

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2024



No 2

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 872 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 29-fevralda ruxsat etildi.*

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori  
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori  
Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori  
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori  
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori  
Musyeva Shoirazimovna, SamDu IS instituti professori  
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti  
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti  
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti  
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ilm-fanga baxshida umr .....                                                                                                     | 10  |
| <b>Baxtiyor Islamov</b>                                                                                                          |     |
| Kichik biznesni rivojlantirishda "yashil" iqtisodiyotni keng tatbiq qilishning ahamiyati .....                                   | 12  |
| <b>Gulnora Abdurahmonova Kalandarovna, Sanjar Baxodirovich G'oipnazarov</b>                                                      |     |
| Brand Capital as a Determinant of Institutional Prestige and Student Choice in the Higher Education System .....                 | 18  |
| <b>Zufarova Nozima Gulamiddinovna</b>                                                                                            |     |
| Inson va atrof-muhit dialektikasi: nomutanosiblik ko'rsatkichlari va ekologik muammolar .....                                    | 26  |
| <b>Butaboyev Maxammadjon Tuychiyevich, Maxmudov Nosir Maxmudovich</b>                                                            |     |
| Yashil budjetlashtirish va uni O'zbekistonda joriy etish istiqbollari .....                                                      | 32  |
| <b>Meyliev Obid Raxmatullayevich, Gofurova Kamola Xayrulla qizi</b>                                                              |     |
| Iqtisodiyotda ta'lim va fan integratsiyasining asosiy yo'nalishlari .....                                                        | 37  |
| <b>Yormatov Ilmidin Toshmatovich</b>                                                                                             |     |
| Transport vositalari va yo'llar turizm transport infratuzilmasini rivojlantirishning muhim omilidir .....                        | 41  |
| <b>Agzamov Shaxboz Akmalovich</b>                                                                                                |     |
| Bank xizmatlarini raqamlashtirish orqali samaradorligini oshirish .....                                                          | 46  |
| <b>A. X. Salamov</b>                                                                                                             |     |
| Biznes-reja baliqchilik xo'jaligi rivojlanishi uchun asos sifatida .....                                                         | 50  |
| <b>Dosmurotova Shaxista Kengashovna</b>                                                                                          |     |
| Mamlakatning investitsiyaviy jozibadorligi va uning lizing munosabatlari rivojlanishi bilan bog'liqligi .....                    | 57  |
| <b>Axmediyeva Aliya Toxtarovna</b>                                                                                               |     |
| Turizmni rivojlantirish imkoniyatlari .....                                                                                      | 65  |
| <b>Ziyadullayev Ilhom Narkabilovich</b>                                                                                          |     |
| Tijorat banklari depozit operatsiyalari samaradorligini oshirish muammolari va ularni bartaraf etish yo'llari .....              | 69  |
| <b>Shamsiyev Nodir Muratovich</b>                                                                                                |     |
| Hududlarni rivojlantirishda xorijiy investitsiyalarning samaradorligini oshirish masalalari .....                                | 74  |
| <b>Shagazatov Oybek bahodirovich</b>                                                                                             |     |
| Hududlar biznes muhitini rivojlantirish va samarali boshqarish yo'nalishlari .....                                               | 78  |
| <b>Davlatov Sanjar Abdimannonovich</b>                                                                                           |     |
| Ijtimoiy rivojlanish xulq-atvor paradigmasida yoshlarning tadbirkorlik faoliyatini tartibga solishning nazariy asoslari .....    | 82  |
| <b>Mirzatov Baxtiyor Toxirovich</b>                                                                                              |     |
| Korxonalar innovatsion faoliyatida raqamli transformatsiyaning muhim yo'nalishlari .....                                         | 86  |
| <b>Yuldasheva Kamola Miraliyevna</b>                                                                                             |     |
| O'zbekistonda agroturizmni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish (Buxoro viloyati misolida) ..... | 91  |
| <b>Yoriyeva Farangiz Murodillayevna</b>                                                                                          |     |
| Innovatsion tadbirkorlik muhitini kompleks baholashda xalqaro tashkilotlar tajribasi .....                                       | 96  |
| <b>Nazarova Umida Avazovna</b>                                                                                                   |     |
| Turizm faoliyatini davlat tomonidan tartibga solish samaradorligini oshirishning ayrim usullari .....                            | 100 |
| <b>Mirzaxodjayev Alisher Botirovich</b>                                                                                          |     |
| Globalashuv sharoitida transchegaraviy suv resurslardan samarali foydalanishni boshqirish .....                                  | 105 |
| <b>Mirzayev Musurmon Umidullayevich</b>                                                                                          |     |
| Surxondaro viloyati iqtisodiyotida kichik biznes va tadbirkorlikning o'rni va ahamiyati .....                                    | 110 |
| <b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>                                                                                               |     |
| Ta'lim muassasalarida xarajatlarni moliyaviy nazorat etishning samaradorligi tahlili .....                                       | 115 |
| <b>Eshonqulov Davlatjon Rajabboyevich</b>                                                                                        |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ta'minot zanjirini boshqarishda transport logistikasi usullarini takomillashtirish.....                                                 | 121 |
| <b>Zoxidova Nazokat Berdimurot qizi</b>                                                                                                 |     |
| Blokcheyn texnologiyasida xavfsizlik masalalari .....                                                                                   | 125 |
| <b>Mamadiyarov Zokir Toshtemirovich</b>                                                                                                 |     |
| Развитие цифровой трансформации банковского сектора Республики Узбекистан.....                                                          | 131 |
| <b>Абдурахманова Матлуба Махамдаминовна</b>                                                                                             |     |
| Asosiy fondlarni hisoblash va baholash usullarini takomillashtirish istiqbollari.....                                                   | 137 |
| <b>Rixsimbayev Odiljon Qobiljonovich</b>                                                                                                |     |
| Marketingda tovar harakati tizimini optimallashtirish va modellashtirish .....                                                          | 143 |
| <b>Sherzod Xolmurodovich Pardayev, Kamola Abdujabborovna Pardayeva</b>                                                                  |     |
| Iqtisodiy rivojlanish uchun strategik taqsimlash strategiyalari:<br>Investitsion Fond Portfellarning qiyosiy tahlili.....               | 150 |
| <b>Sultonboeva Munira bahodirovna</b>                                                                                                   |     |
| Soliq munosabatlarining ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati: ilmiy-nazariy qarashlar.....                                                      | 156 |
| <b>Axrorov Zarif Oripovich, Saidmurodov Feruz Sodiqjon o'g'li</b>                                                                       |     |
| Взаимосвязь инвестиционной стратегии с оценкой эффективности инвестиционного проекта .....                                              | 161 |
| <b>С. С. Алиева, А. Назаров</b>                                                                                                         |     |
| Erkin iqtisodiy zonalarining faoliyati va boshqaruv mexanizmini takomillashtirish.....                                                  | 169 |
| <b>Sheraliyeva Saida Azatovna</b>                                                                                                       |     |
| Xizmat safari xarajatlari hisobining huquqiy asoslari .....                                                                             | 172 |
| <b>Ergashev Sarvar Xudoynazarovich</b>                                                                                                  |     |
| Инклюзивное образование и его особенности .....                                                                                         | 177 |
| <b>Зайнутдинова Умида Джалоловна</b>                                                                                                    |     |
| Jismoniy shaxslarning mol-mulk va yer soliqlarini hisoblash va undirish samaradorligini oshirish yo'llari.....                          | 181 |
