

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

7

2023



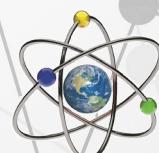
- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti



7491

ISSN: 2992-8982

- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Qo'ng'irotboy Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rincbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Elektron nashr. 406 sahifa, 30-iyul, 2023-yil.

Muharrir:

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

## Tahrir hay'ati:

Rae Kvon Chung, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abdurahmonov Qalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari

Toshkulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof., O'zbekiston Respublikasi Prezidentining yoshlar, fan, ta'lif, sog'liqni saqlash, madaniyat va sport masalalari bo'yicha maslahatchisi o'rincbosari

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rincbosari

Sharipov Qo'ng'irotboy Avazimbetovich, t.f.d., prof., TDIU rektori

Oblamuradov Narzulla Naimovich, i.f.n., dots., O'zR Tabiat resurslari vaziri o'rincbosari

Djumaniyazov Maqsud Allanazarovich, Qoraqalpog'iston Resp. Tabiat resurslari qo'mitasi raisi

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlis qonunchilik palatasi deputati

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rincbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof., TDIU Akademik faoliyat bo'yicha prorektori

Xudoqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YomMMIB birinchi prorektori

Abdurahmanova Gulnora Qalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlari va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Maqsud Abdullayevich, p.f.d., prof., TDIU Moliya-iqtisod ishlari bo'yicha prorektori

Karimov Norboy G'aniyevich, i.f.d., prof., TDIU huzuridagi PKQTMO tarmoq markazi direktori

Hakimov Nazar Hakimovich, f.f.d. TDIU profesor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU Marketing kafedrasи professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., prof., Atrof-muhit va tabiatni muhofaza qilish texnologiyalari ilmiy-tadqiqot instituti

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rincbosari

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., Toshkent arxitektura-qurilish universiteti katta o'qituvchisi

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktaranti

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'onan davlat universiteti dotsenti

## Ekspertlar kengashi:

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Imomqulov To'iqin Burxonovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,

O'zR Tabiat resurslari vazirligi,

O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining

2023-yil 1-apreldagi 336/3-soni qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

Green Economy Transition Strategy for Uzbekistan .....	6
<b>Raekwon Chung</b> , Chairman, Supervisory Committee for New Climate Innovation Center at TSUE	
Jahon Savdo Tashkilotiga a'zolikning dolzarb masalalari.....	8
<b>Nodira Shotursunova</b> , Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)	
"Yashil iqtisodiyot"dan "yashil taraqqiyot" sari.....	12
<b>Shoyqulov Baxtiyor Bakirovich</b> , t.f.n., dotsent	
Tadbirkorlik faoliyatida yuzaga keladigan risklarni sug'urtalashning mohiyati va xususiyatlari.....	16
<b>Egamov Zoxid Baxtiyarovich</b> , bosh mutaxassisi	
Unleashing the Potential of Human Capital for Green Development:	
Bridging the Gap between Environmental Sustainability and Skill Development .....	26
<b>Muratova Muzayana</b> , Teacher	
Анализ состояния применения механизма инновационного управления инфраструктурами нефтегазовых предприятий в условиях глобальной потепление земли.....	34
<b>Кучаров Аброр Сабиржанович</b> , профессор; <b>Динара Нурмамад кизи Ишманова</b> , доцент; <b>Тю Константин Геннадьевич</b> , соисследователь	
Enhancing Methodology for Developing Professional and Communicative Skills	
of Future Economists in the Context of Teaching English and Green Economy .....	39
<b>Nargiza Samandarova Muxammadovna</b> , Teacher	
The Role of Higher Education in Shaping a Sustainable Green Economy.....	47
<b>Ikromov Sayidolim</b> , Teacher	
O'zbekistonda yashil turizmni rivojlantirish istiqbollari.....	54
<b>Rasulova Nigora Yusupovna</b> , kafedra assistenti	
Qishloq hududlarini rivojlantirishda agroturizmnинг аhamiyati .....	58
<b>Jontemirova Iroda Ikrom qizi</b> , talaba	
Iqtisodiy rivojlanish yo'lida "Yashil iqtisodiyot"ning o'rni .....	61
<b>Hamroyeva Sevinchbonu Hamroyevna</b> , talaba	
O'zbekistonda yashil iqtisodiyot va yashil byudjetlashtirish tizimiga o'tishning ahamiyati.....	64
<b>Raxmanov M. A.</b> , tayanch doktorant	
Sustainable Globalization: Nurturing a Green Economy in Higher Education.....	68
<b>Tukhtaeva Shakhnoza</b> , Teacher	
Qishloq xo'jaligida ishlab chiqarishni investitsiyalar yordamida oshirish xususiyatlari.....	75
<b>Bauyeddinov Majit Janizaqovich</b> , kafedra dotsenti; <b>Djumaniyazov Ubbiniyaz Ismayl uli</b> , tayanch doktoranti	
Qishloq xo'jaligi nisbiy samaradorligini baholash .....	79
<b>Berkinov Bozorboy</b> , iqtisodiyot fanlari doktori, professor; <b>Qulmatova Sayyora Safarovna</b> , PhD; <b>Ruxsatova Rushana O'ktamovna</b> , erkin tadqiqotchisi	
O'zbekiston Respublikasidagi yirik tijorat banklari kreditlash amaliyotining ekonometrik tahlil va natijalari .....	86
<b>Kaxxarov Ulug'bek Xalmatovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
O'zbekistonda eksportni kreditlash mexanizmlarini yanada kengaytirish yo'nalishlari.....	97
<b>G'aniyev Shaxriddin Abduvoxidovich</b> , i. f. d., professor; <b>Qarshiyev Daniyar Eshpulatovich</b> , i. f. f. d. (PhD)	
Tijorat banklarida iqtisodiy-matematik modellashtirish samaradorligini yanada oshirish usullari.....	102
<b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b> , kafedra dotsent v. b.	
Banklarda moliyaviy resurslarni boshqarishning ayrim rivojlangan mamlakatlar tajribasi.....	106
<b>Ortiqov Uyg'un Davlatovich</b> , kafedra dotsenti, i.f.n.	
Зарубежный опыт в области цифровизации цепочки поставок продуктов питания .....	115
<b>Марданова Барно Асатуллоевна</b> , докторант	
Environmental culture and building the ecosystem performance: An empirical analysis from Uzbekistan .....	119
<b>Aziz Zikriyoev</b> , PhD	
Kichik biznes subyektlarining eksport salohiyatini oshirishda innovatsiya va raqamlashtirish bo'yicha xorij tajribasi.....	129
<b>Kambarova Sh. M.</b> i.f.b.f.d. PhD	



