

Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

8
2023



Tosh o'rmoni
(Navoiy viloyati)

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja
ISSN: 2992-8982



Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:
Sharipov Qo'ng'irotboy Avezimbetovich

Elektron nashr. 426 sahifa, 30-avgust, 2023-yil.

Bosh muharrir o'rinbosari:
Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:
Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Rae Kvon Chung, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Salimov Oqil Umrzoqov, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Toshkulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof., O'zbekiston Respublikasi Prezidentining yoshlar, fan, ta'lim, sog'liqni saqlash, madaniyat va sport masalalari bo'yicha maslahatchisi o'rinbosari
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari
Sharipov Qo'ng'irotboy Avazimbetovich, t.f.d., prof., TDIU rektori
Oblamuradov Narzulla Naimovich, i.f.n., dots., O'zR Tabiat resurslari vaziri o'rinbosari
Djumaniyazov Maqsud Allazarovich, Qoraqalpog'iston Respublikasi Tabiat resurslari qo'mitasi raisi
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof., TDIU Akademik faoliyat bo'yicha prorektori
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor
Yuldashev Maqsud Abdullayevich, p.f.d., prof., TDIU Moliya-iqtisod ishlari bo'yicha prorektori
Karimov Norboy G'aniyevich, i.f.d., prof., TDIU huzuridagi PKQTMO tarmoq markazi direktori
Hakimov Nazar Hakimovich, f.f.d. TDIU profesor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU Marketing kafedrasini professori
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, f.f.d., TDIU professori
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., prof., Atrof-muhit va tabiatni muhofaza qilish texnologiyalari ilmiy-tadqiqot instituti
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., Toshkent arxitektura-qurilish universiteti katta o'qituvchisi
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU Ilmiy tadqiqotlar va innovatsiyalar departamenti rahbari
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU huzuridagi Pedagog kadrlarni qayta tayyorlash va ularning malakasini oshirish tarmoq Markazi xorijiy hamkorlik bo'yicha mutaxassis

Ekspertlar kengashi:

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti
Imomqulov To'liqin Burxonovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zR Tabiat resurslari vazirligi,
O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot"
jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

JSTga a'zolik Yangi O'zbekistonni jahon iqtisodiyotiga olamshumul integratsiyalashtiradi	6
Muxiddin Kalonov , i. f. d., professor	
O'zbekistonda ipakchilik sanoatining rivojlanish strategiyalari samarasi.....	11
Jumayev Olimjon Sadulloevich , tadqiqotchi	
“Yashil” iqtisodiyot va uni shakllantirish masalalari	18
Yokubjanov Doniyor Islom o'g'li , tayanch doktorant	
Suv ta'minot korxonalarining biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash.....	24
Saidakbarov Xusniddin Abdusalomovich , PhD	
O'zbekiston fond bozorida investorlarning pul mablag'larini jalb qilish mexanizmlaridan foydalanish.....	27
Karimov Akramjon Ikromjon o'g'li , PhD	
Ishchi kuchi bozorining amal qilish metodologiyasi	34
Mamaraximov Bekzod Erkinovich , i. f. n., dotsent	
Yashil turizmni rivojlantirish va takomillashtirish istiqbollari.....	39
Normurodova Zebo Eshmaxmatovna , kafedra o'qituvchisi	
Suv resurslaridan foydalanishning samaradorligini baholashga yondashuvlar.....	44
Axmedov Sayfullo Normatovich , t. f. n., mustaqil tadqiqotchi	
Samarqand viloyatida xizmat ko'rsatish sohasining holati va innovatsion rivojlanish tendensiyalari tahlili	50
Berdiyev Anvar Abduraxmonovich , tayanch doktorant	
Mamlakatimizda markaziy bank monetar siyosatini amalga oshirishning amaliy holati	56
G'aybullayeva Zilola Raxmatullo qizi , mustaqil tadqiqotchi	
Tijorat banklari kapitalidagi mavjud davlat ulushlarini kamaytirish	61
Olimjanova Nigora Alisherovna , mustaqil izlanuvchi	
Infratuzilmaviy investitsiya loyihalarini moliyalashtirishda islom moliya bozorining roli.....	65
Saydirasulov Laziz Alimovich , doktorant	
Balansning tarkibiy tuzilishi va unga ta'sir etuvchi omillar	71
Tulayev Mirzakul Salamovich , kafedra dotsenti; Axmedov Akbarali Sultonmurodovich , i. f. n (PhD)	
Интеграция современных информационных систем в аудит бюджетных организаций	78
Урдабаев Жарылкап Ермекбаевич , независимый исследователь	
Формирование и использование ресурсного потенциала промышленных предприятий.....	83
Махмудов Носир Махмудович , д. э. н., профессор; Фозилова Фирангиша Комиловна , докторант	
Qishloq xo'jaligi ekinlarining yovvoyi ajdodlarini genofond sifatida asrash va ulardan samarali foydalanish zarurati.....	89
Sherali Xolliyev , kafedra o'qituvchisi	
Turizmni rivojlantirishda axborot texnologiyalarning o'rni	94
Yuldasheva Dilnoza Ulugbekovna , mustaqil tadqiqotchi	
Sanoat klasterlarini tashkil etish va boshqarishning o'ziga xos jihatlari.....	99
Xakimov Ziyodulla Axmadovich , dotsent; Axmadova Rayxona Jasurbek qizi , tadqiqotchi	
“Universitet-ishlab chiqarish” integratsiyasi sharoitida oliy o'quv yurtlarining innovatsion rivojlanishini boshqarishning nazariy qoidalari.....	103
Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxo'ja qizi , iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent	
Farmatsevtika sanoati raqobatbardoshligini oshirishda farmatsevtikaga ixtisoslashgan erkin iqtisodiy zonalardan foydalanishning xorij tajribasi.....	108
Abdiyeva Flora Botir qizi , tayanch doktorant	
Hududlar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishga ilmiy yondashuvlar	114
Abdullayev Farxod Ozodovich , mustaqil tadqiqotchi	
Budjet-soliq va pul-kredit siyosatini muvofiqlashtirishda fiskal va monetar qoidalardan foydalanishning nazariy jihatlari	119
Hakimjon Hakimov , tadqiqotchi	
Analyzing the Impact of External Debt on The Financial Security of the Country	125
Sanakulova Barnogul Rizakulovna , Doctor of Economic Science, Professor;	
Jamolov Mirzabek Mirjalil ugli , Senior researcher	