| <b>Qurbonov Muxiddin Abdullayevich</b>                                                                                                  |     |
| Mamlakatda soliq qarzdorligi vujudga kelishining asosiy sabablari va ularni qisqartirish yo'llari.....                                  | 186 |
| <b>Hakimov Ulug'bek Furqat o'g'li</b>                                                                                                   |     |
| Mulk qiymatini baholash tushunchasi, baholash obyektlari, baholanadigan qiymat turlari.....                                             | 190 |
| <b>Izbosarov Boburjon Bahriddinovich, Yoqubboyev Ilhomjon G'ulomjon o'g'li</b>                                                          |     |
| O'zbekistonda sug'urta xizmatlarining zamonaviy transformatsiyasi.....                                                                  | 195 |
| <b>G. Adilova</b>                                                                                                                       |     |
| Biznes subyektlarida samaradorlik masalalarini o'yinlar nazariyasi usuli bilan baholash.....                                            | 199 |
| <b>Mardiyev Nurali</b>                                                                                                                  |     |
| Yengil sanoatda "lean production" konsepsiyasini tatbiq etishning amaliy jihatlari.....                                                 | 205 |
| <b>Yaxyayeva Inobat Karimovna</b>                                                                                                       |     |
| Soliq salohiyatini baholash usullari va ularning tadbirkorlik subyektlari faoliyatiga ta'siri tahlili .....                             | 209 |
| <b>Borotov Sharofiddin Jumaqul o'g'li</b>                                                                                               |     |
| Ko'chmas mulk bozorini baholashning institutsional asoslari .....                                                                       | 215 |
| <b>Ishonqulov Nizamjon Fayzullayevich</b>                                                                                               |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida turizm xizmatlarini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari.....                                         | 223 |
| <b>Amriyeva Shaxzoda Shuxratovna</b>                                                                                                    |     |
| O'zbekistonning bank-moliya tizimi hamda unda Islom moliyasi<br>instrumentlarini jalb etishdagi joriy tendensiyalar .....               | 228 |
| <b>Eshimov Alisher Dasmurodovich</b>                                                                                                    |     |
| Tashqi savdoda notarif usullarni qo'llashning iqtisodiy oqibatlarini<br>aniqlash metodologiyasi (rivojlangan davlatlar tajribasi) ..... | 236 |
| <b>Norqobilov Akobir Iso o'g'li</b>                                                                                                     |     |
| Reklama xizmatlari va uning subyektlar samaradorligini oshirishdagi imkoniyatlari.....                                                  | 242 |
| <b>Rabbimov Elbek Abdulloyevich</b>                                                                                                     |     |
| Ijtimoiy siyosatni amalga oshirishda sog'liqni saqlash tizimini moliyalashtirish asoslari .....                                         | 247 |
| <b>Imonqulov Nuriddin Qo'shmon o'g'li</b>                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklari biznes ekotizimini rivojlantirishning nazariy asoslari.....                                                                       | 252 |
| <b>Shoymardonov Orziqul Jo'ra o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Majburiy tibbiy sug'urtaning vujudga kelishi va o'ziga xos xususiyatlari.....                                                                      | 258 |
| <b>Kenjayev Soxib Sayfiyevich</b>                                                                                                                  |     |
| O'zbekiston Respublikasida zamonaviy soliq ma'murchiligini<br>joriy etish orqali budjet-soliq siyosati samaradorligini yanada oshirish .....       | 262 |
| <b>Yuldasheva Shaxnoza Xojiakbar qizi</b>                                                                                                          |     |
| Jahon iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida derivativlar bozorining roli .....                                                                  | 268 |
| <b>Shokirov Mirkamol Mirolim o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| Boshqaruv hisobida mas'uliyat markazlarini tashkil etish masalalari .....                                                                          | 276 |
| <b>Sobirov Otabek Olimjonovich</b>                                                                                                                 |     |
| Davlat moliyasini boshqarishda moliyaviy nazorat usullaridan samarali foydalanish yo'llari .....                                                   | 279 |
| <b>Kultayev Farxod Shavkatovich</b>                                                                                                                |     |
| Tijorat banklari foydasi va rentabillik ko'rsatkichlariga ta'sir etuvchi omillar tahlilini takomillashtirish .....                                 | 283 |
| <b>Normo'minov Temurbek Sheraliyevich</b>                                                                                                          |     |
| O'zbekiston Respublikasida tijorat banklari aktivlar sifatini oshirish yo'llari .....                                                              | 286 |
| <b>To'ychiyev Otabek Shamshiyevich</b>                                                                                                             |     |
| Venchur kapitalining mohiyati va O'zbekistonda venchur tizimini rivojlantirishning institutsional asoslari.....                                    | 290 |
| <b>Tadjibayeva Nigora Gulomjonovna</b>                                                                                                             |     |
| Innovatsiyalar: zamonaviy iqtisodiyot uchun innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash zarurati.....                                                | 295 |
| <b>Malikova Dilrabo Muminovna, Tursunov Jahongir Ulug'bek o'g'li</b>                                                                               |     |
| Budjet daromadlarining shakllanishida egri soliqlarning ta'sirini ko'p omilli<br>ekonometrik modellashtrishda tahlil qilish.....                   | 299 |
| <b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>                                                                                                      |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida investitsion jozibadorlikni oshirish yo'llari.....                                                                      | 304 |
| <b>Abdullayev Boburjon Akbaralievich</b>                                                                                                           |     |
| Barcha tadbirkorlik subyektlariga teng raqobat sharoitini yaratishda soliq imtiyozlarining o'rni .....                                             | 308 |
| <b>Akbarov Akmalxon Akrom o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Hisob siyosati va unda biologik aktivlar hisobini yoritib berish tartibini takomillashtirish .....                                                 | 312 |
| <b>Mirzayeva Nargiza Batirovna</b>                                                                                                                 |     |
| Talabalarining oilali bo'lishiga ta'sir etuvchi omillarga iqtisodiy baholashda yangicha yondashuv.....                                             | 316 |
| <b>O. U. Shomurodov, A. A. Suyarov, Z. U. Uroqov, J. S. Urazov, A. T. Ablahatov</b>                                                                |     |
| Ways to Use the Experience of Foreign Countries in Creating a Beneficial Business Environment for<br>Entrepreneurship And Improving Taxation ..... | 321 |
| <b>Mukhlisa Ikramova</b>                                                                                                                           |     |
| Aholi turmush darajasini oshirishda moliyaviy savodxonlikning o'rni va iqtisodiy rivojlanishga ta'siri .....                                       | 327 |
| <b>Yusupov Muhammadali Soxib o'g'li, J.D. Xojiyev</b>                                                                                              |     |
| Temir yo'l sanoat korxonalarida ijtimoiy-mehnat munosabatlarini boshqarish bo'yicha xorijiy tajriba.....                                           | 331 |
| <b>Kadirova Sharofat Amonovna</b>                                                                                                                  |     |
| Механизм внедрения аутсорсинговой деятельности в АО “Ўзтемирўйўйловчи” .....                                                                       | 334 |
| <b>Н. Э. Кахарова</b>                                                                                                                              |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni yanada rivojlantirish investitsiyalarni<br>jalb qilishda xorijiy mamlakatlar tajribasi .....               | 339 |
| <b>Sharipov Bobur Anvar o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| “STEKLOPLASTIK” MJCHning bozordagi strategik holatini tahlil qilish .....                                                                          | 344 |
| <b>Musyeva Shoira Azimovna</b>                                                                                                                     |     |
| Agrar sektorda ekologik toza mahsulotlarni ishlab chiqarishning nazariy masalalari.....                                                            | 350 |
| <b>M. Sh. Nazarova, Z. S. Kazakova</b>                                                                                                             |     |