Xalqaro dividend siyosati tajribalarida "S&P 500 dividend aristocrats" amaliyoti va uni milliy fond bozorida qo'llash imkoniyatlari.....	134
<b>Sherkuziyeva Nasiba Abrorovna</b> , dotsent	
Yirik sanoat korxonalarida innovatsion menejmentni joriy etish asosida mehnat samaradorligini oshirish yo'llari .....	139
<b>Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich</b> , i. f. b. f. d. (PhD), dotsent; <b>Saotaliyeva Nozima Isomiddinovna</b> , talaba	
Byudjyetdan tashqari mablag'lari samaradorligini oshirishda davlat xaridlarining roli .....	147
<b>Norov Akbar Ruzimamatovich</b>	
O'zbekistonda sanoat kooperatsiyasi asosida tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni mahalliylashtirish jarayonlari tahlili .....	151
<b>Egamberiyev Shuxrat Satimbayevich</b> , i.f.f.d.(PhD)	
Aholining tadbirkorlik faoliyatini oshirishda oilaviy tadbirkorlikning roli .....	158
<b>Xudayarova Maftuna Shavkatovna</b> , tayanch doktorant	
Elektron tijoratni samarali tashkil etishda raqamli platformalarning yaratilish texnologiyasi .....	164
<b>Karimova Shirin Zoxid qizi</b> , tayanch doktorant	
Tadbirkorlik subyektlarini moliyalashtirish mexanizmini takomillashtirish orqali aholi bandligini ta'minlash .....	168
<b>Shakirova Nigora Axralovna</b> , kafedra dotsenti v.b.	
Aglomeratsiya iqtisodiyoti – hududiy rivojlanini harakatlantiruvchi omili sifatida .....	172
<b>Raximbayev Akmal Azatboyevich</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Overview of Environmental Management in Uzbekistan: A Comparative Analysis of Protected Areas and Waste Management.....	177
<b>Mamadjonova Sarvinoz Sharifjonovna</b> , PhD	
Obligatsiyalar bozorining paydo bo'lishi va uning iqtisodiyotga kapital jalb qilishdagi ahamiyati .....	182
<b>Xushvaqov Islombok Muxammadi o'g'li</b> , tayanch doktorant	
Iqtisodiy subyektlarga soliq yukini hisoblashning ahamiyati va zarurati.....	186
<b>Abduturopov Jasurbek Nozimjonovich</b> , mustaqil izlanuvchi	
Muammoli kreditlar va ularni bartaraf etish yo'llari.....	195
<b>Tojiyev Sardor Dilmurod o'g'li</b>	
Yangi O'zbekiston taraqqiyotida sug'urta munosabatlarini amalga oshirishning ahamiyati va zarurligi.....	199
<b>Abduturapova Dildora Farxodjon qizi</b> , tayanch doktorant	
Assotsiativ qoidalar va bozor savatlarining tahlili .....	205
<b>Sh. B. Rajabov; Sadinov Aziz Ziyadullayevich</b> , 3 st year doctoral student	
Mamlakatda davlat soliq xizmati organlari soliq ma'muriyatichiligi faoliyati tahlili.....	210
<b>Tashmuxamedova Yayra</b> , tadqiqotchi	
Exploring the Integration of Management and Marketing Strategies in Higher Education Institutions: Addressing Crucial Gaps for Enhanced Organizational Performance.....	213
<b>Rakhimova Gulnoza</b> , Teacher	
Особенности научной биографии художника Урала Тансыкбаева (на материале эпистолярного наследия).....	218
<b>Искендер Аккуралай Абдиуалиевна</b> , докторант	
Raqamli iqtisodiyot: milliy iqtisodiyot drayveri.....	222
<b>Kutbitdinova Moixigul Inoyatovna</b> , kafedra dotsenti; <b>Berdiyeva Janonaxon Jahongir qizi</b>	
Роль цифровизации туристической отрасли в повышении её экспортного потенциала страны .....	228
<b>Суюнова Фотима Баходир кизи</b> , базовый докторант	
Targetirovaniye inflatsii v Uzbekistane: predposylki primeneniya i pervyye itogi .....	233
<b>Рашидов Рахимjon Исандарович</b> , в.и.о доцента; <b>Якубова Шамшинур Шухратовна</b> , к.э.н., доцент, докторант (DSc)	
O'zbekistonda tadbirkorlik faoliyati va uning barqarorligini ta'minlashda sug'urtaning o'rni .....	240
<b>Nomozova Qumri Isoyevna</b> , iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent	
Tijorat banklarining investitsion jozibadorligini takomillashtirishning xorijiy davlatlar tajribalari.....	248
<b>Nazarov Qilich Xolmuradovich</b> , kafedra assistenti	
Bank moliyaviy xavfsizligini ta'minlashda huquqiy mexanizmlarning o'rni .....	255
<b>Akbarov Behzodhon Ulug'bek o'g'li</b> , mustaqil tadqiqotchi	
Tijorat banklarida muammoli aktivlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....	262
<b>Do'sanov Doniyor</b> , magistr	