Sanoat korxonalarining iqtisodiy o'sishi va barqaror rivojlanishining o'ziga xos xususiyatlari.....	129
Avloqulova Sadoqat Sobirjon qizi	
Digital Advertising Oasis: Qatar's E-Marketing Revolution.....	133
Mirziyo Sodikov Odiljon ogli	
Tikuv-trikotaj korxonalarini faoliyatida marketing tadqiqotlaridan foydalanishning SWOT tahlili.....	138
Ro'zmamatov Abbos Tolibjon o'g'li, magistrant	
Xorijiy investitsiyalar oqimiga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash uchun ekonometrik regression model tuzish.....	144
Saydullayev Azamat Jo'raqul o'g'li, tayanch doktorant	
Ekspost – mamlakat iqtisodiy o'sishiga ta'sir etuvchi asosiy omil sifatida.....	151
Sharifi Ahmad Sakhrob, mustaqil izlanuvchi	
Роль цифровизации туристической отрасли в повышении её экспортного потенциала страны.....	156
Суюнова Фотима Баходир кизи, базовый докторант	
Surxondaryo viloyati iqtisodiyotiga kiritilgan xorijiy investitsiyalar prognozi.....	161
Xatamov Nurbek Ochildiyevich, erkin tadqiqotchi	
Inson kapitalini oshirishda xodimlarni o'qitish va rivojlantirishning o'rni.....	169
G'aniyeva Dilnoza Baxriddin qizi, doktorant	
Совершенствование порядка исчисления и уплаты акцизного налога в Узбекистане.....	174
Жуманиязова Феруза, PhD, доцент	
Yevropa tiklanish va taraqqiyot bankidan investitsiya jalb qilish imkoniyatlari.....	179
Mamatov Bahromjon Shavkatovich, dotsenti, PhD	
Davlat-xususiy sherikligini rivojlantirishning xorijiy tajribalari.....	184
Mamayusupova Dilovarxon Begmatovna, mustaqil izlanuvchi, i. f. f. d. (RhD)	
Banklar moliyaviy barqarorligini ta'minlashda makroprudensial siyosatning o'rni.....	190
Nilufar Sharipova, PhD	
Dunyoda qorako'l teriga bo'lgan talabning pasayishi: sabab va oqibatlar.....	197
Nurillayev Jamoliddin Yarashevich, doktorant, i. f. n., dotsent	
Mehnat resurslarini faoliyatini tashkil etishning mezonlari va ko'rsatkichlari.....	201
O'roqov Mamurali Odil o'g'li, tayanch doktorant	
Biznes loyihalarini moliyalashtirishning xorij tajribasi.....	208
Razzaqov Jasur Hamraboyevich, dotsent, PhD	
Сравнительный анализ методов оценки финансирования инновационных разработок предприятие.....	212
Рузиева Дилноза Абдусаматовна, независимый исследователь	
IPOning muvaffaqiyatlilik darajasini aniqlash metodikasini takomillashtirish yo'llari.....	216
Saydullayev Shaxzod Sherzodovich, PhD	
Источники финансирования стартап-проектов и способы их привлечения.....	222
Хажиев Бахтиёр Душабоевич, dotsent, iqtisodiyot fanlari nomzodi	
Tashqi iqtisodiy munosabatlar sharoitida tashqi savdo va bojxona mexanizmlarini tartibga solish masalalari.....	227
Adizov Sardor Rashidovich, mustaqil izlanuvchi	
Shaxsning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash strategiyasini ishlab chiqish.....	231
Mamatov Sardor Axmatjonovich, mustaqil tadqiqotchi	
Malayziya iqtisodiyotida Islom kapital bozori ahamiyatining tahlili.....	238
Abrorov Sirojiddin Zuxriddin o'g'li, PhD	
Анализ современного состояния предприятий топливно-энергетического комплекса Узбекистана.....	243
Мирзахалилова Азизахон Алишеровна, докторант	
Moliyaviy savodxonlik orqali fond bozori savdolarida institutsional investorlar faolligini oshirish.....	249
Sultanov Maxmud Axmedovich, dotsent, PhD	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini tashqi bozorlarga yetkazib berishda tijorat standartlarining o'rni.....	254
Xojiyev Elshod Yoqub o'g'li, PhD; Fayzullayev Shuhrat Sherali o'g'li, tayanch doktorant	
Особенности использования системно-процессного менеджмента в развитии зеленой экономики.....	259
Отакулов Махамаджон Каримович, PhD, и.о. доцент	
Milliy turizm tarmog'ida raqobat ustunliklarini aniqlashning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati.....	264
Xalilov Sirojiddin Sherali o'g'li, PhD	
Sut mahsulotlari ishlab chiqarish korxonalarida "yashil marketing" strategiyalari.....	268
Eshmatov Sanjar Ashirqulovich, mustaqil tadqiqotchi, i.f.f.d.(PhD)	



