DRP, MRR I, MRP II, ERP va boshqalar.

DRP (Distribution Requirement Planning) – tarqatish kanallarida, shu jumladan, vositachilar orasida tayyor mahsulotlar va materiallarni etkazib berish va zaxiralarni rejalashtirish tizimi. DRP, uning noaniqligini hisobga olgan holda, iste'molchilarning talablariga asoslanadi. DRP tizimi yetkazib berish hajmi va joyini aniq rejalashtirish orqali inventarizatsiya darajasini kamaytirishga, saqlash joylariga bo'lgan ehtiyojni kamaytirishga, tarqatishda amalga oshiriladigan boshqaruv funksiyalari o'rtasidagi muvofiqlikni yaxshilashga imkon beradi. Bularning barchasi xarajatlarni kamaytirishga yordam beradi. DRP II (Distribution Requirement Planning) – bu zamonaviy va kuchli dasturiy modullar, algoritmlar va qarorlarni qabul qilish modellaridan foydalanadigan rejalashtirish tizimining zamonaviy versiyasidir.

MRP II-ishlab chiqarish resurslarini rejalashtirish – bu korxonalar tomonidan qo'llaniladigan birlashtirilgan axborot tizimi bo'lib, tizimlarining asosiy g'oyasi shundan iboratki, mahsulot ishlab chiqarish uchun zarur bo'lgan har qanday buxgalteriya birligi kerakli vaqtda va kerakli miqdorda zaxirada bo'lishi kerak. Tizim rejalashtirish, loyihalash muhandisligi, inventarizatsiyani boshqarish va ishlab chiqarishda xarajatlarni nazorat qilishda samarali qaror qabul qilish uchun ma'lumotlarni markazlashtirish, birlashtirish va qayta ishlashga mo'ljallangan.

MRP tizimlarining asosiy afzalligi – bu tayyor mahsulotni chiqarishning asosiy ishlab chiqarish rejasini amalga oshirish uchun birliklarni (yarim tayyor mahsulotlarni) o'z vaqtida ishlab chiqarishni ta'minlaydigan materiallar va butlovchi qismlar bilan ishlab chiqarish operatsiyalari ketma-ketligini shakllantirishdir. MRP va MRP II korxona resurslarini rejalashtirish (ERP) ning o'tmishdoshlari sifatida qaraladi, bu jarayon ko'pincha korxona, ko'pincha ishlab chiqaruvchi tomonidan boshqariladi va o'z biznesining muhim qismlarini birlashtiradi. Marketing konsepsiyasi 1980-yillarning boshlaridan beri mahsulotlarni taqsimlashda qarorlarni optimallashtirish orqali raqobatbardoshlikni ta'minlaydigan boshqaruv tizimini yaratishda qo'llaniladi (1-rasm).



1-rasm: Korxona boshqaruvi jarayoniga zamonaviy tushuncha va texnologiyalarning ta'siri²

2 Tadqiqot natijasidan kelib chiqqan holda muallif ishlanmasi.



Xom ashyoni taqsimlash va tarqatishda keng qo'llaniladigan tushunchalar qatorida talabga asoslangan texnik talablar – logistika (DDT) va boshqa bir nechta variant mavjud bo'lib, ular orasida QP, CR va boshqalar ham bor. Umuman olganda, ko'plab tushunchalarning korxonani boshqarish jarayoniga ta'sirini kuzatish mumkin.

QP (Quick Response) – “tezkor javob” texnologiyasi mohiyati talabni real vaqtda va imkon qadar yakuniy iste'molchiga yaqin baholashdan iborat. Xarid qilish va inventarizatsiyani boshqarishning ushbu konsepsiyasini amalga oshirish tegishli axborot texnologiyalarini rivojlantirish, elektron hujjat aylanishini joriy qilish, elektron savdo, shtrix kodlash va boshqalarni amalga oshirgandan so'ng amalga oshirildi. Haqiqiy savdo to'g'risidagi ma'lumotlar shtrix-kodlarni skanerlash orqali hosil qilinadi, so'ngra bu ma'lumotlar yetkazib beruvchilar va ishlab chiqaruvchilarga yetkaziladi. QP xom ashyo bilan ta'minlash tizimining talab o'zgarishiga reaksiya vaqtini minimallashtirishga qaratilgan va axborot texnologiyalarini takomillashtirish ushbu usuldan korxonalar faoliyatida yanada samarali foydalanishga yordam beradi. Talab to'g'risidagi ma'lumotlarga binoan inventarizatsiya qilishning optimal darajasi shakllantiriladi.