Tijorat banklarida raqamli texnologiyalarni joriy qilish xususidagi ilmiy-nazariy qarashlar.....	269
<b>N. N. Ro'ziyev</b>	
Exploring the Potential of Islamic Finance in Uzbekistan.....	277
<b>Sattorova Nasiba G'anijon qizi, Teacher</b>	
O'zbekiston Respublikasida tijorat banklari faoliyatini tartibga solish tizimining zamonaviy holati.....	284
<b>Murodova Dilnoza Choriyevna, PhD</b>	
Kredit mexanizmini metodologik asoslarini takomillashtirish .....	288
<b>Gadoyev So'hrob Jumakulovich, mustaqil tadqiqotchi</b>	
Korxonalarda raqamli marketing vositalaridan foydalanish xususiyatlari.....	295
<b>M. A. Saparova, talaba</b>	
Prioryetetnye napravleniya modernizatsii sistemy podgotovki turistskikh kadrov.....	299
<b>Ochilova Xilola Farmonovna, k.э.н., dozent</b>	
Improving the use of competitive strategies in the management of sewing and knitting enterprises during green development .....	304
<b>Vafoyeva Dilafruz, Teacher</b>	
O'zbekistonda savdo xizmatlari sohasining rivojlanish tendensiyasi va istiqbollari .....	311
<b>Xojiyev Elshod Yoqub o'g'li, katta o'qituvchisi, PhD</b>	
O'zbekiston Respublikasida aholini ijtimoiy himoya qilishning zamonaviy statistik usullaridagi tahlili .....	316
<b>Kutbitdinova Muhayyoxon Inoyatovna, tayanch doktorant</b>	
O'zbekiston to'qimachilik sanoatida CRM strategyalaridan foydalanish yo'llari .....	323
<b>Xalilova Nafisa Komilovna, magistrant</b>	
Ko'zi ojiz shaxslarni ish bilan ta'minlashni qonunchilik vositasida tartibga solishdagi xorijiy tajriba .....	327
<b>Usmonov Ziyodulla Ulmas o'g'li, tayanch doktarant</b>	
Optimizatsii operatsionnoi strategii i povyshenie ekonomicheskogo potentsiala chlopkovo-tekstil'nykh klastерov .....	334
<b>Dzhurabaev Otabek Dzhurabaevich, dozent kafedry</b>	
Neobходimost' upravleniya aktivami i passivami sovremennymi bankami Uzbekistana .....	341
<b>Fattahova Munisa Abduxamitovna</b>	
Transport logistika xizmatini eksportni takomillashtirishga ta'siri .....	349
<b>Jumabayeva Akmole Sheraliyevich, magistrant</b>	
Cifrovaya valyuta:可能ные последствия вывода из обращения наличных денег .....	354
<b>Baxromov Mirzaakhmad Rustam ugли, student; Abdikarimova Dina Rустамхановна, научный руководитель, д. э. н. (DSc)</b>	
Systematic mapping study of higher education in green development context.....	361
<b>Asqarova Feruza Abdullaevna, Senior Teacher</b>	
O'zbekistonda rekreatsiya turizmini rivojlantirish imkoniyatlari.....	368
<b>Vayskulov Ramazon Alisher o'g'li, kafedra o'qituvchisi; Shaymanova Nigora Yusupovna, tayanch doktoranti</b>	
Oсобенности подготовки юных футболистов на этапах начальной подготовки, спортивно – оздоровительном и групп начальной специализации.....	373
<b>D. K. Ismagilov, kandidat pedagogicheskikh nauk, dozent</b>	
Optimizing Financial Resources Management in Treasury Systems for Sustainable Green Development.....	377
<b>Shodmonkulova Shahlo, PhD student</b>	
Iqtisodiy xavfsizlikning institutsional asoslarini takomillashtirishning xorij davlatlar tajribasi .....	384
<b>Mamatov Sardor Axmatjonovich, mustaqil tadqiqotchi</b>	
Bank tizimida resurs bazasini mustahkamlash yo'llari.....	390
<b>Voxidov Oybek Rozikovich, mustaqil tadqiqotchisi</b>	
Integrating Career-Oriented Communication Competences in English Language Teaching for Future Specialists in Higher Education Institutions: A Catalyst for Green Economy .....	398
<b>Rajapov Sulaymon Nuraddin Ugli, Teacher</b>	
Tijorat banklari faoliyatida raqamli texnologiyalaridan foydalanish samaradorligini baholash istiqbollari .....	406
<b>Fayziyeva Muyassarzoda Xancharovna, mustaqil izlanuvchi (PhD)</b>	