O'zbekiston Respublikasida kredit mexanizmini takomillashtirish imkoniyatlari	272
Gadoyev So'hrob Jumakulovich , PhD, dotsent	
Влияние инвестиционной политики на инновационную деятельность в Республике Корея.....	277
Алимова София Розумбаевна , независимый исследователь	
Hududlarda oliy ta'lim va mehnat bozori integratsiyasi yo'nalishlarini takomillashtirish.....	282
Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich , tayanch doktorant	
Bozor iqtisodiyoti sharoitida iqtisodiy potensialni rivojlantirish.....	290
N. N. Ismatullayeva , tayanch doktorant	
Mahalliy byudjet daromadlari shakllanishi va muammolarining amaliy holati va tahlili.....	293
Ollokulova Feruza Mansurovna , PhD	
Temir yo'l transportidan samarali foydalanishning ekonometrik tahlili.....	298
Shakarova Dilfuza Ruzimuratovna , tayanch doktorant	
Формирование кредитного портфеля современного коммерческого банка.....	304
Жураева Нодира Фузулий кизи , ассистент кафедры	
Logistika kompaniyalarida yuklarni sug'urtalashni takomillashtirish yo'llari	310
G. Abduvosidova , kafedra o'qituvchisi	
Tumanlar va tadbirkorlikning rivojlanish darajalarini baholash uslublari.....	315
Nazarov Shohbek Isroilovich , magistrant	
Shaxsning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash strategiyasini ishlab chiqish.....	320
Mamatov Axmetjon Atajanovich , professor; Allaberganov Zakir Gayibovich , dotsent	
Moliya tizimini barqarorlashtirishda mahalliy budjetlarning imkoniyatlarini oshirish masalalari.....	327
Ollokulova Feruza Mansurovna , PhD; Eshonqulov Asliddin Mamatmurod o'g'li , magistrant	
Byudjetdan tashqari mablag'lari samaradorligini oshirishda davlat xaridlarining roli	330
Norov Akbar Ruzimamatovich	
Fond bozorini rivojlantirishning mamlakat iqtisodiy o'sish jarayonlari bilan bog'liqligi	335
Xoliqov Ulug'bek Rustamovich , t.f.n.	
Sun'iy intellektning tijorat banklari samaradorligiga ta'siri: xorijiy tajriba.....	341
N.N.Ro'ziyev	
O'zbekistonda turizmni rivojlantirishda investitsion loyihalarni jalb qilishning iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	350
Astanov Sherzod Rustamovich , mustaqil tadqiqotchi	
Assessing the Impacts of Modern Models for Increasing Textile Product Exports through Green Strategies.....	356
Nosirova Charos	
MDH mamlakatlarida islom moliyasini rivojlanish istiqbollari	364
Irgasheva Gulbahor Sodiqovna , tayanch doktorant	
Qayta ishlash sanoati korxonlarini iqtisodiy samaradorligini oshirishning zamonaviy yo'llari	369
Abduxamidova Gulxayo , tadqiqotchi	
Mintaqa iqtisodiyotiga kiritilayotgan xorijiy investitsiyalar statistik tahlili	374
Xatamov Nurbek Ochildiyevich , erkin tadqiqotchi	
Международный опыт развития регионов путем привлечения инвестиций через рынок капитала.....	380
Дадаханова Саида Махаммаджон кизи , докторант	
Искусственный интеллект как инструмент управления человеческими ресурсами	386
Хайдарова Малика Шакирджановна , преподаватель кафедры	
Surxondaryo viloyatida kichik tadbirkorlik rivojlanishining iqtisodiy-statistik tahlili	396
S.T.Toshaliyeva , PhD	
Jahon Savdo Tashkiloti faoliyati va unga a'zo bo'lish xususida.....	403
Ruzibayev Jahongir Nodirovich , tadqiqotchi	
Xufiyona iqtisodiyot ulushining oshishi O'zbekiston Respublikasi iqtisodiy xavfsizligiga bevosita tahdid sifatida.....	407
Nabiyev Feruz Nurmurodovich , tadqiqotchi	
Anoerob qayta ishlash jarayonini elektr impulsli ishlov berish	412
Imomova Nodira Shavkatovna tadqiqotchi, Sultonov Mansur Qilichevich PhD	
Milliy transport infratuzilmasini takomillashtirish.....	416
Xashimova Naima Abitovna , i.f.n., professor; Ergashev Shoxrux Vosiljon o'g'li assistent	
Korxonalar faoliyatida internet – marketing texnologiyalarini rivojlantirishning nazariy asoslar.....	421
M.A.Saparova , talaba	



ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМО-ПРОЦЕССНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В РАЗВИТИИ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Отакулов Махамаджон Каримович

PhD, и.о. доцент,

Ташкентского государственного экономического университета



Аннотация: Ushbu maqolada yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda tizimli – jarayonli menejmentdan foydalanish xususiyatlari muhokama qilinadi. Mavzuga kirish muammoning dolzarbligini va iqtisodiy rivojlanishga yangi yondashuvlarni izlash zarurligini ko'rsatish orqali amalga oshiriladi. Quyida yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda tizimli – jarayonli menejmentdan foydalanishga oid tegishli ishlar va tadqiqotlar yoritilgan manbalarni hisobga olgan holda adabiyotlarning ilmiy sharhi keltirilgan. Keyinchalik, mavjud vaziyat tahlili o'tkaziladi, natijada tizimli – jarayonli menejmentning ahamiyati va uning yashil iqtisodiyotni rivojlantirishdagi roli haqida xulosalar chiqariladi. Xulosa maqolani umumlashtiradi va oldingi bo'limlarda tasvirlangan asosiy fikrlarni ifodalaydi.

Калит so'zlar: tizim-jarayonlarni boshqarish, yashil iqtisodiyot, rivojlanish, tahlil, barqaror texnologiya, tabiiy resurslar, atrof-muhit, ifloslantiruvchi moddalar emissiyasi.

Аннотация: В данной статье рассматриваются особенности использования системно-процессного менеджмента в развитии зеленой экономики. Введение в тему осуществляется через обозначение актуальности проблемы и необходимости поиска новых подходов к экономическому развитию. Следом представлен научный обзор литературы с учетом источников, в котором освещаются релевантные работы и исследования, связанные с использованием системно-процессного менеджмента в развитии зеленой экономики. Далее проводится анализ текущего положения, в результате которого делаются выводы о важности системно-процессного менеджмента и его роли в развитии зеленой экономики. Заключение подводит итоги статьи и формулирует основные положения, описанные в предыдущих разделах.

Ключевые слова: системно-процессный менеджмент, зеленая экономика, развитие, анализ, устойчивая технология, природные ресурсы, окружающая среда, выбросы загрязняющих веществ.

