

# Yashil

# IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Elektron nashr. 1228 sahifa.

E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori  
Abduraxmanova Gulnora Kalendarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori  
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, f.f.d., TDIU professori  
Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori  
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori  
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori  
Musyeva Shoira Azimovna, SamDu IS instituti professori  
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti  
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti  
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti  
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Organizational Behavior and Leadership.....	12
<b>Ibrokhim Gulomov</b>	
Baliqchilikda klasterlarni tashkil etishning nazariy asoslari.....	20
<b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>	
Оценка состояния привлечения инвестиций в сферу туризма Узбекистана и механизмы управления	26
<b>Арзиматов Бобирмирзо Зокирджон угли</b>	
Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari... 29	
<b>Axmadaliyeva Zebo Abduxalimovna</b>	
Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari.....	34
<b>Aziz Zikriyoev</b>	
O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....	42
<b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>	
Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....	47
<b>D. B. O'roqova</b>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....	52
<b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarining aksiyalar bozorida faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar .....	57
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish .....	65
<b>Islamov Ozodjon</b>	
Sanoat korxonalarini innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....	69
<b>J. K. Boymurodov</b>	
Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari .....	74
<b>Kadirxodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>	
BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....	79
<b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....	86
<b>Layli Mirzayeva</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....	90
<b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>	
Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish...	95
<b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>	
O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....	100
<b>Meliqulov G'ayrat Abdug'afrovich</b>	
Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....	107
<b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>	
Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari.....	112
<b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnavo Mansurjon qizi</b>	
Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....	118
<b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>	
Mamlakatimiz oliy ta'lim tizimida sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....	123
<b>Saidqulova Firuza Farmonovna</b>	
Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....	127
<b>Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi</b>	
Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....	131
<b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>	
Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari.....	138
<b>Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.</b>	
Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari.....	145
<b>Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna</b>	



Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar .....	151
<b>A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov</b>	
Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi .....	156
<b>Abdulloev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloevich</b>	
Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari .....	161
<b>Yodgorova Xalima To'liqinovna</b>	
Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili .....	167
<b>Raxmatov Adxam Itolmasovich</b>	
Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish .....	171
<b>Suyunova Kamilla Baxromovna</b>	
Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	175
<b>Tabayev Azamat Zaripbayevich</b>	
Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilishni faollashtirish muammolari .....	180
<b>Xomitov K. Z., Masharipova S. R.</b>	
Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....	185
<b>Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna</b>	
Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan: A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....	188
<b>Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Urganbayeva Dilnoza Toxtasinovna</b>	
The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....	194
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li</b>	
The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....	198
<b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>	
Behavioral Theory of the Firm .....	203
<b>Egamberdieva Oydin Abror qizi</b>	
The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....	209
<b>Egamova Makhfurat Esanovna</b>	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....	213
<b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>	
Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....	218
<b>Бекимбетова Гулнора Маратовна</b>	
Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли .....	225
<b>Бибутова Шахло Саъдуллаевна</b>	
Меры по снижению доли теневой экономики в стране .....	230
<b>Махмудова Юлдузхон Бахромжон кизи, Сафаров Гиёсиддин Абдуллаевич ўғли</b>	
Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....	234
<b>Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев</b>	
Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане .....	239
<b>Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна</b>	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	245
<b>Раупов Жамшид Рашидович</b>	
Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях .....	251
<b>Рахматуллаева Шахноза Хамидовна</b>	
Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана .....	257
<b>Сайткамолов Мухаммадхожа Сабирходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы</b>	
Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....	263
<b>Хакимова Майя Юрьевна</b>	
Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....	268
<b>Зарипова Саёхат Зафаровна</b>	
Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari .....	273
<b>Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi</b>	
Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili .....	278
<b>Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li</b>	



Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....	284
<b>Anvarova Z.</b>	
The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children.....	288
<b>Axtamov Djamshed Baxromovich</b>	
A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development and its Measurement Indicators in Relation to Environment.....	293
<b>Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammad qizi</b>	
Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....	298
<b>Avazov Iloxom Ravshanovich</b>	
Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....	303
<b>Axrоров Zarif Oripovich</b>	
Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....	311
<b>Ibragimov Qobil To'xtamishovich</b>	
Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....	316
<b>Ismailova Maxbuba Mirxalilovna</b>	
Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....	321
<b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>	
Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....	327
<b>Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna</b>	
Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....	332
<b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>	
Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....	336
<b>Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li</b>	
Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.	341
<b>Pardayeva Zulfizar Alimovna</b>	
Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....	345
<b>Rashidov Jamshid Xamidovich</b>	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirkorlikning o'rni.....	350
<b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddinov Zuxriddin Nuriddin o'g'li</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....	354
<b>Suyunov Asror Baxtiyorovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....	358
<b>Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari.....	362
<b>Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna</b>	
Zamonaviy sharoitlarda korxonalarining moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari.....	368
<b>Usmanova Guljahon Ulug'bek qizi</b>	
Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati.....	373
<b>Xodjayev Anvar Rasulovich</b>	
Transport Decarbonization Strategy.....	379
<b>Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli</b>	
Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish.....	384
<b>Yermatova Dilnoza Axmadjonovna</b>	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari.....	389
<b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>	
Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....	392
<b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>	
Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash.....	396
<b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>	
Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....	401
<b>Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li</b>	
Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....	406
<b>Abduraimova Maftunaxon Axmatovna</b>	
Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....	411
<b>Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich</b>	
Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....	418
<b>Bayisbayev Javlon Nurlanovich</b>	



Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida).....	423
<b>Bozorova Lobar Nuralevna</b>	
Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий.....	429
<b>Дониерова Зухрабону Алишер кизи</b>	
Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....	434
<b>Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich</b>	
Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari.....	440
<b>Maxmudov Omon Tuxtayevich</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish.....	444
<b>Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna</b>	
Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....	449
<b>Nazarova Kamola Sattorali qizi</b>	
Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiyasi.....	455
<b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari.....	462
<b>Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat</b>	
Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari.....	469
<b>Turaeva Mastura Kurbanovna</b>	
Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса.....	473
<b>А. Бектемиров, Б.М.Абдувалиев</b>	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....	480
<b>Saidov Hayotjon Raxmatulloevich</b>	
Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....	484
<b>Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna</b>	
Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari.....	487
<b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich</b>	
Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi.....	492
<b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>	
Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiy rejalashtirish.....	497
<b>Xamidova Z. U.</b>	
Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati.....	503
<b>Xudayarova Xurshida Abdunazarovna</b>	
Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	507
<b>Xudoyberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li</b>	
Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish.....	513
<b>Shaymatova Nargiza Ashurovna</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....	518
<b>Shodmonova Odina G'ofur qizi</b>	
Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili.....	522
<b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li</b>	
Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati.....	527
<b>Eldor Uskanov</b>	
Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari.....	532
<b>Yusupova Jamila Karamatdinovna</b>	
Neft-gaz korxonalarini moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida).....	536
<b>Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich</b>	
Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....	543
<b>Sobirov Azizbek Avzbekovich</b>	
Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....	550
<b>Gadaev Ismat Yadgarovich</b>	
Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar: to'siqlar va yechimlar.....	553
<b>Irgasheva Gulbahor Sodikovna</b>	



O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati samaradorligini oshirish yo'llari .....	556
<b>Kobilova Nasiba Xurramovna</b>	
Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy .....	563
<b>Bakhodurova Sulkhiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna, Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b>	
Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market .....	568
<b>Musyeva Shoira Azimovna</b>	
Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....	572
<b>Odina Nabiyevena Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi</b>	
Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....	577
<b>Rashidova Xadicha Tursunalievna</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashtirish yo'llari .....	583
<b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>	
Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba .....	588
<b>Tashmatov Rustam Xusanovich</b>	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....	594
<b>Yuldashov Xusniddin Abdullayevich</b>	
Iqtisodiyotda turizm o'rnini statistik baholash uslubiyoti.....	597
<b>Zilola Jumanova</b>	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....	604
<b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>	
Блокчейн-технологии и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....	609
<b>Кадиров Алишер Исмаилович</b>	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	613
<b>Раупов Жамшид Рашидович</b>	
O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar .....	619
<b>Rashidova Odina Olimjon qizi</b>	
Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....	624
<b>Камалов Камолатдин Кахрамонович</b>	
Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni.....	628
<b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>	
Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan O'zbekistonda foydalanish yo'nalishlari .....	632
<b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>	
Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotteling.....	637
<b>Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>	
Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....	646
<b>Norboyev Odil Abrayevich</b>	
Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: atb "Aloqabank" misolida.....	651
<b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyevena</b>	
O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....	656
<b>Taxir Urkinbayev</b>	
Budjet tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....	660
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification .....	665
<b>Uktamova Nozima Narzulla kizi</b>	
Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....	669
<b>Yadgarov Akram Akbarovich</b>	
Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....	675
<b>Базарова Нигора Равшановна</b>	
Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....	686
<b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	691
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>	
Tashqi mehnat migratsiyasi.....	696
<b>O. N. Djurayev</b>	



Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash .....	701
<b>Otaboyeva Dildora</b>	
Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlarda tajribasi .....	707
<b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>	
Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....	713
<b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....	718
<b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboevich, Jumaev Islombek Akram o'g'li</b>	
Agrar ta'lim tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari .....	725
<b>Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>	
O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari .....	733
<b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>	
Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish .....	740
<b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>	
Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....	746
<b>Makhmudova Munisakhon Abbos qizi</b>	
"Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida .....	751
<b>Muminova Elnoraxon Abduraimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari .....	756
<b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>	
Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish .....	761
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	
Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан .....	768
<b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонова Шахрибону Бахромжон кизи</b>	
Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari .....	776
<b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>	
O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish .....	782
<b>Mambetjanov Qahramon Qurbandurdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>	
Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений .....	789
<b>Жанзаков Бекзот, Жонузоков Мирзабек</b>	
Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati .....	797
<b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna</b>	
Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов .....	804
<b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризовна</b>	
Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantirishning konseptual asoslari .....	808
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	
Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari .....	816
<b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>	
Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari .....	821
<b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna</b>	
Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari .....	825
<b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>	
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari .....	834
<b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>	
Kriptoalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollari .....	837
<b>Berdiqulov Jurabek</b>	
Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .....	839
<b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>	
O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko'p qavatli "yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati .....	845
<b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>	
Surxondaryo viloyatining mahalliy budjet daromadlarini oshirish yo'llari va uni arima modeli asosida prognozlash .....	848
<b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>	





Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash.....	858
<b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	
O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .....	865
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .....	874
<b>Berdikulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek</b>	
Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .....	878
<b>Алиева С. С.</b>	
Роль применения информационных технологий "BLOCKCHAIN" в совершенствовании системы бухгалтерского учета Республики Узбекистан.....	883
<b>Холбеков Расул Олимович</b>	
Sanatoriy-sog'lomlashtirish muassasasida ichki audit qanday amalga oshiriladi: usullari .....	888
<b>Shafkarov Faxriddin Xudayberdievich</b>	
Tashqi savdo operatsiyalarining yagona elektron axborot tizimida umidsiz qarzdorlik masalasi .....	894
<b>Tashmuhamedov Dilmirod Mirabzalovich</b>	
Принципы формирования отчета о финансовых результатах в национальной и зарубежной практике.....	899
<b>Эргашева Шахло Тургуновна</b>	
Xalqaro raqamli integratsiyaning O'zbekiston an'anaviy banklarning raqobat muhitiga ta'siri .....	909
<b>Abdujabbarov Abdurasul Abdurashid o'g'li</b>	
O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish: muammolar va strategiyalar.....	917
<b>Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li</b>	
Yoshlar turizmini rivojlantirishda ommaviy va alternativ turizmning o'rni hamda volontyorlikning xususiyatlari.....	920
<b>Allayor Norboyev Ismoilovich</b>	
Parrandachilik statistikasi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishning nazariy asoslari.....	924
<b>Bobomuratov Imomqul Islamovich</b>	
Iqtisodiyotda kambag'allik darajasini qisqartirishda moliya bozori instrumentlaridan foydalanish imkoniyatlari.....	929
<b>Shaxnoza Qobilova</b>	
Sohibqiron Amir Temur va Adam Smitning soliqlarga bo'lgan qarashlarining xususiyatlari to'g'risidagi fikrlar .....	934
<b>Alimov Iloxomjon Ikromovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida zamonaviy bank xizmatlarinin rivojlantirish istiqbollari (O'ZMILLIYBANK AJ misolida).....	940
<b>Kadirov Laziz</b>	
Milliy barqaror rivojlanish sohasidagi maqsad va vazifalarni amalga oshirishda iqtisodiy indikatorlar tahlili .	943
<b>Xoshimov Sobir Murtazayevich</b>	
The Role of Artificial Intelligence in Digital Transformation.....	947
<b>Raimjonova Madina Asrarovna</b>	
Tadbirkorlikda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish masalalari .....	951
<b>Otaxanov Sardorbek Maxammadali o'g'li</b>	
Tadbirkorlik faoliyati samarasini oshirishda iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari .....	954
<b>I. M. Kamoliddinov, Sodiqov Maqsudjon Abdulimovich</b>	
Tadbirkorlik subyektlarini soliq mexanizmi orqali rivojlantirish masalalari.....	957
<b>Akbarov Akramjon Ibroximjonovich</b>	
Yashil investitsiya samaradorligini oshirish masalalari.....	961
<b>Ibrohimov Muhammadjon Abdullajanovich</b>	
Yengil sanoat korxonalarini rivojlantirish va eksport imkoniyatlarini oshirish yo'llari .....	964
<b>K. M. Umarkulov</b>	
"Yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishda tadbirkorlik faoliyati va uning hissasini oshirish masalalari .....	968
<b>G. T. Mamajanova</b>	
Kichik biznes faoliyatini qo'llab-quvvatlashda mahalliy boshqaruv bilan mushtarak jihatlarining o'ziga xos xususiyatlari .....	972
<b>Ubaydullayev Akmal Tulkinboyevich</b>	



Aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning tashkiliy-huquqiy asoslarini takomillashtirish masalalari.....	978
<b>Tursunov Abdulla Qoraboshevich</b>	
Институциональные концепции устойчивого развития в рамках стратегического управления экономикой региона.....	982
<b>Сеитова Лейла Пулатовна</b>	
Hududlarda turistik destinatsiyalarni majmuaviy rivojlantirishda raqobatbardoshlik strategiyasini takomillashtirish istiqbollari.....	990
<b>Mirzayev Abdullajon Topilovich</b>	
Современное состояние развитие системы железнодорожного транспорта.....	994
<b>Саримсакова Малохат Хикматуллаевна</b>	
Relevance of Benchmarking in Industrial Enterprises.....	997
<b>Uktamjonova Zulayxo Anvarjon qizi</b>	
Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida davlat xususiy sheriklik asosida byudjetdan ajratilayotgan mablag'larning holati tahlili.....	1002
<b>Xalilova Sh. G'</b>	
Направления обеспечения конкурентоспособности во внешнеэкономических связях.....	1005
<b>Ахмедов Икром Акрамович</b>	
O'zbekistonda natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirish mexanizmini rivojlantirish.....	1019
<b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>	
Kichik biznes korxonalarida B2B bozorini tizimli tashkil etishning uslubiy jihatlari.....	1026
<b>Zakirova Gulnoza Qudratovna</b>	
Current Trends in Agrotourism in Uzbekistan: Demand, Needs, and Motives of Agriturists.....	1030
<b>Iroda Abdieva Gayrat kizi</b>	
Современное состояние достойного труда специалистов транспорта в условиях цифровизации.....	1035
<b>Абдуллаева Нигора Шамсиддиновна</b>	
Обоснование методов оценки совершенствования конкурентоспособности предприятий легкой промышленности.....	1039
<b>Тухтасинова Мухайё Мирзасултоновна</b>	
Проблемные аспекты трансформации финансовой отчетности бизнеса юридических лиц.....	1045
<b>Шин Инесса Олеговна</b>	
Cross-Cultural Management is a Separate Field of Science and Discipline.....	1051
<b>Umarova Zulaykho, Rakhmanova Zilola</b>	
Tadbirkorlik subyektlarida xalqaro sifat standartlarini joriy etish tahlili.....	1054
<b>Oqboyev Alisher Rasuljanovich</b>	
O'zbekiston iqtisodiyotida kichik biznesning o'rni.....	1058
<b>Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>	
Iqtisodiy inqiroz davrida kredit xizmatlari bozorini davlat tomonidan tartibga solishning xorijiy modellari....	1062
<b>Kurbonov Rustam Radjabovich</b>	
Raqamli transformatsiya konsepsiyalari va uning ahamiyati.....	1067
<b>Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich</b>	
O'zbekistonda maktabgacha ta'lim tashkilotlarini davlat-xususiy sheriklik asosida moliyalashtirishning istiqbollari.....	1074
<b>Xalilova Shoxsanam G'ayrat qizi</b>	
"EIZ" hududida soliq va bojxona rejimlari uchun imtiyozlarni tahlil qilish.....	1079
<b>Xusanov Durbek Nishonovich, Djurayeva Iroda Bahrom qizi</b>	
Mamlakatimizda qishloq xo'jaligini lizing asosida moliyalashtirish istiqbollari.....	1083
<b>Aliqulov Mehmonali Salahiddin o'g'li</b>	
Iqtisodiyotni rivojlantirishda sun'iy texnologiyalarning o'rni.....	1088
<b>Xonova Nodira Fazliddinovna</b>	
O'zbekistonning investitsiya muhiti jozibadorligini oshirish yo'llari.....	1093
<b>Sotimov Yunusbek Turg'unboy o'g'li</b>	
"Yashil" sanoat siyosatini yuritish zaruriyati: bozor nuqsonlaridan milliy xavfsizlikkacha.....	1198
<b>Muqimov Sherali Axmadali o'g'li</b>	
O'zbekiston to'qimachilik sanoatining hozirgi holati tahlili va rivojlantirish istiqbollari.....	1103
<b>Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi</b>	
Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agroclusters of Uzbekistan.....	1108
<b>Ochilov Ilhom Sayitkulovich</b>	