CR (Continuous Replenishment) – bu “doimiy ravishda to'ldirish” xom ashyoni to'ldirish buyurtmalariga bo'lgan ehtiyojni bartaraf etish uchun ishlab chiqarilgan texnologiya bo'lib, QR modifikatsiyasi hisoblanadi. Ko'rib chiqilayotgan texnologiyalarning maqsadi zaxiralarni doimiy ravishda to'ldirishga qaratilgan turli yetkazib beruvchilar tomonidan mahsulot yetkazib berish rejasini ishlab chiqish. Mahsulotlarni to'ldirish asosan, xaridor tomonidan yetkazilgan savdo ma'lumotlariga ko'ra yetkazib beruvchi tomonidan amalga oshiriladi.

So'nggi o'n yillikda paydo bo'lgan ta'minotni yaxlit boshqarish konsepsiyasi biznesning yaxlit tuzilmasidagi asosiy “dizayn – xarid qilish – ishlab chiqarish – tarqatish – sotish – xizmat” kabi bog'liq oqimlarni oxirigacha boshqarish uchun ishlatila boshlandi³. Ushbu konsepsiya turli xil funksional sohalarni va ularning ishtirokchilarini optimallashtirish uchun yagona boshqaruv tizimiga qo'shilishini talab qiladi. Integratsiyalashgan ta'minotni boshqarish konsepsiyasida TQM, JIT, LP, VMI, SCM, TBL, VAD va boshqalar, ERP, CSRP tizimlari tushunchalari qo'llaniladi.

TQM (Total Quality Management) - universal sifat menejmenti – vaqt o'tishi bilan doimiy ravishda rivojlanib boradigan va uni takomillashtirish uchun cheklovlar bo'lmaganda raqobatdosh sifatni aniqlaydigan tushuncha sifatida TQM ISO 9000 standartlarida taqdim etilgan.

Bu esa, sifatning texnik tomonini ham, ushbu jarayonning barcha jihatlarida korxonaning barcha xodimlarining keng ishtirokiga asoslangan sifat menejmenti falsafasini, shuningdek, barcha sheriklar va birinchi navbatda iste'molchilar va ta'minlovchilar bilan integratsiyalashuvni o'z ichiga oladi.

JIT (Just-in-time) – xom ashyoni ishlab chiqish yoki yetkazib berish jarayonini alohida funksional hududda tashkil etish, xom ashyo yetkazib berilishini, tugallanmagan ishlarni, tayyor mahsulotni kerakli miqdorda va o'z vaqtida yetkazib berishni ta'minlash texnologiyasi. “O'z vaqtida” konsepsiyasining qo'llanilishi zaxiralarni kamaytirish, ishlab chiqarish va saqlash joylarini qisqartirish, mahsulot sifatini yaxshilash, ishlab chiqarish vaqtini qisqartirish, uskunadan unumli foydalanish va noishlab chiqarish operatsiyalar sonini kamaytirishga imkon beradi.

JIT konsepsiyasi Lean Production (LP) va Value added logistics (VAL) kabi ta'minotni boshqarish konsepsiyalarini (texnologiyalarini) ishlab chiqish va amalga oshirish uchun asos bo'lib xizmat qildi.

LP (Lean Production) – “yupqa va tekis ishlab chiqarish”. Ushbu konsepsiyaning mohiyati yuqori sifatli, ishlab chiqarish maydonlarining kichik hajmi, inventarizatsiya darajasi past, yuqori malakali xodimlar va moslashuvchan uskunalar kabi tarkibiy qismlarni birlashtirishdan iborat. Ommaviy ishlab chiqarishdan farqli o'laroq, “tartibli” ishlab chiqarish kamroq zaxiralarni, kamroq vaqtni va kam chiqindilarni talab qiladi. Shu bilan birga, “katta hajmlar – arzon narxlar” kabi ommaviy ishlab chiqarishning afzalligi saqlanib qolmoqda.