**Кучаров Абор  
Сабиржанович**  
Профессор кафедры  
“Управление бизнесом и  
логистика” Ташкентский  
государственный  
экономический университет

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ПРИМЕНЕНИЯ МЕХАНИЗМА ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРАМИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ПОТЕПЛЕНИЕ ЗЕМЛИ



**Динара Нурмамад кизи Ишманова**  
Доцент кафедры “Управление бизнесом и  
логистика” Ташкентский государственный  
экономический университет



**Тю Константин Геннадьевич**  
Соискатель Ташкентский государственный  
экономический университет, Ташкент

**Аннотация:** В условиях сильной конкуренции целесобrazno разработать пути реализации стратегии достижения целевого конкурентного положения при обосновании основных направлений стратегии развития нефтегазовых предприятий. Совершенствование механизмов стратегического управления инновационными процессами в монополистических секторах и дальнейшее улучшение конкурентной среды, повышение эффективности управления нефтегазовыми предприятиями, сокращение государственного участия в экономике является одним из приоритетных направлений.

**Ключевые слова:** стратегическое управления, нефть и газ, мировая экономика, национальная экономика, стратегическое управление, внешнеэкономическая деятельность



**Annotatsiya:** Kuchli raqobat sharoitida neft va gaz korxonalarini rivojlantirish strategiyasining asosiy yo'nalishlarini asoslagan holda maqsadli raqobatdosh pozitsiyaga erishish strategiyasini amalga oshirish tso'llarini ishlab chiqish maqsadiga muvofiqdir. Monopolist tarmoqlarda innovatsion jarayonlarni strategik boshqarish mechanizmlarini takomillashtirish va raqobat muhitini yanada yaxshilash, neft-gaz korxonalarini boshqarish samaradorligini oshirish, iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish ustuvor yo'nalishlardan biridir.