O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Uglerod neytralligiga erishish" strategiyalarining ahamiyati ....	1116
<b>Pulatov Dilshod Haqberdiyevich, Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich, Mamataliyev G'ayrat Chori o'g'li, Bazarov Shodi Abdirahmonovich</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari brend qiymatini oshirishda marketing strategiyalari.....	1123
<b>Xodjiyev Ibroxim Ikramovich</b>	
Актуальные вопросы укрепления доверия населения к банковской системы Республики Узбекистан	1129
<b>Рузибоева Нилуфар Тулкин кизи</b>	
Hududlarda ijtimoiy-iqtisodiy nomutanosiblikni kamaytirish uchun mintaqaviy siyosat vositalarining xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	1135
<b>Normurodov Alibek Anvar o'g'li</b>	
Mintaqa korxonalarining rivojlanish potensialini shakllantirishda innovatsion marketingning o'rni va mohiyati.....	1142
<b>Axmedov Alim Babaniyazovich</b>	
O'zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy jihatlarini tokomillashtirish yo'llari.....	1146
<b>Samandarova Dilfuza Mansurovna</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishsizlikning iqtisodiy oqibatlarini mavjud muammolar va yechimlar.....	1153
<b>Fatilloev Farrux Farhod o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligi tarmog'iga ta'sir qiluvchi ko'rsatkichlarning iqtisodiy-statistik tahlili.....	1158
<b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	
Banklar tomonidan muammoli kreditlar bilan ishlash samaradorligini oshirish yo'llari ("Agrobank" ATB misolida).....	1167
<b>Yusufov Xurshidjon Sharifovich</b>	
Namangan viloyatida don va don mahsulotlari narxini shakllanishining bozor tadqiqoti.....	1172
<b>Bahriddinov Jahongirbek Ravshanjon o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasi va xorijda tog' turizmini rivojlantirish omillarini qiyosiy baholash .....	1177
<b>Mavlanov G'olibjon Muxammad o'g'li</b>	
Improving The Effective Use Of Local Taxes And Levies In Tashkent City .....	1182
<b>Shahzad Zokhidov</b>	
Совершенствование методологии механизмов налогообложения ресурсного налога .....	1186
<b>Мухиддинов Талат Шайдулло угли</b>	
Tadbirkorlik faoliyatida investitsiya muhitining xususiyatlari va chet el kapitalining jozibadorligi.....	1189
<b>I. M. Kamoliddinov, To'khtasinov Boburbek Yusufjon o'g'li</b>	
Kichik biznes tarmoqlariga investitsiyalarni jalb etish xususiyatlari.....	1194
<b>Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li</b>	
Inson resurslarini boshqarish tizimini takomillashtirish orqali iqtisodiyot tarmoqlarini rivojlantirish.....	1199
<b>Xodjamov Asliddin O'ktam o'g'li</b>	
Organik qishloq xo'jaligiga o'tishning rivojlanayotgan mamlakatlardagi iqtisodiy va ekologik afzalliklari.....	1203
<b>Ahrorov Farhod Baxriddinovich</b>	
Korxonalarda uzumchilik mahsulotlarni ishlab chiqarishda strategik boshqarishda mintaqaviy klaster modellashtirishdan foydalanish .....	1208
<b>Muhitdinov Asror Akobirovich</b>	
Qashqadaryo viloyatida ishsizlik darajasini istiqbolda kamaytirish ssenariylari .....	1213
<b>Djumayev Zayniddin Axmedovich, Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li</b>	
Kam ta'minlangan oilalarda tadbirkorlik faoliyatini o'ziga xos yo'llari va imkoniyatlari .....	1219
<b>Tursunov Nozimjon Nosirovich</b>	
Korxonalar samaradorligini oshirishda soliqlar va soliq siyosatining ahamiyati.....	1223
<b>Saida Yuldasheva</b>	



# KORXONALARDA UZUMCHILIK MAHSULOTLARNI ISHLAB CHIQRISHDA STRATEGIK BOSHQARISHDA MINTAQAVIY KLASTER MODELLASHTIRISHDAN FOYDALANISH

**Muhitdinov Asror Akobirovich**

Toshkent davlat transport universiteti  
“Transport iqtisodiyoti” kafedrası  
mustaqil izlanuvchi

UDK: 353.2

ORCID: 0009-0009-0775-241X

**Annotatsiya:** O‘zbekiston Respublikasi qishloq ho‘jalik sanoatida uzumchilik mahsulotlarni ishlab chiqarishda iqtisodiy rivojlanishining ustvor yo‘nalishlaridan biridir. Sanoat korxonalarida ishlab chiqarishni strategik boshqarishda modellashtirish masalasi tobora dolzarb bo‘shlib qolmoqda. Umuman olganda, strategik boshqaruv jarayoni evolyutsion xususiyatga ega va bozor iqtisodiyotiga ega bo‘lgan har bir davlat uchun zarurdir. Uzumchilik va vinochilik korxonalarida ishlab chiqarishni strategik boshqarishda tizimli klasterli modellashtirish sohasidagi ilmiy kuzatuvlar natijalari ishlab chiqarish jarayonining tashkiliy va ishlab chiqarish zanjirini shakllantirishga strategik yondashuvni aniqlaydi.

**Kalit so‘zlar:** klaster, modellashtirish, uzumchilik va vinochilik, mintaqa, iqtisodiy rivojlanish.

**Abstract:** The production of grape products in the agro-industrial complex of the Republic of Uzbekistan is one of the priority areas of economic development. The issue of modeling in strategic production management at industry enterprises is becoming increasingly relevant. In general, the process of strategic management is evolutionary and is necessary for every state with a market economy. The presented results of scientific observations in the field of system cluster modeling in strategic production management at viticulture and winemaking enterprises will allow us to determine a strategic approach to the formation of a systemic organizational and production chain of the production process.