VMT (Vendor Managed Inventory) – bu yangi axborot texnologiyalariga asoslangan yetkazib beruvchilarning inventarizatsiyani boshqarish tizimining takomillashtirilgan versiyasi. Buyurtmalarni joylashtirish o'rniga, iste'molchi (va bu nafaqat tijorat, balki ishlab chiqarish korxonasi ham bo'lishi mumkin) yetkazib beruvchi bilan mahsulotni talab qilish, sotish va reklama qilish to'g'risida ma'lumot almashadi. Ta'minotchi iste'molchining zaxiralarni to'ldirish va ularni kerakli darajada saqlash majburiyatini oladi. Bunday holda, yetkazib beruvchi buyurtmani olmaydilar, faqat xaridor uchun maqbul bo'lgan zaxiralar hajmining yuqori va pastki chegaralari to'g'risida ko'rsatma.

SCM (Supply Chain Management) – bu atama 1980-yillarning oxirida paydo bo'lgan, garchi bu ta'minot yo'nalishi boshqaruvi anglatadi va ko'pincha SCM logistika bo'yicha aniqlanadi. Shunday qilib, M. Kristofer zanjir menejmentini yetkazib beruvchilar, mijozlar va tashkilotning o'zi o'rtasidagi munosabatlar hamda muvofiqlashtirishni o'rnatish uchun foydalanilishini ta'kidlaydi. SCM – “butun yetkazib berish zanjirining arzon narxlarida yuqori narxga erishishga qaratilgan yuqori va quyi oqim ta'minotchilari va mijozlari bilan munosabatlarni boshqarish”dan iborat⁴.

3 Гаджинский, А. М. Логистика учебник / А. М. Гаджинский-16-е изд., перераб. и доп. - М. : Дашков и Ко, 2008. - 483 с.

4 Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок/ Пер. с англ. под общ. ред. В. С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2005. – 316 б.



Xom ashyo ta'minotiga birinchi bor yondoshuv "materiallar oqimini boshqarish" konsepsiyasi edi. Materiallar oqimini boshqarishning turli xil ta'riflari mavjud bo'lsa-da, aksariyat olimlar ushbu ta'rifga qo'shimcha bandlar kiritadilar:

- inventarizatsiya yoki "necha" qismlar, tarkibiy qismlar, xom ashyo va tayyor mahsulotlar ustidan nazorat (miqdor nazorati);
- ishlab chiqarishni boshqarish, yoki "qachon", shu jumladan, materiallarni qayta ishlash, konveyerda kerakli elementlarni saqlash va qabul qilish bilan birga ishlab chiqarishni nazorat qilish va rejalashtirish;
- subpudratchi yoki "qaysi tizimni sotib olamiz" – bu so'z noto'g'ri ishlatiladi, lekin asl ma'nosida ishlab chiqaruvchi tomonidan tuzilgan asosiy shartnoma asosida qo'shimcha komponentlarni ishlab chiqarish – sotib olish – yetkazib berish to'g'risida qaror qabul qilish uchun asos bo'ladi;
- omborlar yoki mavjud omborxonalar, sotib olish-yetkazib berish yoki sotib olingan tarkibiy qismlar, xom ashyo va transport yoki yuk tashish, qoldiqlar va ortiqcha narsalarni saqlash yoki yo'q qilish.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu maqolaning metodologik asosi nazariy ma'lumotlarni ilmiy manbalar va nashrlarni o'rganish natijasida shakllantirildi. Tadqiqotda nazariya va amaliyot o'rtasidagi bog'liqliklarga asoslanib, shu bilan birgalikda, analiz va sintez usullardan foydalanildi