Abstract: This article discusses the features of using system-process management in the development of a green economy. An introduction to the topic is carried out by indicating the relevance of the problem and the need to find new approaches to economic development. The following is a scientific review of the literature, considering sources, which highlights relevant works and studies related to the use of system-process management in the development of a green economy. Next, an analysis of the current situation is carried out, as a result of which conclusions are drawn about the importance of system-process management and its role in the development of a green economy. The conclusion summarizes the article and formulates the main points described in the previous sections.

Key words: system-process management, green economy, development, analysis, sustainable technology, natural resources, environment, pollutant emissions.

ВВЕДЕНИЕ

Реализация зеленой экономики влечет за собой множество сложностей. В процессе перехода от традиционной экономики к зеленой необходимо осуществить изменения в различных секторах, включая энергетику, производство, транспорт и сельское хозяйство. Для эффективного контроля и управления этими изменениями требуется системно-процессный менеджмент.

Высокую значимость системно-процессного менеджмента признают в развитии зеленой экономики. Его использование позволяет предприятиям внедрить устойчивые практики, такие как оптимизация потребления воды, энергосбережение и уменьшение отходов. Это в свою очередь способствует развитию зеленой экономики.

Узбекистан активно продвигает свое развитие в области зеленой экономики. Программа по повышению энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии, запущенная



правительством, служит примером этого стремления к устойчивому развитию. При помощи системно-процессного менеджмента предприятия могут успешно внедрять устойчивые практики, такие как оптимизация потребления воды, энергосбережение и уменьшение отходов. Эти меры способствуют развитию зеленой экономики. Применение системно-процессного менеджмента к развитию зеленой экономики интегрирует стратегии, акцентируя внимание на охране природы, энергосбережении и устойчивости. Этот подход улучшает использование ресурсов, повышает производительность и сокращает экологический ущерб.

НАУЧНЫЙ ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Зеленая экономика, целями которой являются сохранение окружающей среды и рациональное использование ресурсов, давно привлекает исследователей (Smith, 2015; Davis, 2018) ^[1]. В этой связи системно-процессный менеджмент становится ключом к продвижению зеленой экономики.

На основе обзора литературы были изучены подходы к устойчивому развитию. В работе некоторых авторов (Jacob Hörisch, и др., 2014) рассматриваются успешные примеры его внедрения и акцентируют внимание на роли системного менеджмента в зеленой экономике, особенно учете экологических аспектов ^[2].

Многие исследователи (Brown, 2017[3]; Johnson & Turner, 2019 ^[4]) рассматривают экономику как сложную систему, что способствует более глубокому пониманию ее взаимодействия с экосистемой. Однако, как отмечают Phillips (2020) ^[5] и Lopez (2021) ^[6], внедрение экологических инициатив может столкнуться с трудностями, особенно в традиционных отраслях.

Тем не менее, системно-процессный менеджмент оказывается эффективным в разработке экологически устойчивых стратегий, включая определение инвестиций в возобновляемую энергетику (Peterson, 2019) ^[7]. Важную роль играет активное участие граждан в продвижении зеленой экономики, как показывает исследование Thompson et al. (2020) ^[8].

Сегодня успешное становление зеленой экономики в Узбекистане требует многоаспектного подхода, в который должны быть интегрированы современные методики менеджмента, включая системные и процессные методы управления.

В контексте ускоряющихся глобализационных процессов и углубления экологического кризиса, управленческая сфера, особенно в Республике Узбекистан, сталкивается с набором заметных сложностей.

Неэффективное управление ресурсами: Водные ресурсы, в частности в Аральском регионе, подвергаются негативному влиянию от неэффективного ресурсного управления. Аральское море, как известно, стало эпицентром одной из наиболее трагических экологических катастроф XX-XXI веков, вызванной чрезмерным использованием водных ресурсов в сельском хозяйстве (Zavialov, 2005) ^[9].

Отсталость в технологических инновациях: Узбекистан, опираясь на устаревшие технологии, сталкивается с серьезными экологическими проблемами, включая высокий уровень загрязнения. На данный момент многие промышленные предприятия страны все еще используют технологии 1970-80-х годов, что ведет к увеличению выбросов в атмосферу (Akhmedov, 2010) ^[10].

Недостаточная образованность и осведомленность в области экологии: несмотря на проводимые мероприятия, уровень осведомленности в области экологии среди населения все еще недостаточен. Исследования демонстрируют, что большая часть населения не в полной мере осознает значимость и преимущества зеленой экономики (Turaeva, 2018) ^[11].