**Key words:** cluster, modeling, vine and wine industry, region, economic development.

**Аннотация:** Производство виноградной продукции в агропромышленном комплексе Республики Узбекистан является одним из приоритетных направлений экономического развития. Все большую актуальность приобретает вопрос моделирования в стратегическом управлении производством на предприятиях отрасли. В целом процесс стратегического управления является эволюционным и необходим каждому государству с рыночной экономикой. Приводимые результаты научных наблюдений в сфере системного кластерного моделирования в стратегическом управлении производством на предприятиях виноградарства и виноделия позволят определить стратегический подход к формированию системной организационно-производственной цепочки производственного процесса.

**Ключевые слова:** кластер, моделирование, виноградарство и виноделие, регион, экономическое развитие.

## KIRISH

Bugungi kunda Yangi O‘zbekiston rivojlanish jarayonida qishloq xo‘jaligining yetakchi tarmoqlaridan biri bo‘lib bunda, ishlab chiqarishni klasterli modellashtirish muhim ahamiyat kasb etmoqda <sup>[1]</sup>. Mamlakatimiz iqtisodiy fanida “klaster” tushunchasi, uning mohiyati, ahamiyati va mazmuni respublika bozor iqtisodiyoti uchun nisbatan yangi bo‘lganligi sababli bir qator iqtisodiy islohotlarni amalga oshirish talab etiladi.

## ADABIYOTLAR SHARHI

Bozor iqtisodiyotining shakllanishi va rivojlanishi sharoitida aniq va samarali mintaqaviy siyosatni ishlab chiqish zarurati tug‘iladi. Klaster modellashtirish hududlarning o‘ziga xos xususiyatlarini hisobga olishga, mahalliy o‘zini o‘zi boshqarishni har tomonlama rivojlantirishga, mahalliy tadbirkorlik uchun shart-sharoit yaratishga, ichki ijtimoiy muammolarni, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish muammolarini hal qilishga asoslanadi <sup>[2]</sup>.



Tabiiy va iqtisodiy sharoitlarning xilma-xilligi, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishning turli darajalari maqsadli mintaqaviy siyosat zarurligini oldindan belgilab beradi, ammo hududiy rejalashtirishning eski vositalari endi ishlaymayapti, bozor munosabatlariga mos keladigan yangisi esa haligacha amalga oshirilmagan, to'liq shakllangan. Lekin bozor mexanizmlari har doim ham hududiy iqtisodiyotning samaradorligiga erisha olmaydi. Umuman olganda, ilmiy asoslangan mintaqaviy siyosatsiz sanoat iqtisodiyotining yuksalishi mumkin emas<sup>[3, 9]</sup>.

Strategiyani amalga oshirish va rejalashtirish amaliyotidagi rolini tahlil qilish uchun zamonaviy va tez-tez o'ziga xos ijtimoiy, iqtisodiy va madaniy o'zgarishlarga nisbatan atamalarining kontekstualizatsiyasi talab qilinadi<sup>[10, 11, 12, 13]</sup>.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Har bir tarmoq o'zining rivojlanish salohiyatini maksimal darajada oshirish va aholi farovonligini oshirish uchun real imkoniyatga ega bo'lishi kerak. Shunga muvofiq, respublikada tarmoq korxonalarini tashabbusi uchun maydon ochib, mustaqil boshqaruv uchun iqtisodiy sharoitlarni tenglashtirishga yordam beradigan samarali klaster modelini joriy etish zarur<sup>[4]</sup>.

Tarmoq ishlab chiqarish jarayonini klasterli modellashtirishning asosiy maqsadi ijtimoiy-iqtisodiy faollik, farovonlik va resurslar taqsimotidagi mavjud nisbat va tendensiyalarni o'zgartirish, ya'ni mamlakatning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga to'sqinlik qiladigan tengsizliklarni minimallashtirishdir.

Mintaqaviy iqtisodiy tarmoq siyosati ishlab chiqarish va ijtimoiy infratuzilmaning adekvat tizimini yaratish, hududni shaharlar va transport tarmog'ining kombinatsiyasi shaklida rivojlantirish va urbanizatsiya jarayonini tartibga solish asosida ishlab chiqaruvchi kuchlarning yanada bir xil taqsimlanishini ta'minlaydi. fazoviy jihat. U hududiy ierarxiyaning turli darajalarida iqtisodiyotni kompleks rivojlantirishda mahalliy tashabbusga, keng huquq va imkoniyatlarga tayanadi<sup>[5]</sup>.

## TAHLIL VA NATIJALAR MUHOKAMASI

Tizimli yondashuv nuqtai nazaridan, klaster – bu o'zaro bog'liq bo'lgan turli sohalardagi xo'jalik yurituvchi subyektlar yig'indisi bo'lib, yagona tashkiliy va texnologik tuzilmani ifodalaydi, ularning elementlari ma'lum bir maqsad uchun kichik maqsadlar bilan birga ishlaydi. Bir nechta mustaqil xo'jalik yurituvchi subyektlardan samarali texnologik zanjirlarni shakllantirish strategik hodisa bo'lib, ularni amalga oshirish uchun ma'lum uzoq muddatli investitsiyalarni talab qiladi. Bunday o'zaro ta'sir subyektlarning har biri uchun qo'shimcha imtiyozlarga olib keladi va yagona ishlab chiqarish tizimini shakllantirish uchun ma'lum bir rag'bat yaratadi.

Uzumchilikka nisbatan klaster tarkibiga uzum yetishtirishdan tortib, ichki va tashqi bozorlarda tayyor mahsulotni sotishgacha bo'lgan ishlab chiqarish va texnologik jarayonda ishtirok etuvchi barcha korxonalar kiritilishi kerak.