| Methodological Foundations of Bank Lending and Classification<br>of Factors Affecting the Features of Obtaining Loans.....                         | 355 |
| <b>Raxmanova Laylo bahodirovna, A. Karimova</b>                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Agrosanoat klasterlarda tovar-moddiy zaxiralar samaradorligini KPI orqali baholash uslubiyati .....                                                                                                                                              | 359 |
| <b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich</b>                                                                                                                                                                                                     |     |
| Faol tadbirkorlar faoliyatida kambag'al oilalarni iqtisodiy-ijtimoiy holatini yaxshilash imkoniyatlari.....                                                                                                                                      | 364 |
| <b>Salamov Ibrohim, Nazarova Maryam Sharifovna, Kazakova Zulayxo Saloxiddinovna, Jonibekov Faxriddin Beknazarovich, Kudratov Rizo Turdibayevich, Ulmasova Oygul Baxtiyorovna, Xamdamova Nasiba Ablakulovna, Xudayberdiyeva Ma'rifat Umarovna</b> |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlar strategiyasi tahlilining o'ziga xos xususiyatlari .....                                                                                                                                                           | 371 |
| <b>Tursunova Shaxnoza Farxod qizi</b>                                                                                                                                                                                                            |     |
| Процессы цифровизации АО "Hududgazta'minot" .....                                                                                                                                                                                                | 375 |
| <b>Хусанов Кахрамон Нишонович</b>                                                                                                                                                                                                                |     |
| O'zbekistonda aholi turmush darajasini oshirish yo'llari.....                                                                                                                                                                                    | 380 |
| <b>Abdullayeva Madina Kamilovna, Eldorbekov G'ofurbek Iskandarbek o'g'li</b>                                                                                                                                                                     |     |
| Aholi farovonligini oshirishda tadbirkorlik subyektlari uchun kredit tizimini takomillashtirish mexanizmi .....                                                                                                                                  | 383 |
| <b>Bobayev Isroiljon Abdinabiyevich</b>                                                                                                                                                                                                          |     |
| Mamlakatga jalb qilingan xorijiy kapitalning tovarlar va xizmatlar importi salohiyatiga ta'sirini ekonometrik modellar bilan baholash .....                                                                                                      | 388 |
| <b>Saydullayev Azamat Jo'raqul o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                        |     |
| O'zbekistonda bank xizmatlari raqobatbardoshligini baholash mazmuni va o'ziga xos xususiyatlari.....                                                                                                                                             | 396 |
| <b>Sh. Madraimov</b>                                                                                                                                                                                                                             |     |
| Kapital bozorida sug'urta kompaniyalar institutsional investor sifatida .....                                                                                                                                                                    | 399 |
| <b>Xasanova Lola Mamasharifovna</b>                                                                                                                                                                                                              |     |
| Yangi O'zbekiston strategiyasida institutsional islohotlarni yanada chuqurlashtirish va ko'p funktsiyali raqamlashtirishning ilmiy asoslari .....                                                                                                | 402 |
| <b>B. B. Berkinov</b>                                                                                                                                                                                                                            |     |
| O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari orqali jinoiy yo'l bilan olingan daromadlarni legallashtirish mexanizmlari .....                                                                                                                       | 411 |
| <b>G'afurov Umidjon Bahodir o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                           |     |
| Rivojlangan mamlakatlarda keksa fuqarolarning bandligini oshirish kam ta'minlangan aholi qatlamini qo'llab-quvvatlash usuli sifatida (Yaponiya tajribasi misolida) .....                                                                         | 415 |
| <b>Karimov Bekzodjon Ilxomovich</b>                                                                                                                                                                                                              |     |
| Tashqi savdoni oshirishda boj-tarif siyosatini takomillashtirish mexanizmlari .....                                                                                                                                                              | 422 |
| <b>Pardayev Ilhomjon G'ulomjon o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                        |     |
| Финансы или корпоративные финансы .....                                                                                                                                                                                                          | 428 |
| <b>Уринов Бобур Насиллоевич</b>                                                                                                                                                                                                                  |     |
| In Ensuring Economic Development in the Country Green Economy and its Features .....                                                                                                                                                             | 434 |
| <b>Akhunova Shakhistakhon Nomonjanovna, Abdusattorova Mokhirabonu Abdugoppor kizi</b>                                                                                                                                                            |     |
| Tijorat banklarining investitsiya faoliyatini rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                                                                                                                                 | 439 |
| <b>Jo'rayev O'ktam Panji o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                              |     |
| Сокращение уровня бедности в Узбекистане .....                                                                                                                                                                                                   | 445 |
| <b>Амирджанова Ситора Суннат кизи</b>                                                                                                                                                                                                            |     |
| Paxtachilik sohasida ishlab chiqarish jarayonlari samaradorligini oshirishning innovatsion yechimlari va uning foydaga ta'sirini baholash .....                                                                                                  | 450 |
| <b>S. B. Inoyatov</b>                                                                                                                                                                                                                            |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlar bilan ishlash amaliyotidagi muammolar va ularni barataraf etish yo'llari.....                                                                                                                              | 455 |
| <b>Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                            |     |
| Mahalliy budjet daromadlarining nazariy va ilmiy asoslari .....                                                                                                                                                                                  | 462 |
| <b>Ollokulova Feruza Mansurovna</b>                                                                                                                                                                                                              |     |
| Kambag'allikni qisqartirish – aholi turmush farovonligini ta'minlashning muhim omili .....                                                                                                                                                       | 465 |
| <b>Usmanov Baxodir Baxtiyorovich</b>                                                                                                                                                                                                             |     |
| Raqamli marketingni rivojlantirish zaruriyati .....                                                                                                                                                                                              | 471 |