**Kalit so'zlar:** strategik menejment, neft va gaz, jahon iqtisodiyoti, milliy iqtisodiyot, strategik menejment, tashqi iqtisodiy faoliyat

**Abstract:** In conditions of strong competition, it is advisable to develop ways to implement a strategy for achieving a target competitive position while substantiating the main directions of the development strategy for oil and gas enterprises. Improving the mechanisms of strategic management of innovation processes in monopolistic sectors and further improving the competitive environment, increasing the efficiency of managing oil and gas enterprises, reducing state participation in the economy is one of the priority areas.

**Key words:** strategic management, oil and gas, world economy, national economy, strategic management, foreign economic activity

## АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

Проанализированы виды и особенности реализации управления на предприятиях-монополистах, состояние формирования системы управления инновациями на нефтегазовых предприятиях, а также рассмотрена важность влияния инвестиций в инфраструктуру нефтегазовых предприятий на инновационное управление и факторы, влияющие на него, сформированы выводы и рекомендации по результатам экономического анализа механизма инновационного управления на нефтегазовых предприятиях системы АО "Узбекнефтегаз".

В результате проведенных исследований проанализирован экспортный потенциал отрасли и необходимо обратить внимание не только на газ, но и на необходимость увеличения объемов экспорта на основе глубокой переработки углеводородов, что является основой для решения проблемы. Также глава нашего государства отметил, что для регулирования монопольной отрасли государством необходимо пересмотреть тарифы на основе рыночных принципов, предусмотреть определенные меры на основе поэтапного государственно-частного партнерства нефтяных баз и услуг по региональному газоснабжению, в том числе предоставление Ферганского нефтеперерабатывающего завода надежному правлению.

Для эффективной и безошибочной деятельности стратегических лидеров необходимо знать сущность, методы и формы использования, функции управления – показатели планирования, стимулирования и контроля, эффективность процессов принятия и реализации стратегических решений основных элементов системы менеджмента .

Элементы и функции стратегического управления должны быть отражены в управлении предприятиями следующим образом [рис. 1].



Рис.1: Концепция основных элементов и функций системы стратегического управления



Частично соглашаясь с академиком В.Квентом, предлагая управление, основанное на государственно-частном партнерстве в монопольных отраслях, мы попытались использовать несколько инновационный подход к стратегическому управлению. Для достижения эффективности в управлении предприятием, прежде всего, необходимо четко определить цель управления, а также инструменты и методы ее достижения. При этом стоит обратить внимание на то, что они выполняются всеми исполнителями, помимо того, что цели управления понятны. Правильно выбранная стратегия представляет интересы руководителя предприятия, а также всего коллектива и каждого сотрудника. Согласно нашему анализу, одним из основных факторов, обеспечивающих повышение эффективности управления нефтегазовыми предприятиями, является повышение инвестиционной привлекательности компаний фондового рынка, а также повышение уровня их капитала за счет повышения доверия потенциальных инвесторов. Важным направлением в этой связи должно оставаться привлечение корпоративных инвестиций в новые производственные мощности на основе нанотехнологий, способных производить конкурентоспособную продукцию как для внутреннего, так и для внешнего рынков, способную обеспечить экономический рост. Иными словами, мы должны превратить Узбекистан в быстро развивающуюся страну со стабильной рыночной экономикой, с высокой долей инноваций и интеллекта в производстве, с конкурентоспособной отраслью на современном и мировом рынке, а также с благоприятной инвестиционной и рабочей средой.

На рисунке 2 ниже вы можете увидеть предлагаемую модель управления секторами стратегического значения. Мы предлагаем следовать следующей теоретической последовательности для того, чтобы потенциальный менеджер с инновационной идеей, размышлением мог предвидеть, чтобы обеспечить экономическую стабильность предприятия, а также правильно осуществлять внутреннее и внешнее планирование, опираясь на краткосрочные и долгосрочные стратегии, и принимать решения, которые чрезвычайно важны для перспективы предприятия, предотвращая риски.