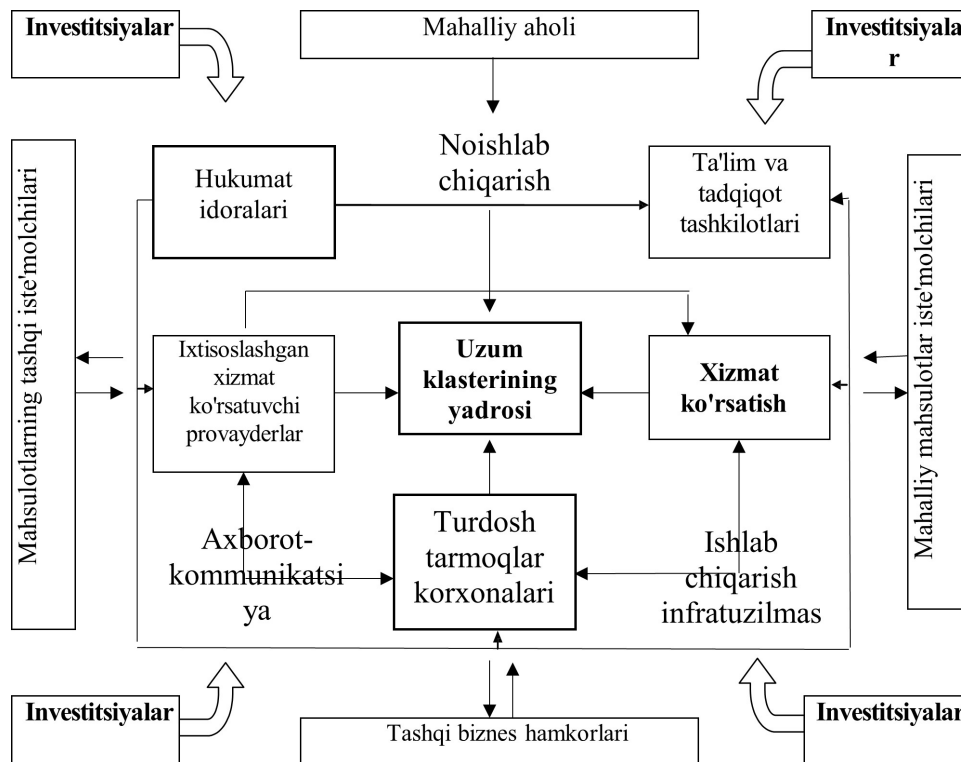
Taklif etilayotgan mintaqaviy klaster modeli qishloq xo'jaligi korxonalarini uchun umumiydir. Har bir aniq mintaqaviy klasterning tuzilishi uning vazifasi va texnik xususiyatlariga bog'liq. Yuqoridagi komponentlar asosida agrosanoat klasterining quyidagi umumiy modelini taklif qilishimiz mumkin (1-rasm).

Tarmoqli iqtisodiyotning klaster rivojlanishi biznes vositasidir. Bozorga yo'naltirilgan jamiyat yangi qonunlar chiqarish orqali xo'jalik yurituvchi subyektlarning faoliyat ko'rsatish qoidalarini shakllantiradi; subyektlar o'rtasidagi munosabatlarni rivojlantirish; bank sektori, yordamchi institutlar va boshqalarni yaratishga hissa qo'shadi. Binobarin, klaster – bu bir hududda jamlangan, bitta ishlab chiqarish zanjirini tashkil etuvchi kichik va yirik korxonalarning muvaffaqiyatli rivojlanishiga imkon beruvchi uyushgan makonning alohida qiyofasi<sup>[6]</sup>.

Uzumchilik mahsulotlarni klasteri qishloq xo'jaligi va ishlab chiqarish tarmoqlari o'rtasidagi tarmoqlararo o'zaro aloqani ifodalaydi. Ushbu klasterning rivojlanishi mintaqaning salohiyatiga, jumladan, raqobatbardosh uzum navlarini yetishtirish imkoniyatlariga, shuningdek, ishchi kuchining mavjudligi, innovatsiyalar darajasi va boshqalarga bog'liq.

Mintaqaviy iqtisodiy tarmoq siyosatining asosiy maqsadi ijtimoiy-iqtisodiy faoliyatni, boyliklarni va resurslarni taqsimlashda mavjud nisbatlar va tendensiyalarni o'zgartirish, ya'ni mamlakat hududlari o'rtasida mavjud bo'lgan tengsizliklarni minimallashtirishdir.

Zamonaviy mintaqaviy iqtisodiy tarmoq siyosati liberallashtirish va hududlarning o'z imkoniyatlaridan to'liqroq foydalanishni rag'batlantirish bilan tavsiflanadi. Hududlarni rivojlantirish maqsadlari, birinchi navbatda, sanoat korxonalarini manfaatlariga mos kelishi kerak. Bu yerda esa hukumat, vazirliklar, idoralar tomonidan xo'jalik yurituvchi subyektlar oldiga qo'ygan davlat ahamiyatiga molik maqsadlar bilan hududiy ahamiyatga ega bo'lgan maqsadlarni aniq ajratib ko'rsatish zarur. Ayniqsa, milliy va mintaqaviy manfaatlarning optimal uyg'unligini topish muhim.



1-rasm: Mintaqaviy agrosanoat klasterining umumiy modeli

Chizma muallif tomonidan tuzilgan.

Mintaqaviy iqtisodiy tarmoq siyosatining vazifalarini aniq belgilash va ularni hal qilishning tegishli vositalarini tanlash uchun ishlab chiqarish tengsizliklarining sabablarini aniqlash, ya'ni aralashuv obyektlarini belgilash kerak, ular quyidagilardan iborat:

- hududlarda bir xil bo'lmagan tabiiy-iqlim sharoitlari;
- tabiiy resurslardan foydalanish;
- mintaqadagi transport yo'llarining holati va mavqei, buning natijasida transport xarajatlari oshadi, narxlar ko'tariladi va sotish bozori torayadi;
- klaster modeli ishtirokchilari o'rtasidagi transport va aloqa aloqalarining zaifligi;
- ishlab chiqarish tuzilmasining eskirganligi, innovatsiyalarni joriy etishning kechikishi;
- tarmoqlararo kuchli aloqalar va aholining haddan tashqari ko'payishi;
- ishlab chiqarishning ayrim turlariga ta'sir etuvchi texnologik rivojlanish modelining yo'nalishi;
- ishlab chiqarish infratuzilmasi, ya'ni. iqtisodiyot tarmoqlarini joylashtirishning fizik omillari;
- korxonalar ustidan katta tashqi nazorat yoki mahalliy tadbirkorlar tomonidan tashkil etilgan korxonalarining kichik ulushi;
- ijtimoiy-madaniy omillar.