| <b>Xalmuxamedova Zeboxon Babaxanovna</b>                                                                                                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklari o'rtasidagi raqobatni rivojlantirish orqali fond bozorida aksiyalar narxini barqarorligini ta'minlash istiqbollari .....              | 475 |
| <b>M. Yuldosheva</b>                                                                                                                                   |     |
| Konchilik sanoati korxonalarida innovatsion faoliyatni rivojlantirish mexanizmlarining ilmiy-nazariy asoslari .....                                    | 482 |
| <b>Kurbanova Mehriniso Nematjanovna</b>                                                                                                                |     |
| O'zbekistonda banklar moliyaviy xizmatlari va ular sifatining amaldagi holati tahlili .....                                                            | 489 |
| <b>Mirzayev Mirza Abdullayevich</b>                                                                                                                    |     |
| Oliy ta'lim muassasalarining iqtisodiy samaradorlikning raqobatbardoshligini institutsional tahlil qilish mexanizmi .....                              | 494 |
| <b>Saydullayeva Saodat Abdumajidovna</b>                                                                                                               |     |
| Integrasiya sharoitida to'qimachilik sanoatining rivojlanishi .....                                                                                    | 501 |
| <b>Ziyayeva Muhtasar Mansurdjanovna</b>                                                                                                                |     |
| Auditorlik tekshiruvini tashkil etish va o'tkazish jarayonlarini takomillashtirish .....                                                               | 505 |
| <b>Karamatova Noiba Husnitdinovna</b>                                                                                                                  |     |
| Davlatning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashning nazariy jihatlarini .....                                                                            | 512 |
| <b>Mamatov Mamajan Axmadjonovich</b>                                                                                                                   |     |
| Экономическое сознание и экономическое мышление: теоретический анализ.....                                                                             | 519 |
| <b>Пардаев Мамаюнус Каршибаевич, Мухаммедов Мурод Мухаммедович</b>                                                                                     |     |
| O'zbekiston respublikasi tijorat banklari tomonidan qurilish korxonalarini kreditlashni takomillashtirish yo'llari .....                               | 524 |
| <b>Sultanov Baxram Begdullayevich</b>                                                                                                                  |     |
| Роль искусственного интеллекта в современных технологиях медиаобразования в высших учебных заведениях.....                                             | 528 |
| <b>Самигова Гуландом Абдужаббаровна</b>                                                                                                                |     |
| Talabalarga moliyaviy yordam dasturlari va ularning ta'lim sifatiga ta'siri .....                                                                      | 536 |
| <b>Mirzayeva Muhlisa Ubaydullo qizi</b>                                                                                                                |     |
| Mintaqaviy investitsion jozibadorlik va investitsion siyosat: nazariy talqin .....                                                                     | 541 |
| <b>Muminov Akmal Tulkunovich</b>                                                                                                                       |     |
| Mamlakatni ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotida oliy ta'lim tizimining ta'siri .....                                                                       | 545 |
| <b>Nasimov Adiz Azamat o'g'li, Baxtiyorova Jasmina Jasurovna, Axrorov Zarif Oripovich</b>                                                              |     |
| Respublikada fermer xo'jaliklarga xizmat ko'rsatishni rivojlantirish va agroxizmatlar bozorini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash imkoniyatlari ..... | 550 |
| <b>Shukurov Ilxom Safarboyevich</b>                                                                                                                    |     |
| Turli mamlakatlarda oliy ta'limni moliyalashtirish yo'llari .....                                                                                      | 557 |
| <b>Umarova Moxigul Maxmayunus qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Dehqonchilikni innovatsion asosda rivojlantirishning xorijiy tajribasi.....                                                                            | 562 |
| <b>Yuldashev G'iyos Turabekovich</b>                                                                                                                   |     |
| Tijorat bank xizmat turlarini islomiy bank xizmatlari orqali rivojlantirish istiqbollari .....                                                         | 566 |
| <b>Bayjanova Gozzal Sarsengaliyevna</b>                                                                                                                |     |
| Qishloq xo'jaligi mahsulotini baholash va hisobga olishning uslubiy jihatlarini takomillashtirish .....                                                | 572 |
| <b>Boltayev Abror Sayitmuradovich</b>                                                                                                                  |     |
| Секреты интересного урока в начальной школе.....                                                                                                       | 579 |
| <b>Гараева Олеся Владимировна</b>                                                                                                                      |     |
| Iqtisodiyotni barqaror rivojlanishda yashil iqtisodiyotning o'рни.....                                                                                 | 582 |
| <b>Ibragimova Gulchehra Toxirovna</b>                                                                                                                  |     |
| Mahsulot va xizmatlarni raqamli transformatsiyasini amalga oshirish algoritmi.....                                                                     | 586 |
| <b>Kucharov Abrorjon Sobirjanovich, Bobojonov Azizjon Babaxanovich, Abdurakhmonov Abdumalik Abdurashidovich</b>                                        |     |
| O'zbekiston Respublikasining soliq tizimi mamlakatda yashirin iqtisodiyot ulushini qisqartirish vositasi sifatida.....                                 | 593 |
| <b>Nabiyev Feruz Nurmurodovich</b>                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Fundamentals of Innovative Management and its Organizational Control .....                                     | 599 |
| <b>Akramova Aziza Abduvohidovna, Maqsudov Bunyod Abdusamatovich</b>                                            |     |
| Moliyaviy menejment tizimini rivojlantirishda raqamli marketingdan foydalanishning afzalliklari.....           | 604 |
| <b>Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich</b>                                                                         |     |
| Оценка экономической эффективности использования фотоэлектрической тепловой установки.....                     | 608 |
| <b>Жураев Ислон Рахматович, Юлдошев Исроил Абриевич, Жураева Зухра Исламовна</b>                               |     |
| Ilmiy darajali kadrlar tayyorlash sohasida xalqaro tajriba.....                                                | 614 |
| <b>Fazliddinov Shohruh Shamsiddinovich</b>                                                                     |     |
| Turizm infratuzilmasi va uning tarkibiy tuzilishi .....                                                        | 621 |
| <b>Po'latov Ma'murjon Murodjon o'g'li</b>                                                                      |     |
| Oliy ta'lim xizmatlari bozorining rivojlanishi sabablari.....                                                  | 625 |
| <b>Abdukadirova Kamola Azimovna</b>                                                                            |     |
| Mintaqada turizm sohasini rivojlantirishda xorijiy mamlakatlar tajribalari.....                                | 629 |
| <b>Isomiddinov Inomjon Qurvonali o'g'li</b>                                                                    |     |
| Ichki turizmni rivojlantirish bo'yicha infrastruktura holati.....                                              | 636 |
| <b>Dehqonov Burxon Rustamovich</b>                                                                             |     |
| Soliqqa tortish maqsadida kadastr qiymatlarini aniqlash mexanizmlarini takomillashtirish yo'llari.....         | 642 |
| <b>Kamilov Abror Anvarovich</b>                                                                                |     |
| O'zbekistonda uylarning energiya samaradorligini oshirish .....                                                | 647 |
| <b>Dodiyev Fozil O'tkurovich</b>                                                                               |     |
| O'zbekistonda talant menejmentni tatbiq etish istiqbollari.....                                                | 653 |
| <b>Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li</b>                                                                     |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida tibbiyot sohasini moliyalashtirish istiqbollari.....                            | 658 |
| <b>Muxammadiyev Ramz Zoirjon o'g'li</b>                                                                        |     |
| Bulutli texnologiyalardan foydalangan holda resurs xarajatlarini optimallashtirish: tahlil va boshqarish ..... | 663 |