Для адекватного решения вышеописанных проблем предлагается следующий план действий: Идентификация проблем: необходимо осуществить детальный анализ для выявления основных экологических и экономических проблем, применяя методики SWOT-анализа или PESTEL-анализа в рамках системно-процессного менеджмента.

Таким образом, развитие зеленой экономики на основе системно-процессного менеджмента остается актуальной исследовательской темой, требующей дальнейшего анализа и адаптации.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании были использованы аналитические методы, метод обзор литературы, дескриптивный метод: анализ текущего положения в контексте использования системно-процессного менеджмента для развития зеленой экономики включая сравнительный анализ, на основе PEST и SWOT анализа позволяющие описать текущую ситуацию, а также было использована синтетический метод с помощью которого сделано выводы о роли и важности системно-процессного менеджмента в развитии зеленой экономики.



АНАЛИЗ

Анализ особенностей использования системно-процессного менеджмента. В настоящее время все чаще отмечается тенденция к применению системно-процессного менеджмента в сфере зеленой экономики. Многие организации выбирают этот подход, понимая его эффективность в обеспечении конкурентоспособности, при этом, не упуская из виду экологические и социальные обязательства.

Охрана окружающей среды, энергосбережение и устойчивое развитие стали неотъемлемой частью системно-процессного менеджмента. Программы экологического управления помогают организациям рационально использовать ресурсы и сокращать энергозатраты.

Особенность системно-процессного менеджмента в том, что он рассматривает организацию как систему, где все элементы взаимосвязаны.

Для глубокого понимания применения системно-процессного менеджмента в контексте зеленой экономики, можно рассмотреть методы PEST и SWOT анализа на примере Республики Узбекистан.

PEST-анализ представляет собой инструмент оценки внешних факторов, которые могут повлиять на деятельность организации. Этот анализ учитывает политические, экономические, социальные и технологические аспекты.

PEST анализ

<p>Политический анализ (Political):</p> <p>Поддержка со стороны правительства: Узбекистан демонстрирует интерес к развитию зеленой экономики и устойчивому развитию, что может способствовать созданию благоприятного регулятивного климата.</p> <p>Законодательные инициативы: Правительство может ввести законы и поощрения, направленные на повышение эффективности использования ресурсов, охрану окружающей среды и снижение уровня загрязнения.</p> <p>Международные договоры и обязательства: Узбекистан может участвовать в международных договорах и инициативах, связанных с зеленой экономикой.</p>	<p>Экономический анализ (Economic):</p> <p>Инвестиции в зеленые технологии: Экономические стимулы могут поощрять предприятия и индивидов к инвестициям в зеленые технологии и практики.</p> <p>Рост рынка зеленых товаров и услуг: Развитие зеленой экономики может стимулировать спрос на экологически чистые товары и услуги.</p> <p>Экономическая стабильность: Экономическая ситуация в Узбекистане влияет на способность страны инвестировать в зеленые проекты и технологии.</p>
<p>Социальный анализ (Social):</p> <p>Осознание значимости зеленой экономики: Образование и просвещение могут повысить осознание населения важности устойчивого развития и зеленой экономики.</p> <p>Социальная ответственность предприятий: Компании могут интегрировать принципы устойчивости в свою стратегию и деятельность.</p>	<p>Технологический анализ (Technological):</p> <p>Доступность зеленых технологий: Узбекистан может сотрудничать с другими странами или организациями для доступа к новейшим технологиям.</p> <p>Исследования и разработки в сфере устойчивости: Правительство и частный сектор могут инвестировать в исследования и разработки новых технологий и решений для зеленой экономики.</p>

Полемический анализ PEST аспектов в контексте зеленой экономики Узбекистана.

Политический аспект: За: Активные политические усилия правительства Узбекистана в области экологии и устойчивого развития способствуют созданию благоприятного климата для применения системно-процессного менеджмента в экономике. Против: Однако политическая нестабильность или изменение приоритетов в будущем может ослабить усилия в этой области.

Экономический аспект: За: Зеленая экономика может стать катализатором экономического роста, привлекая иностранные инвестиции и создавая новые рабочие места в Узбекистане. Против: Однако необходимы значительные начальные инвестиции для внедрения системно-процессного менеджмента, что может стать препятствием для малых и средних предприятий.

Социокультурный аспект: За: Внедрение зеленых практик в экономике может способствовать улучшению образа жизни населения, обеспечивая чистый воздух, воду и продукты питания. Против: Однако столкновение с традиционными методами ведения бизнеса и отсутствие общественного осознания могут затруднить переход к новым практикам.