Loyihalash va rejalashtirish, strategik boshqaruvning klaster tizimiga asoslangan milliy modelni xalqaro standartlar bilan solishtiradigan bo'lsak, yirik sanoat kompaniyalari vakillarida strategik menejment modelini takomillashtirishga qiziqish ortib borayotgani namoyon bo'ladi.

Umuman olganda, strategik menejment jarayoni evolyutsion xarakterga ega bo'lib, bozor iqtisodiyotiga ega bo'lgan har bir davlat uchun zarurdir, chunki o'zaro bog'langan sanoat ishlab chiqarishining strategik boshqaruvi respublika milliy iqtisodiyotini innovatsion rivojlantirish zarurati va mamlakat iqtisodiyotiga kirishi bilan bog'liq holda shakllanadi. mahsulotlarni xalqaro bozorga chiqarish. Ushbu maqsadga erishish uchun tashqi investorlar tomonidan baholanadigan strategik boshqaruv atributlari joriy etilmoqda. Lekin investor ishonchini saqlab qolish uchun uzumchilik va vinochilik ishlab chiqarish va texnologik klasterini strategik boshqarishda klaster rejalashtirishni optimallashtirishning yanada samarali modellarini shakllantirish zarur.



Tarmoqni iqtisodiy rivojlantirishning klaster modelini amalga oshirish tizimi hududiy rivojlanishni davlat tomonidan tartibga solishni, uning amalga oshirilishini ta'minlaydigan qonunlar va normativ-huquqiy hujjatlarni, iqtisodiy tartibga soluvchilarni, shuningdek, tarmoqni rivojlantirishni tartibga solishning dasturiy-maqсадli usullarini o'z ichiga oladi.

Bozor iqtisodiga ega mamlakatlarda davlatning mintaqadagi tarmoqlarni rivojlantirishga aralashuvining ikkita asosiy maqsadi belgilangan:

1. Adolat – bu ishlab chiqarishda ishtirok etayotgan barcha kishilar istalgan farovonlikka erishish uchun ozmi-ko'pmi teng imkoniyatlarga ega bo'lgan iqtisodiy faoliyatning klaster modelidir;
2. Milliy farovonlikni oshirish maqsadida har bir korxonaning ishlab chiqarish salohiyatidan oqilona foydalanishni taqozo etuvchi samaradorlik <sup>[7]</sup>.

Tarmoqni rivojlantirish davlat dasturini ishlab chiqishda tizimli klaster yondashuvi metodologiyasidan foydalanish odatda quyidagi bosqichlar ajratiladigan model bo'yicha amalga oshiriladi:

- rivojlanish maqsadlarini belgilash;
- ko'zlangan maqsadlarni ishlab chiqish va ularga erishish;
- resurslarga bo'lgan ehtiyojni hisoblash va ularni taqsimlash;
- umumiy tizim bo'g'inlarini modellashtirish;
- tizimning ishlashi mezonlarini aniqlash.

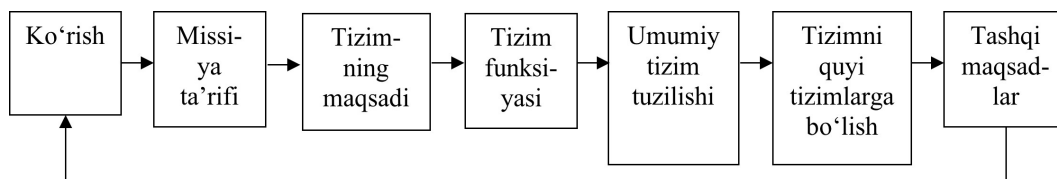
Tizimli yondashuv o'ziga xos namoyon bo'lish shakllarida juda xilma-xil bo'lib, muntazam boshqaruv usullariga nisbatan umumiy metodologiyadan boshlab va murakkab iqtisodiy modellar, iqtisodiy faoliyatni tahlil qilish va qarorlar qabul qilish uchun avtomatlashtirilgan tizimlardan foydalanish bilan yakunlanadi. Tizimli yondashuv, bir tomondan, aniq ishlab chiqarish maqsadlarini belgilovchi, ijtimoiy zaruriy xarajatlar va ularni taqsimlashning tartibga soluvchisi sifatida bozor mexanizmining kamchiliklarini bartaraf etishga imkon beradi; ikkinchi tomondan, bozor munosabatlari negizida vujudga kelib, bozor ehtiyojlarini hisobga olish bilan bir qatorda xarajat toifalaridan ham takomillashtirilgan foydalanishni nazarda tutadi. Shu sababli, tizimli yondashuv iqtisodiy jarayonlarni bozor va hisob-kitob-normativ kategoriyalar orqali boshqarish uchun ularni tahlil qilishning o'ziga xos usuli sifatida ishlaydi.

Sanoat rivojlanishini davlat tomonidan tartibga solishni asoslash jarayonida klaster tizimi yondashuvining quyidagi bosqichlari ajratiladi:

- hududiy tarmoq iqtisodiyotini rivojlantirish muammolarini aniqlash;
- hududiy tarmoq iqtisodiyotini rivojlantirishning umumiy maqsadlarini shakllantirish;
- sanoat ishlab chiqaruvchi kuchlarining hududiy tashkil etilishini asoslash;
- hududiy tarmoq iqtisodiyotini rivojlantirishda belgilangan maqsad va modellarga erishish yo'llarini aniqlash;
- resurslarga bo'lgan ehtiyojni aniqlash va ularni tarmoqlar o'rtasida taqsimlash;
- sanoatning iqtisodiy tizimining strukturasi modellashtirish;
- hududiy tarmoq iqtisodiy tizimi faoliyatining samaradorligi mezonlarini asoslash.

Matematik hisob-kitoblarga asoslangan tizimli faoliyat metodologiyasi taklif etilayotgan chora-tadbirlarning ishonchligini oshirishni ta'minlaydi va tarmoq rivojlanishini va unda bozor munosabatlarini shakllantirishni davlat tomonidan tartibga solish vositasi hisoblanadi.