| <b>Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li, Karabayev Rustam Zafarovich</b>                                |     |
| Milliy iqtisodiyotni rivojlanishida sug'urta institutlarining tutgan o'rni.....                                | 673 |
| <b>K. A. Sharipov, D. Jo'rayev</b>                                                                             |     |
| Tadbirkorlik nazariyasining evolyutsion talqini.....                                                           | 678 |
| <b>Aripov Oybek Abdullayevich</b>                                                                              |     |
| Enhance Export Potential of Private Entrepreneurship and Small Venture.....                                    | 683 |
| <b>Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi</b>                                                                        |     |
| Mintaqa barqaror rivojlanishini cheklovchi ekologik omillar tahlili.....                                       | 690 |
| <b>Adilova Marg'uba Tursunaliyevna</b>                                                                         |     |
| Improving the Efficiency of Industrial Enterprise Activities in the Age of Digital Technologies .....          | 698 |
| <b>Avloqulova Sadoqat Sobirjon qizi</b>                                                                        |     |
| A study of green marketing practices in the retail industry – Advantages and disadvantages.....                | 705 |
| <b>Davronova Zilola Gulomovna</b>                                                                              |     |
| Tijorat banklarining korporativ xizmatlarini transformatsiyalash jarayonini rivojlantirish.....                | 709 |
| <b>Farmanova O'g'li Aliqul qizi</b>                                                                            |     |
| Davlat moliyaviy nazorat tizimini rivojlantirish istiqbollari.....                                             | 715 |
| <b>Maxmudov Azamat Normuradovich</b>                                                                           |     |
| Xorijiy banklarning moliya injiniringi mahsulotlari va rivojlanish istiqbollari .....                          | 721 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>                                                                     |     |
| O'zbekistonda turizm xizmatlari imkoniyatlari: muammo va yechimlar .....                                       | 727 |
| <b>Fayziyev Oybek Raximovich, Xalikov Saydilla Abdraxmanovich</b>                                              |     |
| Sanoat klasterlarini shakllanishining simulyatsiya modelini yaratish .....                                     | 734 |
| <b>Xakimov Ziyodulla Axmadovich, Axmedova Rayxona Jasurbek qizi</b>                                            |     |
| Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning xususiyatlari va ustuvor yo'nalishlari .....                  | 741 |
| <b>Tolibjon Qazaqov Sharifjon o'g'li</b>                                                                       |     |
| Raqamli iqtisodiyotda zamonaviy texnika va texnologiyalarning xususiyatlari.....                               | 747 |
| <b>Xusanov Ulugbek Nishanovich</b>                                                                             |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Biologik aktivlar va qishloq xo'jaligi mahsuloti joriy hisobini tashkil etish bo'yicha xorijiy tajribalar .....                                      | 752 |
| <b>Yusupova Maifuza Baxtiyor qizi</b>                                                                                                                |     |
| Mulkchilikning iqtisodiyotdagi ahamiyatini qiyosiy tahlil qilish (O'zbekiston va Shvetsiya misolida) .....                                           | 757 |
| <b>Odil Norboyev</b>                                                                                                                                 |     |
| Ipoteka krediti riskining ayrim nazariy jihatlarini .....                                                                                            | 761 |
| <b>Xamraqlova Gulnozaxon Faxriddin qizi</b>                                                                                                          |     |
| Xalqaro turizm bozorining rivojlanish tendensiyalari va unda O'zbekistonning ishtiroki .....                                                         | 764 |
| <b>Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, Bobobekova Nargiza Baxtiyorovna</b>                                                                             |     |
| Tijorat banklari fond bozorida aksiyalar narxini o'zgarishini ebo moduli orqali<br>aniqlashning ekonometrik tahlili .....                            | 769 |
| <b>Yuldoshova Manzura Ollashkurovna</b>                                                                                                              |     |
| Organizational mechanism of sustainable development of the tourism industry,<br>role and application of technologies .....                           | 780 |
| <b>Sayfutdinov Shuxratjon Sultonovich</b>                                                                                                            |     |
| Banklarda risklarni diversifikatsiyalashning mohiyati va ahamiyati .....                                                                             | 787 |
| <b>Baxriddinov Sharofiddin</b>                                                                                                                       |     |
| Davlat oliy ta'lim muassasalarida daromad va harajatlarning o'zaro mutanosibligi .....                                                               | 793 |
| <b>Gafurov Anvar Bazarbayevich</b>                                                                                                                   |     |
| To'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarning O'zbekiston iqtisodiyotiga ta'siri: tahlil va istiqbollar .....                                       | 799 |
| <b>Raxmanov Bekzod Ibragimovich</b>                                                                                                                  |     |
| Инновационный и развивающий менеджмент в сфере услуг .....                                                                                           | 803 |
| <b>Ахтамова Моҳиғул Эркиновна</b>                                                                                                                    |     |
| Ishsizlarni kasb-hunarga o'qitish asosida raqobatbardoshligini oshirish .....                                                                        | 807 |
| <b>Bakiyeva Iroda Akbarovna</b>                                                                                                                      |     |
| Dehqon xo'jaliklarida yetishtirilgan grek yong'og'ini iste'molchilarga yetkazib berish yo'llari .....                                                | 811 |
| <b>Inobatov Abror Boshlarovich</b>                                                                                                                   |     |
| Комплаенс и риск менеджмент в международных гуманитарных организациях .....                                                                          | 817 |
| <b>Мухамеджанов Баходир Кахрамонович</b>                                                                                                             |     |
| Ipakchilik korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarishning o'ziga xos xususiyatlari .....                                                        | 822 |
| <b>Aliyeva Nodiraxon Abdumalikovna</b>                                                                                                               |     |
| Soliqlarning yig'iluvchanligi va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili .....                                                                           | 826 |
| <b>Abdurasulov Alisher Abdurasulovich</b>                                                                                                            |     |
| Soliq islohotlari: u qanday bo'lishi kerak? .....                                                                                                    | 831 |
| <b>Hotamov Alisher Farxodovich</b>                                                                                                                   |     |
| Анализ операционных процессов экспорто-ориентированных хлопково-текстильных кластеров .....                                                          | 837 |
| <b>Джурабаев Отабек Джурабаевич</b>                                                                                                                  |     |
| Ish bilan bandlikni sifat xususiyatlari asosida baholashga zarurat: ilmiy-nazariy yondashuvlar .....                                                 | 842 |
| <b>Qurbonov Samandar Pulatovich</b>                                                                                                                  |     |
| Technology of Formation of Profession-Oriented Communication Competences<br>in Training of Future Specialists in Higher Education Institutions ..... | 848 |
| <b>Rajapov Sulaymon</b>                                                                                                                              |     |
| Improving The Methodology of Developing Professional and Communicative Skills<br>in Future Economists (In the Case of Teaching English) .....        | 852 |
| <b>Samandarova Nargiza</b>                                                                                                                           |     |
| Sanoat mahsulotlarining raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion texnoparklardan<br>foydalanish muvaffaqiyatiga ta'sir etuvchi omillar .....      | 860 |
| <b>Sobirxonov Akbarxon Aziz-o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Oziq-ovqat sanoati korxonalarida investitsion salohiyatni shakllantirishning mazmuni va ahamiyati .....                                              | 865 |
| <b>Xamraev Nodirbek Ravshanovich</b>                                                                                                                 |     |



# АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ЭКСПОРТО-ОРИЕНТИРОВАННЫХ ХЛОПКОВО-ТЕКСТИЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ

**Джурабаев Отабек Джурабаевич**

Доцент кафедры “Менеджмент” Ташкентского государственного экономического университета



**Аннотация:** В данной статье исследована важность развития экспортоориентированных хлопково-текстильных кластеров в контексте растущего спроса на текстильные изделия в мире. В статье отмечается, что развитые страны Европы активно используют создание производственных кластеров, сотрудничество между публичным и частным секторами, а также стимулирование инноваций в своей стратегии развития экспорта текстильной продукции.

**Ключевые слова:** экспортоориентированные хлопково-текстильные кластеры, легкая промышленность, стратегия развития экспорта, инновационные технологии, автоматизация производства, рост объема экспорта.

**Annotatsiya:** Ushbu maqola jahonda to'qimachilik mahsulotlariga talab ortib borayotgan bir sharoitda eksportga yo'naltirilgan paxta-to'qimachilik klasterlarini rivojlantirishning ahamiyatini o'rganadi. Maqolada ta'kidlanganidek, rivojlangan Yevropa davlatlari to'qimachilik eksportini rivojlantirish strategiyasida ishlab chiqarish klasterlarini yaratish, davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlik, shuningdek, innovatsiyalarni rag'batlantirishdan faol foydalanmoqda.

**Kalit so'zlar:** eksportga yo'naltirilgan paxta-to'qimachilik klasterlari, yengil sanoat, eksportni rivojlantirish strategiyasi, innovatsion texnologiyalar, ishlab chiqarishni avtomatlashtirish, eksport o'sishi.

**Abstract:** This article explores the importance of developing export-oriented cotton-textile clusters in the context of the growing demand for textile products in the world. The article notes that developed European countries are actively using the creation of production clusters, cooperation between the public and private sectors, as well as stimulating innovation in their textile export development strategy.

**Key words:** export-oriented cotton-textile clusters, light industry, export development strategy, innovative technologies, production automation, export growth.

## ВВЕДЕНИЕ

Увеличение численности населения по всему миру привело к росту спроса на основные товары, включая текстильные изделия. Во многих странах легкая промышленность играет ключевую роль в экономическом развитии и является главным источником удовлетворения растущего спроса. Развитые страны Европы в своей стратегии развития экспорта текстильной продукции активно используют политику создания сильных и эффективных производственных кластеров, налаживание взаимодействия между публичным и частным секторами, а также стимулирование инноваций. Влияние инновационных и цифровых технологий, автоматизации производства и распространения электронной коммерции на международном рынке текстиля становится все более значимым.

Мировой текстильный рынок представляет собой совокупность национальных рынков, включая мировой экспорт. В 2022 году объем мирового экспорта текстильной продукции составил 577,83 млрд долларов, по сравнению с 530,97 млрд долларов в 2021 году. Согласно исследованиям Всемирного Банка, к 2026 году прогнозируется дальнейший рост этого рынка до 722,32 млрд долларов при годовом темпе роста в 5,7%. Также стоит отметить возрастающую роль центрально-азиатских стран на мировой торговле текстилем, доля которых в 2022 году составила около 65%.

## МЕТОДЫ

В процессе подготовки статьи использованы такие методы, как, общенаучные методы, формально-логические методы, специфические, методы исследования ситуации, системный анализ, классификация, обобщение, горизонтальный и вертикальный анализ.



## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Всемирный банк, Конференция ЮНКТАД по торговле и развитию (UNCTAD) и Международный Консультативный Комитет по хлопку (ICAC) активно занимаются исследованиями тенденций развития текстильной промышленности в различных странах мира. Ученые ведущих мировых университетов, таких как Harvard University, McGill University, Oxford University, Kyung Hee University, Universite de Lorraine, Indian Institute of Technology Delhi и Sabancı Üniversitesi, также изучают проблемы развития операционной стратегии хлопковых кластеров.

В результате глобальных научных исследований были получены значимые результаты и разработаны инновационные подходы. Например, Оксфордский университет разработал схему фонда модернизации технологий (TUFS), которая предоставляет финансовую поддержку текстильным и швейным предприятиям для модернизации их оборудования и повышения производительности. Такие меры позволяют отрасли усовершенствовать свои технологии и улучшить качество продукции.

Ученые из Universite de Lorraine разработали операционную стратегию производства экспортоориентированной продукции, основанную на их экспертизе в промышленных экосистемах. Это еще одно подтверждение важной роли кластерных организаций в цифровом переходе текстильной промышленности.

Со стороны ведущих мировых научно-исследовательских учреждений и высших учебных заведений осуществляются научные исследования по разработке методик использования операционной стратегии при производстве экспортоориентированной продукции: изучаются направления государственной поддержки и перспективы развития операционной стратегии на предприятиях, определяются перспективы использования инновационных технологий и модернизации межотраслевых связей.

Эти исследования и разработки играют важную роль в совершенствовании операционной стратегии текстильной промышленности, способствуя ее инновационному прогрессу и устойчивому развитию.

## АНАЛИЗ

В соответствии с официальными данными Ассоциации хлопково-текстильных кластеров Узбекистана на сегодняшний день в республике насчитывается 96 хлопково-текстильных кластеров с общей площадью около 908 тысяч гектар. В таблице 1 представлены данные по размещению ХТК по регионам Узбекистана.