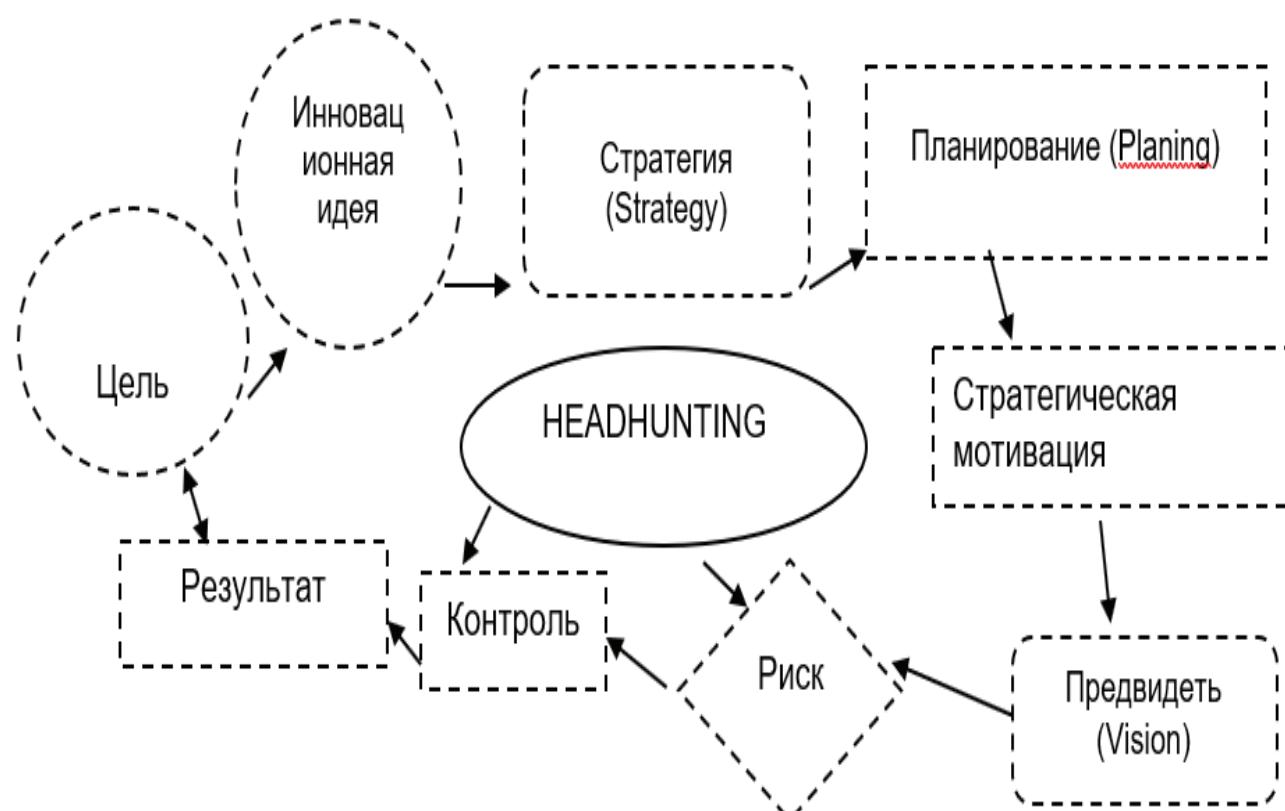


Рис.2: Модель стратегического управления

Поставленные цели не могут быть достигнуты без полного перехода Узбекистана на инновационную модель развития, что обуславливает необходимость создания эффективной системы государственной поддержки инновационной деятельности в стране, а также содействия государственному управлению, приоритетным отраслям экономики и практическому внедрению инновационных идей, разработок и



технологий в социальную сферу. При этом реализация стратегии инновационного развития нефтегазовой инфраструктуры на практике приведет к устойчивому развитию нефтегазовой отрасли страны и в конечном итоге позволит резко увеличить доходы бюджета страны и валютные поступления, а также создать добавленную стоимость за счет строительства современных промышленных предприятий и повышению благосостояния населения за счет создания новых рабочих мест. Привлечение корпоративных инвестиций в новые производственные мощности, функционирующие на основе нанотехнологий, способствующих производству конкурентоспособной продукции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, способные обеспечить экономический рост, считается важным направлением в этой области. Другими словами, мы должны превратить Узбекистан в стремительно развивающуюся страну со стабильной рыночной экономикой, имеющую высокую долю инновационного и интеллектуального вклада в производство, с конкурентоспособной промышленностью на современном и глобальном рынках, а также с благоприятным инвестиционным и деловым климатом.

В частности, Центры нефтегазовой промышленности должны быть сформированы на основе интеграции кластеров природного нефтегазового сырья, научно-технических достижений в области применения современных инновационных технологий при поиске, добыче, транспортировке и переработке сырья, производства высококачественной, конкурентоспособной продукции во всех секторах.

На рис.3, который приведен ниже, увеличение возможности повышения конкурентоспособности предприятия за счет применения инновационных кластеров на предприятиях нефтегазовой отрасли характеризуется зависимостью от участников кластера. Кроме того, это служит привлечению иностранных инвесторов для инвестирования в инвестиционные проекты и повышению инвестиционной привлекательности предприятия.