Iqtisodiy rivojlanishni asoslashda tizimli klaster yondashuvi va uning usullaridan foydalanish individual faoliyatni ko'rib chiqishdan har bir bosqichda barcha elementlarning birligi, yo'naltirilganligi va o'zaro bog'liqligini ta'minlovchi chora-tadbirlar majmuini ishlab chiqishga o'tish imkonini beradi (2-rasm).



2-rasm: Qishloq xo'jaligi va sanoat tarmog'ini rivojlantirishni klaster tizimini modellashtirish elementlari<sup>1</sup>

1 Rasm muallif tomonidan tuzilgan.



Strategik boshqaruvni takomillashtirishsiz sanoatning iqtisodiy rivojlanishini tasavvur qilib bo'lmaydi, chunki zamonaviy korxonalar tashqi muhit bilan turli xil munosabatlarning keng doirasiga kiritilgan va turli xil ichki tuzilmalarga ega bo'lgan murakkab ijtimoiy obyektlardir.

Tashkiliy tuzilmani tashkil etuvchi elementlarning tartibi va turli resurslarning mavjudligi maqsadlarni amalga oshirish darajasini belgilaydi. Korxonaning maqsadi ishlab chiqarish orqali maksimal foyda olish bo'lganligi sababli, maqsadlar tashqi muhit bilan o'zaro ta'sir qilish orqali ularni hal qilishga erishish mumkin. Korxonaning barcha tarkibiy ichki elementlarining o'zaro bog'liqligi korxonaning o'ziga xos modeli ko'rinishida yagona ishlab chiqarish zanjiri tizimi doirasida ichki va tashqi ishlab chiqarish muhitini belgilaydigan o'zaro bog'liq model elementlari to'plami sifatida taqdim etilishi mumkin.

Mintaqaviy iqtisodiy tarmoqni rivojlantirish uchun qabul qilingan hududiy iqtisodiy tarmoq siyosatiga muvofiq faoliyat yurituvchi, hududiy iqtisodiyotning ijtimoiy va ishlab chiqarish infratuzilmasini modernizatsiya qilishni talab qiluvchi boshqa hududlardan farq qiluvchi hududiy iqtisodiy tarmoq aloqalarini shakllantirish zarur.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ishlab chiqarishni tizimli klaster tashkil etish va eksportga yo'naltirilgan mahsulotlarni muvaffaqiyatli sotish bo'yicha nazorat tutqichlari eksportga yo'naltirilgan texnik uzumchilikni rivojlantirish sharti bilan uzum va vinochilik tarmog'ining mamlakatimiz iqtisodiy ko'rsatkichlariga ta'sirini sezilarli darajada oshirishi mumkin. Taklif etilayotgan tizimli klaster innovatsion yondashuvi O'zbekiston Respublikasi Uzumchilik va vinochilikni rivojlantirish agentligining loyihalashtirilgan va joriy tarmoq xo'jaligini boshqarish tizimini takomillashtirish imkonini beradi O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 23-oktabrdagi 5853-son "O'zbekiston Respublikasining qishloq xo'jaligini 2020–2030-yillarda rivojlantirish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi qarori ijrosiga xizmat qiladi.

### Adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyevning O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi qabul qilinganining 26-yiliga bag'ishlangan tantanali yig'ilishdagi ma'ruzasi // "Xalq so'zi", 2018-yil 12-son, 253-son.
2. Shibaeva T.A. Klasterno - setevoe upravlenie regionalnoy ekonomikoy. Institutsionalnie i infrastrukturnie aspekti razvitiya razlichnix ekonomicheskix sistem // Sbornik statey mejdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferensii: v 2 chastyax. Chast 2. Ufa Izdatelstvo: OOO "Aeterna" 2017, S.232-235.
3. Dragnev V. Strategiya razvitiya vinodelcheskoy otrasli Respubliki Moldova na baze agro-promishlennoy integratsii. Diss.k.e.n., Texnicheskiy universitet Moldovi 2006g.
4. Shafkarov B. Razvitie proizvodstva produkcii eksporta v vinogradarskoy otrasli Respubliki Uzbekistan // Ekonomika i finansi.– M. 2009. №8. S.31-33.
5. Makladirova A.S., Babashkina L.M. Upravlenie effektivnostyu funkcionirovaniya regionalnix visokotexnologichnix klasterov. – Novosibirsk: Prosvechenie, 2003.
6. Larionova N.A. Klasterniy podxod v upravlenii konkurentosposobnostyu regiona // Ekon. vestnik RGU. – 2007. №1. S.182.
7. Sadikov A.M. Osnovi regionalnogo razvitiya: teoriya, metodologiya, praktika: Monografiya – T. Iktisod va moliya, 2005 – 280 s.
8. Durmanov A., Tabayev A., Saidakmal Kasimov S.S., Methodology for Calculating Maximum Income in the Greenhouse Economy. AIP Conference Proceedings, 2023. <https://www.scopus.com/sourceid/26916?origin=resultlist>.
9. Kasimov Saidakmal, Kholikova Rukhsora. Classification of enterprise goals in strategic management at cotton processing complex. Journal of Critical Reviews. 7 (6) 2020. <https://www.jcreview.com/paper.php?slug=classification-of-enterprise-goals-in-strategic-management-at-cotton-processing-complex>.
10. De Andreis, F. (2019) The Principles behind a Strategic Plan. Open Journal of Applied Sciences, 9, 240-245. doi: 10.4236/ojapps.2019.94020.
11. Dimitrou, H.; Thomson R. (2007): Strategic Planning for Regional Development in the UK, A review of principles and practices, Routledge
12. Forrester, J.W. (1992) Policies, Decisions and Information Sources for Modeling. European Journal of Operation Research, 59, 42-63. [http://dx.doi.org/10.1016/0377-2217\(92\)90006-U](http://dx.doi.org/10.1016/0377-2217(92)90006-U).
13. Ljiljana Vasilevska. Strategic planning as a regional development policy mechanism: European context. SPATIUM International Review. No. 21, December 2009, p. 19-26.



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Jtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.