**Таблица 1:** Количество хлопково-текстильных кластеров и площадь хлопковых полей ХТК в регионах Узбекистана

| №            | Регион                    | Количество кластеров |               | Площадь хлопковых полей |               |
|--------------|---------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|              |                           | Ед.                  | Доля, %       | Гектар                  | Доля, %       |
| 1.           | Республика Каракалпакстан | 5                    | 5,21          | 48 665                  | 5,36          |
| 2.           | Андижанская область       | 12                   | 12,50         | 79 391                  | 8,75          |
| 3.           | Бухарская область         | 8                    | 8,33          | 97 900                  | 10,78         |
| 4.           | Джизакская область        | 5                    | 5,21          | 69 700                  | 7,68          |
| 5.           | Кашкадарьинская область   | 9                    | 9,38          | 111 900                 | 12,33         |
| 6.           | Навоийская область        | 2                    | 2,08          | 32 588                  | 3,59          |
| 7.           | Наманганская область      | 7                    | 7,29          | 63 406                  | 6,98          |
| 8.           | Самаркандская область     | 11                   | 11,46         | 75 580                  | 8,33          |
| 9.           | Сурхандарьинская область  | 6                    | 6,25          | 60 044                  | 6,61          |
| 10.          | Сырдарьинская область     | 6                    | 6,25          | 72 557                  | 7,99          |
| 11.          | Ташкентская область       | 6                    | 6,25          | 55 008                  | 6,06          |
| 12.          | Ферганская область        | 9                    | 9,38          | 63 245                  | 6,97          |
| 13.          | Хорезмская область        | 10                   | 10,42         | 77 799                  | 8,57          |
| <b>Всего</b> |                           | <b>96</b>            | <b>100,00</b> | <b>907 783</b>          | <b>100,00</b> |



Объектом монографического исследования диссертации были выбраны три хлопково-текстильных кластера из различных регионов Узбекистана: ООО “Alyorteks”, ООО “Boyovut techno cluster” и ООО “TCT Agro Cluster”.

ООО “Alyorteks” размещен в районе Жалакудук Андижанской области, общая площадь хлопковых полей составляет 6,2 тыс. га. ООО “Boyovut techno cluster” расположен в районе Боёвут Сырдарьинской области, площадь хлопковых полей составляет 10,5 тыс. га. ООО “TCT Agro Cluster” находится в Куйичирчикском районе Ташкентской области, общая площадь хлопковых полей составляет 10,0 тыс. га. ООО “Alyorteks” и ООО “Boyovut techno cluster” начали свою деятельность с 2018 г., ООО “TCT Agro Cluster” осуществляет свою деятельность с 2017 г. Для оценки деятельности выбранных кластеров проведем анализ их производственно-экономических показателей за период 2018-2023 гг.

**Таблица 2: Показатели обеспеченности и эффективности использования основных фондов ООО “Alyorteks кластер” в 2018-2023 гг.**

| Показатели                                                      | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г.  | 2022 г.  | 2023 г. |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|
| Стоимость основных фондов и средств, млрд. сум                  | 221,9   | 263,7   | 301,5   | 492,3    | 572,7    | 588,2   |
| Численность работающих, чел.                                    | 283     | 318     | 328     | 371      | 314      | 338     |
| Объем производства продукции в стоимостном выражении, млрд. сум | 86,7    | 102,3   | 118,1   | 185,6    | 216,6    | 251,3   |
| Объем производства продукции в физическом выражении, тыс. тонн  | 22,7    | 21,6    | 19,2    | 17,1     | 14,3     | 15,6    |
| Фондоотдача, сум                                                | 0,39    | 0,39    | 0,39    | 0,38     | 0,38     | 0,37    |
| Фондоемкость, сум                                               | 2,56    | 2,58    | 2,55    | 2,65     | 2,64     | 2,60    |
| Фондовооруженность, тыс. сум                                    | 784,10  | 829,25  | 919,21  | 1 326,95 | 1 823,89 | 1 934,4 |

Эффективность производства на предприятии зависит от обеспеченности основными фондами. За период 2018-2023 гг. показатель фондовооруженности ООО “Alyorteks” увеличился, следовательно, возрастает степень вооруженности работников кластера средствами производства. Показатель фондоотдачи ООО “Alyorteks кластер” за 5 лет имел почти постоянное значение. Обратным показателем фондоотдачи является фондоемкость продукции - данный показатель в рассматриваемом кластере имел незначительную тенденцию роста (табл. 2).

Фондовооруженность ООО “Boyovut techno cluster” в 2018-2023 гг. имела тенденцию роста, что определяет наличие позитивных процессов роста степени вооруженности работников кластера средствами производства (табл. 3).

**Таблица 3: Показатели обеспеченности и эффективности использования основных фондов ООО “Boyovut techno cluster” в 2018-2023 гг.**

| Показатели                                                      | 2018 г.  | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г.  | 2022 г.  | 2023 г. |
|-----------------------------------------------------------------|----------|---------|---------|----------|----------|---------|
| Стоимость основных фондов и средств, млрд. сум                  | 322,9    | 346,7   | 350,6   | 522,3    | 755,9    | 766,1   |
| Численность работающих, чел.                                    | 320      | 359     | 401     | 449      | 503      | 515     |
| Объем производства продукции в стоимостном выражении, млрд. сум | 92,7     | 103,7   | 127,2   | 129,3    | 132,2    | 138,9   |
| Объем производства продукции в физическом выражении, тыс. тонн  | 25,1     | 28,8    | 29,4    | 30,0     | 33,5     | 34,8    |
| Фондоотдача, сум                                                | 0,29     | 0,30    | 0,36    | 0,25     | 0,17     | 0,16    |
| Фондоемкость, сум                                               | 3,48     | 3,34    | 2,76    | 4,04     | 5,72     | 5,79    |
| Фондовооруженность, тыс. сум                                    | 1 009,06 | 965,74  | 874,31  | 1 163,25 | 1 502,78 | 1 672,4 |

По площадям хлопковых полей, занимаемых выбранными для монографического исследования кластерами, ООО “TCT Agro Cluster” занимает промежуточное положение между двумя остальными. Примечательно, что данный кластер многократно опережает два других по численности работающих - на конец 2023 г. количество работников ООО “TCT Agro Cluster” больше количества работников ООО “Boyovut techno cluster” в 15 раз, ООО “Alyorteks” - почти в 24 раза.



Использованная нами методика анализа переменных затрат в динамике позволяет определить изменение затрат в процентном выражении относительно исходного значения (базового года). Важное значение в оценке деятельности производственного предприятия имеет анализ осуществленных переменных затрат в динамике, который показал, что наибольшее значение переменных затрат на единицу продукции приходилось в исследуемом периоде в ООО "TCT Agro Cluster", наименьшее - в ООО "Alyorteks кластер"

В ООО "Alyorteks кластер" и ООО "Boyovut techno cluster" при этом прослеживается динамика значительного роста релевантных (переменных) затрат на единицу производимой продукции, что может выступать свидетельством роста стоимости продукции и снижения эффективности деятельности данных кластеров.

Разработка плана эффективного распределения трудовых ресурсов достигается в том числе путем увеличения выработки и использования резервов сотрудников, что, в свою очередь, приведет к повышению общей производительности и эффективности организации.

Для оценки выработки персонала расчета, а также выявления резервов с целью увеличения выработки и разработки плана эффективного распределения трудовых ресурсов рассчитаем показатели трудоемкости на исследуемых хлопково-текстильных кластерах.

Исследование показало высокий уровень трудоемкости в ООО "TCT Agro Cluster", что означает низкую производительность и неэффективную организацию труда на предприятии. Наиболее низкие затраты на производство продукции наблюдались в ООО "Boyovut techno cluster".