TAHLIL VA NATIJALAR

Ushbu integratsiya ichki ishlab chiqarish aloqalarini sezilarli darajada yaxshilagan, ammo ehtiyojlarni aniqlash uchun etkazib beruvchilar bilan tashqi aloqalar yoki ichki aloqalarning sezilarli yaxshilanishiga olib kelmagan. Ko'pgina korxonalarda nazariya va amaliyotda logistika va kadrlar bo'yicha vitse-prezident yoki direktor endi "katta rasm"ni ko'rishlari va buxgalteriya, moliya, ishlab chiqarish hamda marketing bo'yicha menejerlar o'rtasida yuzaga keladigan ziddiyatli masalalarni hal qilishlari mumkin. Xom ashyoni sotib olish minimal va maksimal darajada doimiy o'zgaruvchan yetkazib berish sanalari va sifati yetkazib beruvchilar tomonidan buyurtma qilingan miqdorlar o'rtasida aniqlandi.

Yillar davomida yuqori sifatli mahsulotlar va turli xil boshqaruv uslublarini ishlab chiquvchi sifatida Yaponiya umumjahon sifat menejmenti (TQM) jarayoni mutlaqo boshqa zanjirli boshqaruv tizimiga ega ekanligini isbotlab berdi.

Amerika qo'shma shtatlari sanoat korxonalari Yaponiya korxonalari tomonidan qo'llanilgan ishlab chiqarish va boshqaruv tizimlarini umumiy sifat menejmenti (TQM) asosida ishlab chiqilgan "o'z vaqtida" (just-in-time – LT) yetkazib berish tizimiga alohida e'tibor qaratgan holda ish olib borilmoqda. Yaponiya tajribasida hattoki, tashqarida joylashgan yetkazib beruvchilar bilan har qanday vaqtda amalga oshiriladigan munosabat xom ashyo yetkazib berish va buyurtma berish vaqtlarini qisqartirishga xizmat qiladi. Transport sanoatiga arzon narxlardagi kompyuterlar va maxsus dasturiy ta'minotlarning joriy etilishi "zanjir" tushunchasining birinchi haqiqiy bo'g'ini sifatida integratsiyalashgan xom ashyo ta'minoti tizimidan foydalanishni kengaytirishga transport tarmoqlarini boshqarishni takomillashtirishga va tegishli vaqt sikllarini qisqartirishga yordam beradi.

Xarid qilish va xom ashyo ta'minoti jarayoni bilan bog'liq izlanish olib borgan bir qator olimlar o'zlarining tahlillarida ishlab chiqaruvchi uchun xom ashyodan tortib, to oxirgi iste'molchining chakana savdo rastalariga yetkazib berish zanjirini "ulash" yoki birlashtirish uchun tizim imkoniyatlariga qaratadilar. Ushbu integratsiya uzoq muddatli voqealar va barcha tizim a'zolari mahsulotlarini sotishning rasmiy boshlanish sanalarini ko'rsatadigan real vaqtga asoslangan. Bunday tizimlar shubhasiz, ishonchga asoslangan uzoq muddatli hamkorlikni talab qiladi. Bundan tashqari, bu tizimlar buyurtmalarini shakllantirish hamda mahsulotlarni yetkazib berishni elektron shaklda qabul qilishni nazarda tutgan. Bugungi kunda iste'mol tovarlarini ishlab chiqaruvchilarning ko'pchiligi xom ashyoni uzluksiz oqimni tashkil qilish uchun uchinchi tomon xizmatlaridan va ba'zi universal logistika korxonalardan foydalanadilar. Ushbu korxonalar yuklash, tashish, saqlash, mahsulotga shtrix kodini qo'llash va omborga ishlov berish bilan shug'ullanadilar. Ushbu faoliyatning barchasi distribyutorlik markazlarining jadal o'sishini va "to'xtash chorrahasi" konsepsiyasining tarqalishini yoki tovarlarni yetkazib beruvchi korxonalardan tovarlarni zudlik bilan tashuvchilarga topshirish bilan sinxronlashishini rag'batlantiradi.