Технологический аспект: За: Технологические инновации могут ускорить внедрение устойчивых практик, делая процессы эффективнее и менее затратными. Против: Однако Узбекистану может потребоваться время для адаптации к новым технологиям, а также могут возникнуть проблемы с лицензированием и доступом к передовым технологиям.



Хотя зеленая экономика и системно-процессный менеджмент представляют собой значительный потенциал для Узбекистана, существуют определенные препятствия и риски, которые следует учитывать при формировании стратегий развития.

В последние годы интерес к устойчивому развитию и зеленой экономике становится все более актуальным для многих стран, включая Республику Узбекистан. Системно-процессный менеджмент играет ключевую роль в этом процессе, предоставляя инструменты для эффективного управления ресурсами и внедрения устойчивых практик на предприятиях (Smith, 2019).

SWOT анализ

<p>Сильные стороны (Strengths):</p> <p>Политическая поддержка: Узбекистан демонстрирует активное стремление к устойчивому развитию и экологической чистоте.</p> <p>Развивающаяся инфраструктура: Постепенное внедрение экотехнологий и возобновляемых источников энергии.</p> <p>Опыт преобразования экономики: Узбекистан уже проходил процессы структурных реформ, что может ускорить интеграцию системно-процессного менеджмента.</p>	<p>Слабые стороны (Weaknesses):</p> <p>Недостаточные технические ресурсы: Ограниченные возможности для внедрения современных зеленых технологий.</p> <p>Отсутствие квалификации: Недостаток специалистов, обученных принципам системно-процессного менеджмента и зеленой экономики.</p> <p>Традиционные подходы: Трудности в изменении стандартных подходов к управлению и производству.</p>
<p>Возможности (Opportunities):</p> <p>Международное сотрудничество: Сотрудничество с другими странами и международными организациями для обмена опытом и технологиями.</p> <p>Привлечение инвестиций: Возможность привлечения иностранных инвестиций в зеленые проекты и инновации.</p> <p>Развитие отрасли экотуризма: Узбекистан обладает уникальными природными и культурными ресурсами.</p>	<p>Угрозы (Threats):</p> <p>Экономическая нестабильность: Внешние и внутренние экономические факторы могут замедлить темпы развития.</p> <p>Конкуренция: Более быстрое развитие зеленой экономики в соседних странах может уменьшить конкурентоспособность Узбекистана.</p> <p>Климатические риски: Изменение климата может повлиять на природные ресурсы страны, затруднив переход к зеленой экономике.</p>

Полемический анализ SWOT-аспектов в контексте зеленой экономики Узбекистана.

Сильные стороны: За: Политическая поддержка и развивающаяся инфраструктура в Узбекистане создают благоприятную среду для внедрения системно-процессного менеджмента в зеленую экономику. Этот факт может стать катализатором быстрого перехода к устойчивому развитию. Против: Но не следует полагаться только на политическую волю и начальные успехи в инфраструктуре. Без долгосрочной стратегии и гарантий непрерывности поддержки, такие усилия могут оказаться временными.

Слабые стороны: За: Отсутствие технических ресурсов и квалификации может стать стимулом для инвестирования в образование и тренинги, создавая новые возможности для экономики. Против: Однако, эти слабости также могут серьезно замедлить развитие зеленой экономики, если они не будут решены в ближайшем будущем.

Возможности: За: Международное сотрудничество и привлечение инвестиций могут значительно ускорить интеграцию зеленых технологий и подходов в Узбекистане, что делает страну привлекательной для зарубежных партнеров. Против: Но такое внешнее вмешательство может также привести к зависимости от иностранных технологий или нежелательному влиянию на национальную экономику.

Угрозы: За: Экономическая нестабильность и конкуренция могут служить стимулом для инноваций и быстрого принятия решений в направлении зеленой экономики. Против: Тем не менее, такие угрозы могут также подорвать доверие инвесторов и предпринимателей, что приведет к оттоку капитала и упущенным возможностям.

Развитие зеленой экономики в Узбекистане: Узбекистан активно стремится к устойчивому развитию и внедрению принципов зеленой экономики в различные сектора экономики (Uzbekistan Green Economy Report, 2020). Примером может служить программа по повышению энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии, запущенная правительством страны (UzA, 2020).

Применение системно-процессного менеджмента в развитии зеленой экономики: через системно-процессный менеджмент предприятия могут внедрять устойчивые практики, такие как оптимизация потребления воды, энергосбережение и уменьшение отходов, что в свою очередь способствует развитию зеленой экономики (Green Business Practices, 2019).