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Результаты исследования показали, что внедрение кластерных систем в хлопково-текстильной отрасли Узбекистана оказало положительное влияние на развитие отрасли. В результате использования кластерного подхода наблюдался рост объемов производства хлопка, улучшение качества текстильной продукции, привлечение инвестиций и применение инновационных технологий. Это способствовало увеличению занятости и доходов населения, а также интеграции промышленности и сельского хозяйства, повышая общую конкурентоспособность экономики страны.

Однако, обнаружены некоторые проблемы, которые ограничивают развитие хлопково-текстильных кластеров. В частности, имеется недостаточно развитая нормативно-правовая база, а также неэффективные взаимоотношения между кластерами и фермерскими хозяйствами. Также отмечается рост монополии в регионах, что затрудняет развитие отрасли.

В рамках исследования были выделены три кластера - ООО "Alyorteks", ООО "Boyovut techno cluster" и ООО "TCT Agro Cluster". Анализ показал их сильные и слабые стороны. Среди слабых сторон отмечается снижение фондоотдачи, возможно, вызванное неэффективным использованием основных производственных фондов. Также выявлено увеличение переменных затрат на единицу продукции, что может быть связано с повышением стоимости производства. Высокая трудоемкость указывает на неэффективную организацию производства.

В целом, кластерные системы доказали свою эффективность и целесообразность в хлопково-текстильной отрасли Узбекистана. Однако, для дальнейшего развития необходимо уделить внимание устранению выявленных проблем и созданию благоприятной инвестиционной и правовой среды.

Построенная многофакторная эконометрическая модель показала зависимость экспорта хлопково-текстильной продукции от таких факторов, как инвестиции в основной капитал, численность работников хлопково-текстильных кластеров и их заработная плата. В целях повышения экспортноориентированности ХТК следует разработать и реализовать стратегические меры по увеличению притока инвестиционных ресурсов, улучшению производственных показателей и повышению оплаты труда в хлопково-текстильной отрасли Узбекистана. Построенная эконометрическая модель показала, что для этого требуется:

- Формирование правовых механизмов, способствующих росту иностранных инвестиций в регионы республики.
- Повышение эффективности производства, создание условий для внедрения инновационных продуктов и услуг в регионах.
- Повышение качественного уровня благосостояния работников хлопково-текстильных кластеров, что призвано повысить их заинтересованность в трудоустройстве.
- Повышение конкурентоспособности, самостоятельности и рентабельности хлопково-текстильных кластеров.

Не перестает быть ключевым вопрос совершенствования экономических механизмов повышения экспортного потенциала в хлопково-текстильных кластерах, для чего особенно важно, чтобы регионы



переключились с пассивной стратегии на стратегию развития. Необходимо проведение системной работы по внедрению современных и инновационных технологий в хлопково-текстильное производство, конечная цель которых - увеличение объемов экспорта, повышение результативности производственной деятельности, что призвано повысить конкурентоспособность отрасли и национальной экономики в целом.

## ВЫВОДЫ

Исходя из результатов исследования, можно сделать следующие выводы:

Внедрение кластерных систем в хлопково-текстильной отрасли Узбекистана оказало положительное влияние на развитие отрасли. Был наблюдаем рост объемов производства хлопка, улучшение качества текстильной продукции, привлечение инвестиций и применение инновационных технологий.

Внедрение кластерного подхода способствовало увеличению занятости и доходов населения, а также интеграции промышленности и сельского хозяйства, повышая общую конкурентоспособность экономики страны.

Однако, были обнаружены проблемы, которые ограничивают развитие хлопково-текстильных кластеров, такие как недостаточная развитая нормативно-правовая база, неэффективные взаимоотношения между кластерами и фермерскими хозяйствами, а также рост монополии в регионах.

Выделены три кластера - ООО "Alyorteks", ООО "Boyovut techno cluster" и ООО "TCT Agro Cluster", и проведен анализ их сильных и слабых сторон. Среди слабых сторон отмечается снижение фондоотдачи, увеличение переменных затрат на единицу продукции и высокая трудоемкость.

Для дальнейшего развития необходимо уделить внимание устранению выявленных проблем и созданию благоприятной инвестиционной и правовой среды. Требуется разработка программы мер по повышению фондовооруженности и фондоотдачи, увеличению объемов экспорта, снижению трудоемкости, а также увеличение численности квалифицированных сотрудников, закупка высокотехнологичного оборудования, улучшение условий труда, поиск более качественного сырья и правильное распределение задач.

Построенная многофакторная эконометрическая модель показала зависимость экспорта хлопково-текстильной продукции от инвестиций в основной капитал, численности работников кластеров и их заработной платы. Для повышения экспортоориентированности отрасли необходимо разработать стратегические меры по увеличению притока инвестиций, улучшению производственных показателей и повышению оплаты труда.

Важно совершенствовать экономические механизмы повышения экспортного потенциала в хлопково-текстильных кластерах, проводить системную работу по внедрению современных и инновационных технологий, что способствует увеличению объемов экспорта, повышению конкурентоспособности отрасли и национальной экономики в целом.

## Список литературы:

1. Хайдарзода М. Формирование и развитие региональных текстильно-швейных кластеров (на материалах Центрального Таджикистана) // Автореферат на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Душанбе, 2018. – 26 с.
2. Халматжанова Г.Д., Мирзаахмадова З.М. Хлопково-текстильный кластер – приоритетное направление развития нашей страны//Евразийский союз ученых. 2021. –№ 3-3 (84). –С. 20-21.
3. Халматжанова, Г. Д. Необходимость формирования и инновационного развития сельскохозяйственного кластера в Узбекистане// Scientific progress, 2021. 2(3). –179-186.
4. Циренчиков В.С. Цифровизация экономики Европы//Современная Европа. – 2019. –№3. –с.104-113.
5. Шакирова Ю.С. Перспективы развития текстильной промышленности Узбекистана и возможности увеличения экспортного потенциала//Бюллетень науки и практики. – 2021. Т. –№12. –С. 256-263
6. Шибина М.А., Морозко Н.И. Оценка эффективности деятельности предприятия // Интернет-журнал "НАУКОВЕДЕНИЕ" Том 7. –№2 (2015) <http://naukovedenie.ru/PDF/118EVN215.pdf>
7. Рычихина Н.С. Цифровизация текстильного регионального кластера//Россия: тенденции и перспективы развития. 2019. –Ежегодник. Том Выпуск 14 Часть 2. Институт научной информации по общественным наукам РАН. –С.469-471.
8. Рубин А.Г. Современные подходы к управлению операционной стратегией предприятия// Фундаментальные исследования. –2015. – №5 (часть 2). – С. 438-441
9. Салмина О.И. Операционная стратегия промышленного предприятия в условиях неопределенности и риска: дисс. на соискание ученой степени канд. экон. наук, Белгород, 2013. – 200 с.

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 2**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzirimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.