Integratsiyalashgan ta'minot zanjirining eng yaxshi namunasi Kargill yirik xalqaro firmasi tomonidan ishlatiladigan tizimdir. Kargill firmasi ekotizimining bir qismi, shuningdek, uning yetkazib berish zanjiri biznesida misli ko'rilmagan ishtiroki edi. 1994 yilga kelib mijozlar uchun juda kuchli tizim aylangan. Kargill yetkazib beruvchi korxonalarga narxlarni tushirishga majbur qilish uchun katta bosim o'tkaza boshladi. Bundan tashqari, korxona ishlab chiqarish va tarqatish samaradorligini maksimal darajada muvofiqlashtirish uchun mijozlarni o'zaro



axborot tizimlarini o'rnatishga majbur qildi. Shunday qilib, Kargill firmasi va yirik yetkazib beruvchilar o'zaro buyurtma bo'yicha elektron buyurtma tizimini joriy etish va korxonalar o'rtasida to'liq ma'lumot almashishni o'z ichiga olgan o'zaro manfaatli sheriklikka erishdilar.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu yutuqlarning yaqqol ta'siri yetkazib beruvchilar bilan ishlab chiqaruvchilar o'rtasidagi o'zaro munosabatni keskin o'zgartirdi. Endi o'zaro munosabatlarning asosi yetkazib beruvchi korxonalarga o'zaro ishonch va "muvaffaqiyatdan muvaffaqiyatgacha" tamoyilini qo'llagan holda uzoq muddatli munosabatlarni namoyon etmoqda. Bundan ko'rinadiki, xom ashyo ta'minoti tizimi samarali, strategik bo'lishi va uzoq muddatli munosabatlarni qamrab olishi kerak.

Ta'minot zanjiri boshqarish barcha tashkilotlarni boshqarish uchun eng samarali usulni integratsiyalashgan aloqa tizimiga ulaydi. Masalan, yog'-moy korxonalarida mahsulot ishlab chiqarish uchun xom ashyoni yetishtiruvchi va yetkazib beruvchi bilan uzoq muddatli munosabatlarga ega bo'lishi kerak. Chunki xom ashyoni oldindan sotib olish bilan bog'liq bo'lgan uzoq muddatli shartnoma tuzilishini yetkazib beruvchilarni har qanday boshqaruv darajasida boshqarish imkoniyatini kafolatlashi lozim.

Zamonaviy axborot texnologiyalardan foydalangan holda materiallar oqimni boshqarish Oliver Uayt tomonidan kiritilgan "Moddiy talablarni rejalashtirish" (MRP) va "Moddiy resurslarni rejalashtirish" (MRP II) tizimlarini paydo bo'lishiga olib keldi, bu bizni butun oqimni to'liq va kiruvchi materiallar tizimi sifatida ko'rib chiqishga majbur qildi. Ushbu tizimlardan foydalanish juda qiyin, chunki bir vaqtning o'zida ko'plab yetkazib beruvchilar va korxonalar yangi boshqaruv standartlariga tayyor emaslar. Ammo sodda va arzonroq MRP I/II ga qaraganda ancha rivojlangan ERPni amalga oshirish ma'qulroq. Korxonani xom ashyo bilan ta'minlash kompleks yondashuvni talab qiladi. Umuman olganda, har qanday mavjud konsepsiyada tizimning to'liq ko'rinishini ifoda etish juda qiyin.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. Корпоративная логистика: 300 ответов на вопросы профессионалов / Под ред. В. И. Сергеева— М.: Инфра-М, 2004 (Можайск: Можайский полиграф, комбинат). —929 б., Сергеев, В. И. Экономика предприятия [Текст]. —М: "Финансы и статистика", 2007.
2. Гаджинский, А. М. Логистика учебник / А. М. Гаджинский-16-е изд., перераб. и доп. —М. : Дашков и Ко, 2008. —483 с.
3. Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок/ Пер. с англ. под общ. ред. В. С. Лукинского. — СПб.: Питер, 2005. —316 б.
4. Бондаренко В. А., Воронова Р. С. Обоснование ряда мероприятий по повышению рыночной устойчивости для предприятий (на примере ООО "Каргилл") // Концепт. — 2015. — Спецвыпуск № 16.

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Xondamir Ismoilov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2024. № 4

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.