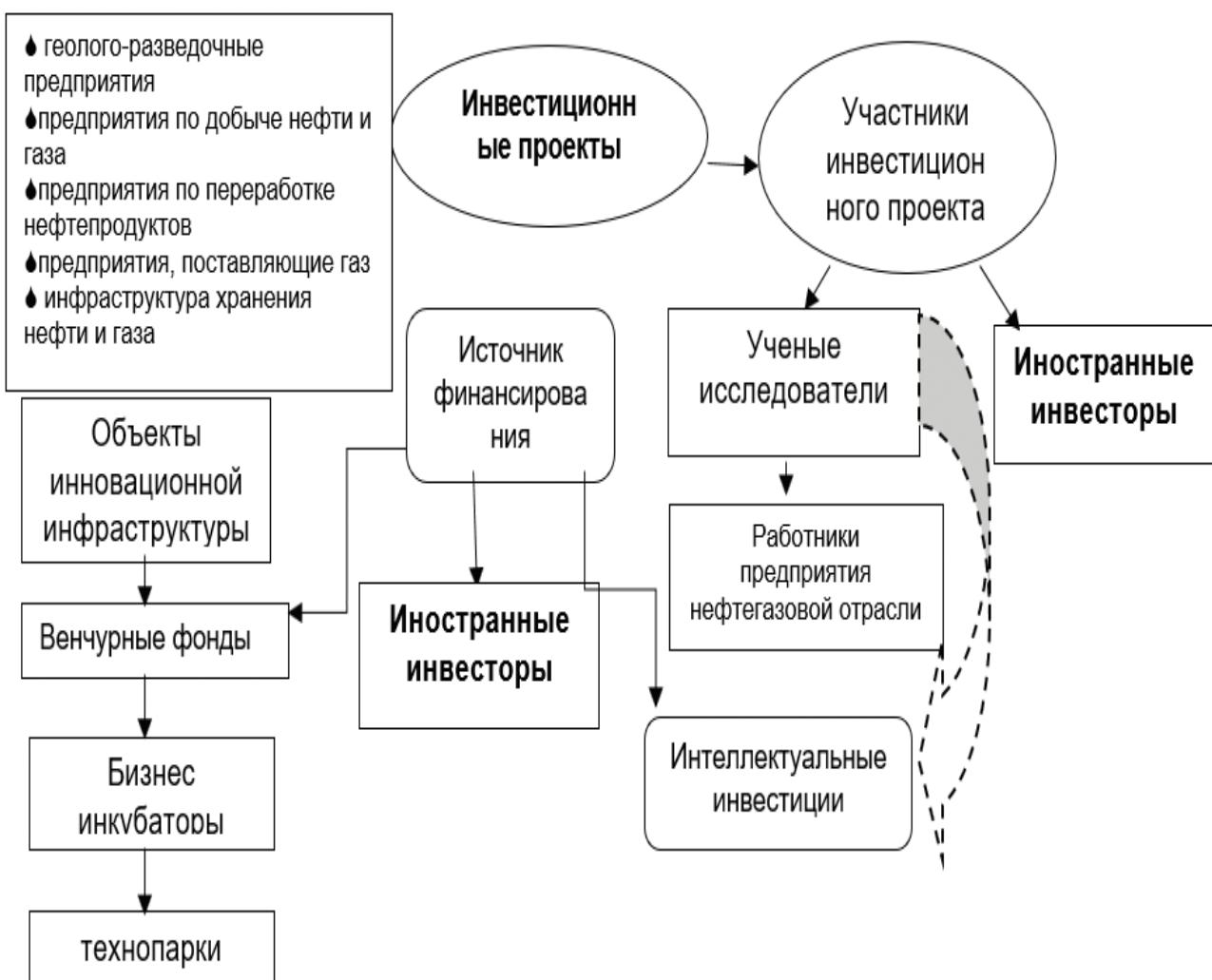
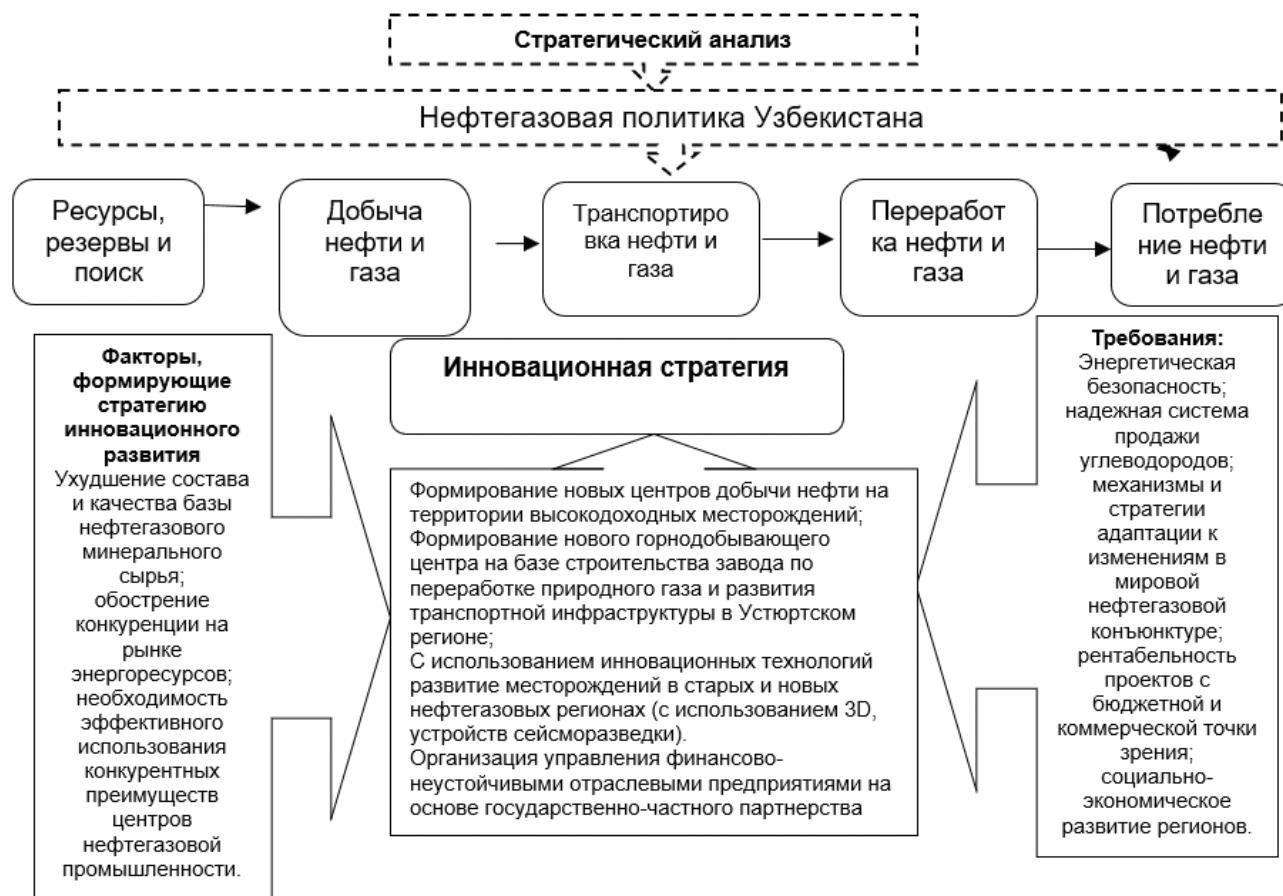