Республика Узбекистан находится на пути к устойчивому развитию, и системно-процессный менеджмент может служить мощным инструментом для достижения целей в области зеленой экономики.



Обобщение результатов PEST и SWOT анализов:

Политический аспект (PEST): Поддержка правительства Узбекистана в области устойчивого развития создает благоприятный климат для применения системно-процессного менеджмента.

Экономический аспект (PEST): Зеленая экономика может стать катализатором экономического роста, однако требуются начальные инвестиции.

Социокультурный аспект (PEST): Общественное осознание и внедрение зеленых практик могут улучшить качество жизни населения.

Технологический аспект (PEST): Технологические инновации могут ускорить внедрение устойчивых практик, но адаптация может занять время.

Сильные стороны (SWOT): Политическая поддержка и развивающаяся инфраструктура являются ключевыми факторами успеха.

Слабые стороны (SWOT): Недостаток технических ресурсов и квалификации может стать препятствием.

Возможности (SWOT): Международное сотрудничество и привлечение инвестиций могут стимулировать развитие.

Угрозы (SWOT): Экономическая нестабильность и конкуренция могут замедлить или даже прервать процесс перехода к зеленой экономике.

Республика Узбекистан находится на пути к устойчивому развитию, и системно-процессный менеджмент может служить мощным инструментом для достижения целей в области зеленой экономики.

ВЫВОДЫ

Исследование подчеркивает ключевое значение системно-процессного менеджмента для развития зеленой экономики. Подходы этого менеджмента обеспечивают организациям возможность рационального использования ресурсов, увеличения производительности и минимизации экологического воздействия.

Системно-процессный менеджмент интегрирует стратегии, направленные на охрану окружающей среды, эффективное использование энергии и устойчивое развитие, в единую управленческую структуру. Это служит основой для формирования экономической модели, которая работает в гармонии с природой и призвана стимулировать устойчивый рост.

Узбекистан обладает значительным потенциалом для внедрения системно-процессного менеджмента в сферу зеленой экономики. С одной стороны, поддержка со стороны правительства, международное сотрудничество и технологические инновации ускоряют этот процесс. С другой – необходимо учесть технические и экономические препятствия, а также адаптироваться к новым технологиям.

Чтобы добиться наилучших результатов в области зеленой экономики, Узбекистану стоит сфокусироваться на преодолении существующих проблем, оптимизации имеющихся ресурсов и противостоянии потенциальным угрозам. При этом необходимо наращивать технологический и социокультурный капитал страны.

В заключение, системно-процессный менеджмент представляется ключевым элементом для успешного развития зеленой экономики. Этот подход позволяет не только сокращать негативное воздействие на экосистему, но и сохранять конкурентные преимущества, учитывая при этом социальные аспекты и ценности устойчивости.

Список литературы:

1. Smith, J. (2015). *Economic Sustainability and Environmental Protection*. Oxford University Press. ISBN: 9780199583584
2. Jacob Hörisch, R. Edward Freeman and Stefan Schaltegger (2014). *Applying Stakeholder Theory in Sustainability Management: Links, Similarities, Dissimilarities, and a Conceptual Framework* Organization & Environment. Sage Publications, Inc. Vol. 27, No. 4. (pp. 328-346) <https://www.jstor.org/stable/26205126>
3. Brown, T. (2017). *Systematic Management in Modern Economies*. Business & Management Quarterly.
4. Johnson, R., & Turner, L. (2019). *Interactions of Economy and Ecology*. Economic Research Journal.
5. Martin, A. (2016). *Ecology and Economy: Finding the Balance*. Science & Business Publishing.
6. Phillips, L. (2020). *Challenges in Green Economy*. Journal of Sustainable Development.
7. Lopez, A. (2021). *Modern Technologies in Traditional Sectors*. Technological Advances Review.
8. Kumar, P., & Clark, M. (2022). *From Agriculture to Green Production*. AgriBusiness Journal.
9. Peterson, O. (2019). *Renewable Energy: Investment Strategies*. Energy Policy & Planning.
10. Thompson, D., et al. (2020). *The Role of Civil Society in Green Development*. Community and Environment Research Journal.
11. Zavialov, P. O. (2005). *Physical Oceanography of the Dying Aral Sea*. Springer-Verlag.
12. Akhmedov, G. M. (2010). *Environmental Issues in Uzbekistan's Industry*. Journal of Asian Studies.
13. Turaeva, R. (2018). *Environmental Awareness and Public Understanding in Uzbekistan*. Central Asia Review.

Yashil

IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Jtjmoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Xondamir Ismoilov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2023. № 8

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Telefon: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi 26-uy.