Рис.3: Схема участников “Инновационного кластера”



В результате деятельности участников инновационного кластера создаются инновации не только в производстве, но и в управлении, организации, социальной деятельности и различных других областях.



**Рис. 4: Стратегия инновационного развития нефтегазовой инфраструктуры<sup>1</sup>**

Внедрение инновационных кластеров в практику акционерных обществ приведет к повышению производительности труда, разработке конкретных мер и мер по повышению конкурентоспособности отрасли, а также к направлению практических, фундаментальных проектов по приоритетным направлениям.

#### Использованная литература:

1. Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 апреля 2019 года №ПП-537 “О государственно-частном партнерстве”.
2. Указ Президента Республики Узбекистан “О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отрасли Республики Узбекистан”. 04.02.2019
3. Ансофф И. Стратегическое управление/Пер. с англ. -М.: Экономика, 2002.;
4. Минцберг Г., Куинн Дж.Б., Гошал С. Стратегический процесс / Пер. с англ. -СПб.: Питер, 2001.–688 с.;
5. Румельт Р. Оценка бизнес-стратегии /-СПб.:Питер,2001. 130 с.,
6. Квант В.Л. Стратегическое управление и экономика на глобальном формирующемся рынке. Учебник. -М.: РДЛ, 2012.–454 с.
7. Karen J. Anspaugh State and Federal Oil and Gas Regulations 2016, Pages 211–223
8. www.scopus.com https://doi.org/10.1016/B978-0-12-804111-6.00012-1.

1 Разработка авторов на основе данных АО “Узбекнефтегаз”.

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2023. № 7**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelavermasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Telefon: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lisingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

«Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot» jurnali 03.11.2022-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Administratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№566955 reestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027



**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi 26-uy.